



第195期 報告事項

2017年4月1日から2018年3月31日まで



監査報告



事業報告

連結計算書類

全般の概況

世界経済

新興国・資源国経済の減速

英国のEU離脱

米国の保護主義政策

世界景気下振れリスクに注視が必要

全般の概況

国内経済

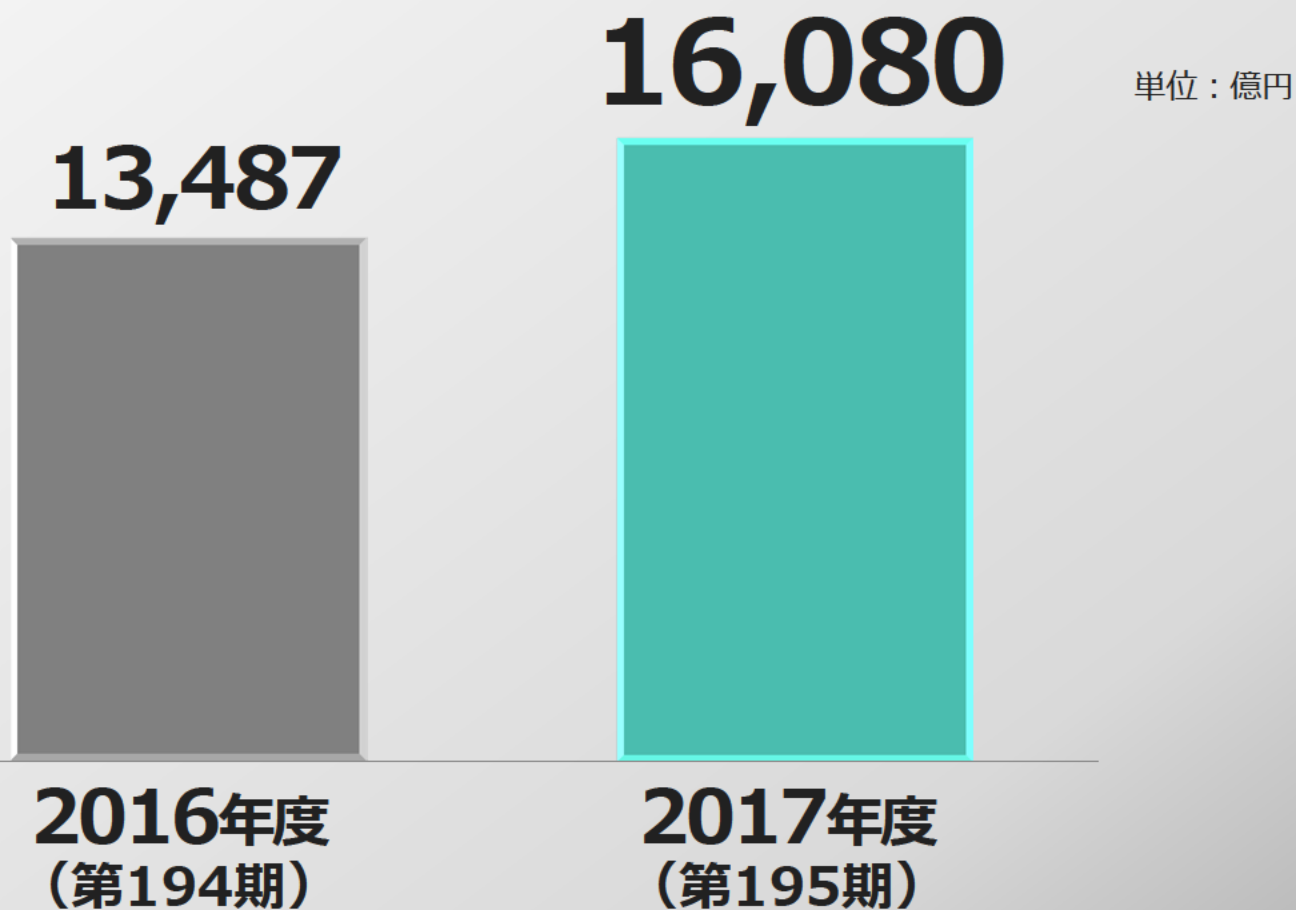
企業収益の改善

緩やかに回復

各国の経済政策、
地政学リスク

為替相場への
注視が必要

受注高



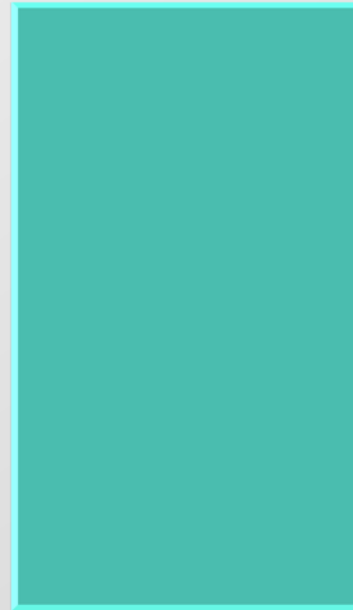
売上高

15,188



2016年度
(第194期)

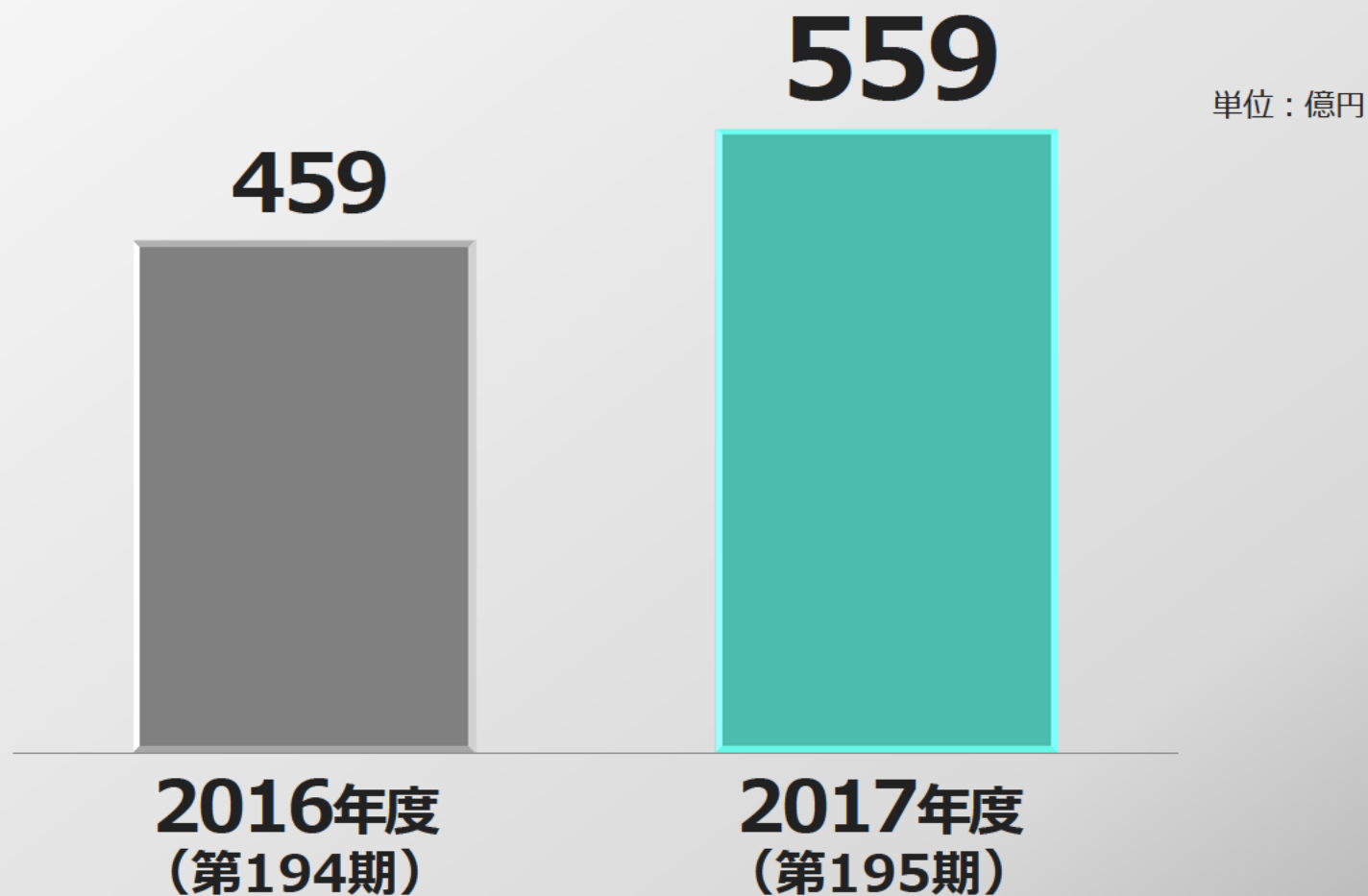
15,742



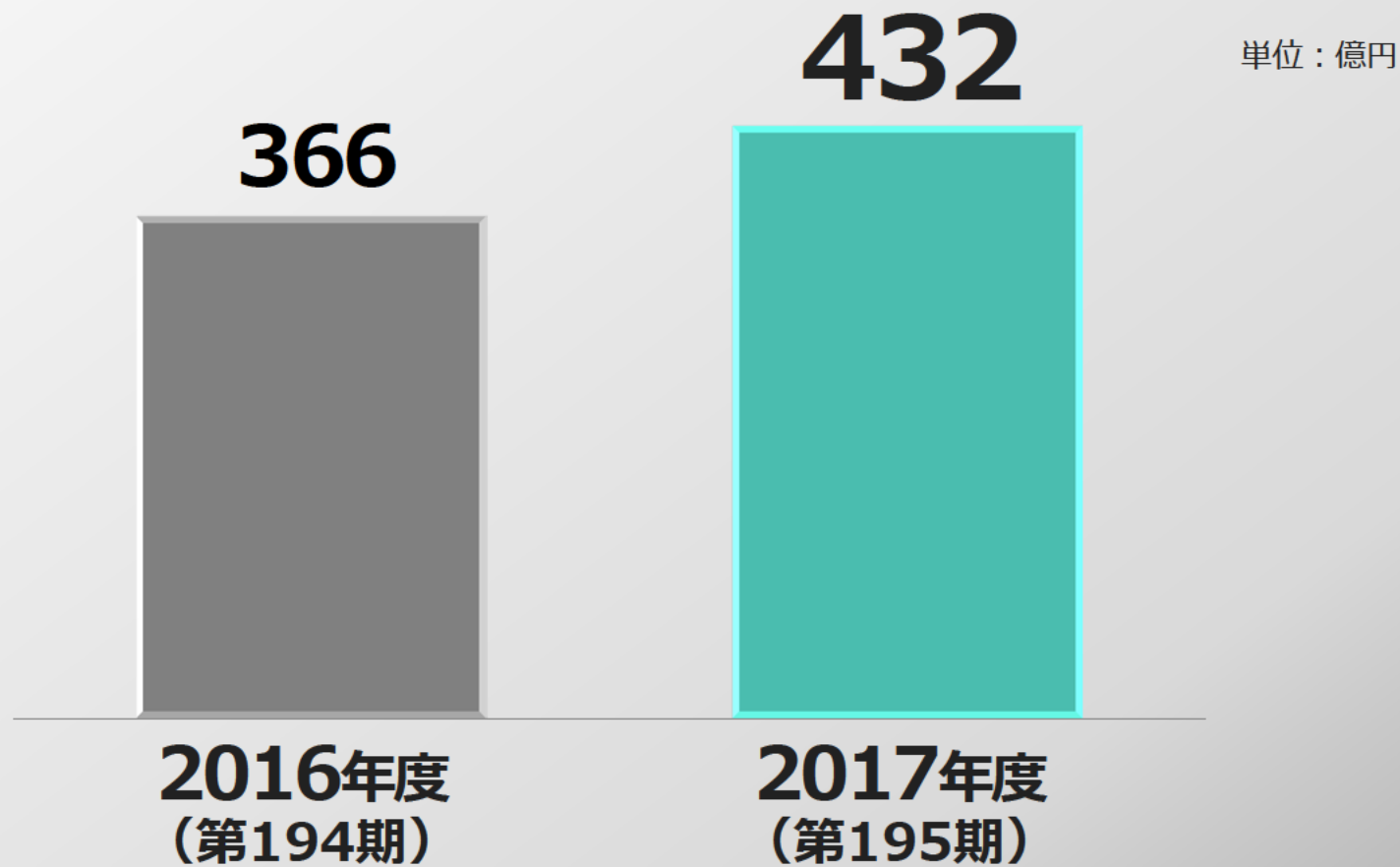
2017年度
(第195期)

単位：億円

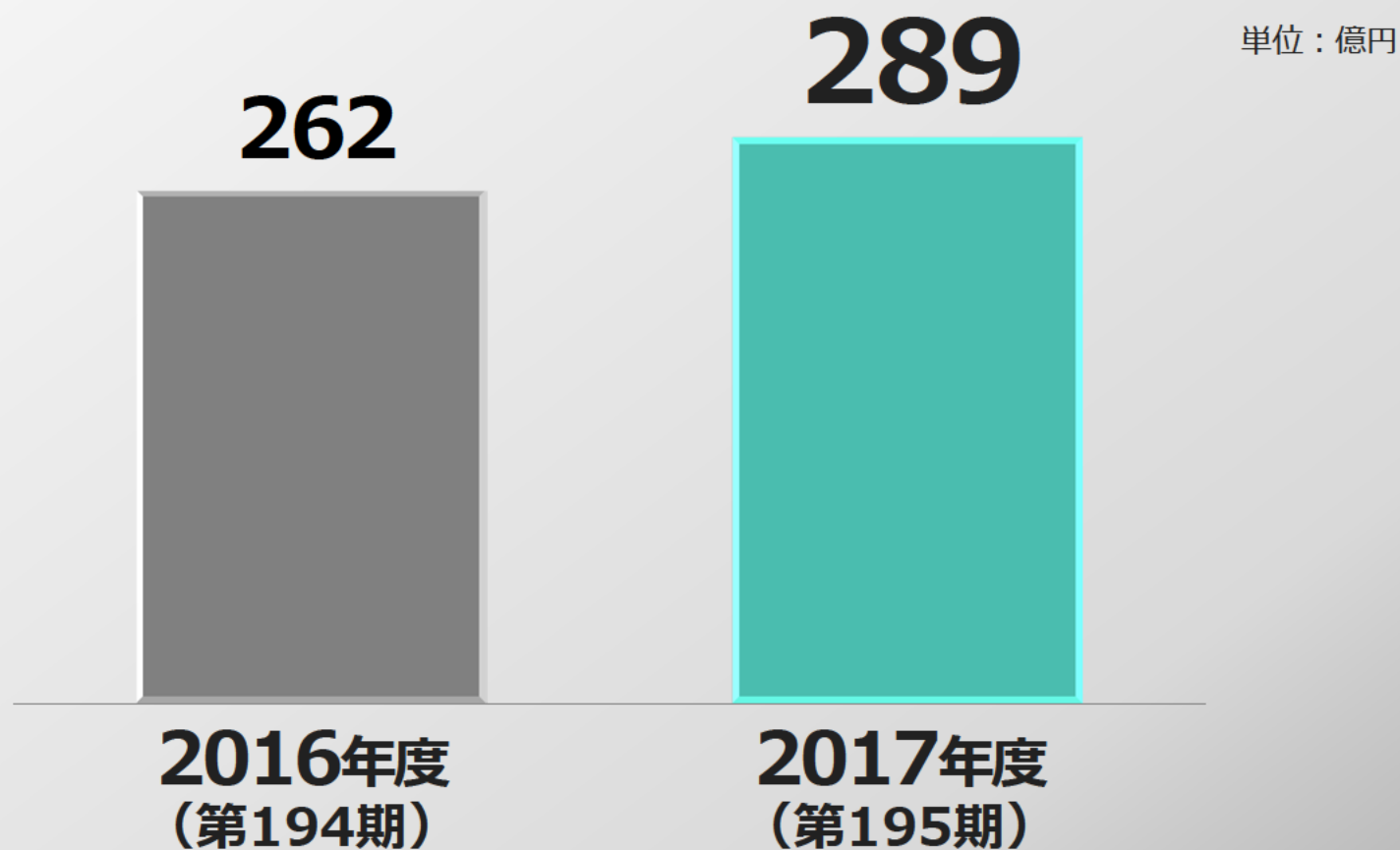
営業利益



經常利益

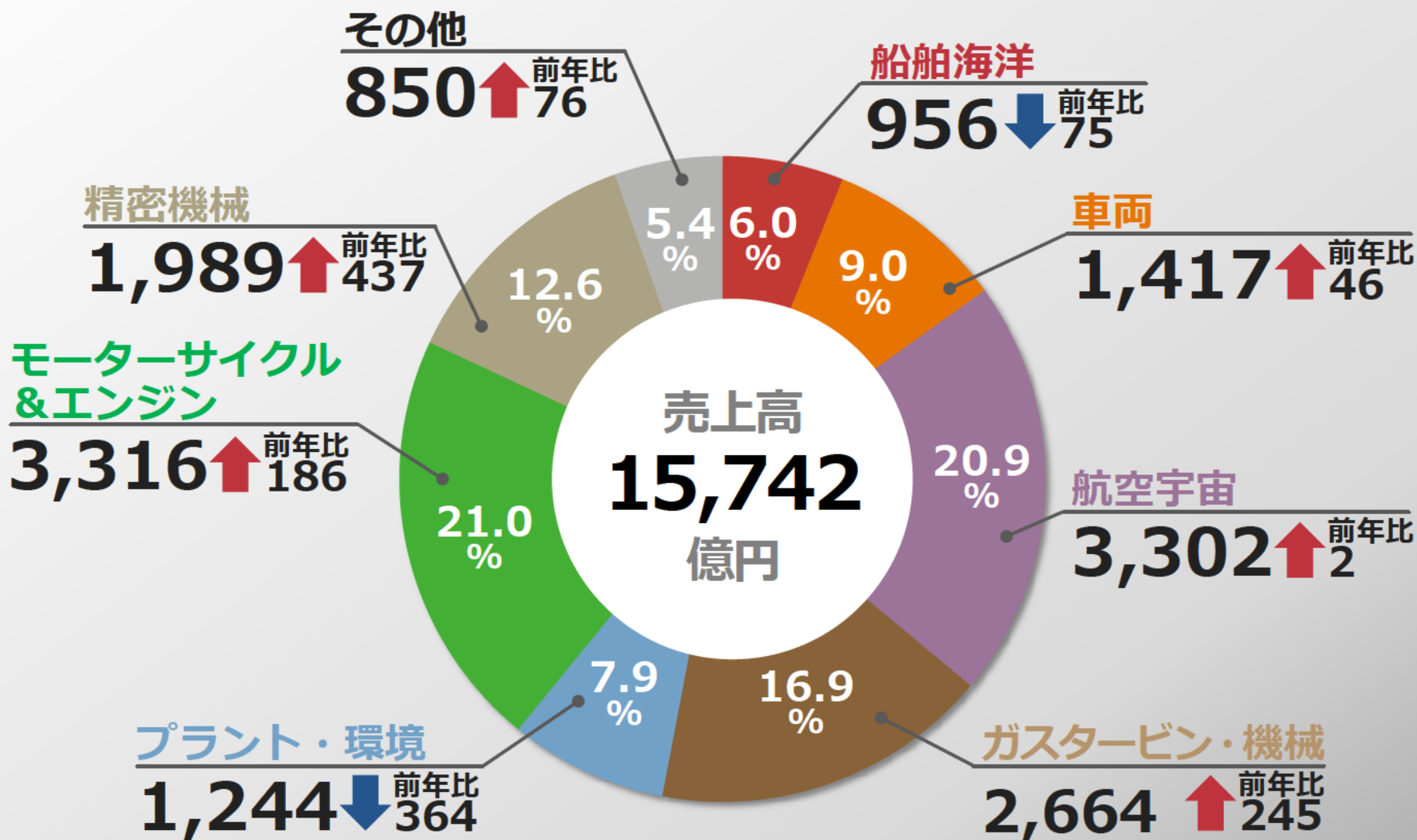


親会社株主に帰属する当期純利益



事業部門別の状況

単位：億円



第195期 報告事項

2017年4月1日から2018年3月31日まで

監査報告

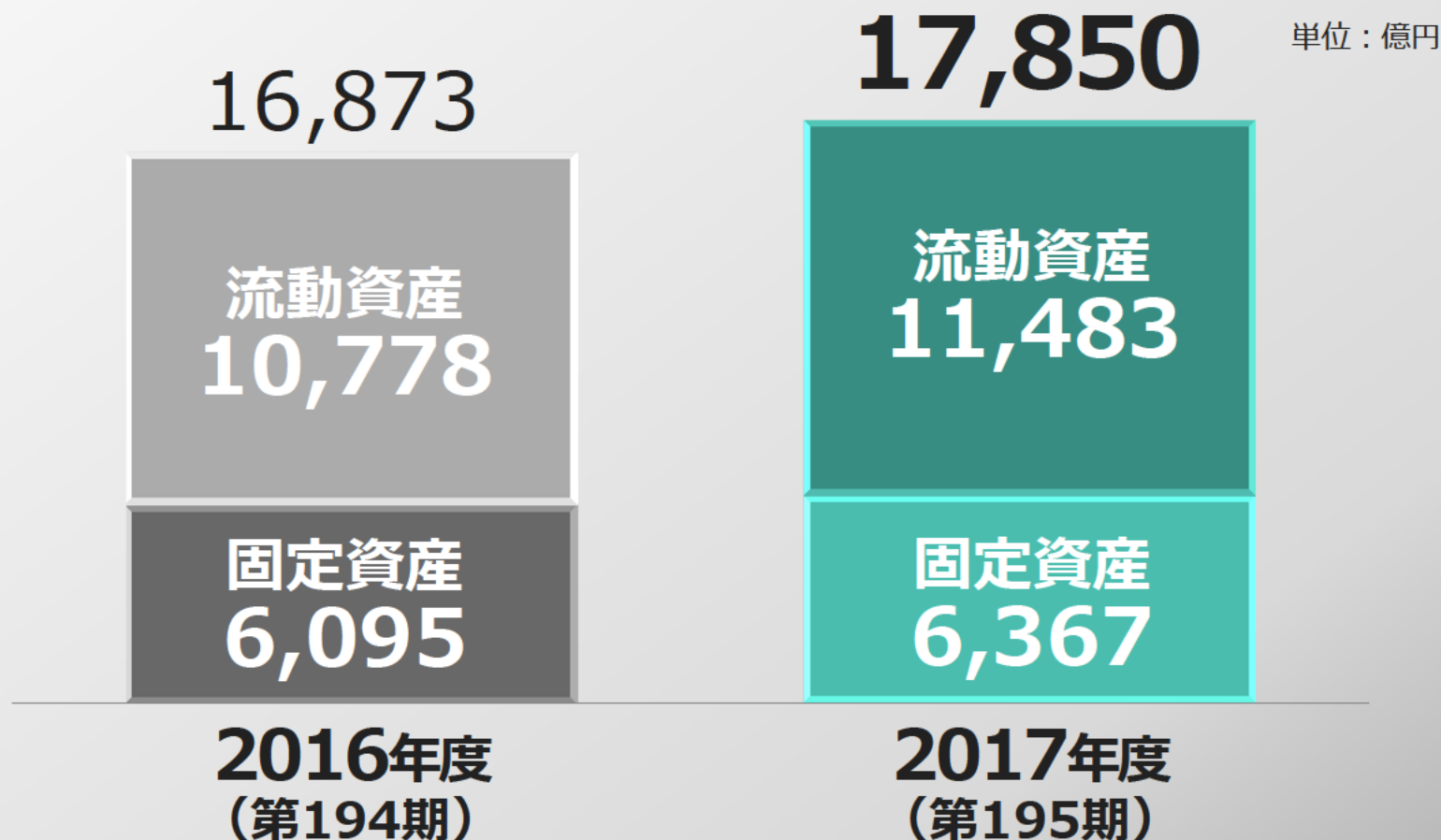
事業報告

連結計算書類

連結貸借対照表<資産の部>

資産合計

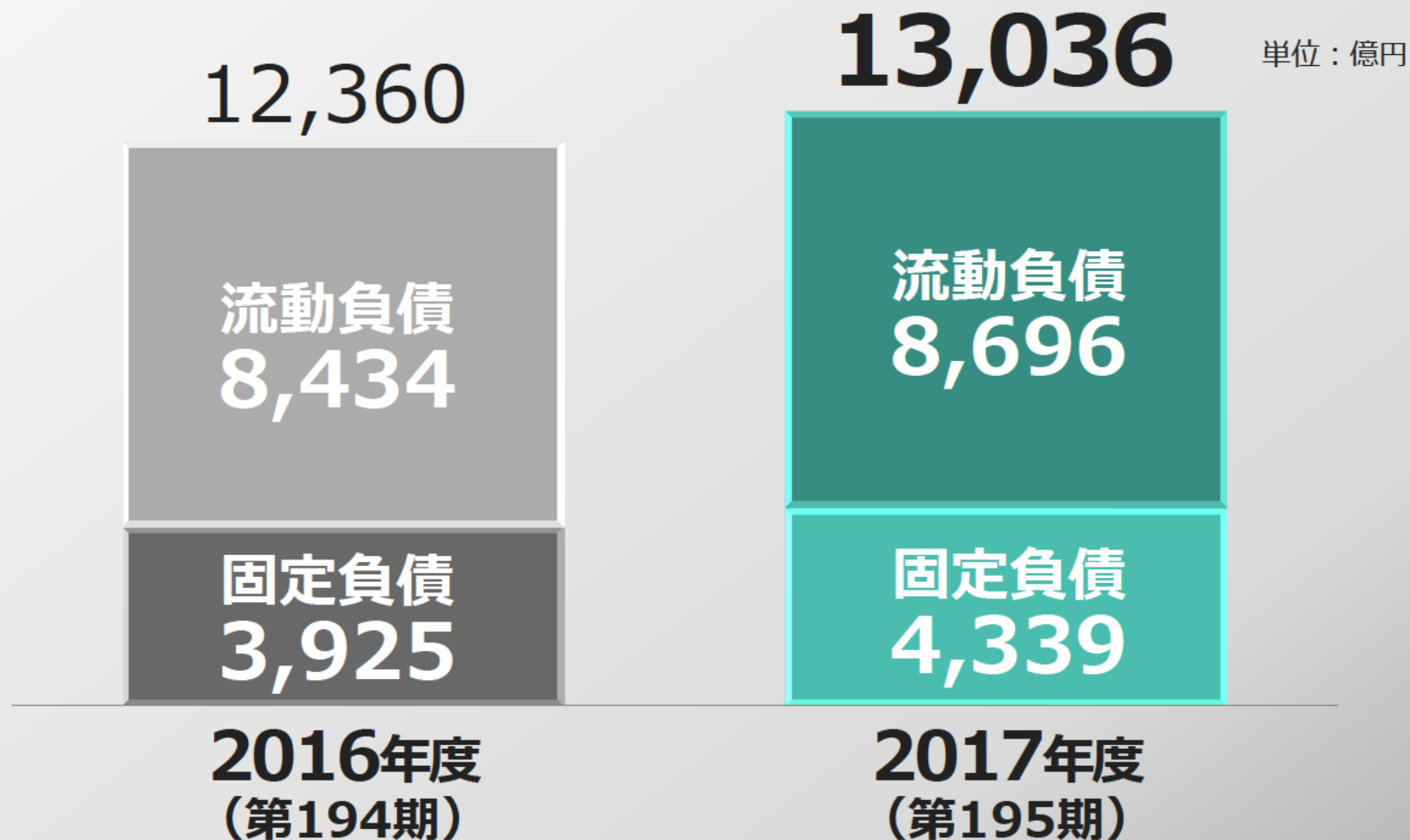
17,850億円 前年度末比 976億円↑



連結貸借対照表<負債の部>

負債合計

13,036億円 前年度末比 **676**億円↑



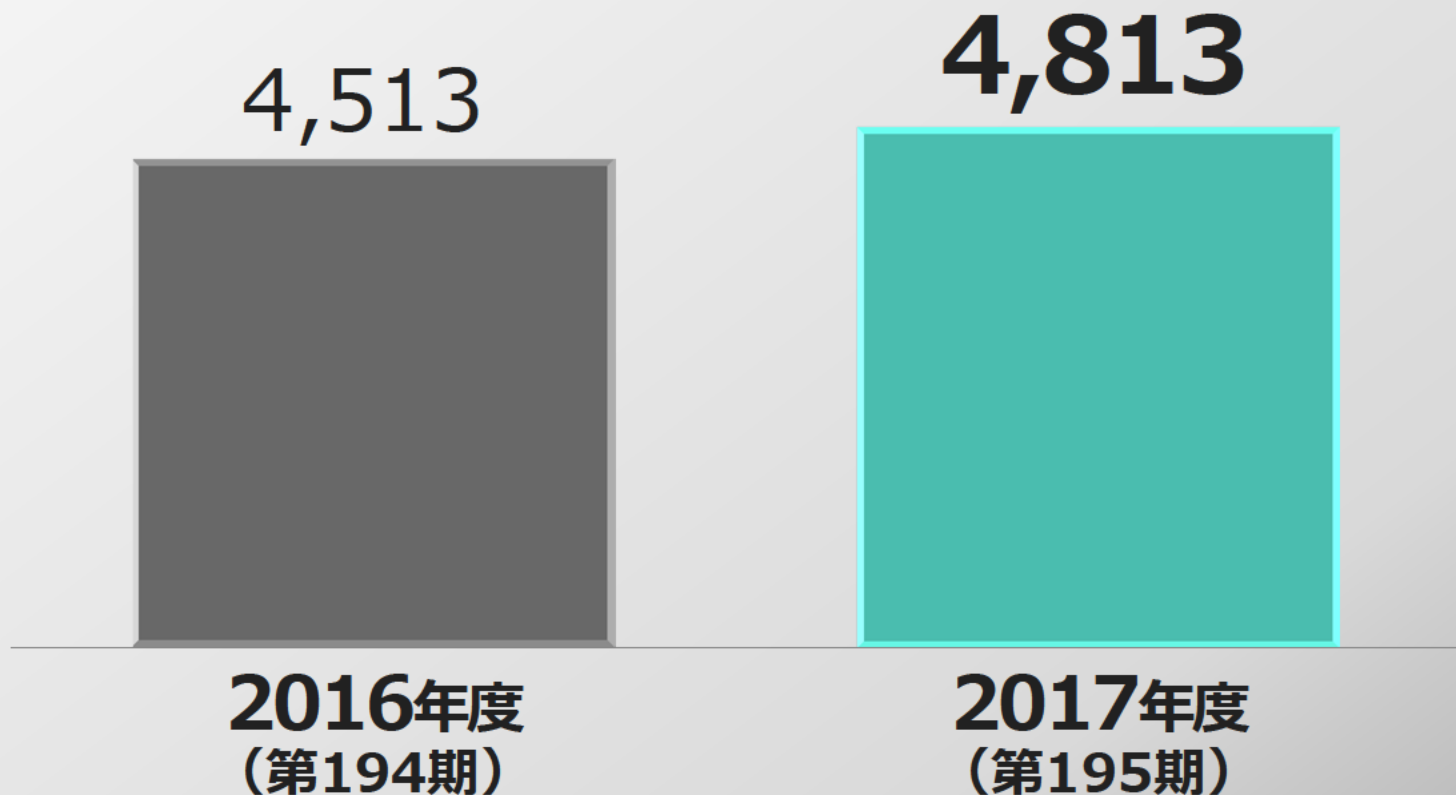
連結貸借対照表<純資産の部>

純資産合計

4,813億円

前年度末比 300億円↑

単位：億円





連結損益計算書


単位：億円（億円未満切捨表示）

	2016年度 (第194期)	2017年度 (第195期)	増減額
売上高	15,188	15,742	554
営業利益	459	559	99
経常利益	366	432	65
親会社株主に帰属する 当期純利益	262	289	27

第195期 定時株主総会招集ご通知

 **日時** 2018年6月27日（水）午前10時
（開場午前9時）

 **場所** 神戸市中央区御幸通8丁目1番6号
神戸国際会館 こくさいホール
（本邦記録の「会場ご案内図」をご覧ください。）

 **議案** 第1号議案 剰余金の処分の件
第2号議案 取締役12名選任の件
第3号議案 監査役1名選任の件

郵送及びインターネット等による議決権行使期限：
2018年6月26日（火）午後5時まで

P. 2 第195期定時株主総会招集ご通知
P. 7 株主総会参考書類
P. 18 事業報告
P. 39 計算書類等
P. 43 監査報告書

昨年より、株主総会当日にお配りしておりました
お土産は取り止めとさせていただきます。ご
持参ご理解願いますようお願い申し上げます。

川崎重工業株式会社
証券コード 7012

b' 43 認事録呈報
b' 38 計算書類
b' 18 事業報告
b' 3 株主総会参考書類
b' 3 議182附添株主総会招集ご通知

証券コード 1015
川崎化学工業株式会社

届出記録簿の取扱い等に関するお知らせ
お土産の取扱い等に関するお知らせ
株主総会当日にお配りしたお土産

2018年6月29日（金）午後2時から
議決権行使期限に関するお知らせ

 **議案** 第3号議案 取締役1名選任の件
第5号議案 取締役15名選任の件
第1号議案 取締役の処分の件

貸借対照表、損益計算書につ
きましては招集ご通知
41ページから42ページに
記載のとおりです。

[ご参考]

ROIC・ROE
について

ROIC・ROEについて

ROIC（投下資本利益率）

=（税引前利益＋支払利息）÷ 投下資本

ROE（自己資本利益率）

=親会社株主に帰属する当期純利益÷
{（前期末自己資本＋当期末自己資本）÷2}

	2016年度 (第194期)	2017年度 (第195期)
ROIC	5.0%	3.9%
ROE	6.0%	6.4%

第195期 報告事項

2017年4月1日から2018年3月31日まで

[事業報告]

中長期的な
会社の経営戦略・
対処すべき課題

企業価値向上に向けた5つの重点取組み

1

品質管理体制の総点検

2

ROIC経営（企業価値向上）の徹底

1

品質管理体制の総点検

4

情報通信技術の活用による
ものづくり力強化・サービス事業の強化

5

働き方改革とダイバーシティの推進

企業価値向上に向けた5つの重点取組み

1 品質管理体制の総点検

全社品質管理委員会の設置

N700系新幹線台車枠
製造不備に関する原因究明 再発防止策

+

全社の品質管理体制の総点検

顧客の信頼回復

企業価値向上に向けた5つの重点取組み

1

品質管理体制の総点検

2

ROIC経営（企業価値向上）の徹底

2

ROIC経営（企業価値向上）の徹底

4

情報通信技術の活用による
ものづくり力強化・サービス事業の強化

5

働き方改革とダイバーシティの推進

企業価値向上に向けた5つの重点取組み

2 ROIC経営（企業価値向上）の徹底

成長分野へ
積極投資

収益力や
競争優位性
を強化

企業価値向上に向けた5つの重点取組み

2 ROIC経営（企業価値向上）の徹底

入金条件改善

資産圧縮

フリー・キャッシュ・フロー創出

企業価値向上に向けた5つの重点取組み

2 ROIC経営（企業価値向上）の徹底

ROIC **8%**以上の確保

コスト削減

グローバル
サプライチェーン
の強化

為替変動に強い事業運営体制を構築

企業価値向上に向けた5つの重点取組み

1

品質管理体制の総点検

2

ROIC経営（企業価値向上）の徹底

3

3

プロジェクトにおける
リスク管理の強化

4

情報通信技術の活用による
ものづくり力強化・サービス事業の強化

5

働き方改革とダイバーシティの推進

企業価値向上に向けた5つの重点取組み

3 プロジェクトにおけるリスク管理の強化

受注前のリスクチェック機能を強化



プロジェクトリスク管理委員会

進捗状況
を把握



損失発生の未然防止
迅速な対応

企業価値向上に向けた5つの重点取組み

3 プロジェクトにおけるリスク管理の強化

リスク管理の強化

+

持続的成長に向け挑戦

企業価値向上に向けた5つの重点取組み

1

品質管理体制の総点検

2

ROIC経営（企業価値向上）の徹底

4

情報通信技術の活用による
ものづくり力強化・サービス事業の強化

4

情報通信技術の活用による
ものづくり力強化・サービス事業の強化

5

働き方改革とダイバーシティの推進

企業価値向上に向けた5つの重点取組み

4 情報通信技術の活用による ものづくり力強化・サービス事業の強化

生産状況の見える化

工場間の
連携高度化

ものづくり力を強化

企業価値向上に向けた5つの重点取組み

4 情報通信技術の活用による ものづくり力強化・サービス事業の強化

人工知能

遠隔監視・故障診断

拡大・多様化する顧客ニーズに対応

高収益体制を確立

企業価値向上に向けた5つの重点取組み

1

品質管理体制の総点検

2

ROIC経営（企業価値向上）の徹底

5

働き方改革とダイバーシティの推進

4

情報通信技術の活用による
ものづくり力強化・サービス事業の強化

5

働き方改革とダイバーシティの推進

企業価値向上に向けた5つの重点取組み

5 働き方改革とダイバーシティの推進

働き方
改革

「Kawasaki Workstyle Innovation活動」
(K-Win活動)



従業員の能力を最大限に発揮し、
生産性を向上

企業価値向上に向けた5つの重点取組み


5 働き方改革とダイバーシティの推進

ダイバーシティを尊重した 職場環境の整備

女性の活躍推進

ワーク・ライフ・
バランスの向上

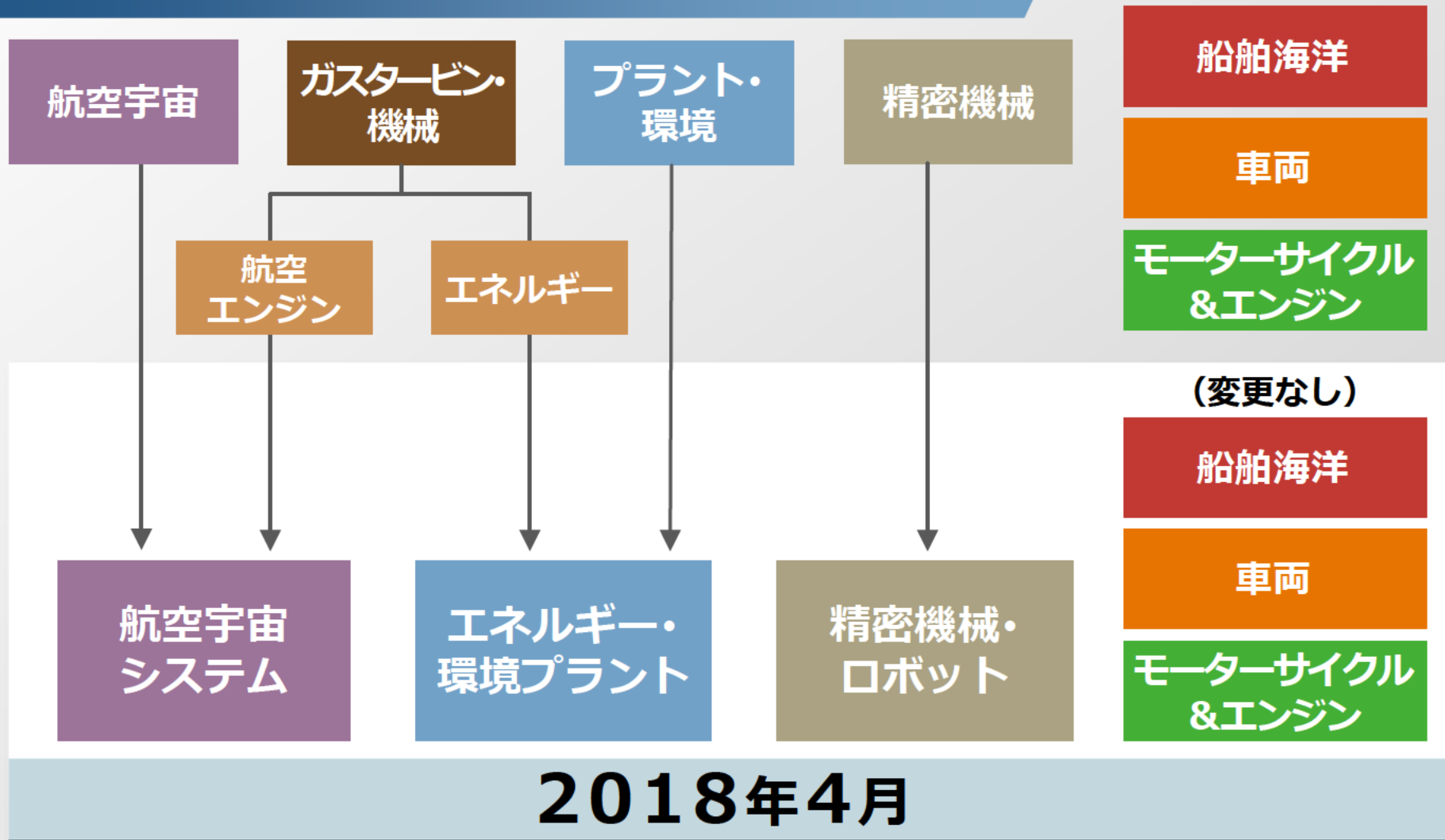
障がい者が
働きやすい職場と
仕事の確保



注力する事業・
カンパニー組織改編

注力する事業・カンパニー組織改編

カンパニー組織改編（組織・名称変更）



カンパニー別の状況

航空宇宙システムカンパニー

注力する事業・カンパニー組織改編

航空宇宙システムカンパニー

相互
活用

生産拠点・サプライチェーン

共有

改善成果・先端生産技術

グローバルコスト競争力の強化

注力する事業・カンパニー組織改編

航空宇宙システムカンパニー

航空宇宙：機体



ガスタービン・機械：トランスミッション



新カンパニーで連携強化

事業の拡大・強化

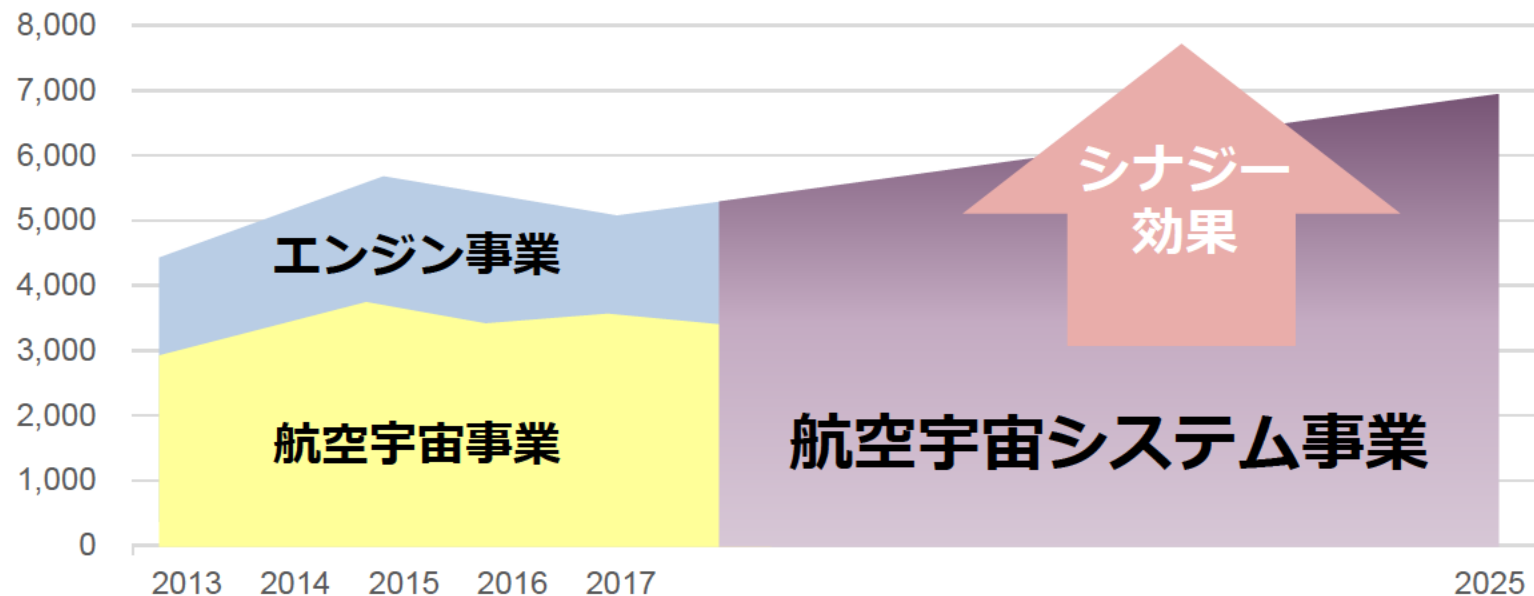
注力する事業・カンパニー組織改編

航空宇宙システムカンパニー

基盤技術を相互活用し
システム技術として融合

新規事業の創出

売上高 (億円)



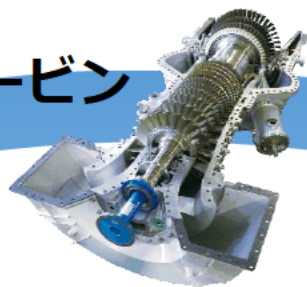
カンパニー別の状況

エネルギー・環境プラントカンパニー

注力する事業・カンパニー組織改編

エネルギー・環境プラントカンパニー

ガスタービン

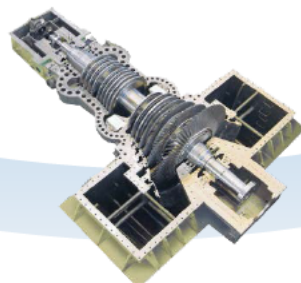


ガスエンジン

主力製品の
組み合わせによる
ソリューション提供



ボイラ



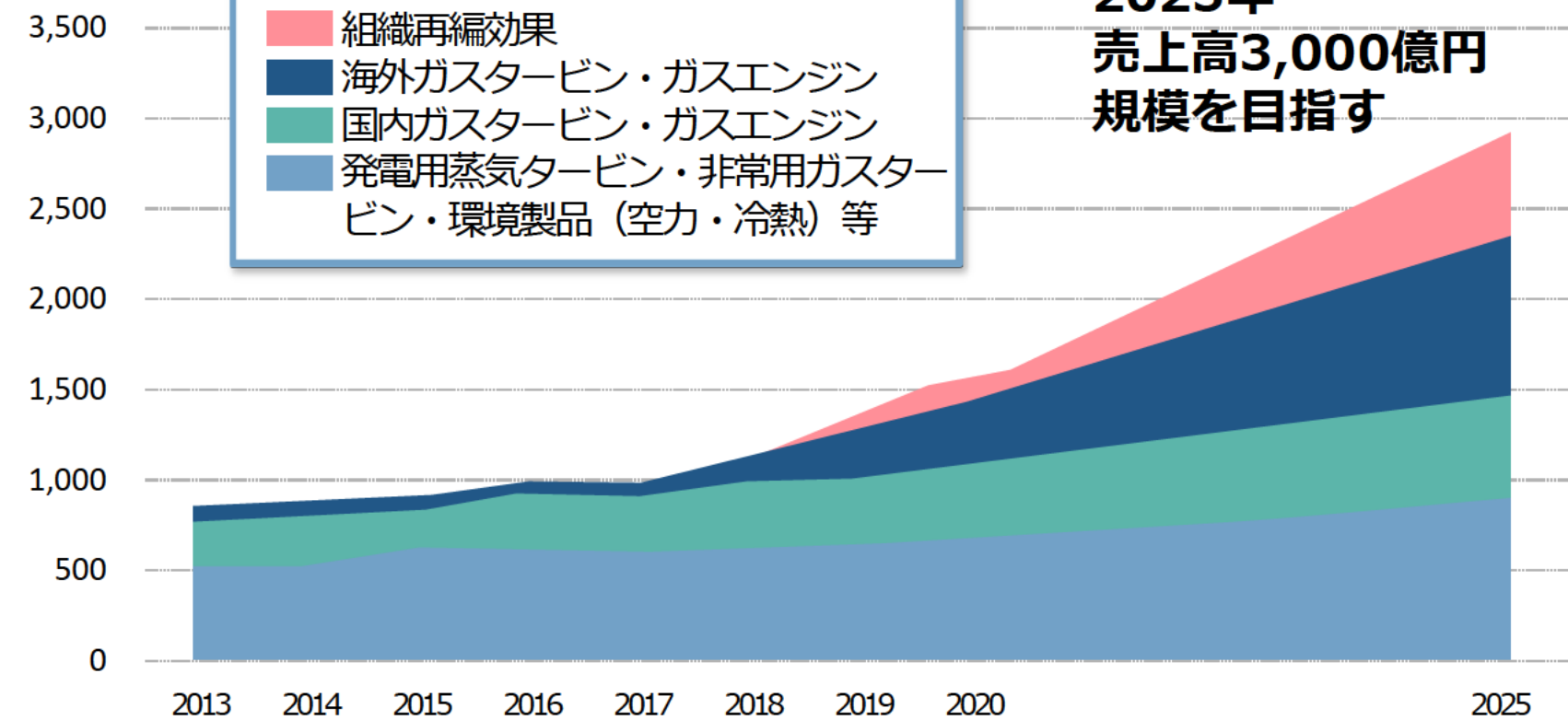
蒸気タービン

注力する事業・カンパニー組織改編

エネルギー・環境プラントカンパニー

エネルギー関連事業の成長

売上高（億円）



今後ともより一層の
ご支援とご協力を賜りますよう、
お願い申し上げます。

川崎重工業株式会社

