

楽しく体験!陸・海・空のテクノロジーワールド

# カワサキワールド

**Kawasaki GoodTimes World**

**所在地** 〒650-0042 兵庫県神戸市中央区波止場町2番2号  
**開館時間** 10時～17時(入館は16時30分まで)  
**休館日** 毎週月曜日(月曜日が祝日の場合は、翌日に休館)  
 年未年始(12月29日から1月3日)

**お問い合わせ** TEL:078-327-5401 FAX:078-327-5402  
<http://www.khi.co.jp/kawasakeworld/>

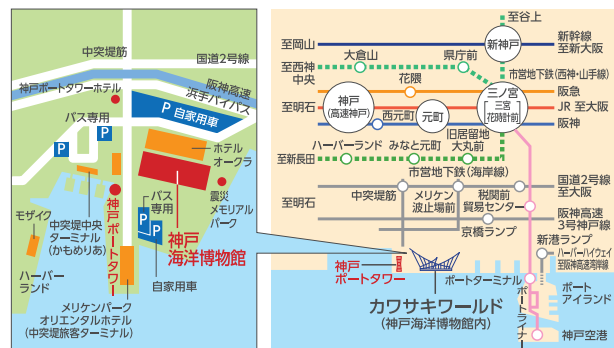
- 飛行機で  
「神戸空港」からタクシーで約20分
- 新幹線で  
「新神戸駅」からタクシーで約15分
- 電車で  
市営地下鉄海岸線「みなと元町駅」から徒歩約10分  
JR・阪神「元町駅」から徒歩約15分  
神戸高速(阪急・山陽)「花隈駅」から徒歩約15分
- シティループで  
「地下鉄三宮駅前(南行)」乗車約15分  
「中突堤(ポートタワー前)」下車徒歩1分
- 車・タクシーで  
JR・阪神・阪急「三宮駅」から約10分  
JR・阪神「元町駅」から約5分  
阪神高速道路「京橋ランプ」から約5分  
ハーバーハイウェイ「新港ランプ」から約5分  
※周辺には駐車場(有料)があります。

## 神戸海洋博物館入館料

大人	600円	小人(小中学生)	250円
----	------	----------	------

※入館料には、各種割引があります。  
 ※カワサキワールドの入場料は、神戸海洋博物館の入館料に含まれています。

## 交通案内



## 株主メモ

事業年度 毎年4月1日から翌年3月31日まで  
 定時株主総会 毎年6月下旬  
 基準日 定時株主総会・期末配当 毎年3月31日  
 中間配当 毎年9月30日  
 株主名簿管理人及び特別口座の管理機関 三井住友信託銀行株式会社  
 同事務取扱場所 〒540-8639 大阪市中央区北浜4丁目5番33号  
 TEL:0120-782-031(フリーダイヤル)  
 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

## 創立120周年記念行事について

当社は、本年創立120周年を迎えます。その記念行事の一環として、神戸市立博物館など主催の神戸開港150年イベント「松方コレクション ―松方幸次郎夢の軌跡―」展への特別協賛、「三式戦闘機 飛燕(ひえん)」の展示を行います。

松方コレクションとは、当社初代社長松方幸次郎がかつて私財を投じて収集し、現在世界各地に散逸している幻の芸術品の数々であり、その一部は国立西洋美術館設立の礎となりました。このたび、フランスのルーブル美術館やオルセー美術館などからの日本初公開作品を含む100点以上の絵画・彫刻などの作品を、当社発祥の地神戸へ集めて展示いたします。神戸市立博物館にて2016年9月17日～11月27日の開催を予定しております。

「飛燕」は、第二次世界大戦中に当社にて設計、開発を行い、大量生産された陸軍の戦闘機です。エンジンは液冷式で、当時の世界水準を超える高性能機として知られています。今回展示予定の「飛燕」は、経済産業省が認定する「近代化産業遺産群」の1つで、同機の所有者である日本航空協会から依頼を受けて当社で修復を進めています。



三式戦闘機 飛燕



フランク・ブラングイン 《松方幸次郎肖像》

修復後は、かかみがはら航空宇宙科学博物館(岐阜県各務原市)での展示を予定しておりますが、2016年10月中旬に、神戸ポートターミナルホールにおいても展示を行います。

この機会に、ぜひご来場ください。

# Business Report

第193期 通期  
 2015年4月1日～2016年3月31日



## Financial highlights

### 第193期通期決算報告

## Business plan

### 中期経営計画 (2016～2018年度)

## Factory tour

### 工場見学会のご案内 (神戸工場)

## 川崎重工業株式会社

証券コード:7012

切り取ってご利用ください

**カワサキワールド**  
 Kawasaki GoodTimes World

株主様ご招待券(3名様無料)

2017年6月30日まで有効  
 ご来場の際は本券を切り離してご持参ください。

ご利用日

年 月 日

ご利用内訳

大人 名 小人 名

川崎重工業株式会社

川崎重工業株式会社

TEL:078-371-9533(総務部株式担当)



UD FONT

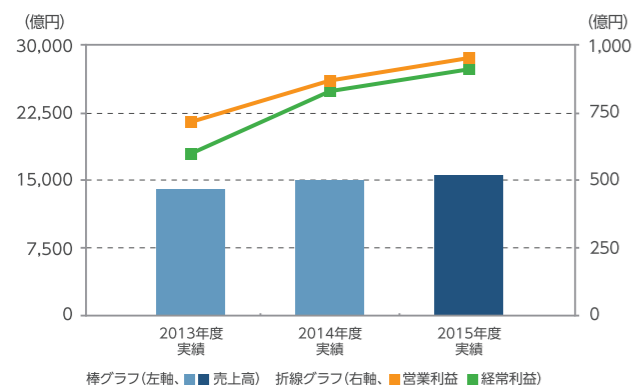
この報告書は見やすく読み間違えにくいユニバーサルデザインフォントを採用しています。



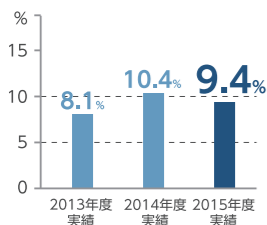
# 売上高・営業利益・経常利益において 過去最高を達成

当年度における当社グループの受注高は、航空宇宙事業やガスタービン・機械事業などで増加した一方で、船舶海洋事業などでの減少により、全体では1兆6,936億円と前年度を1%下回りました。売上高については、航空宇宙事業や車両事業を中心に増収となり、全体では1兆5,410億円と前年度を4%上回りました。

[ 連結業績の推移 ]



[ ROIC ]



(注) ●ROIC(投下資本利益率)=EBIT(税前利益+支払利息)÷期末投下資本(借入債務+自己資本)  
●ROE(自己資本利益率)=親会社株主に帰属する当期純利益÷(前期末自己資本+当期末自己資本)÷2

利益面については、航空宇宙事業などの増益により、営業利益は959億円と前年度を10%、経常利益は932億円と前年度を11%とそれぞれ上回ったものの、特別損失として海外事業関連損失を計上したことなどにより、親会社株主に帰属する当期純利益は460億円と前年度を11%下回りました。

2015年度決算ハイライト(連結) ( )内は2016年度予想

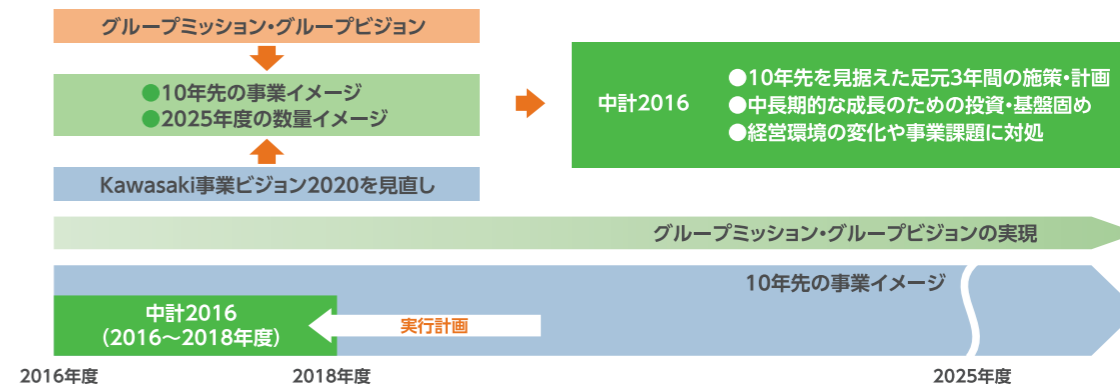
受注高	<b>16,936</b> 億円 (15,000億円)
売上高	<b>15,410</b> 億円 (15,700億円)
営業利益	<b>959</b> 億円 (700億円)
経常利益	<b>932</b> 億円 (690億円)
親会社株主に帰属する 当期純利益	<b>460</b> 億円 (490億円)

(注) 2015年度実績為替レート:118.99円/ドル、132.43円/ユーロ  
2016年度前提為替レート:110円/ドル、125円/ユーロ

## 中期経営計画 (2016~2018年度)

川崎重工グループは、中期経営計画「中計2016」を発表しました。これは、当社グループが目指す企業像をグループミッション・グループビジョンで改めて確認するとともに、10年先の事業イメージを描き、これを見据えて向こう3年間の具体的な施策と数量目標を設定したものです。経営環境の変化や「中計2013」からの課題を踏まえ、将来の目指すべき姿の実現に取り組んでいきます。

中期経営計画「中計2016」の位置づけ



### 2025年の事業・数量イメージ

#### ■ 事業イメージ

- 全社
- ▶ 重点投資分野である航空輸送、ロボット、エネルギーを中心とした成長
  - ▶ 高収益、持続的成長、安定性を兼ね備えたポートフォリオによる企業価値向上

#### 航空輸送システム

- ▶ 世界の航空需要の伸びに伴う確実な成長
- ▶ システムインテグレーター・モジュールサプライヤー
- ▶ アフター・MRO\*事業による高収益  
\*Maintenance, Repair, Overhaul

#### 陸・海輸送システム

- ▶ 海外(特に新興国)需要を取り込み成長
- ▶ 技術力とブランド力による高付加価値製品の展開
- ▶ グローバル生産体制

#### エネルギー環境

- ▶ 分散型発電・Oil & Gasの需要拡大による成長
- ▶ ソリューション型ビジネス、システム営業を展開
- ▶ 水素社会実現に向けたトップランナー

#### ロボ・メック ROBO・MECH(産業機器から改称)

- ▶ 人共存・協調、医療用ロボットなど事業分野拡大
- ▶ ロボットと油圧機器のシナジーによる製品展開
- ▶ モーションコントロールのTOP BRAND

#### ■ 数量イメージ

	2025年度
ROIC	14%以上
営業利益率	9%以上
ROE	15%以上
営業キャッシュ・フロー	2,000億円以上
総資産回転率	1倍以上
(参考値:売上高)	(24,000億円)

# 「中計2016」の基本方針と数量目標

「中計2016」では、Kawasaki-ROIC経営のさらなる推進、中長期的な成長に向けた投資、事業構造の変革、の3つの基本方針のもと各種施策に取り組みます。中計最終年度となる2018年度には、収益性、安定性、成長性に関する指標を向上させ、ROICは11.0%を目指します。

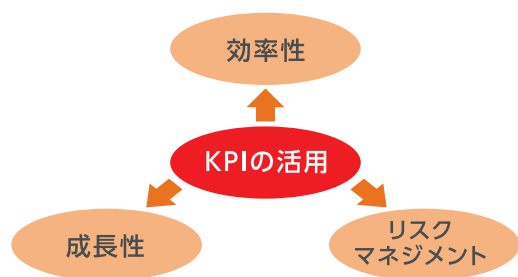
## 基本方針① Kawasaki-ROIC経営のさらなる推進

### ■ 全員参加型のKawasaki-ROIC経営

個々のカンパニーの特性に合わせた指標(KPI\*)の設定

※Key Performance Indicator : 当社では、業務目標の達成度合いを測る定量的な指標として使用

- KPIの設定とそのフォローアップを通じて全員参加型のKawasaki-ROIC経営を推進
- 効率性、成長性のさらなる追求とともに、リスクマネジメントにも活用



### ■ リスクマネジメントの強化

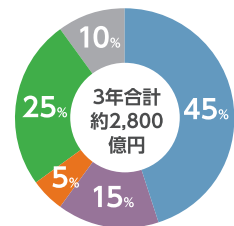
- 入札・受注前、受注後、完工後の各ステージにおけるリスクマネジメントの強化

## 基本方針② 中長期的な成長に向けた投資

### ■ 設備投資

(中計2016期間見通し)

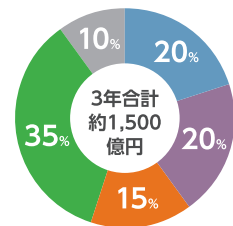
■ 航空輸送システム ■ ROBO・MECH ■ エネルギー環境 ■ 陸・海輸送システム ■ その他



主な設備投資案件  
 ▶ 777X向け新工場  
 ▶ ジェットエンジン(PW1500G / 1900G、Trent 7000等)生産設備  
 ▶ ロボット増産対応

### ■ 研究開発

(中計2016期間見通し)



主な研究開発案件  
 ▶ 将来民間航空機  
 ▶ 民需ジェットエンジン向けモジュール  
 ▶ 医療用ロボット  
 ▶ 水素関連

### ■ 水素ビジネスの展開



#### 水素エネルギーサプライチェーン



## セグメント別数量計画 (2018年度目標)

	船舶海洋	車 両	航空宇宙	ガスタービン・機械	プラント・環境	モーターサイクル&エンジン	精密機械	その他	合計
売上高	1,100	2,000	3,200	3,450	1,450	3,500	1,850	850	17,400
営業利益	15	140	240	165	100	210	185	▲55	1,000
ROIC	6.1%	13.1%	11.2%	8.5%	17.3%	16.8%	16.1%	-	11.0%

(注) ●その他事業の営業利益には、本社部門で発生する費用で社内管理上各部門への配賦を行わない費用等を含む  
 ●2018年度前提為替レート:110円/ドル、125円/ユーロ

## 基本方針③ 事業構造の変革

### ■ 船舶海洋事業

10年先を見据えた技術・製品開発に注力し、各工場の最適運営による収益の最大化に取り組む

### ■ 油圧機器事業

ロボットBCとのシナジー・効率性を追求し、シヨベル以外の事業へも展開することにより、油圧のTOP BRANDとしての地位を目指す

## column

### 水素サプライチェーン構想 ~HySTRAを設立~

当社は、本年2月、新エネルギー・産業技術総合開発機構(NEDO)による助成の下、技術研究組合CO<sub>2</sub>フリー水素サプライチェーン推進機構(略称[HySTRA(ハイストラ)])を、設立しました。

HySTRAは、地球環境に貢献できるCO<sub>2</sub>フリー水素サプライチェーンの構築・商用化を目指し、未利用資源からの水素製造、輸送・貯蔵、利用に至るチェーンで必要となる技術の確立と実証を主目的としております。

共同実施者の岩谷産業(株)、電源開発(株)およびシェルジャパン(株)と協力して、事業の実施主体として2020年より技術実証を開始します。



世界初となる液化水素運搬船と基地 ※実証イメージ

## 数量目標

		(億円)	
		2015年度(実績)	2018年度(目標)
収益性	営業利益	959	1,000
	営業利益率	6.2%	5.7%
	経常利益	932	970
	経常利益率	6.0%	5.5%
	ROIC	9.4%	11.0%
	ROE	10.6%	14.0%
安定性	自己資本比率	26.6%	30%以上
	NET D/ELレシオ	82.5%	70~80%
	営業キャッシュフロー	860	1,400
	総資産回転率(倍)	0.95	1.00
成長性	受注高	16,936	17,400
	売上高	15,410	17,400

(注) 2015年度実績為替レート:118.99円/ドル、132.43円/ユーロ  
 2018年度前提為替レート:110円/ドル、125円/ユーロ

こちらの用紙にご記入のうえ、はがきへの貼り付け又は封書にてご応募ください。

■ 9桁の番号

■ ご希望の申込番号  1  2  3  4  
■～■いずれかを選択ください。

■ ご本人様  
 ふりがな  
 お名前 \_\_\_\_\_  
 〒 \_\_\_\_\_  
 ご住所 \_\_\_\_\_

性別 男 ・ 女 年齢 \_\_\_\_\_

電話番号 \_\_\_\_\_

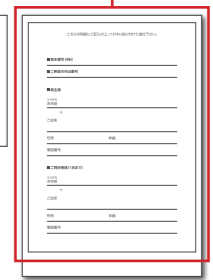
■ ご同伴者様 (1名まで)  
 ふりがな  
 お名前 \_\_\_\_\_  
 〒 \_\_\_\_\_  
 ご住所 \_\_\_\_\_

性別 男 ・ 女 年齢 \_\_\_\_\_

電話番号 \_\_\_\_\_

切り取ってご利用ください

用紙にご記入のうえ、下記のとおりはがきに貼り付けるか、封書にてご応募ください。



※9桁の番号(株主番号)掲載箇所本紙と一緒に同封している「送付票」に掲載の株主番号をご記入ください。

裏面

あて名面

### 応募要項

#### ■対象者

2016年3月31日現在、当社株式1,000株以上をご所有の株主様ご本人(ご同伴者様1名まで可)  
 ※12歳未満の方のご見学には、必ず成人の方が同行してください。

#### ■参加費 無料

(但し、集合・解散場所(神戸駅を予定)までの往復交通費は株主様のご負担とさせていただきます。また、昼食のご用意はしておりませんのでご了承ください。)

#### ■締切日 2016年7月29日(金) [必着]

#### ■ご応募前の確認事項

- (1)ご応募多数の場合は、抽選とさせていただきます。厳正な抽選のうえ、結果はご応募いただいた株主様全員に、2016年9月頃に郵送にてお知らせいたします。
- (2)ご応募の際に、記載事項に漏れなどの不備がございます場合、無効とさせていただきます。
- (3)ご応募により当社が取得する個人情報、本工場見学会を実施するうえで必要な限りにおいてのみ使用いたします。
- (4)ご見学時は1時間程度(予定)の徒歩移動、バスの乗り降り及び階段の昇り降りがございますので、あらかじめご了承ください。
- (5)ご見学時は写真・ビデオ撮影はお断りさせていただいておりますので、あらかじめご了承ください。
- (6)株主様と、ご記載されたご同伴者様のみ参加できます。ご応募時に記載されなかった株主様、ご同伴者様が当日お越しいただいても、手続きの関係上、ご見学いただけませんので、あらかじめご了承ください。
- (7)当日は集合・解散場所(神戸駅を予定)の周辺には当社が用意している駐車場がございますので、公共交通機関でお越しください。また、工場へ直接ご来場いただけませんので、ご注意ください。

#### ■応募方法

参加を希望される日時を下表の申込番号(■～■)からひとつだけお選びいただき、右記の応募用紙に必要事項を記入のうえ、郵便はがきに貼り付け又は封書にてご応募ください。(郵送料につきましては株主様にご負担くださいますようお願い申し上げます。)

申込番号	日程	時間
1	2016年11月21日(月)	9時より約3時間(予定)
2	2016年11月21日(月)	14時より約3時間(予定)
3	2016年11月22日(火)	9時より約3時間(予定)
4	2016年11月22日(火)	14時より約3時間(予定)

定員は各40名(同伴者を含みます。)

お問い合わせ先 川崎重工業(株)株主名簿管理人 三井住友信託銀行(株)証券代行部  
 (工場見学会専用) ☎03-6743-3220 営業時間 9時～17時(土・日・祝日を除く)



【工場】神戸工場  
 【所在地】兵庫県神戸市中央区  
 【生産品目】船舶・海洋機器、エネルギー・環境設備、舶用機器

## 今回の工場見学会は神戸工場です!

川崎重工では、株主の皆様によりいっそう当社への理解を深めていただくことを目的に、工場見学会を実施しております。このたび、第8回目となる工場見学会は神戸工場で開催いたしますので、本案内をご覧のうえ、この機会にぜひご応募ください。

### 工場概要

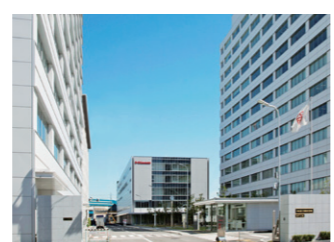
当工場では、LPG船などの各種商船及び潜水艦などの官公庁向け艦船の製造・修理や舶用ディーゼル主機関、発電用ガスエンジンなどの製造を行っております。これらの大型製品を製造する現場の圧倒的なスケール感をぜひ感じてください。※防衛装備製品はご見学いただけませんので、あらかじめご了承ください。



ばら積み船



カワサキグリーンガスエンジン



神戸工場正門

