

第190期定時株主総会

目的事項

- 報告事項
1. 第190期（平成24年4月1日から平成25年3月31日まで）事業報告、連結計算書類並びに会計監査人及び監査役会の連結計算書類監査結果報告の件
 2. 第190期（平成24年4月1日から平成25年3月31日まで）計算書類報告の件
- 第1号議案 剰余金の処分の件
- 第2号議案 定款一部変更の件
- 第3号議案 取締役10名選任の件
- 第4号議案 監査役3名選任の件
- 第5号議案 補欠監査役1名選任の件

平成25年6月26日

川崎重工業株式会社

報告事項

第190期 平成24年4月 1日から
平成25年3月31日まで

- **事業報告**
- **連結計算書類**
- **計算書類**

全般の概況

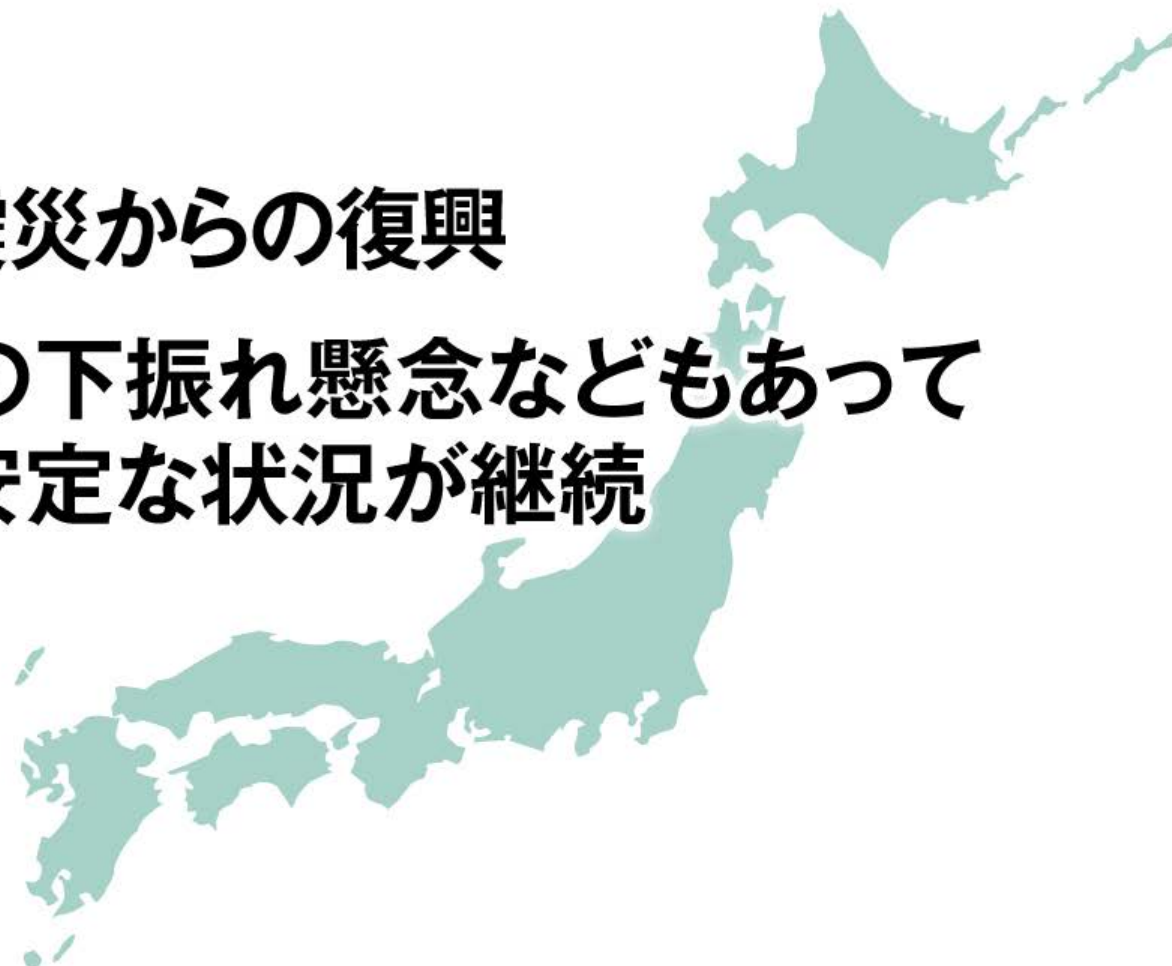
世界経済

- 中国経済の成長鈍化
- 新興国経済の減速もあって全体としては緩やかな成長



全般の概況

国内経済

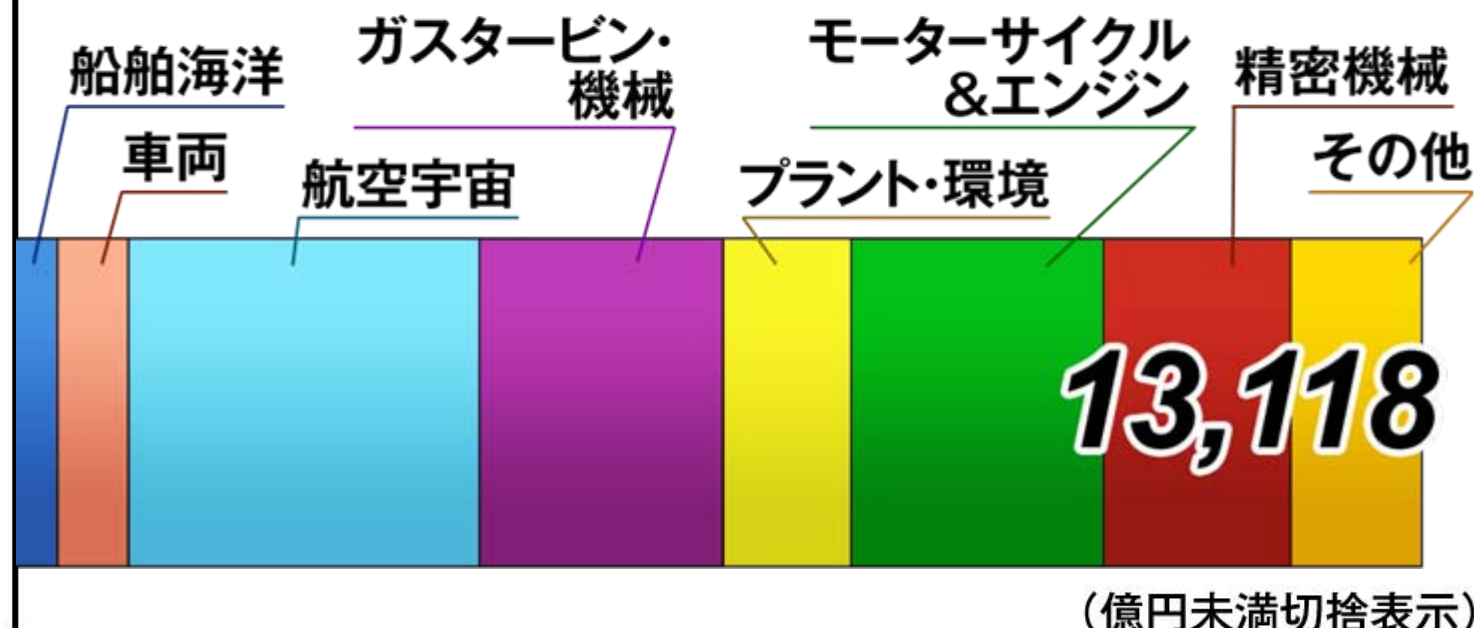
- 東日本大震災からの復興
 - 世界経済の下振れ懸念などもあって
総じて不安定な状況が継続
- 

受注高

単位:億円

190期

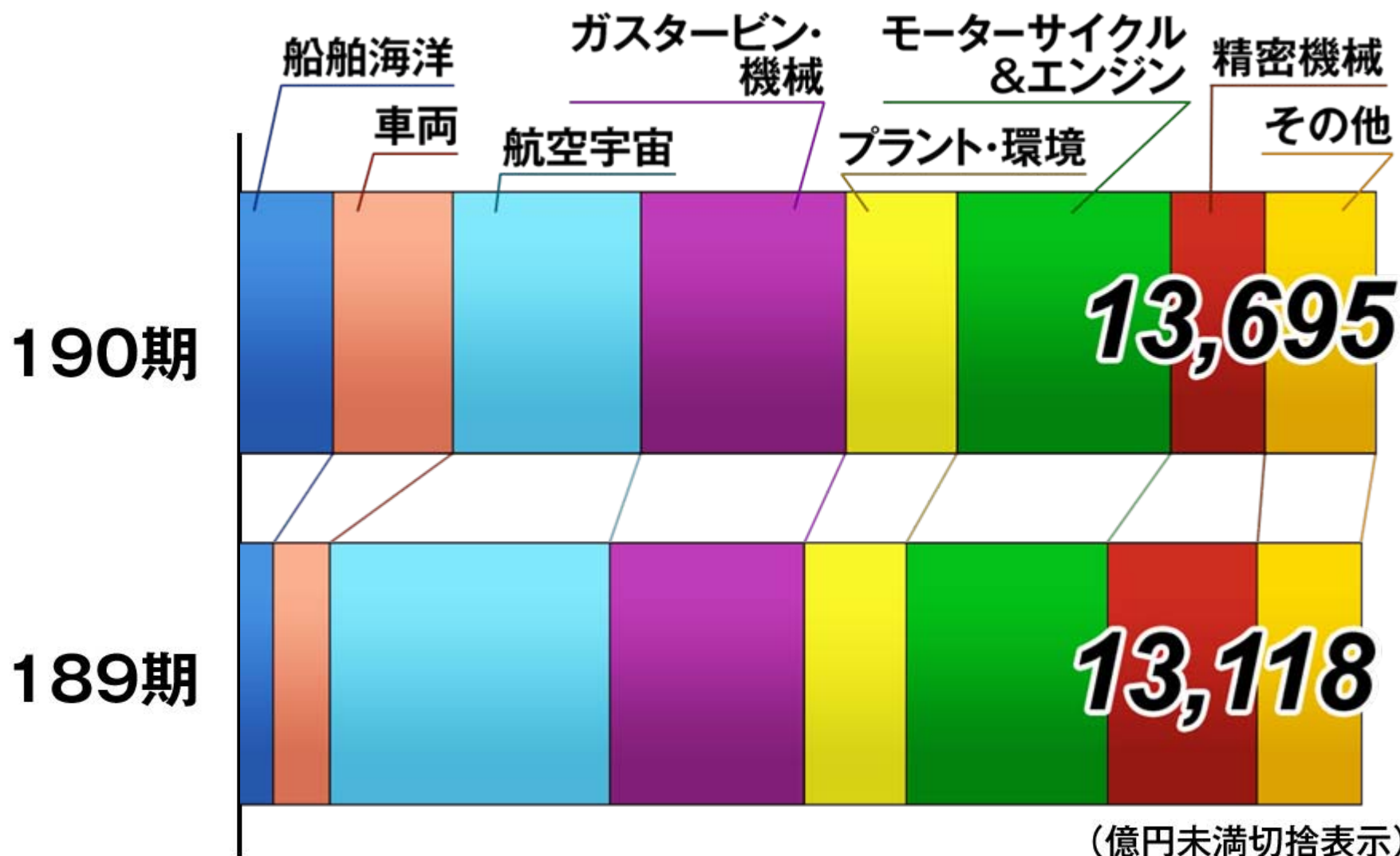
189期



(億円未満切捨表示)

受注高

単位:億円



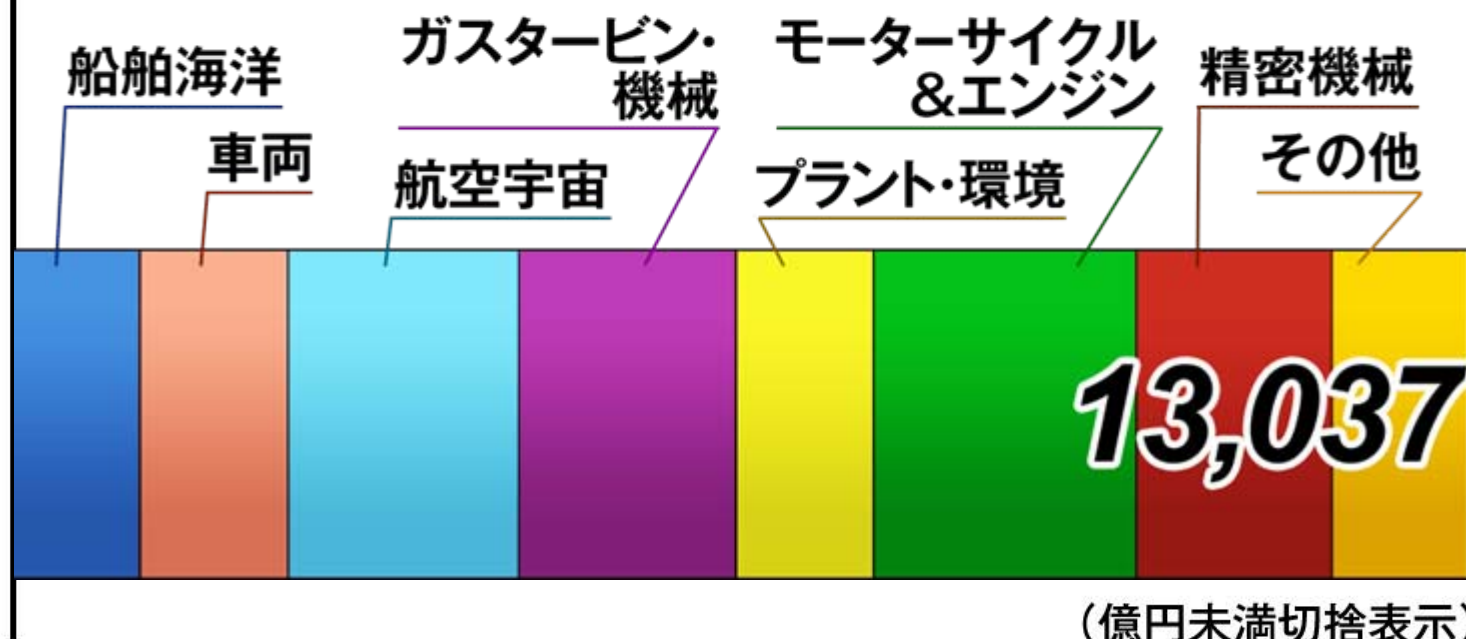
(億円未満切捨表示)

売上高

単位:億円

190期

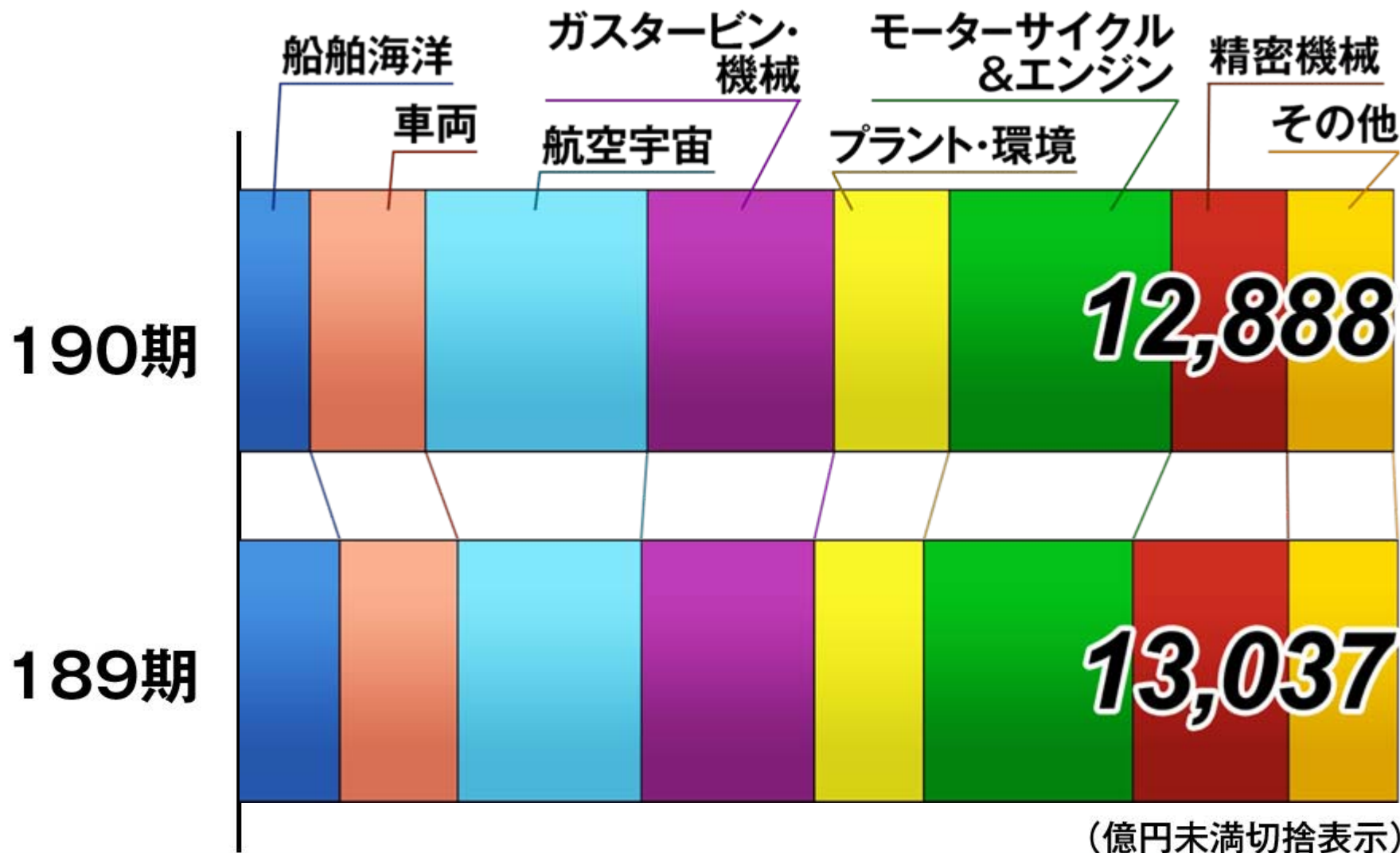
189期



(億円未満切捨表示)

売上高

単位:億円



(億円未満切捨表示)

営業利益

単位:億円

190期



189期



経常利益

単位:億円

190期



189期



(億円未満切捨表示)

営業利益

単位:億円

190期



420

189期



574

経常利益

単位:億円

190期



189期



636

(億円未満切捨表示)

営業利益

単位:億円

190期



189期



経常利益

単位:億円

190期



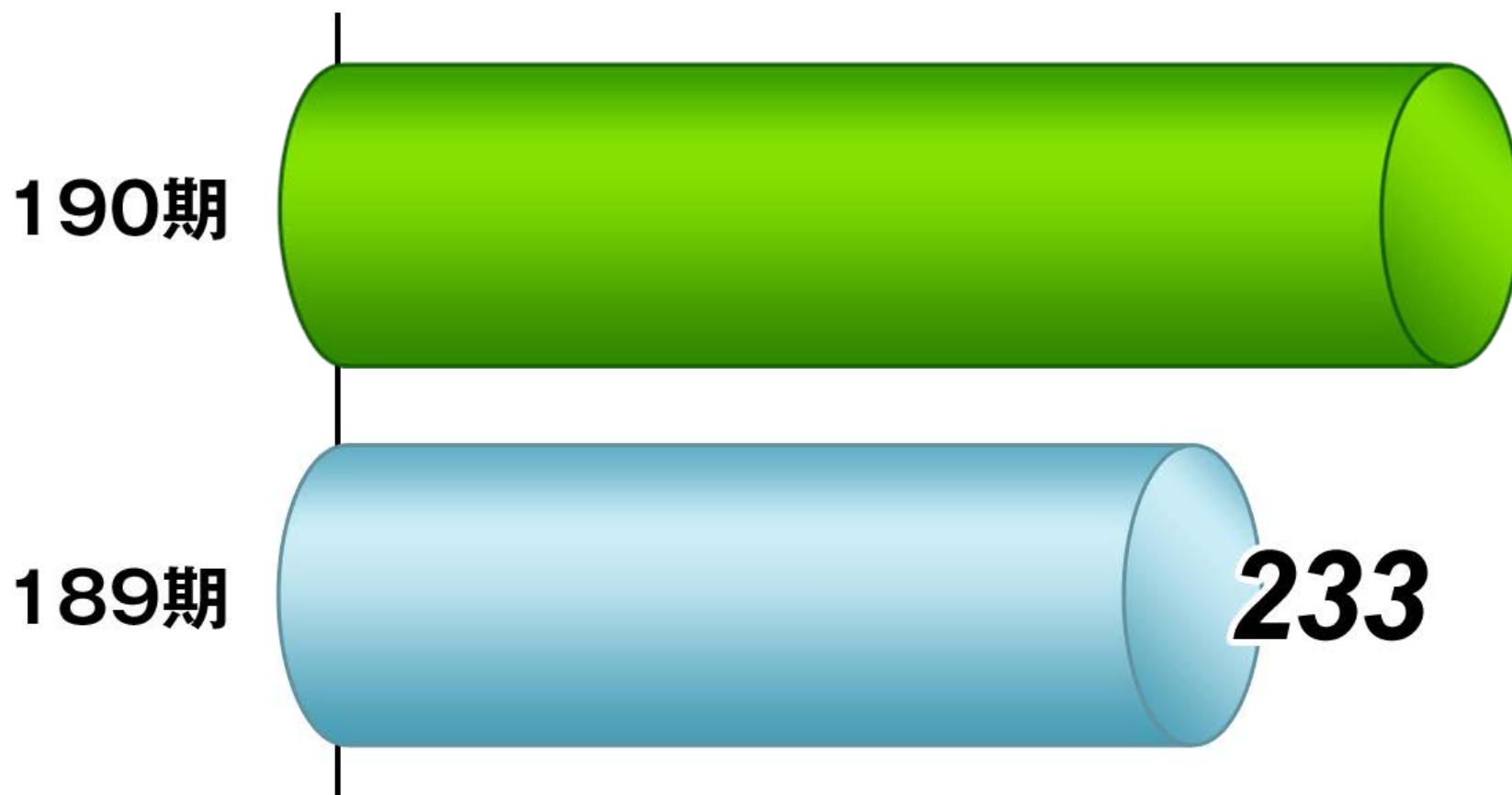
189期



(億円未満切捨表示)

当期純利益

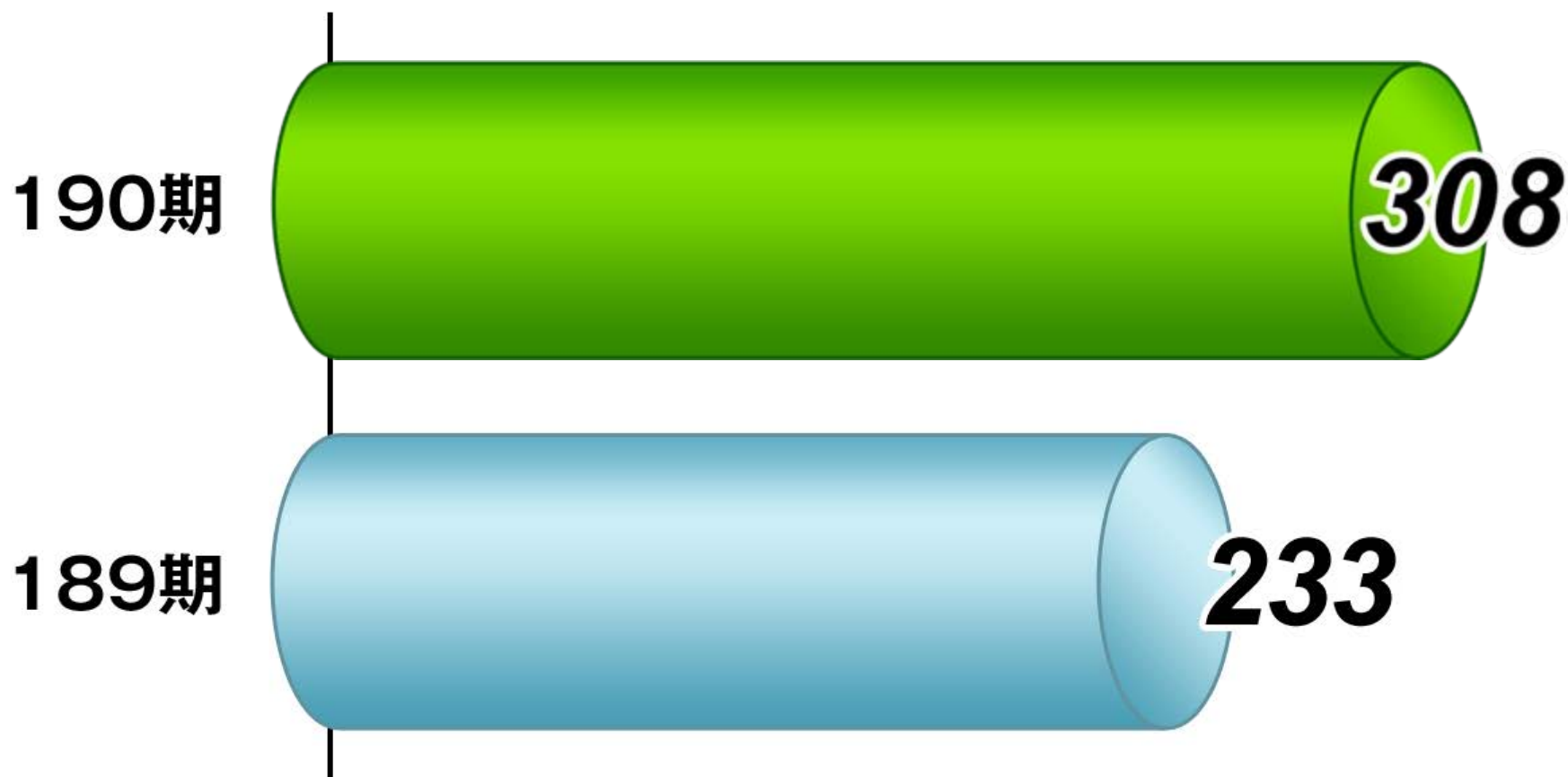
単位:億円



(億円未満切捨表示)

当期純利益

単位:億円



(億円未満切捨表示)

事業部門別の状況

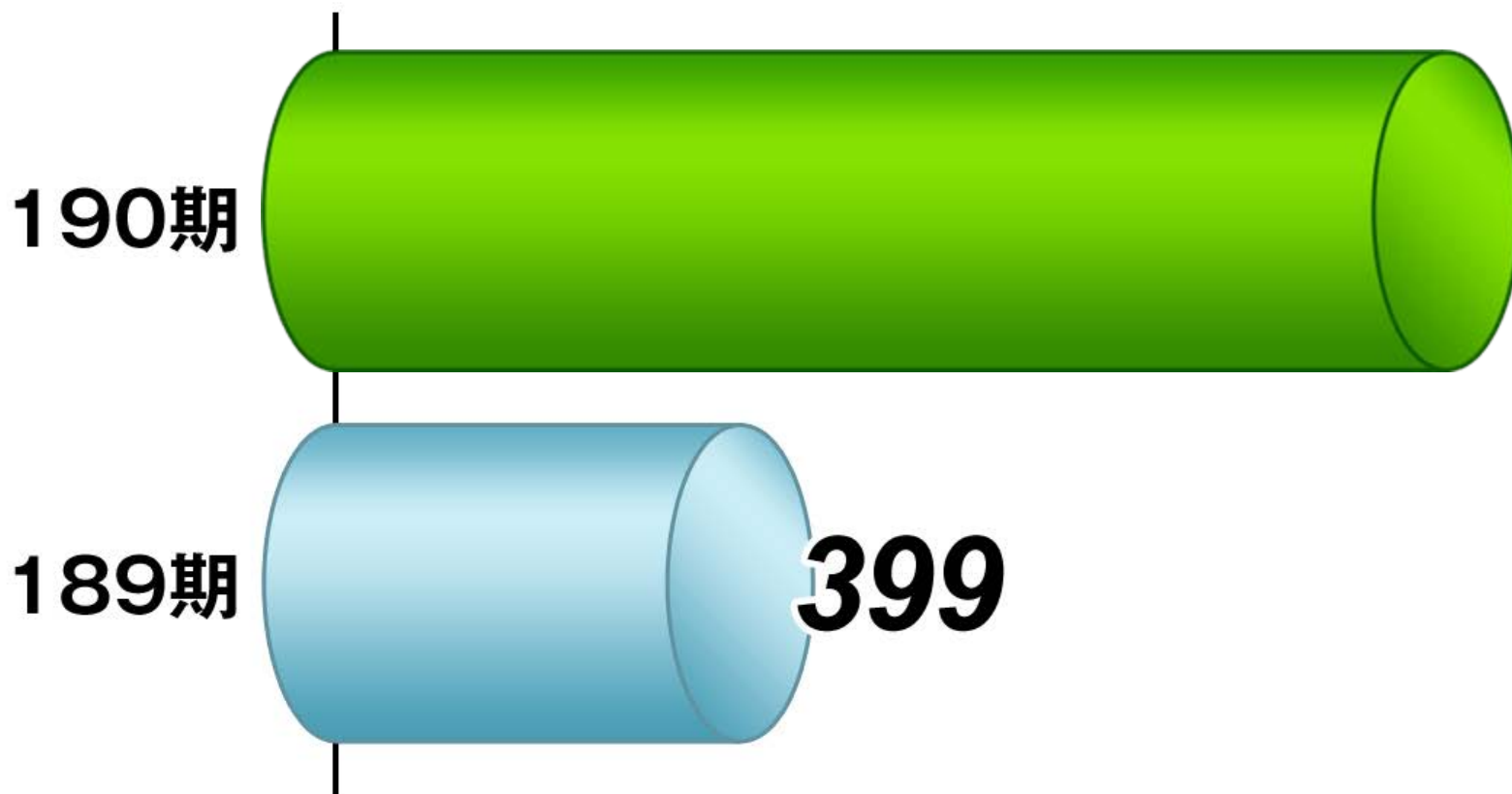
船舶海洋事業



船舶海洋事業

単位:億円

受注高合計

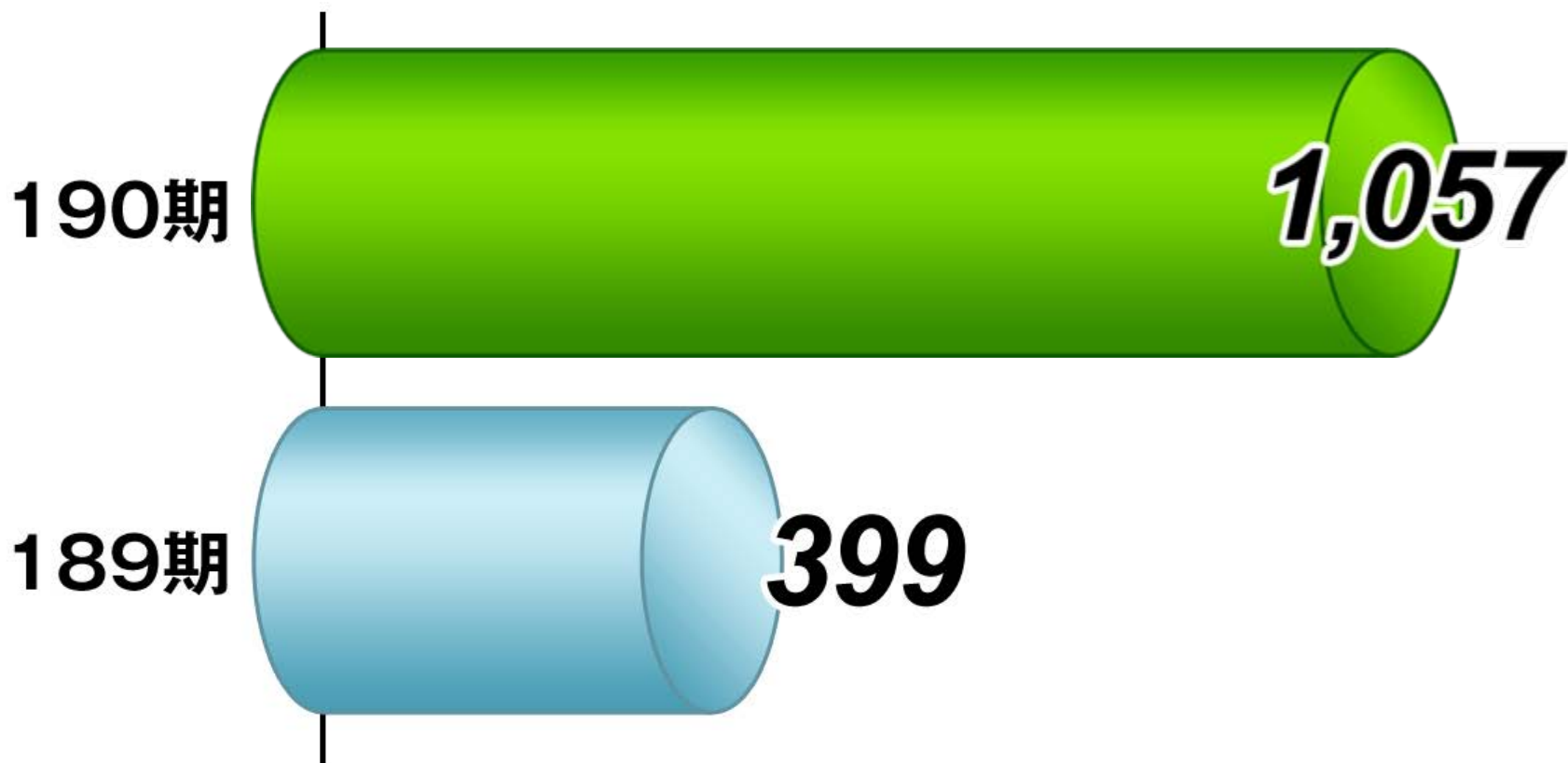


(億円未満切捨表示)

船舶海洋事業

単位:億円

受注高合計

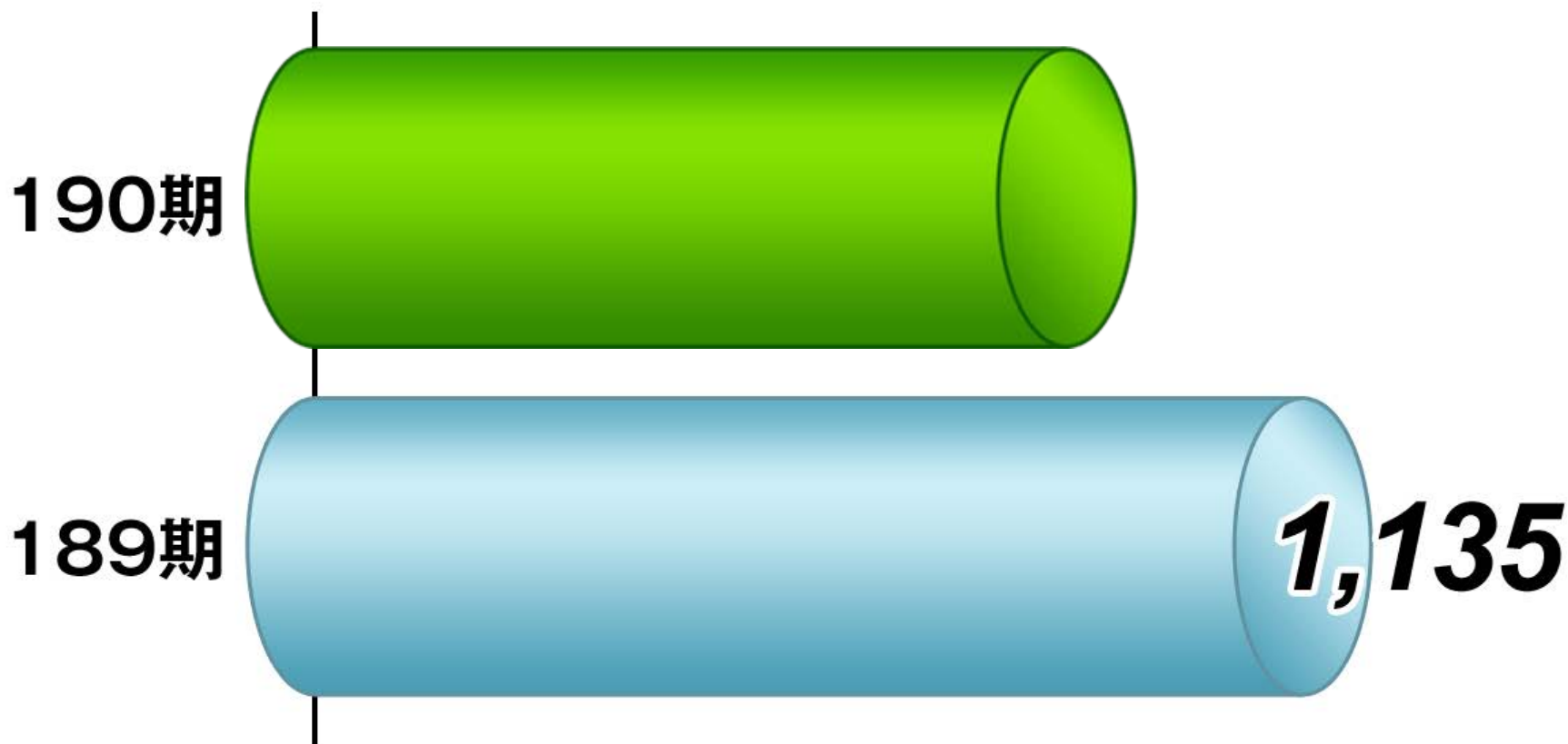


(億円未満切捨表示)

船舶海洋事業

単位:億円

売上高合計

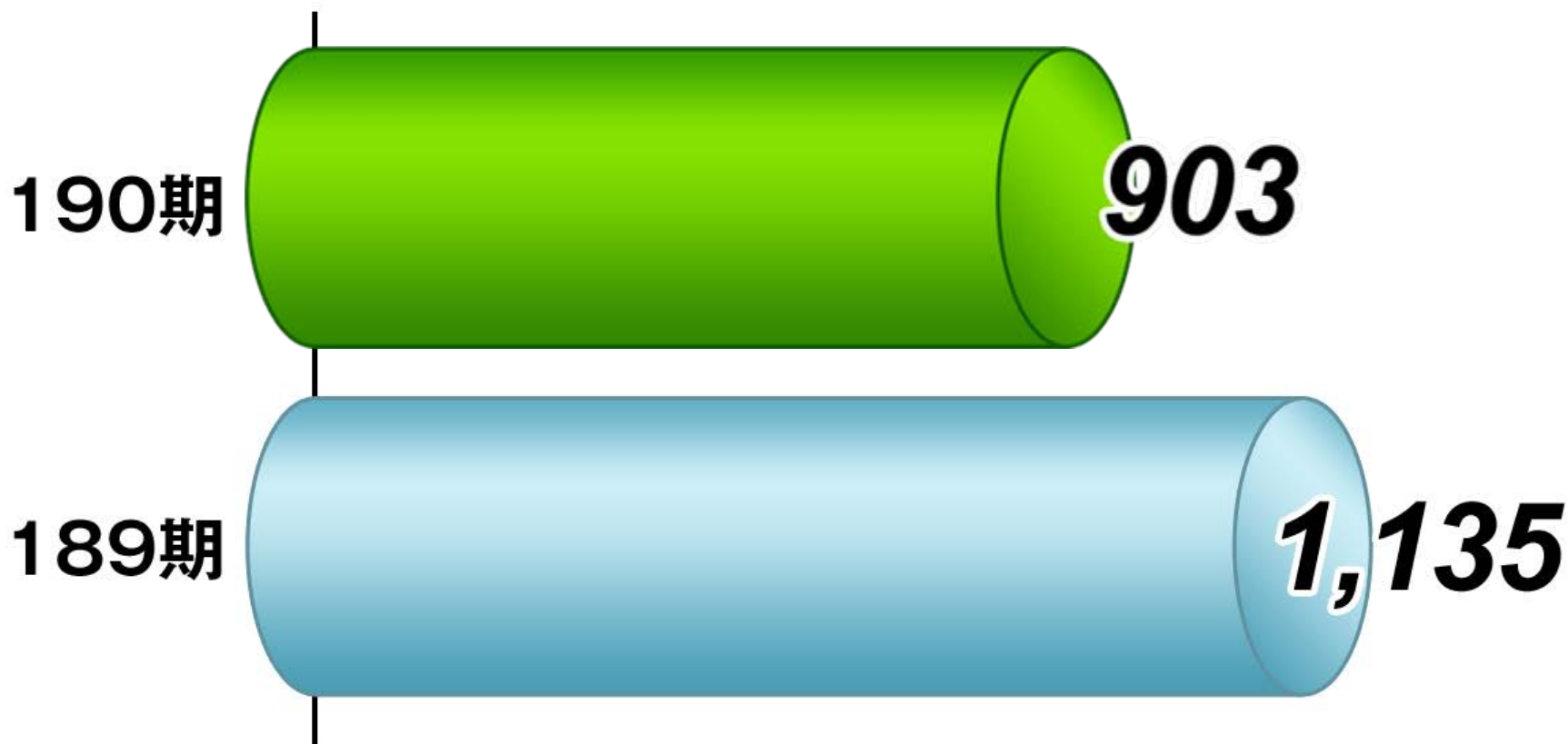


(億円未満切捨表示)

船舶海洋事業

単位:億円

売上高合計

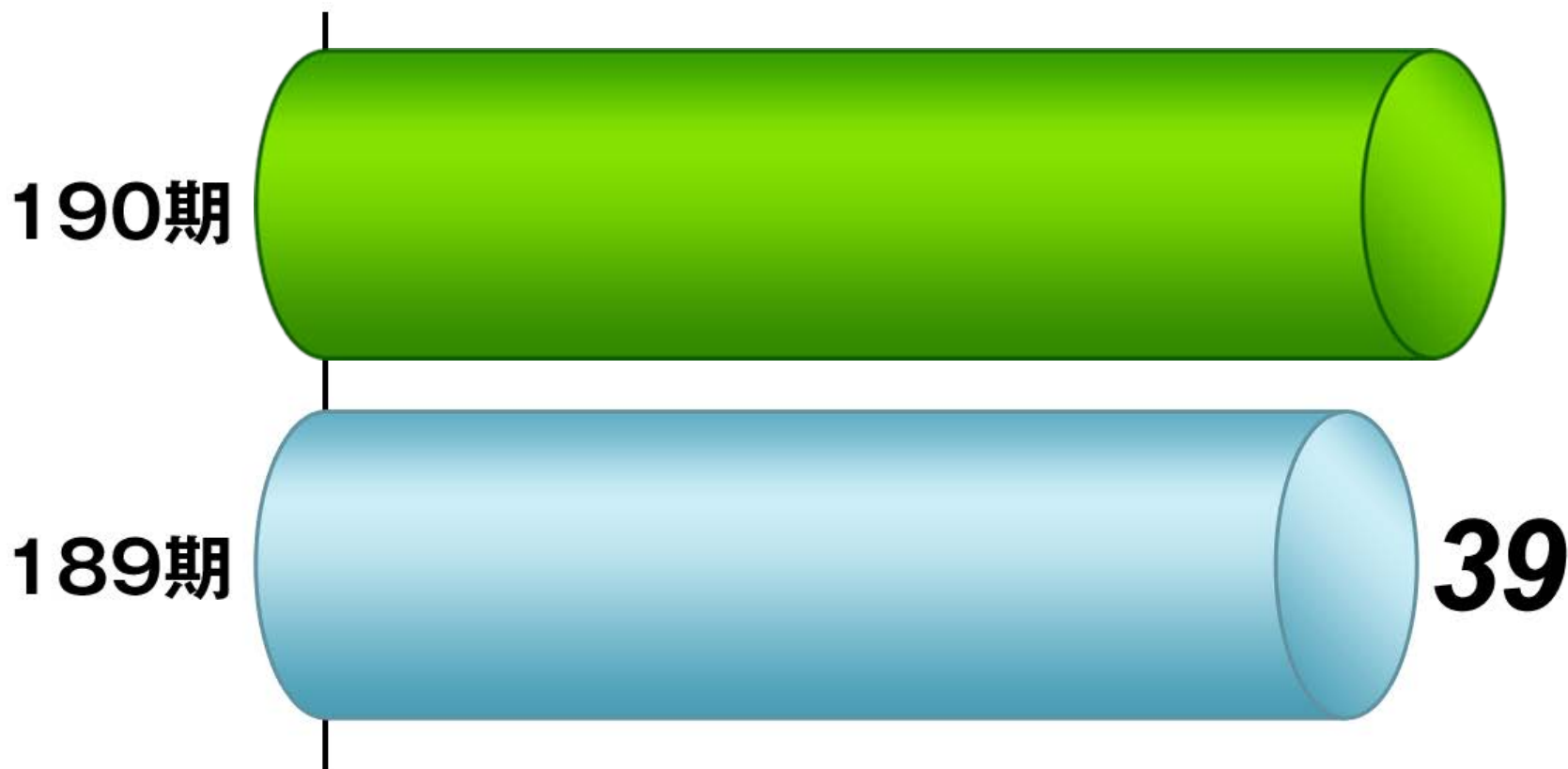


(億円未満切捨表示)

船舶海洋事業

単位:億円

営業利益

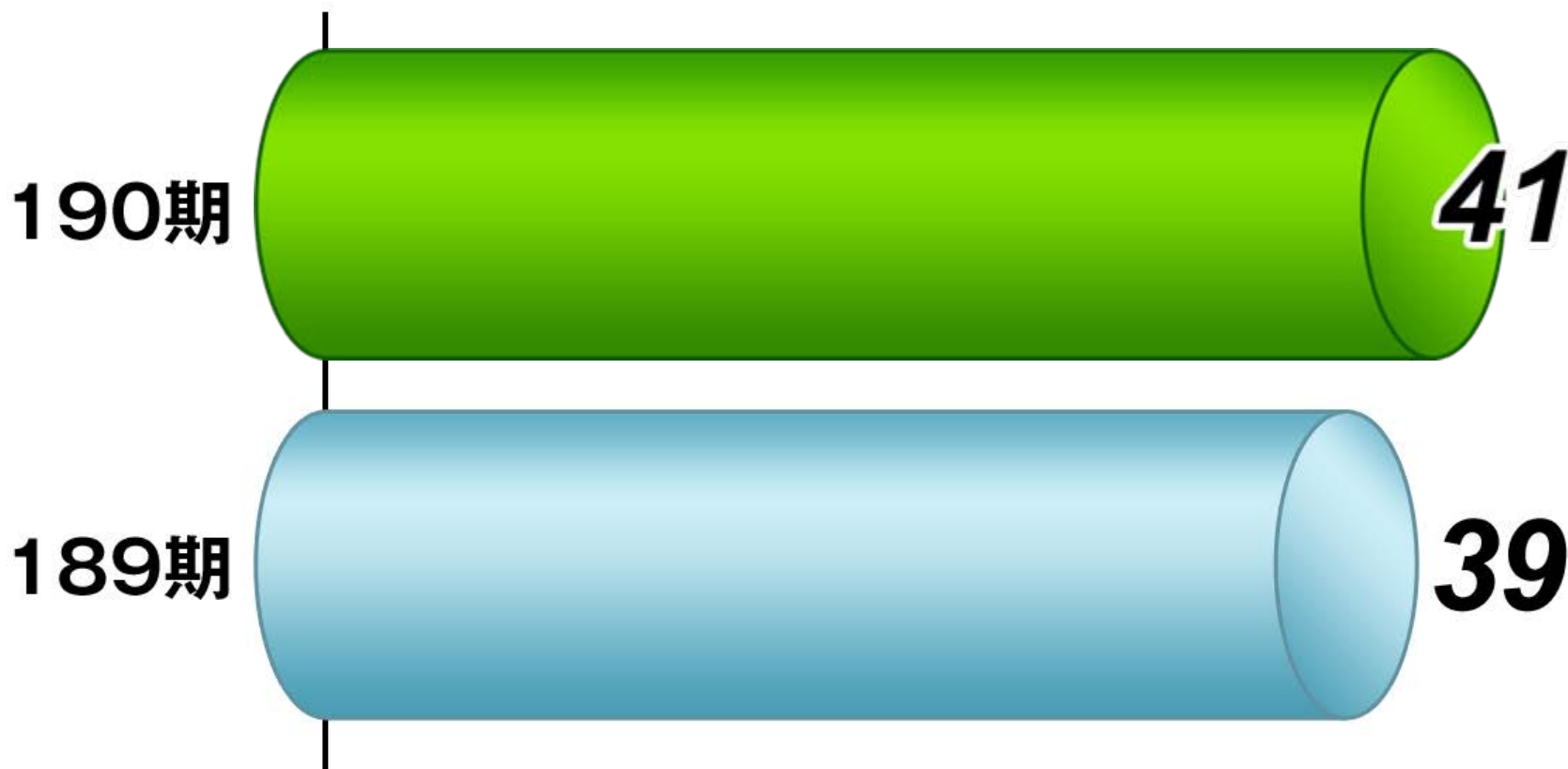


(億円未満切捨表示)

船舶海洋事業

単位:億円

営業利益



(億円未満切捨表示)

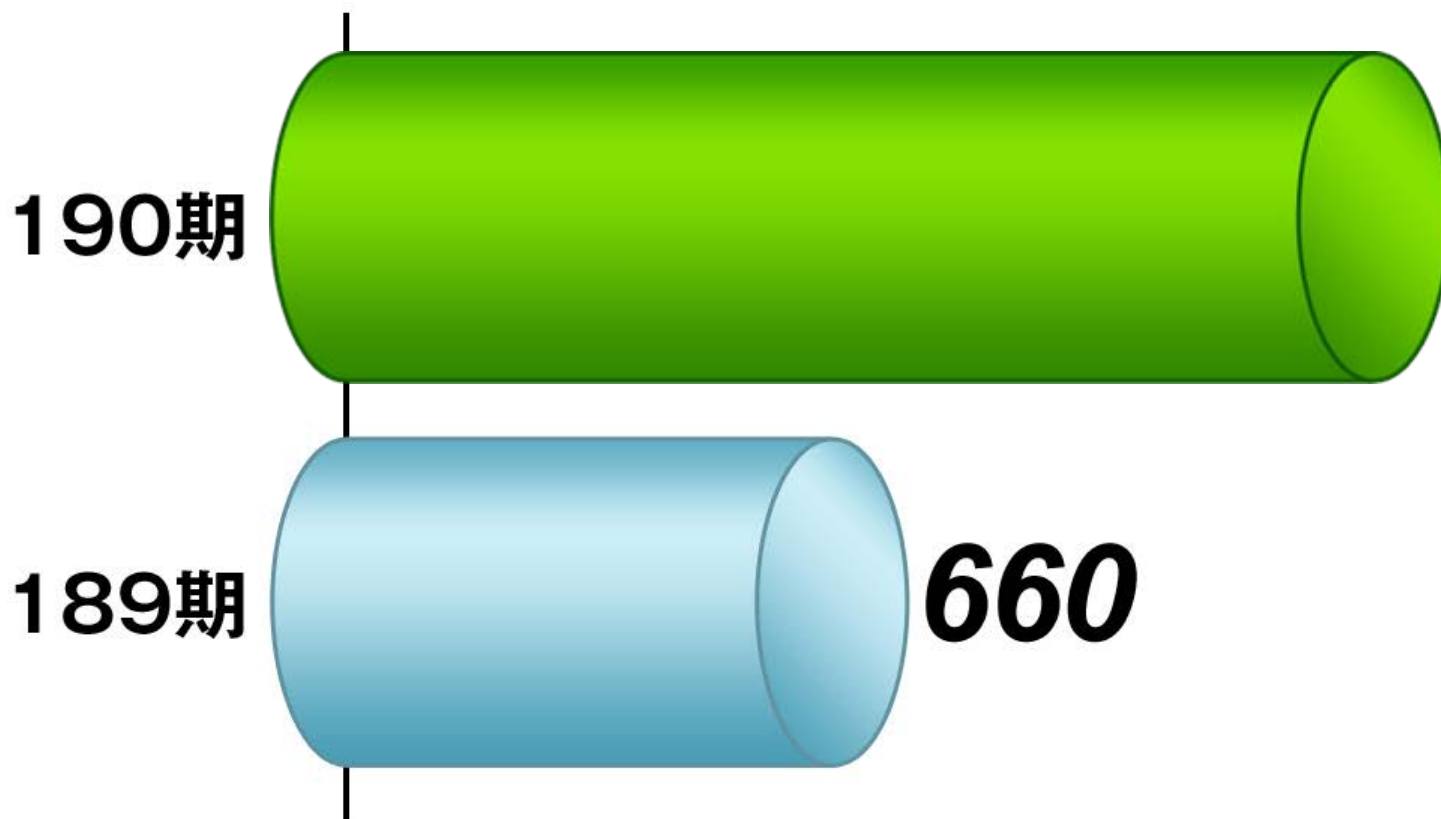
車両事業



車両事業

単位:億円

受注高合計

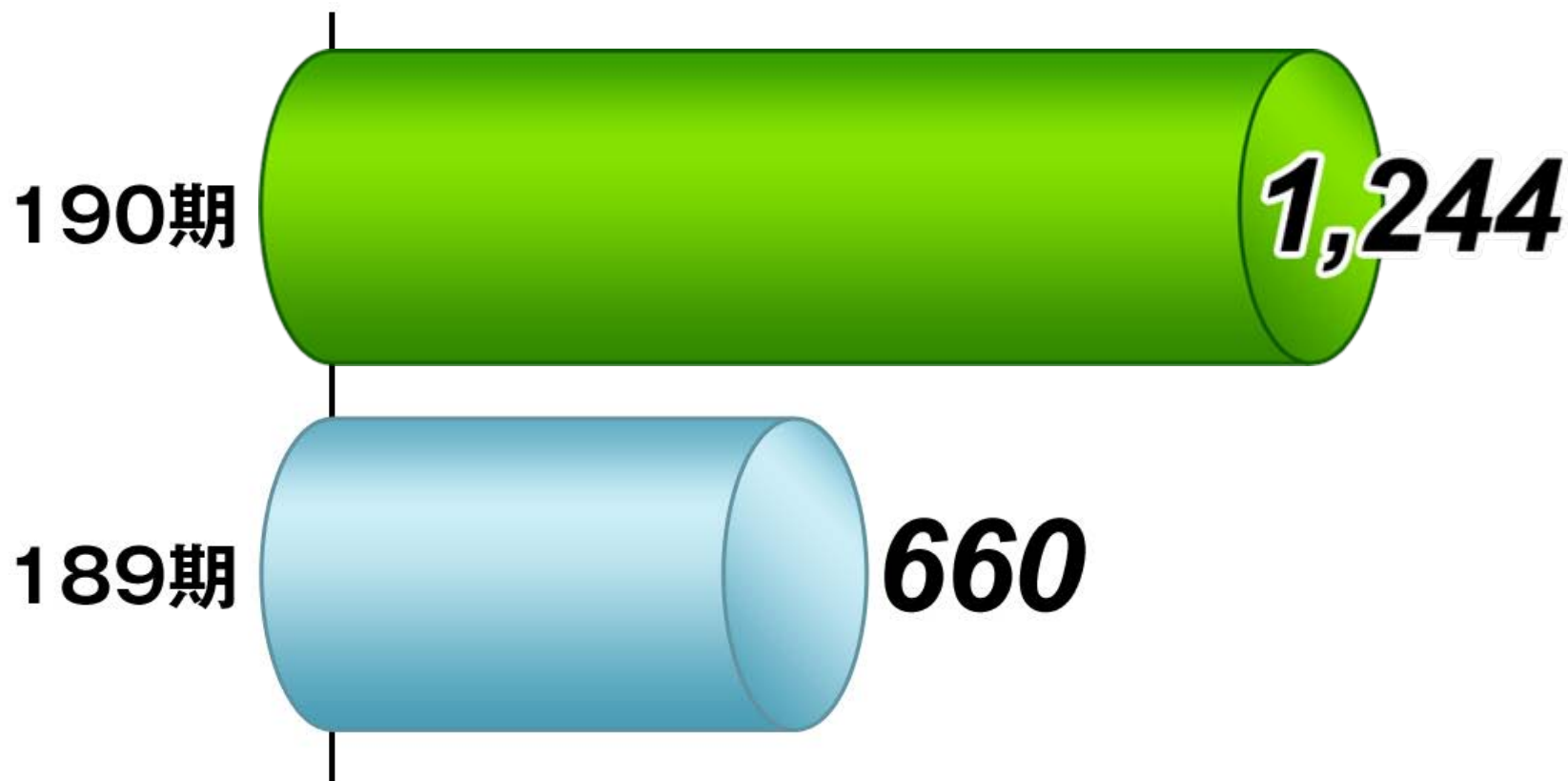


(億円未満切捨表示)

車両事業

単位:億円

受注高合計

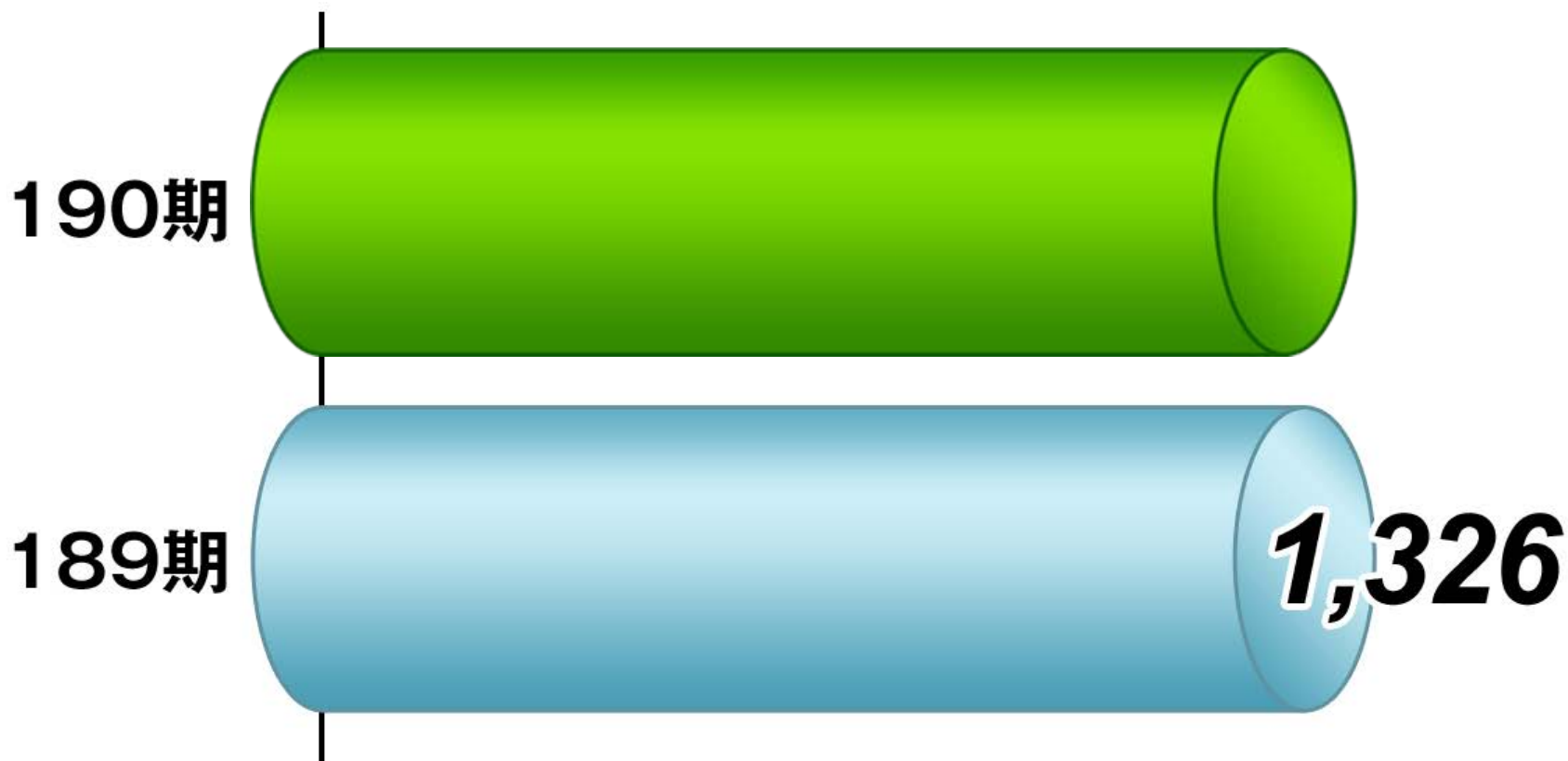


(億円未満切捨表示)

車両事業

単位:億円

売上高合計

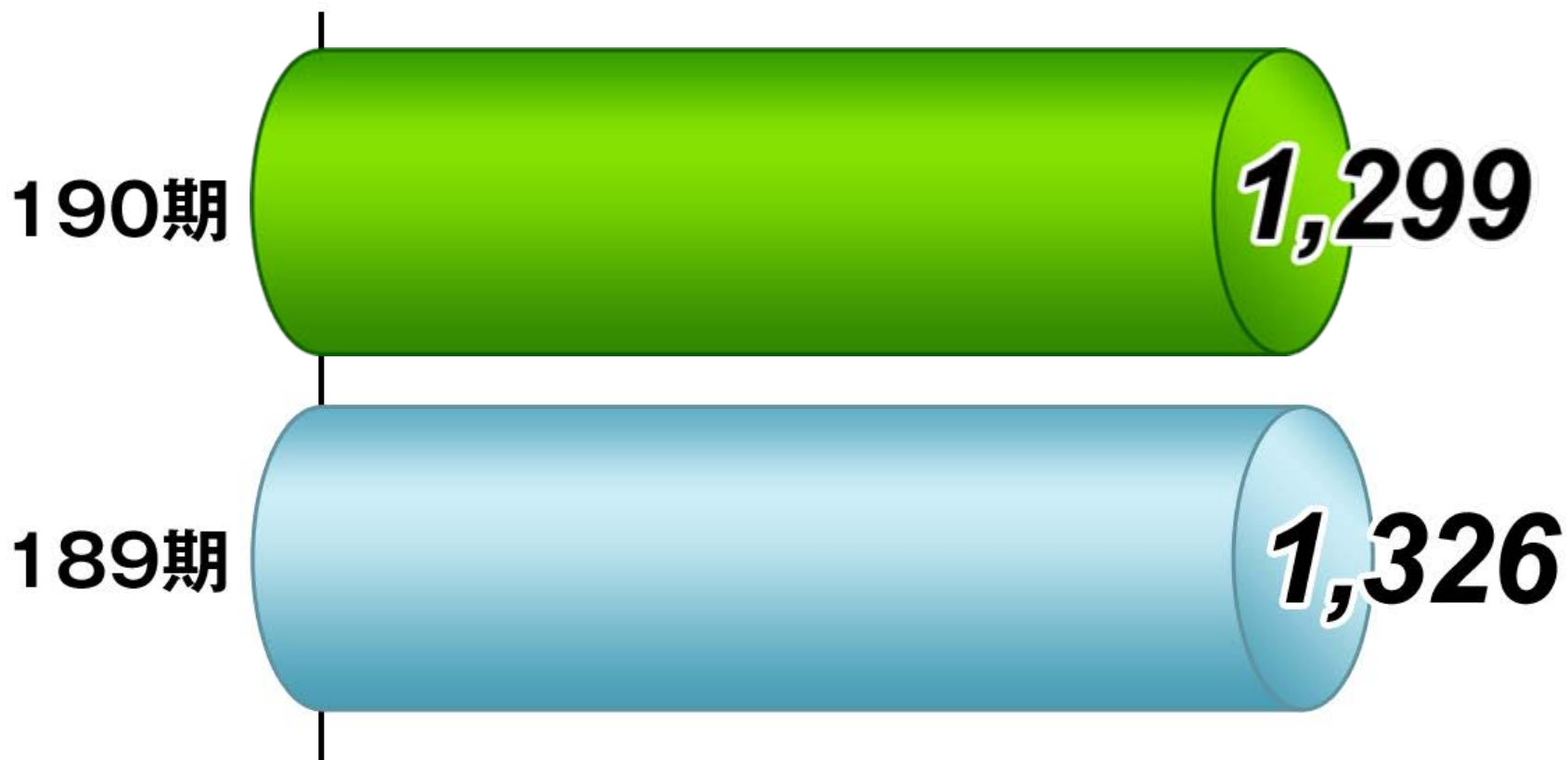


(億円未満切捨表示)

車両事業

単位:億円

売上高合計

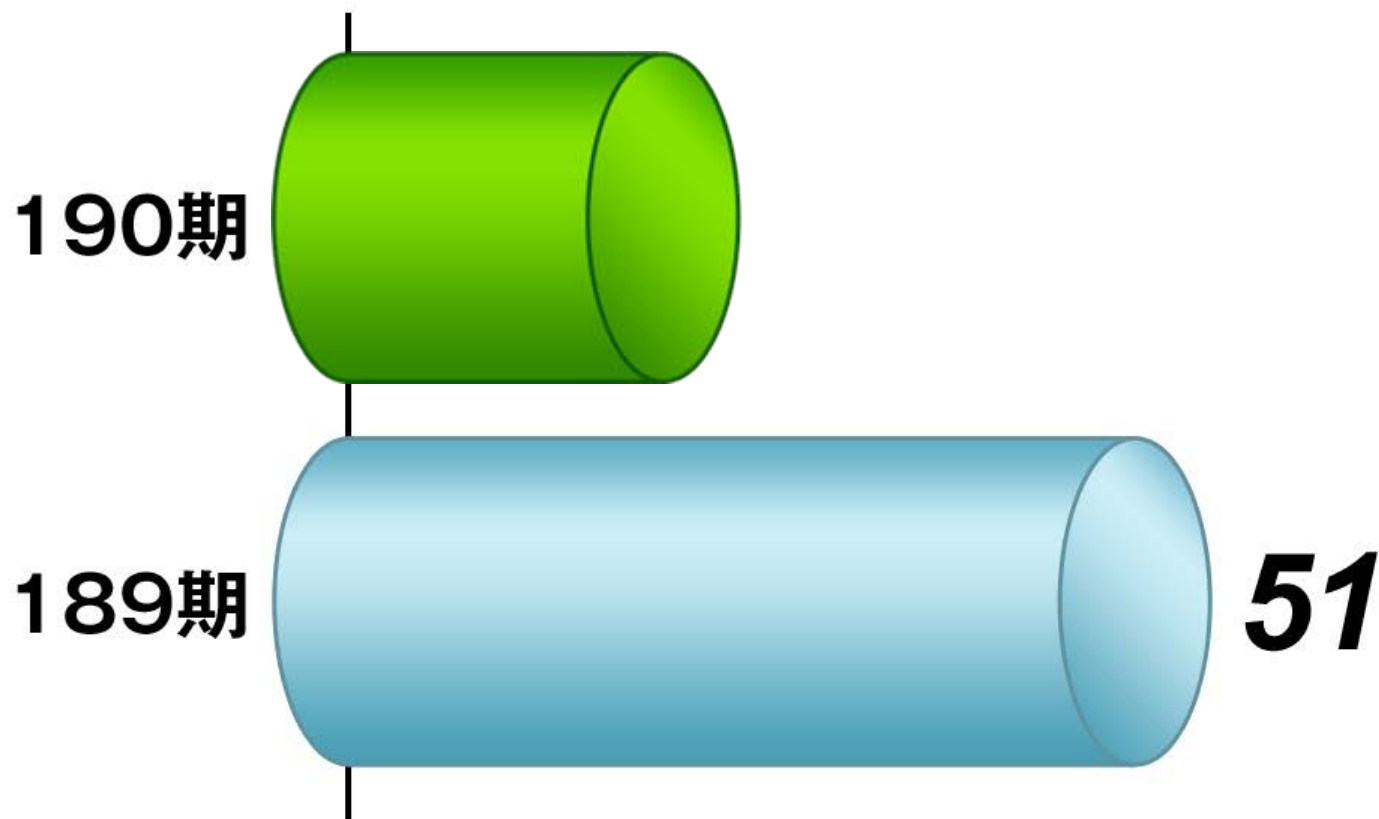


(億円未満切捨表示)

車両事業

単位:億円

営業利益

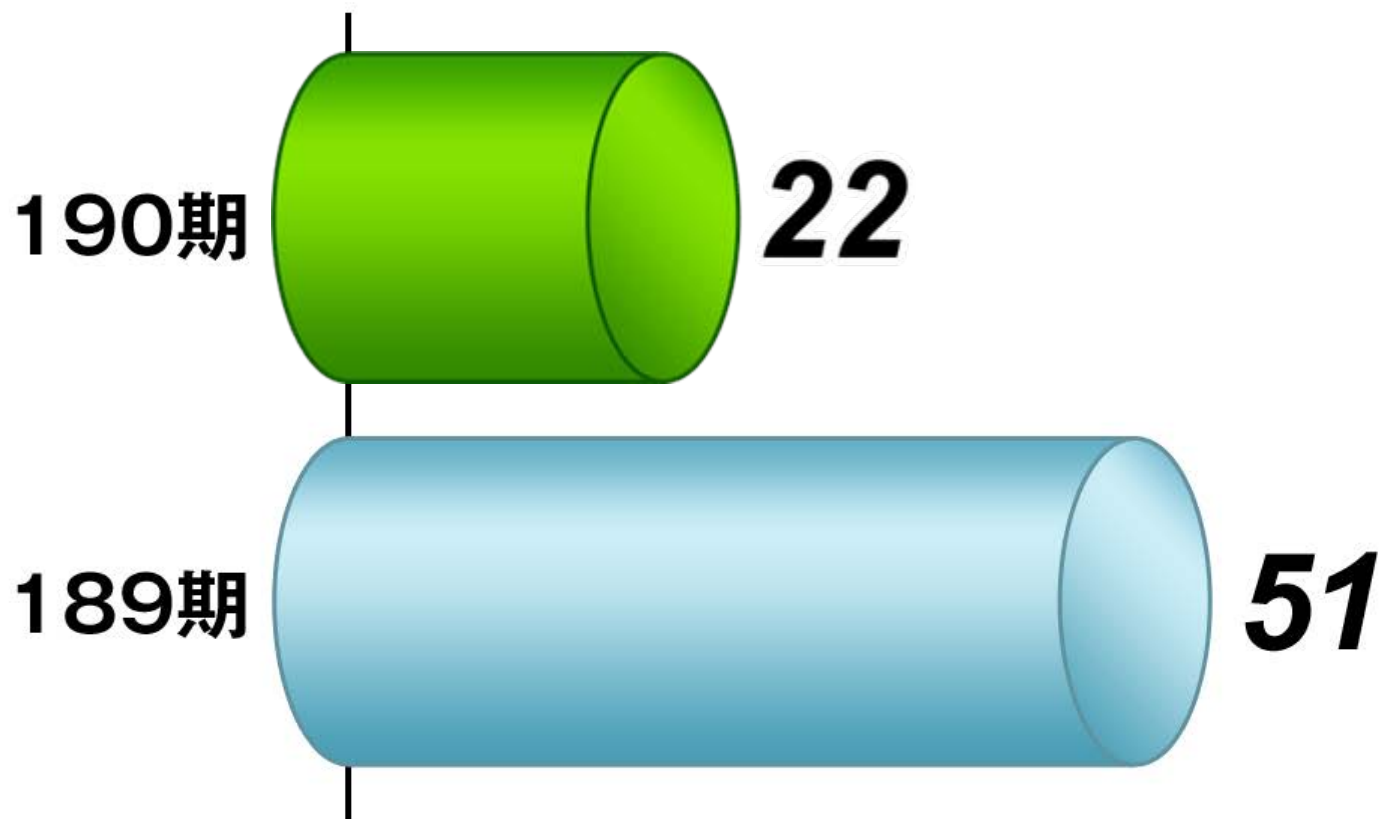


(億円未満切捨表示)

車両事業

単位:億円

営業利益



(億円未満切捨表示)

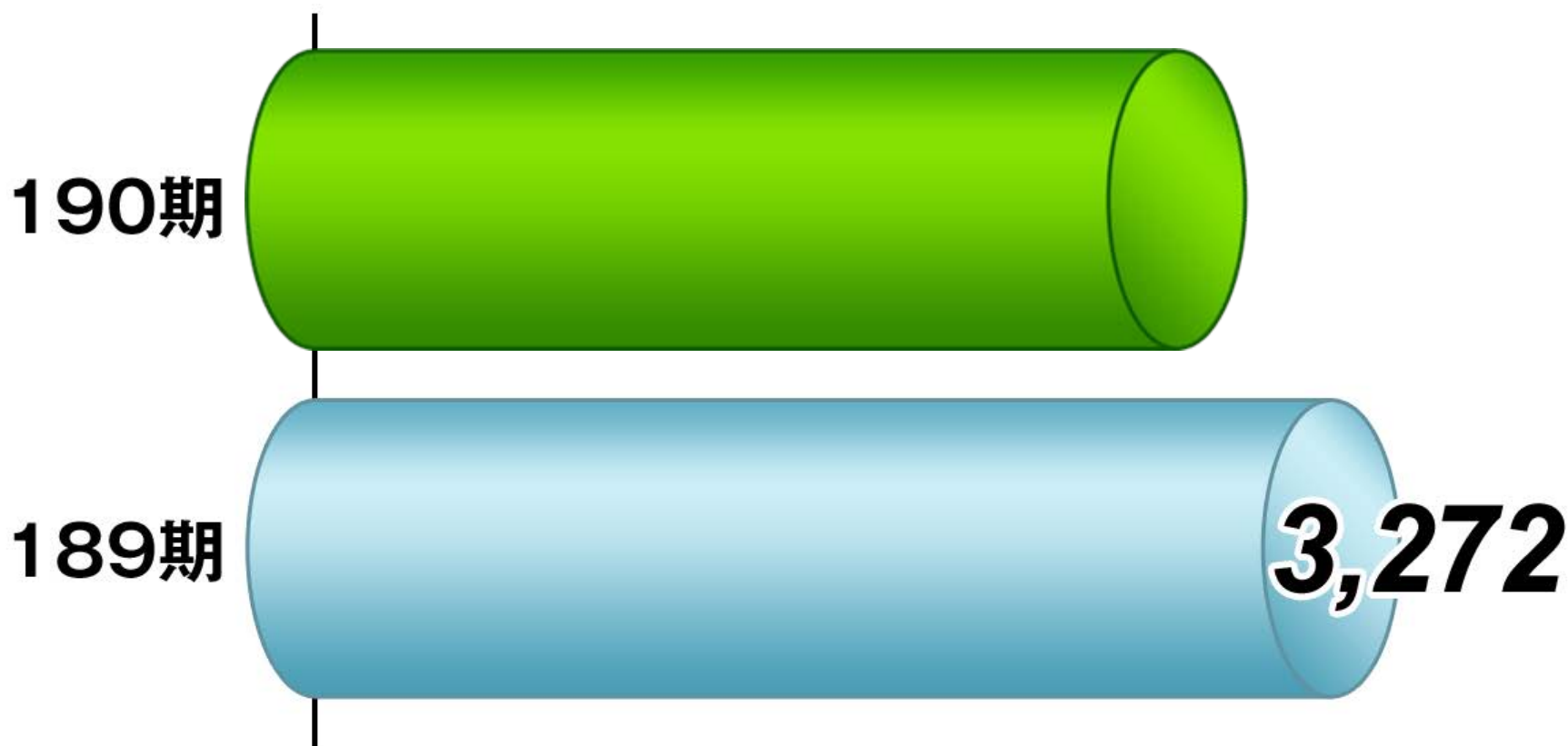
航空宇宙事業



航空宇宙事業

単位:億円

受注高合計

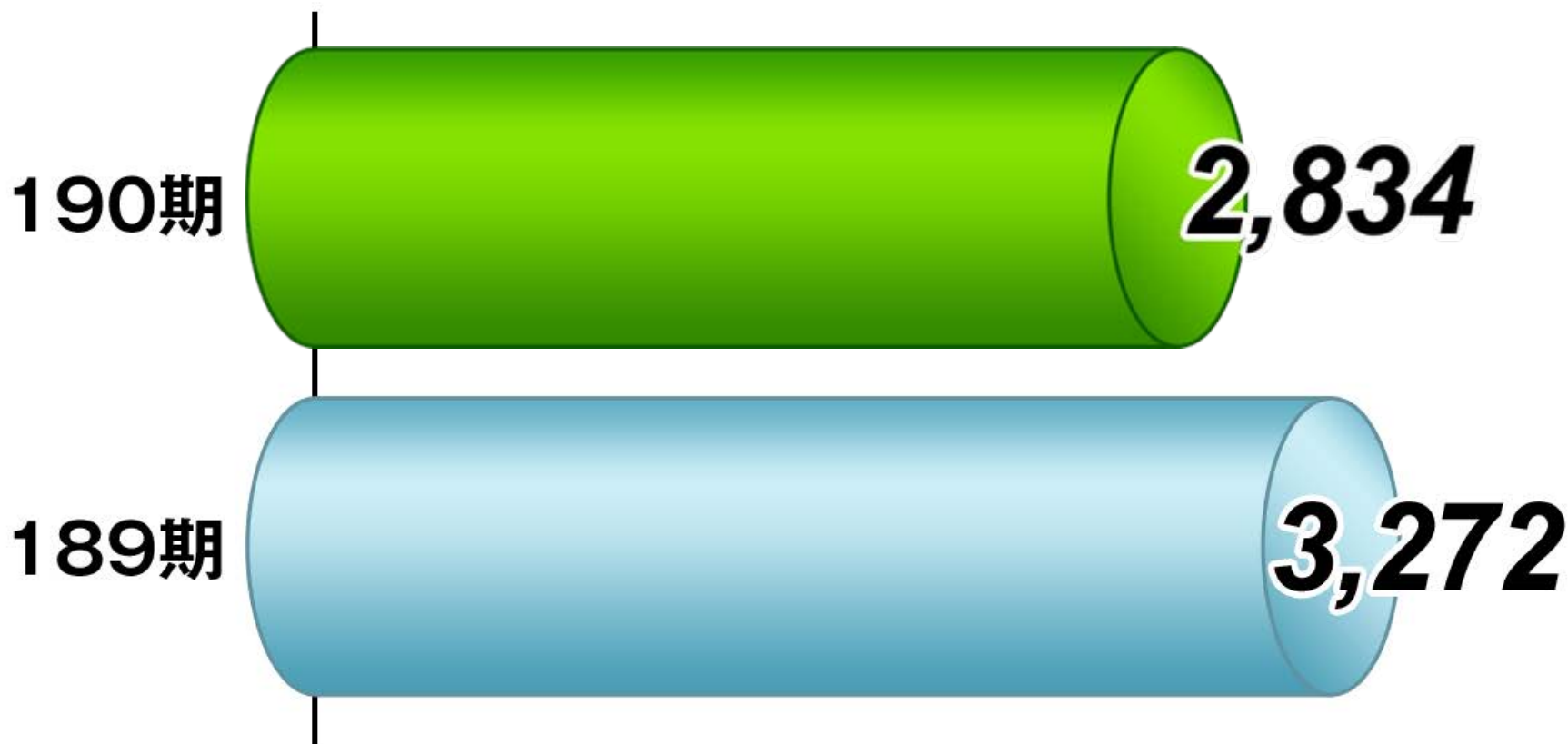


(億円未満切捨表示)

航空宇宙事業

単位:億円

受注高合計

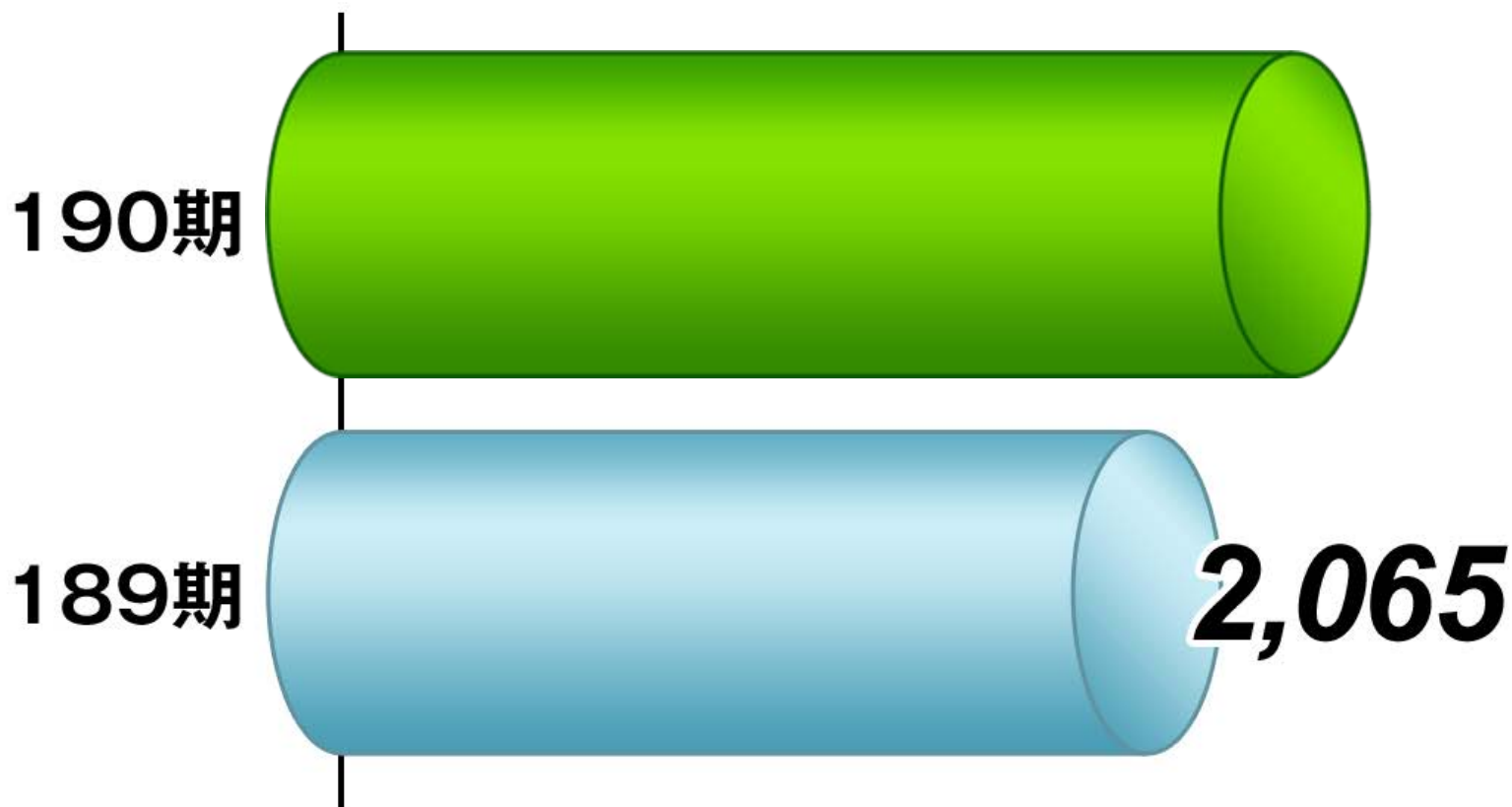


(億円未満切捨表示)

航空宇宙事業

単位:億円

売上高合計

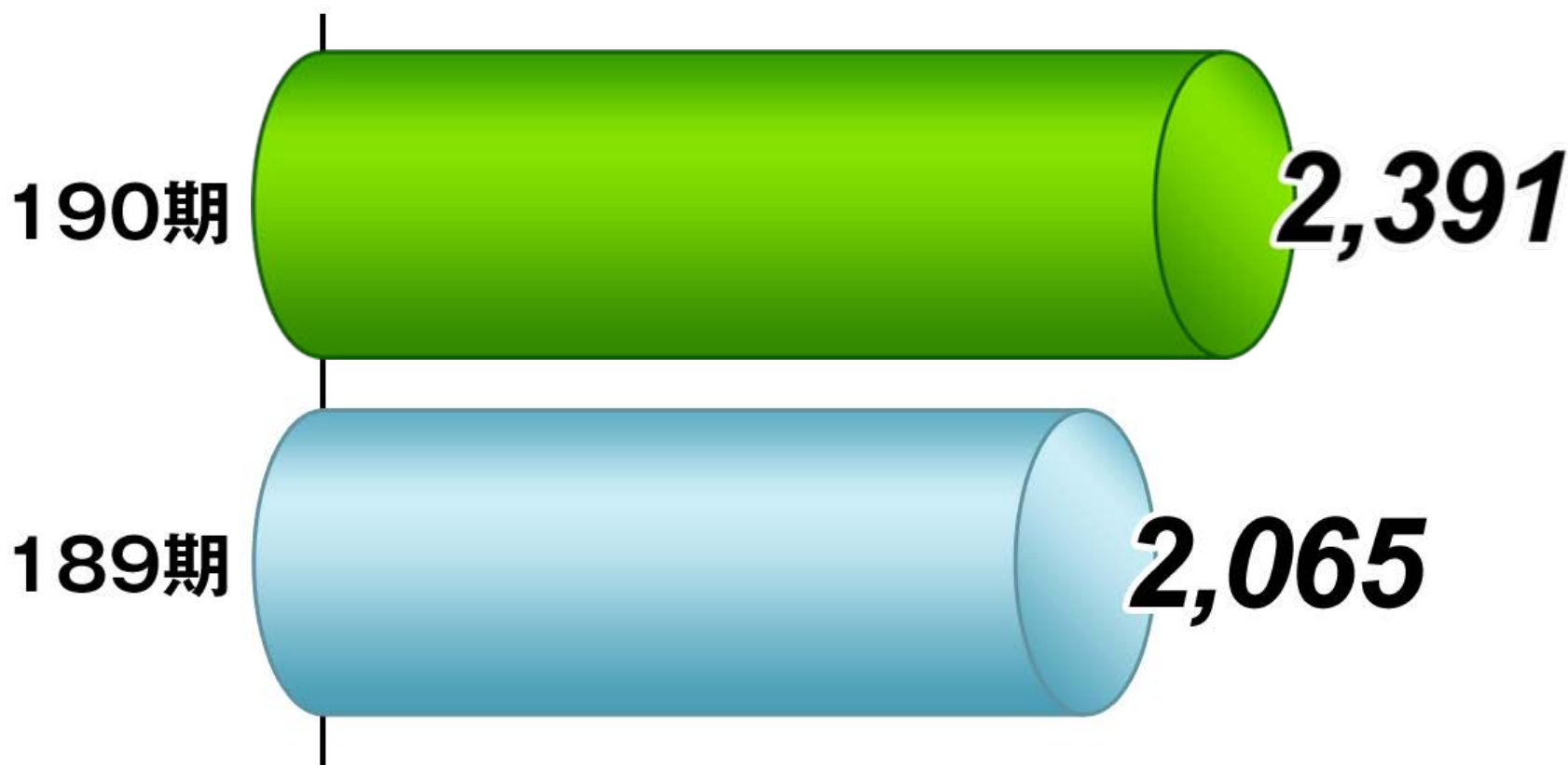


(億円未満切捨表示)

航空宇宙事業

単位:億円

売上高合計

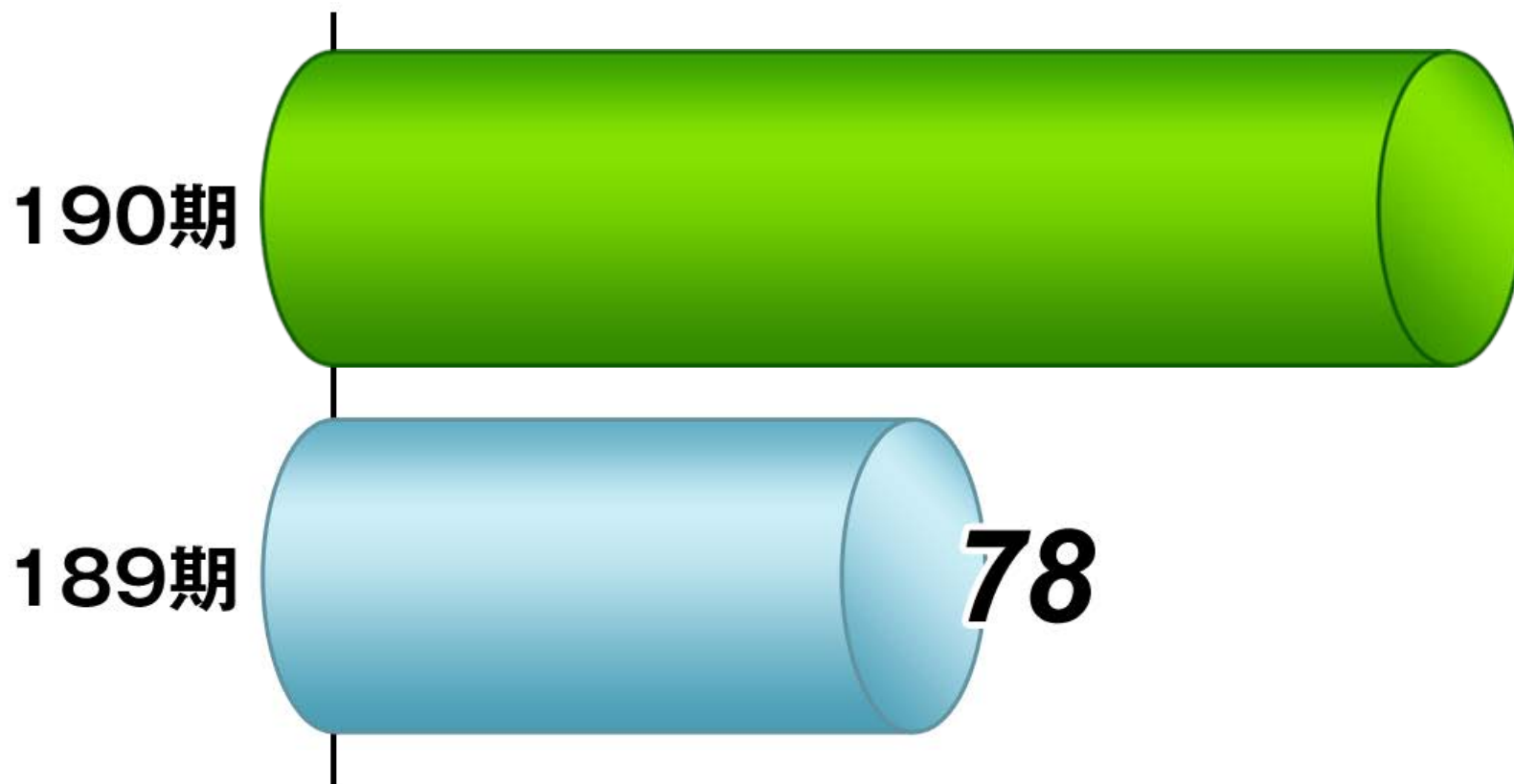


(億円未満切捨表示)

航空宇宙事業

単位:億円

営業利益

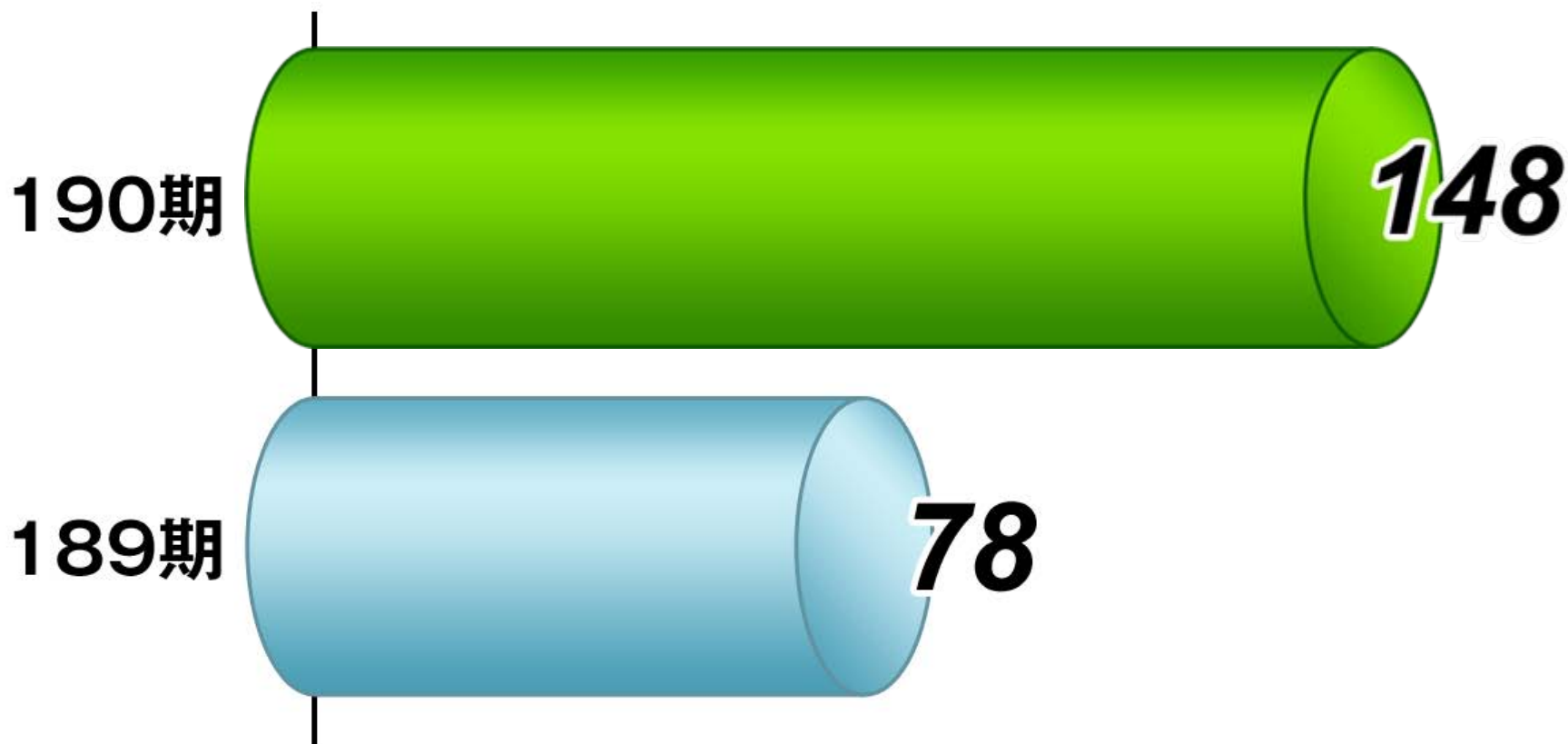


(億円未満切捨表示)

航空宇宙事業

単位:億円

営業利益



(億円未満切捨表示)

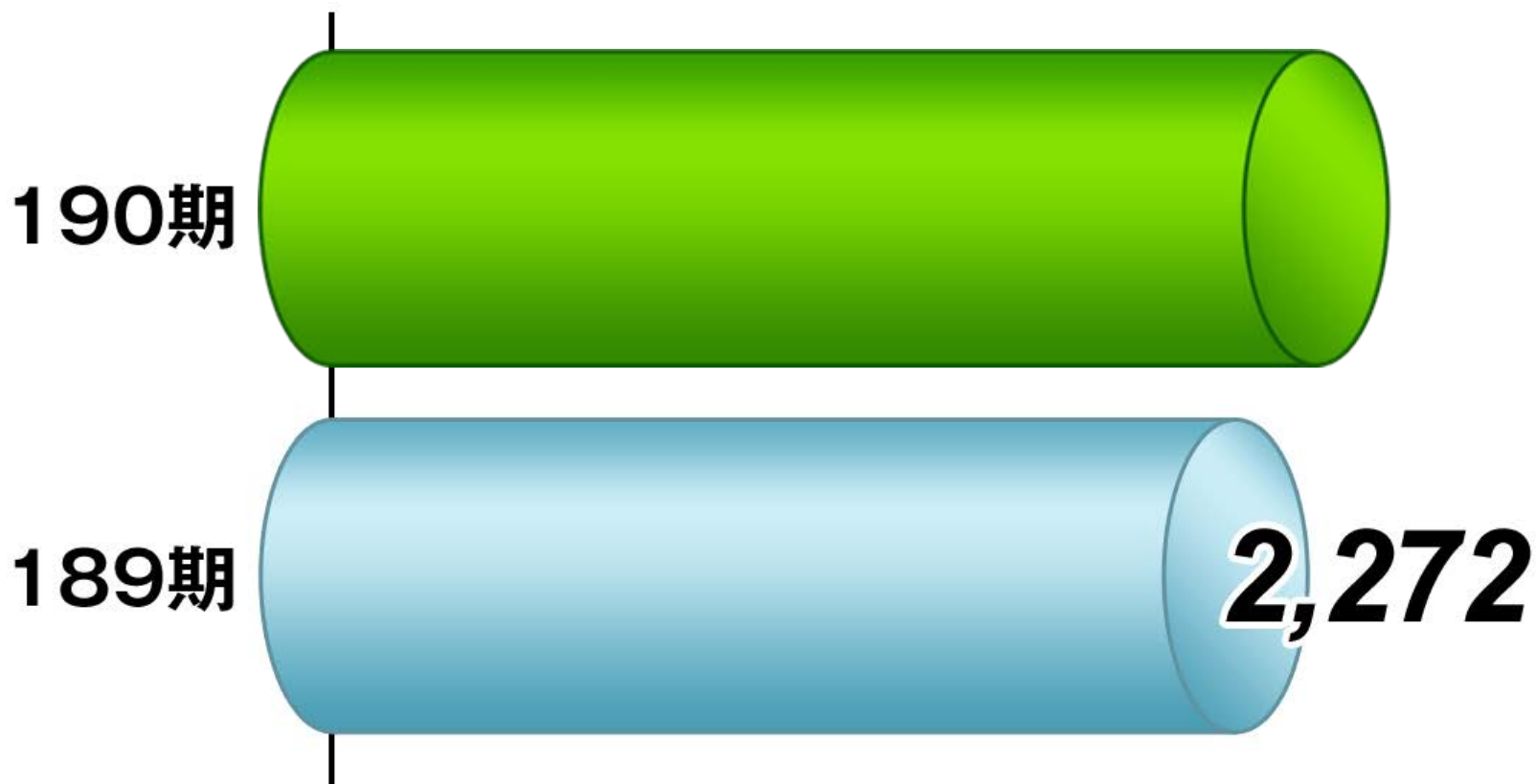
ガスタービン・機械事業



ガスタービン・機械事業

単位:億円

受注高合計

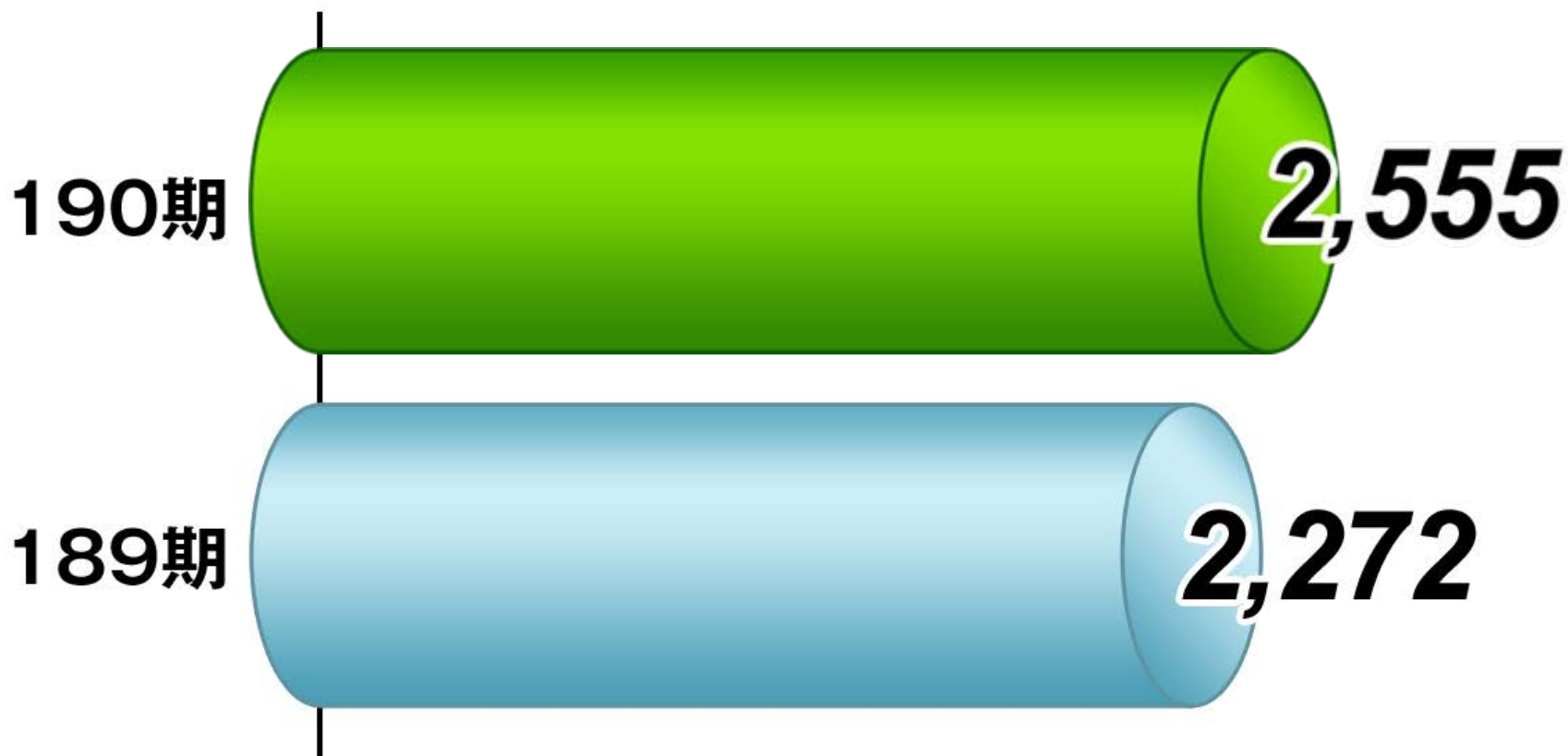


(億円未満切捨表示)

ガスタービン・機械事業

単位:億円

受注高合計

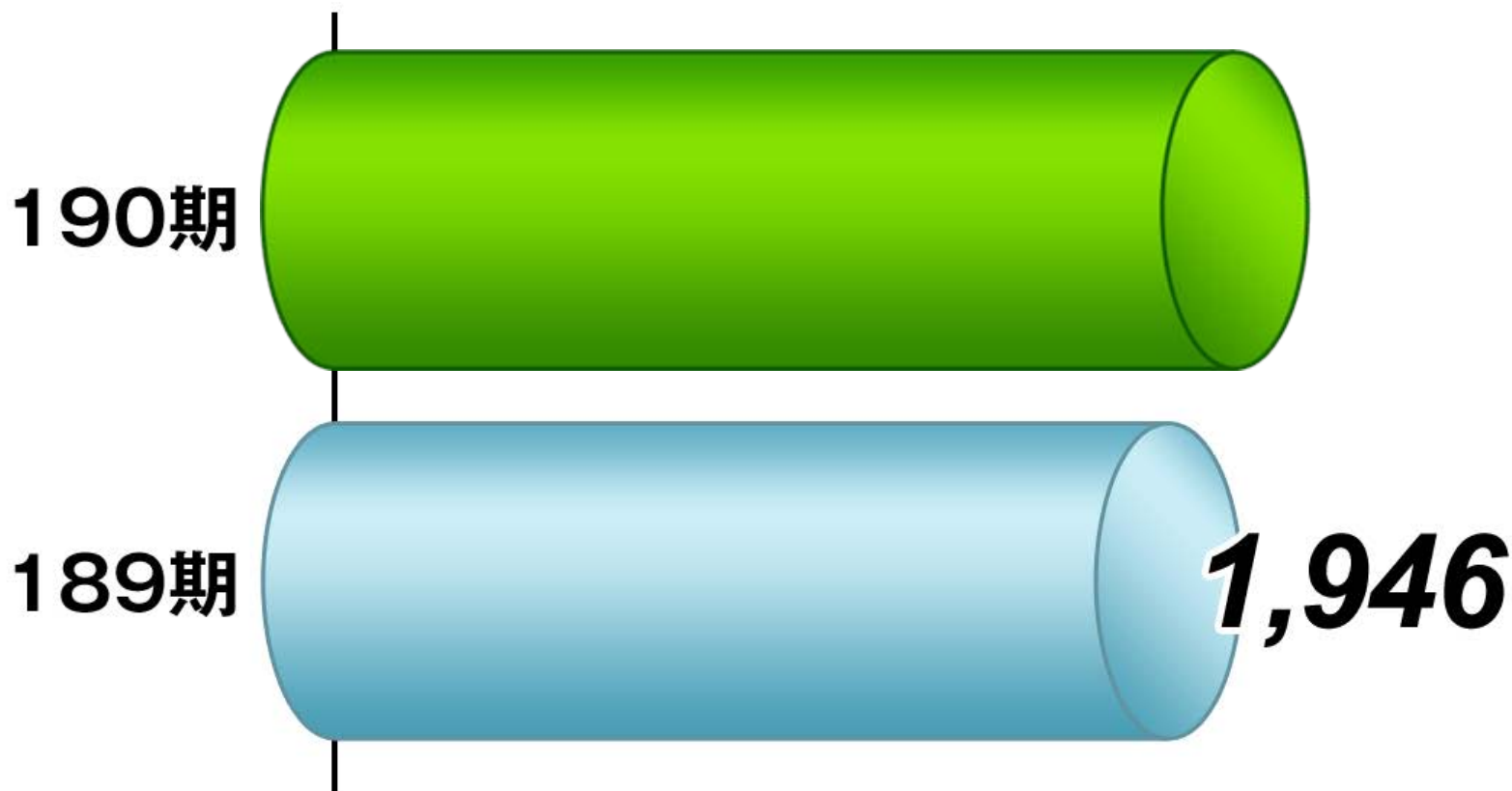


(億円未満切捨表示)

ガスタービン・機械事業

単位:億円

売上高合計

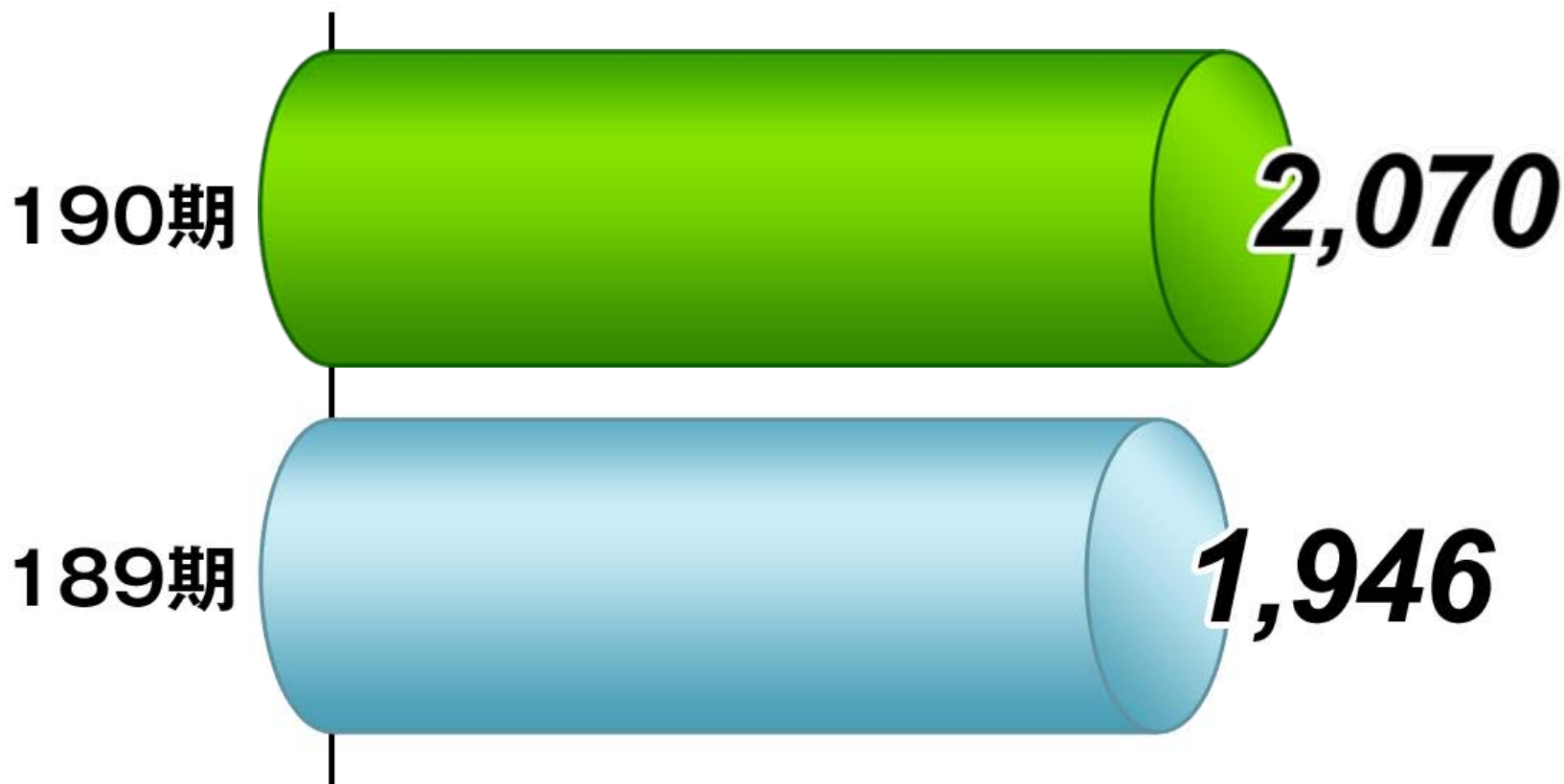


(億円未満切捨表示)

ガスタービン・機械事業

単位:億円

売上高合計

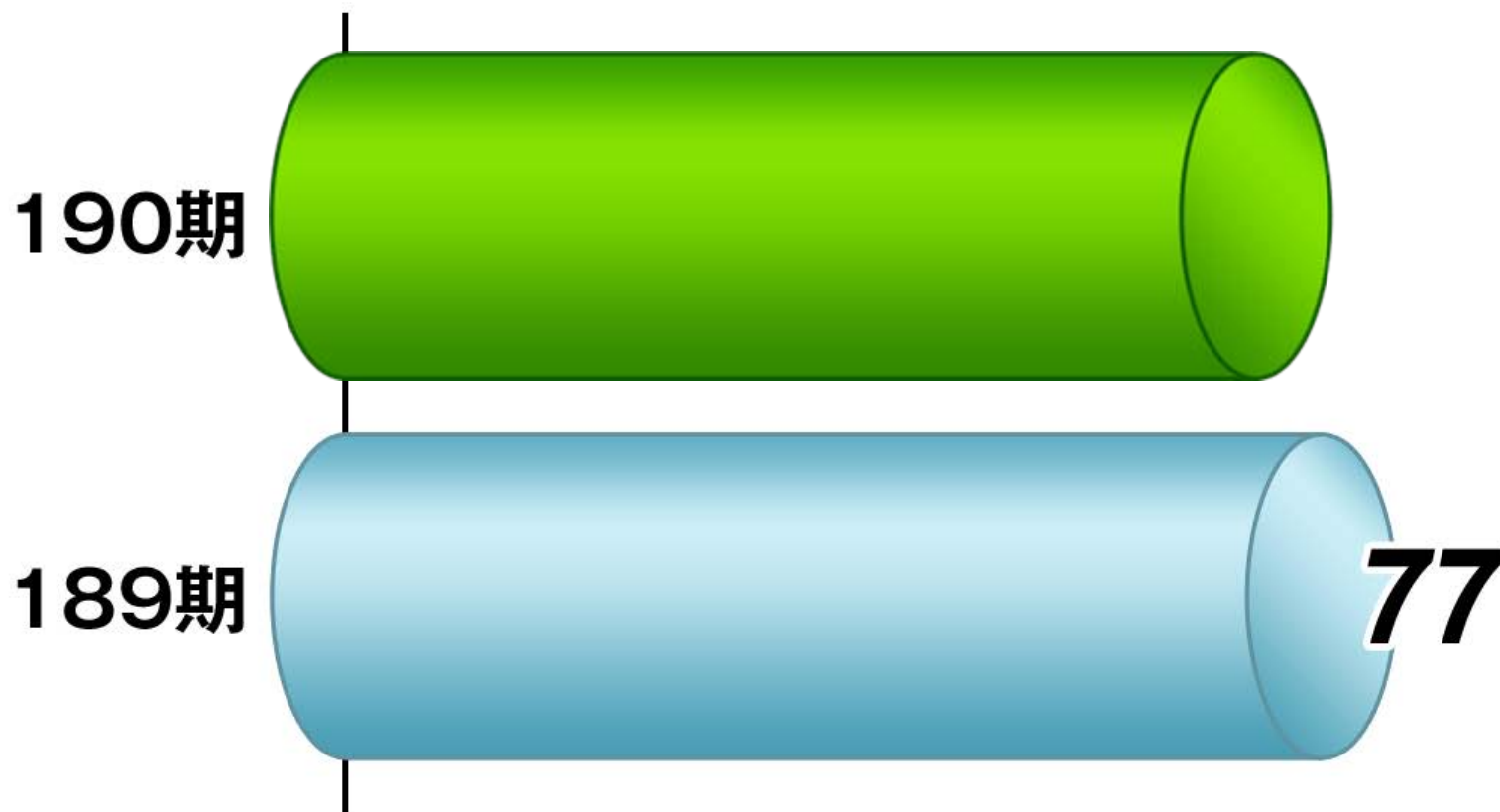


(億円未満切捨表示)

ガスタービン・機械事業

単位:億円

営業利益

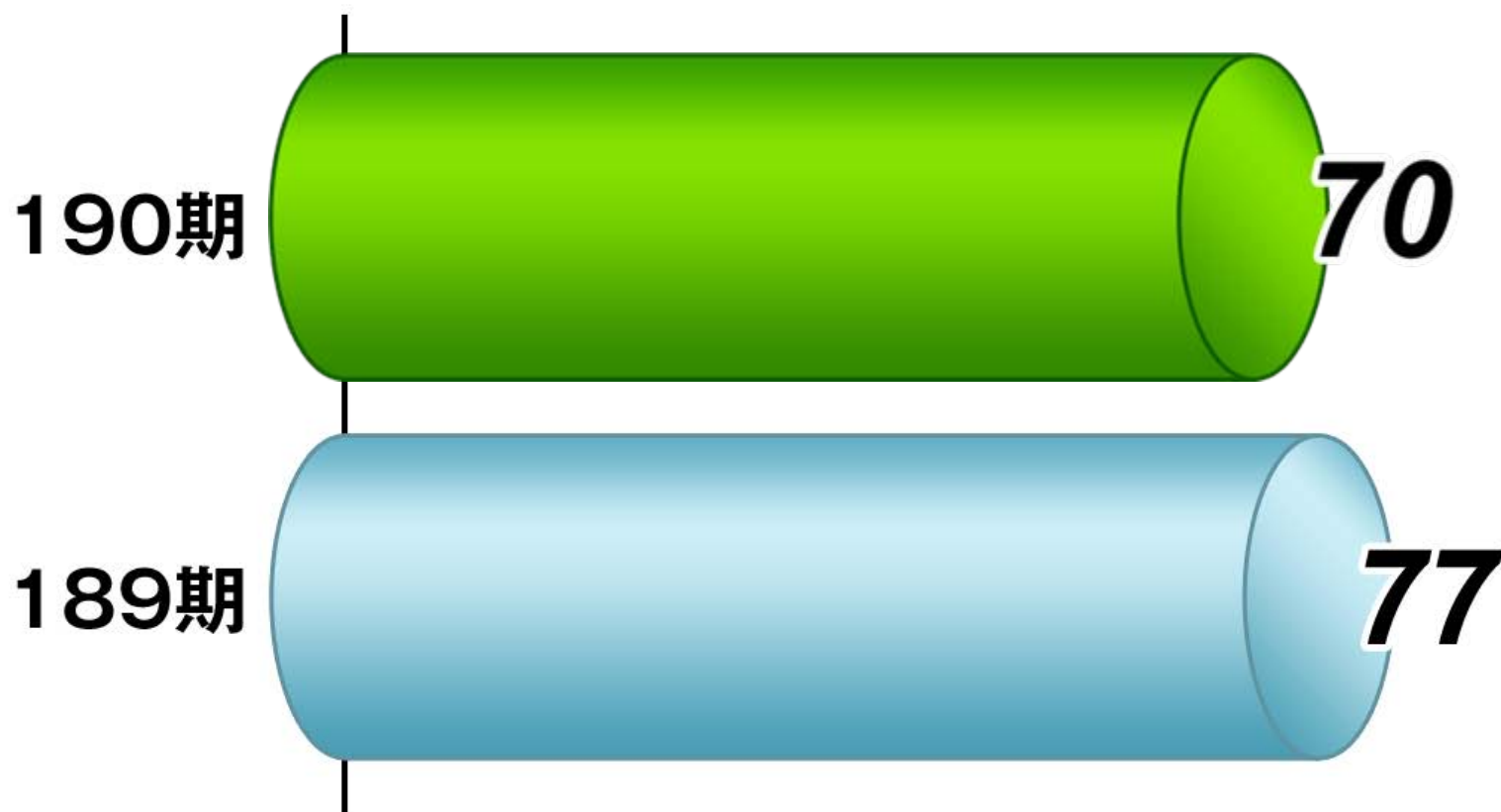


(億円未満切捨表示)

ガスタービン・機械事業

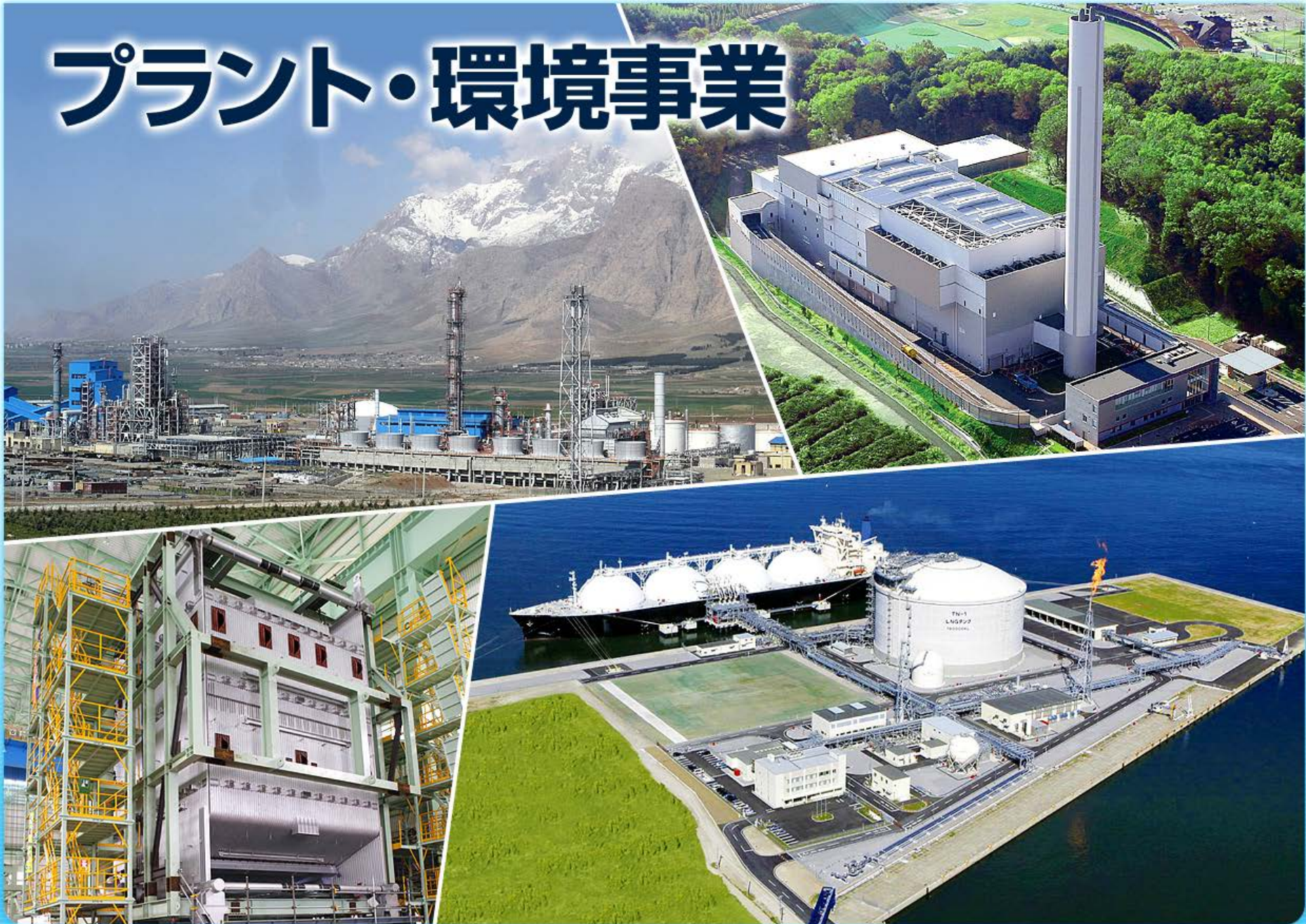
単位:億円

営業利益



(億円未満切捨表示)

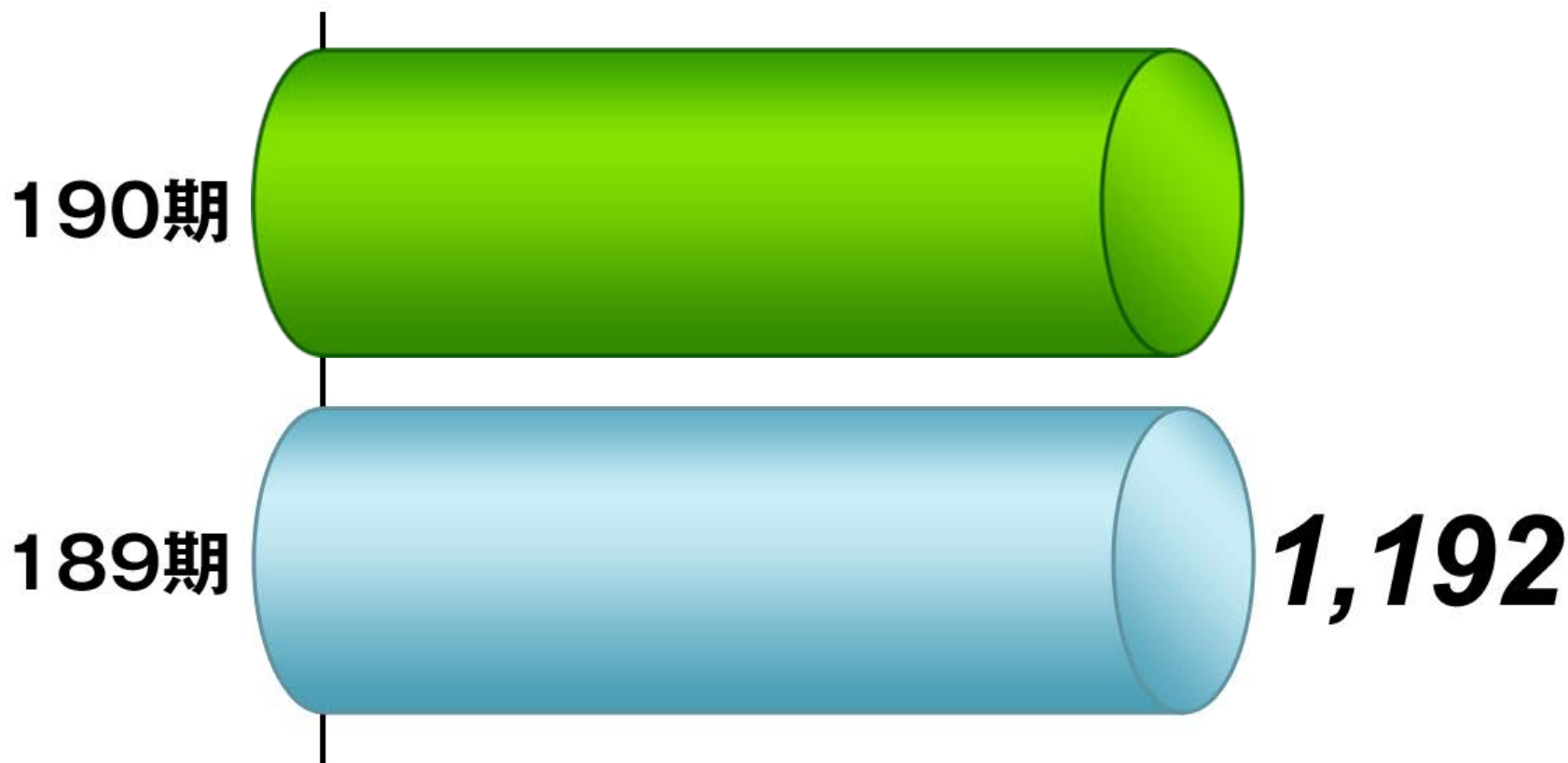
プラント・環境事業



プラント・環境事業

単位:億円

受注高合計

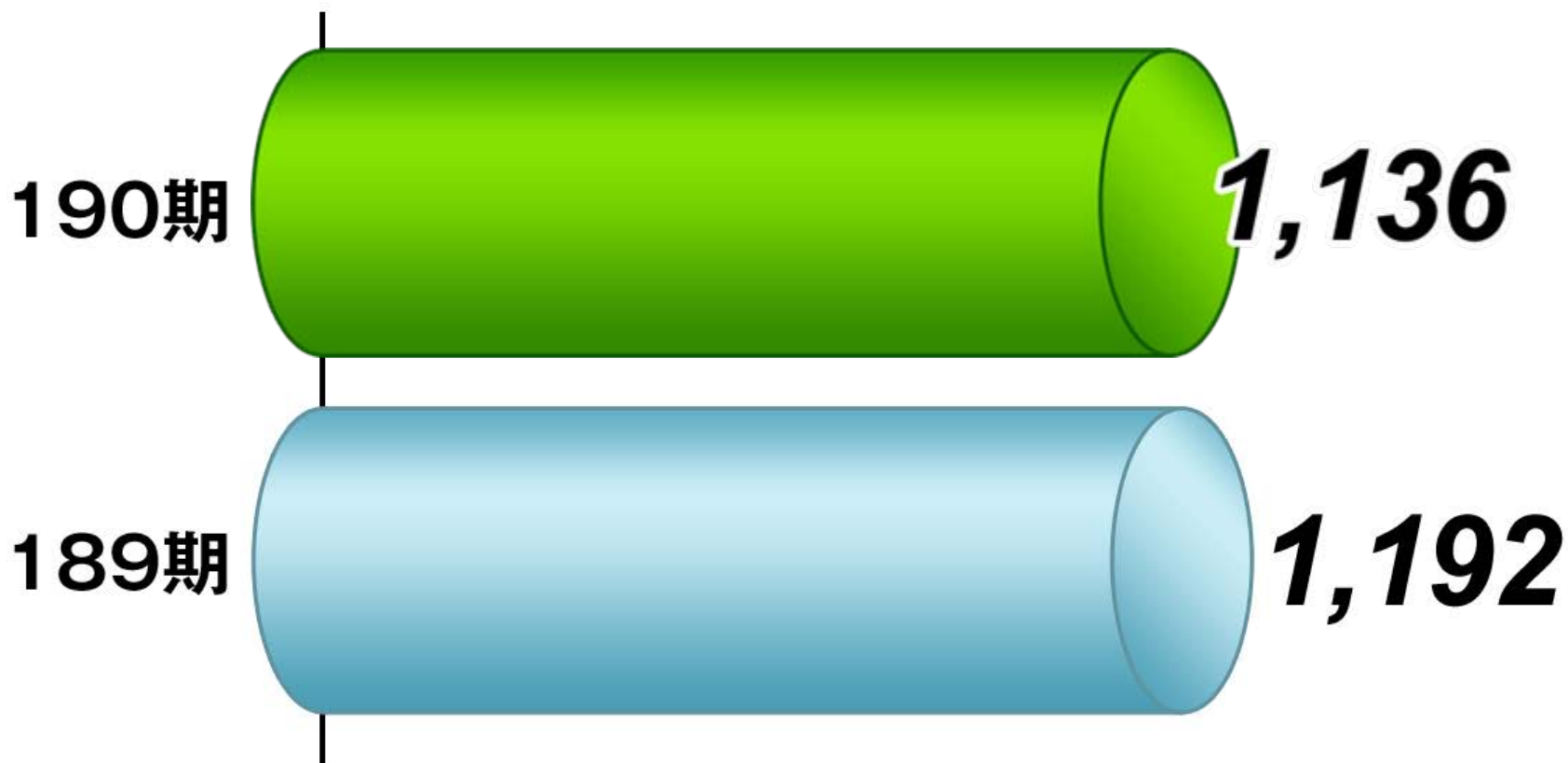


(億円未満切捨表示)

プラント・環境事業

単位:億円

受注高合計

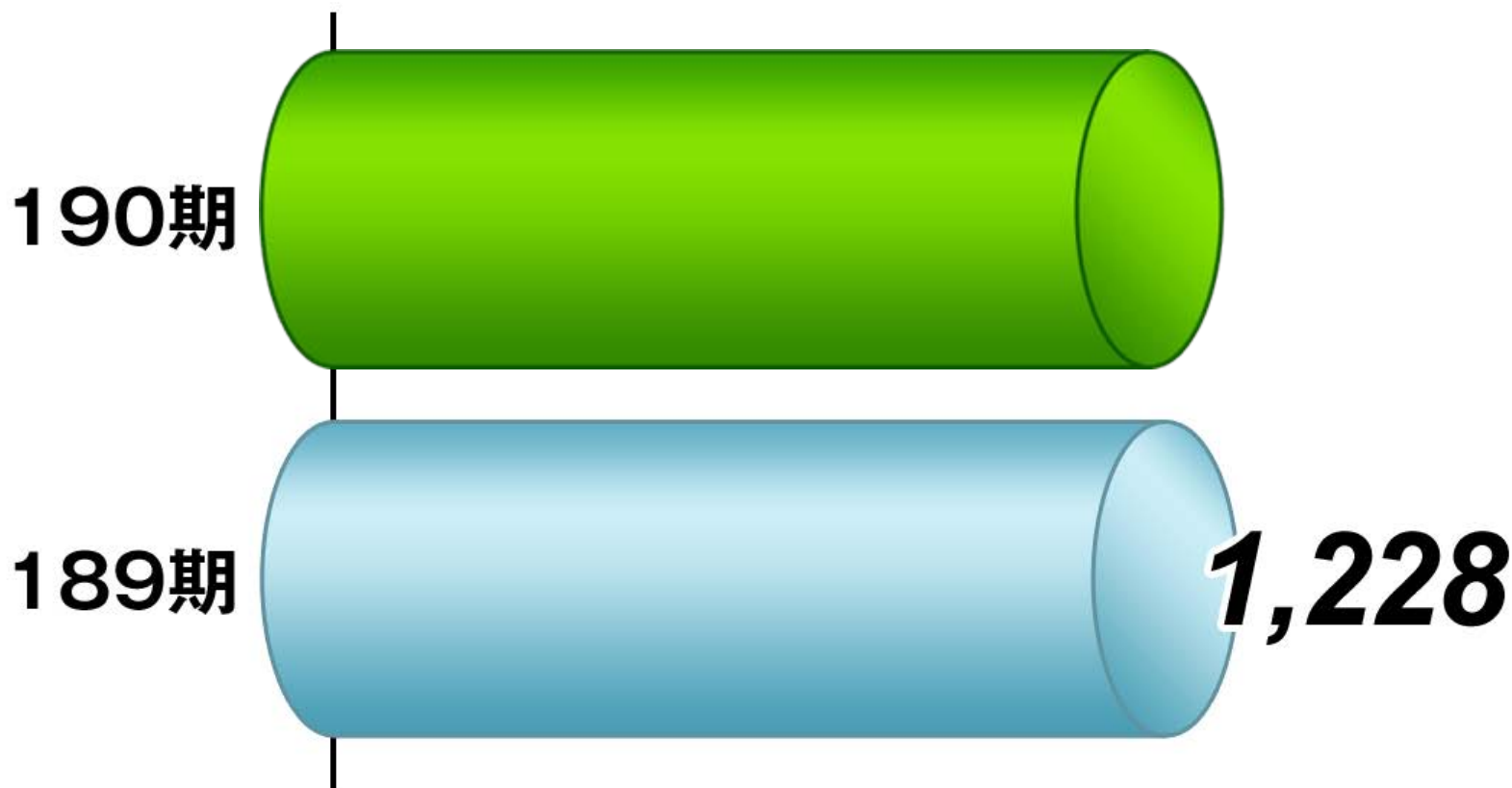


(億円未満切捨表示)

プラント・環境事業

単位:億円

売上高合計

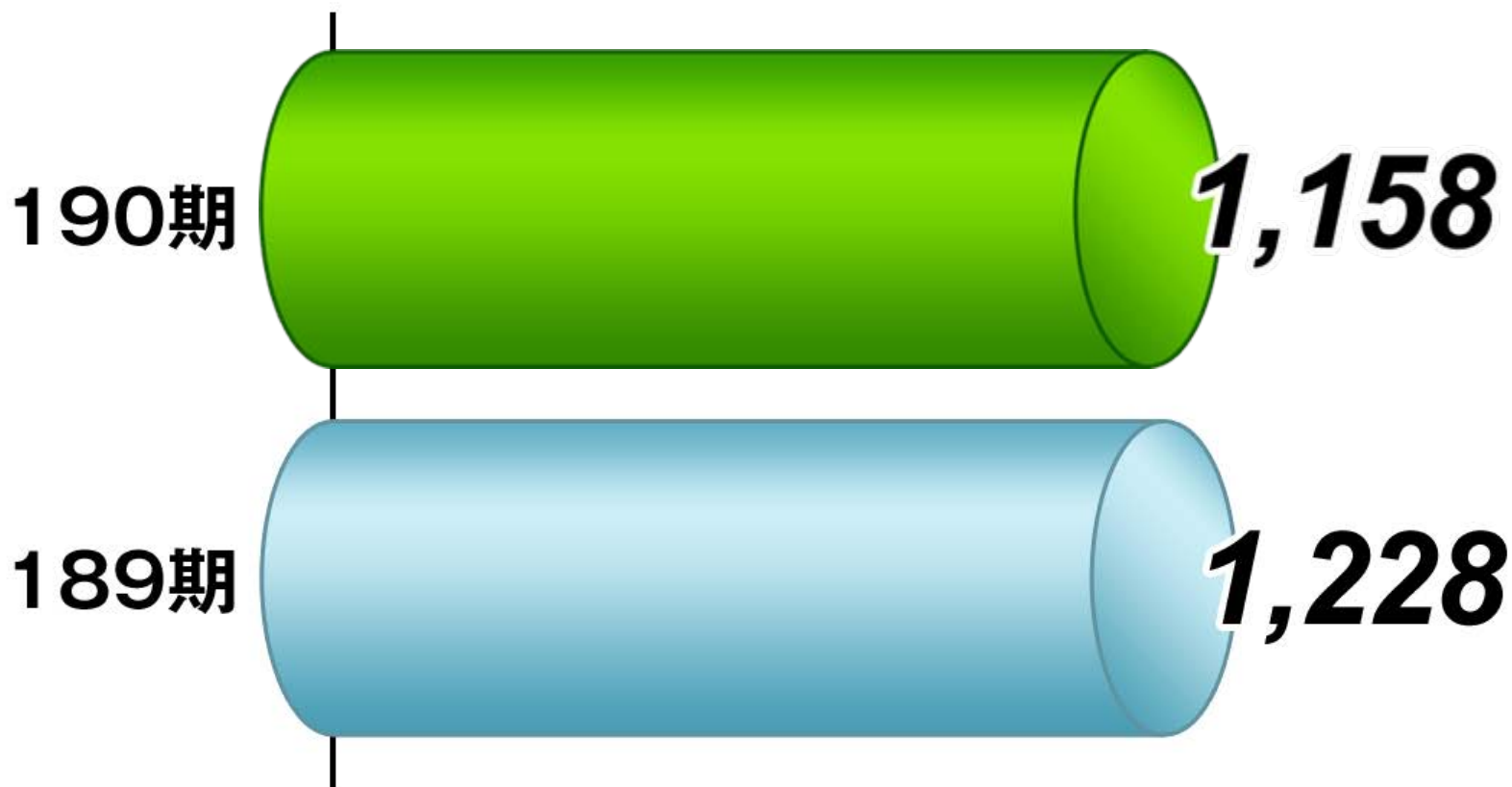


(億円未満切捨表示)

プラント・環境事業

単位:億円

売上高合計

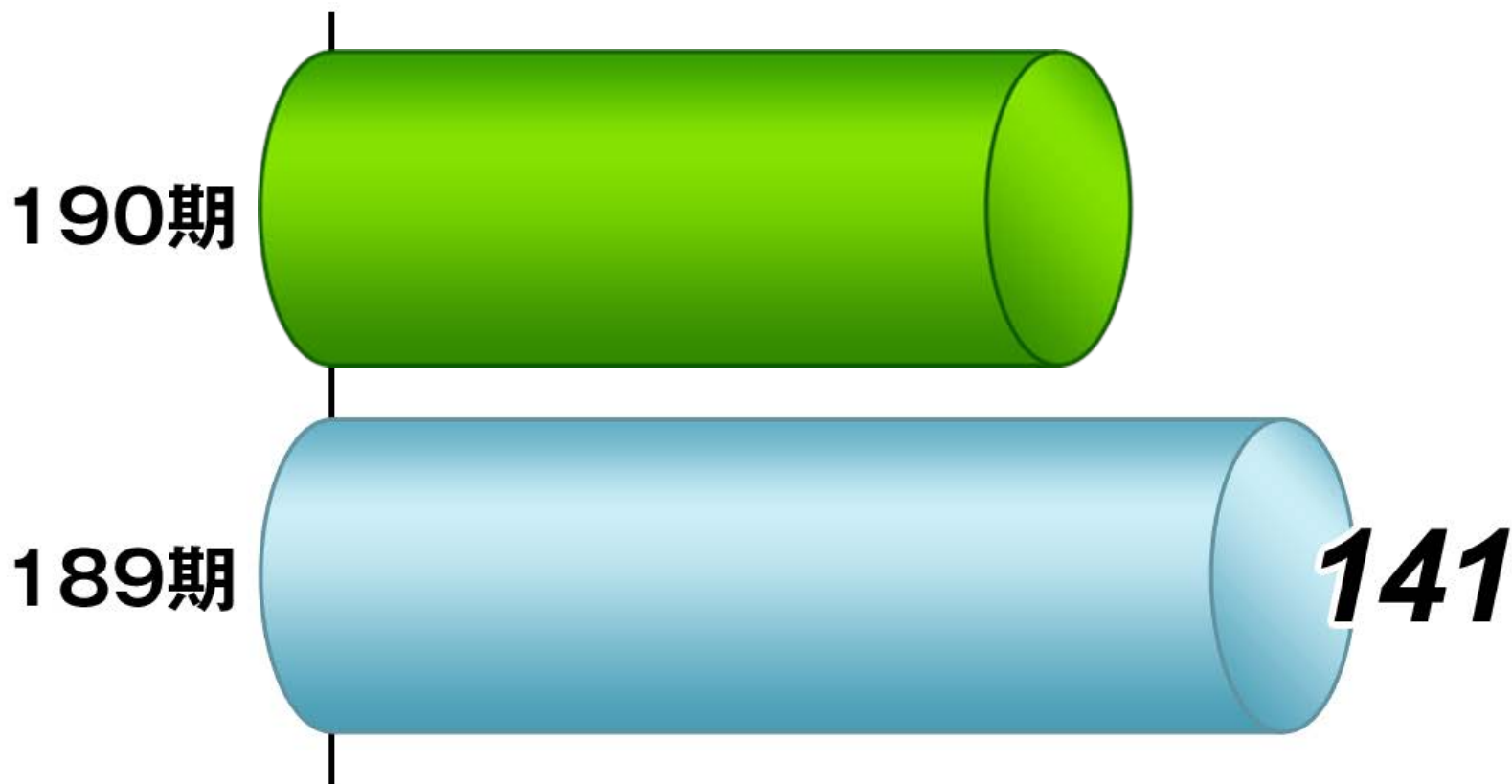


(億円未満切捨表示)

プラント・環境事業

単位:億円

営業利益

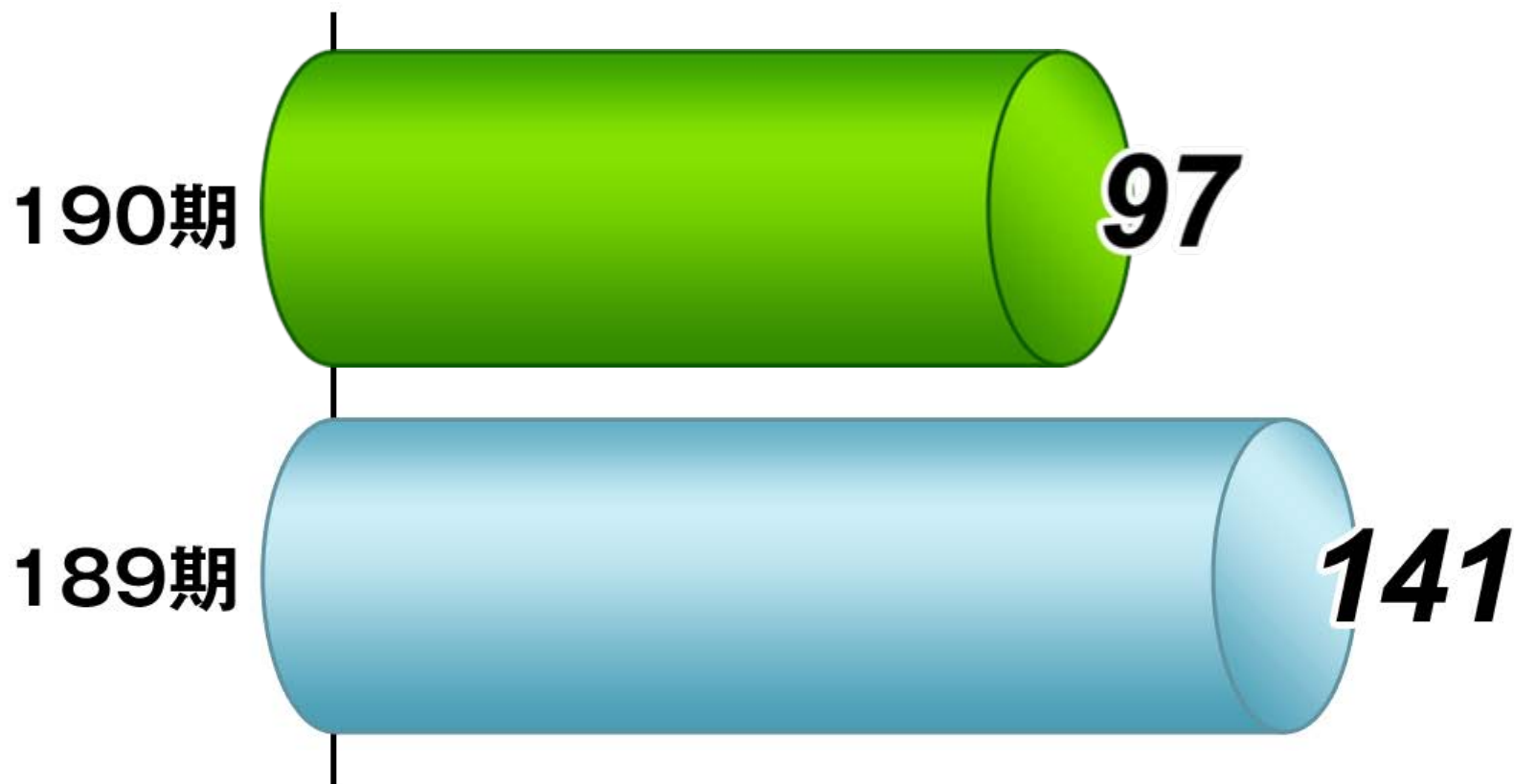


(億円未満切捨表示)

プラント・環境事業

単位:億円

営業利益



(億円未満切捨表示)

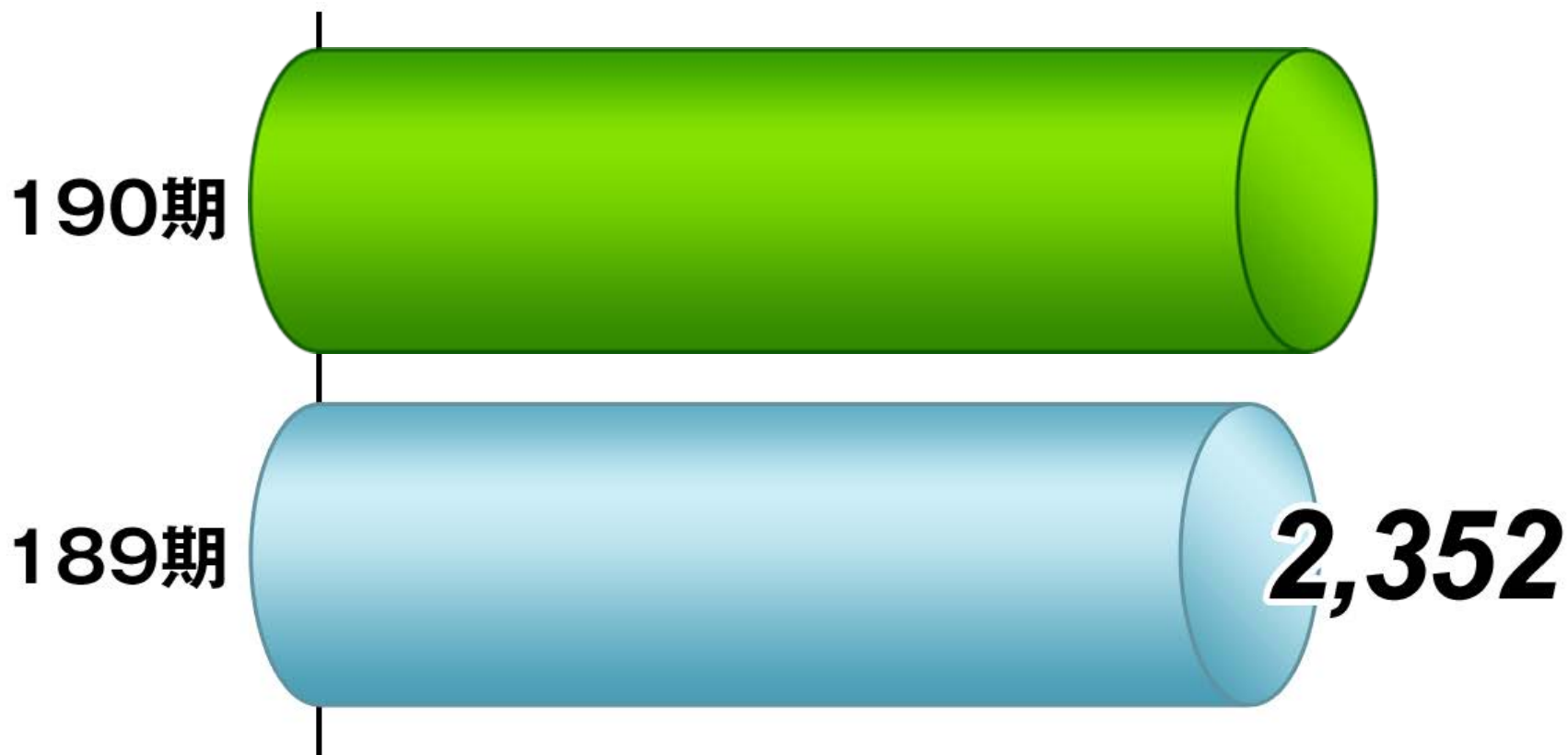
モーターサイクル& エンジン事業



モーターサイクル&エンジン事業

単位:億円

売上高合計

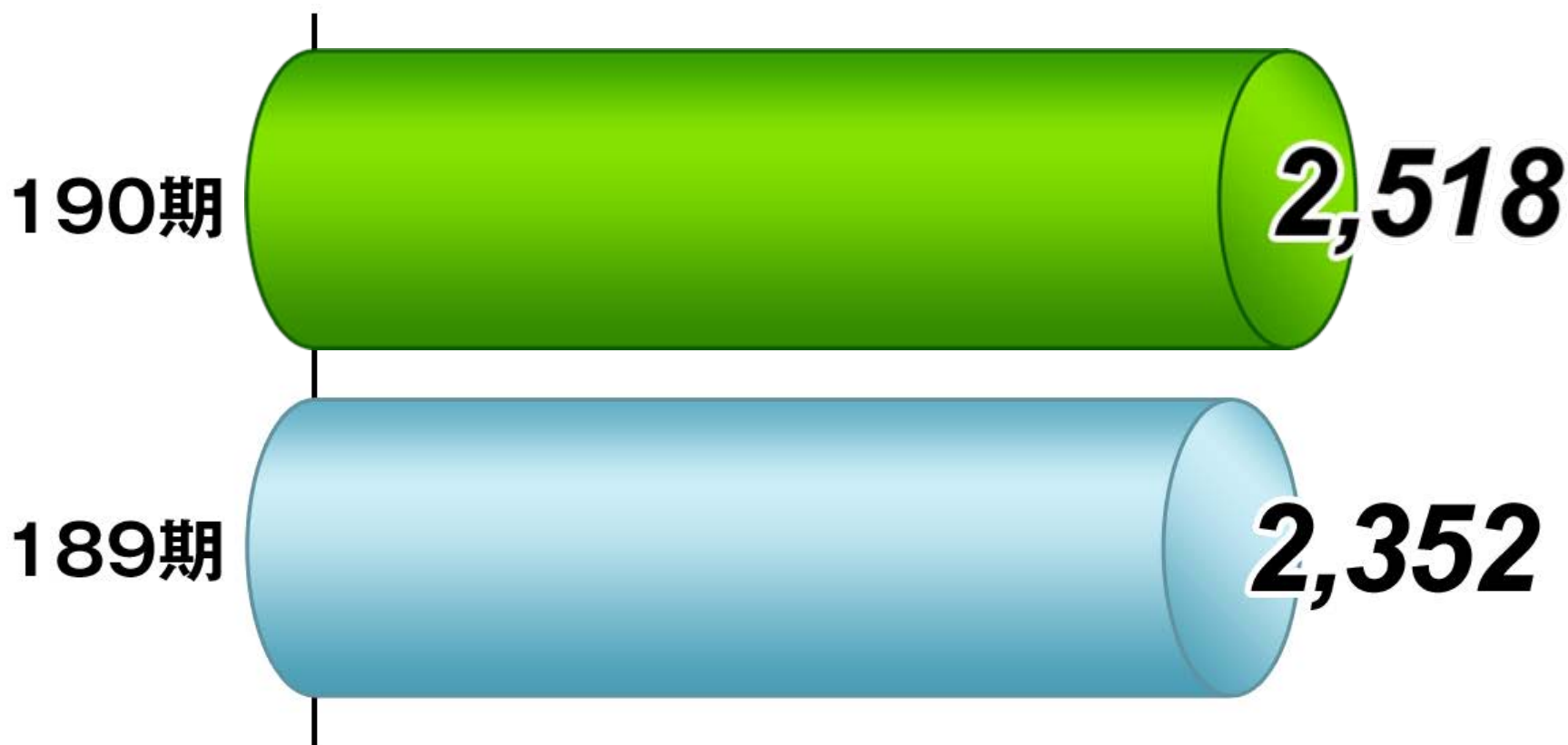


(億円未満切捨表示)

モーターサイクル&エンジン事業

単位:億円

売上高合計

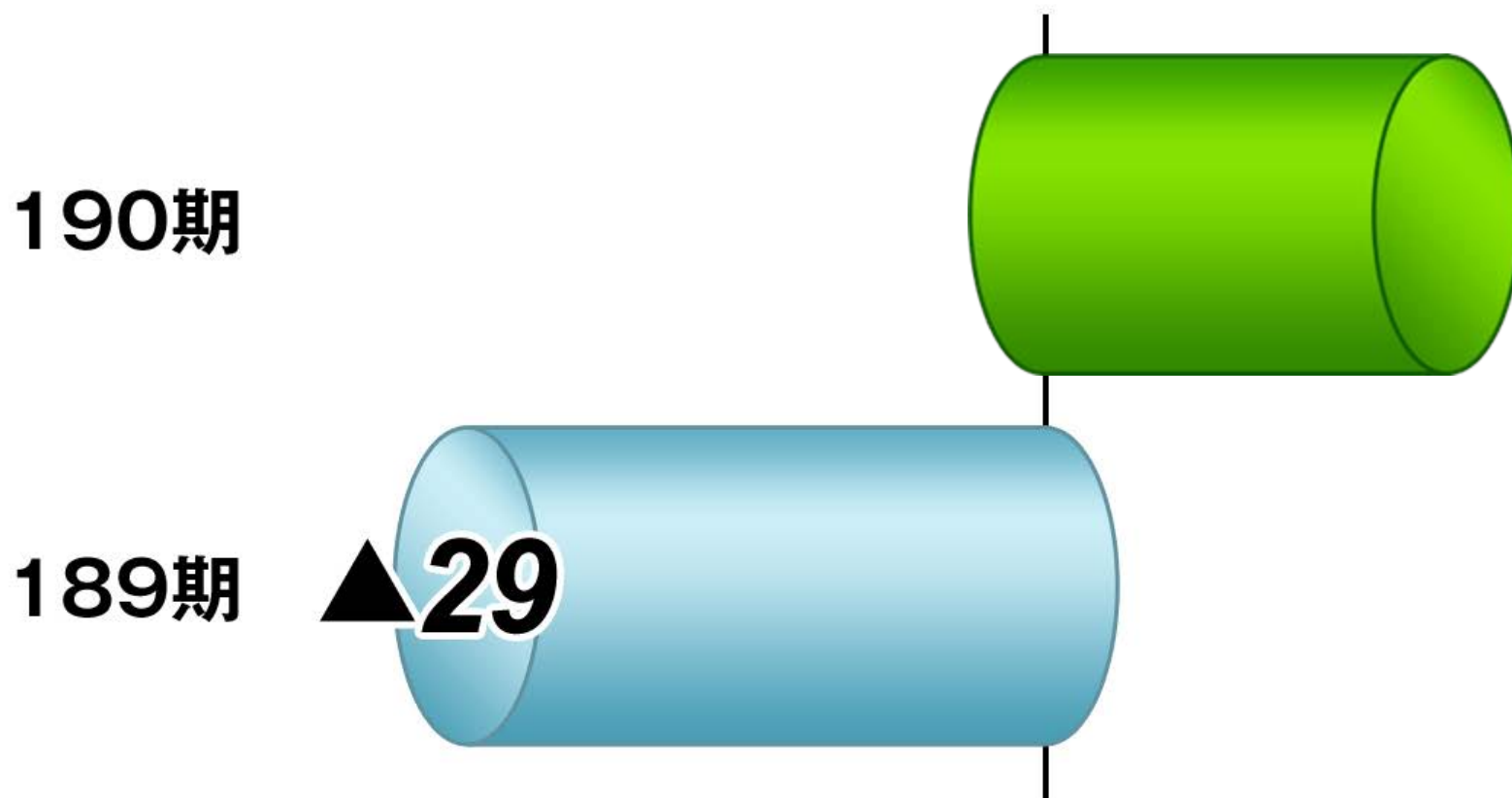


(億円未満切捨表示)

モーターサイクル&エンジン事業

単位:億円

営業損益

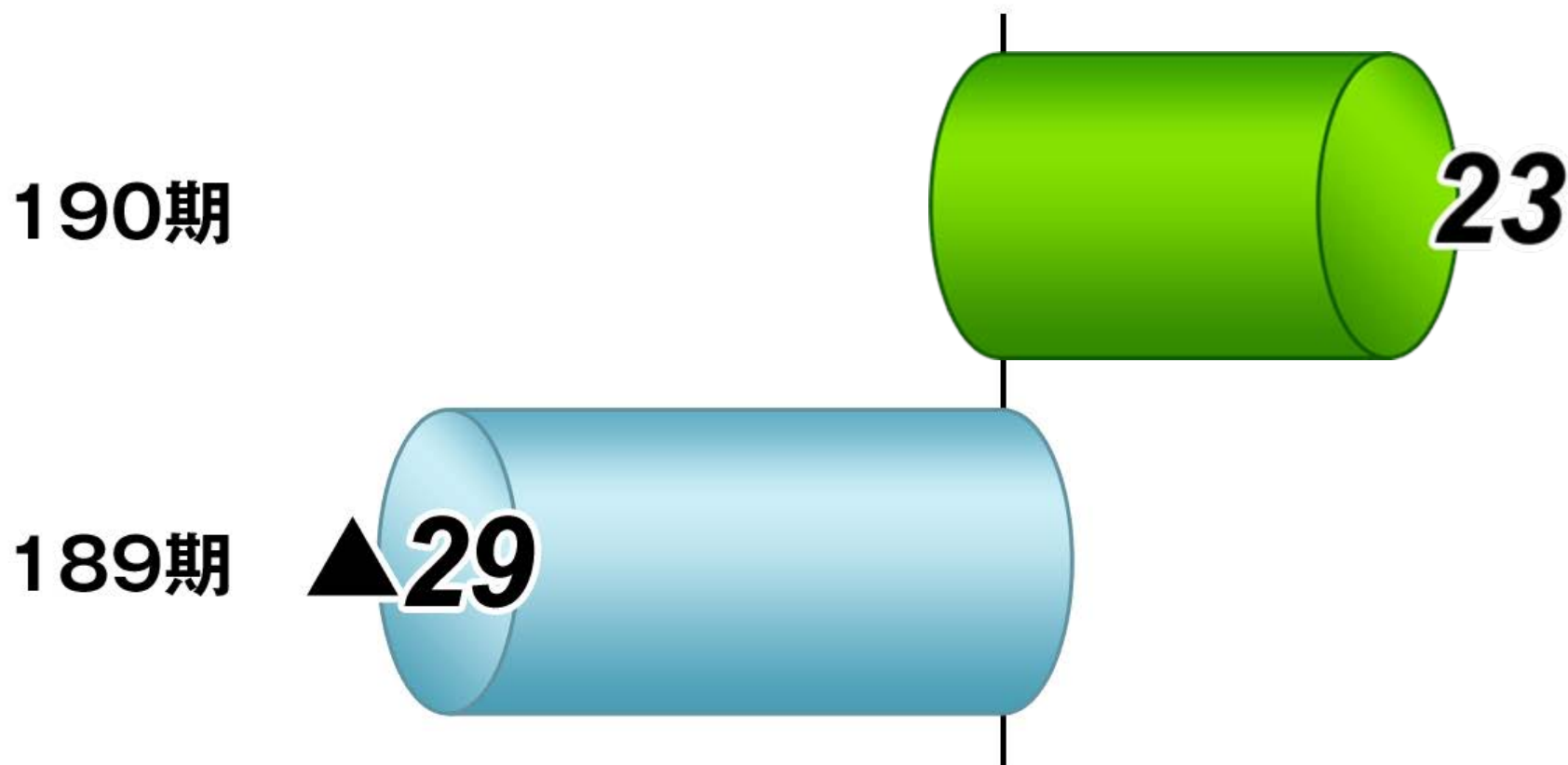


(億円未満切捨表示)

モーターサイクル&エンジン事業

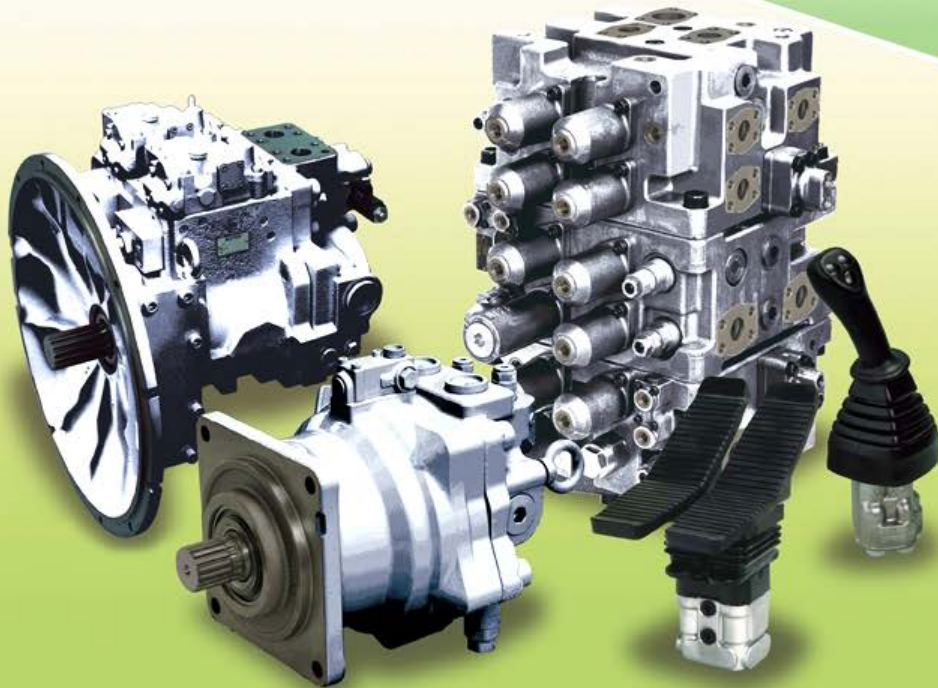
単位:億円

営業損益



(億円未満切捨表示)

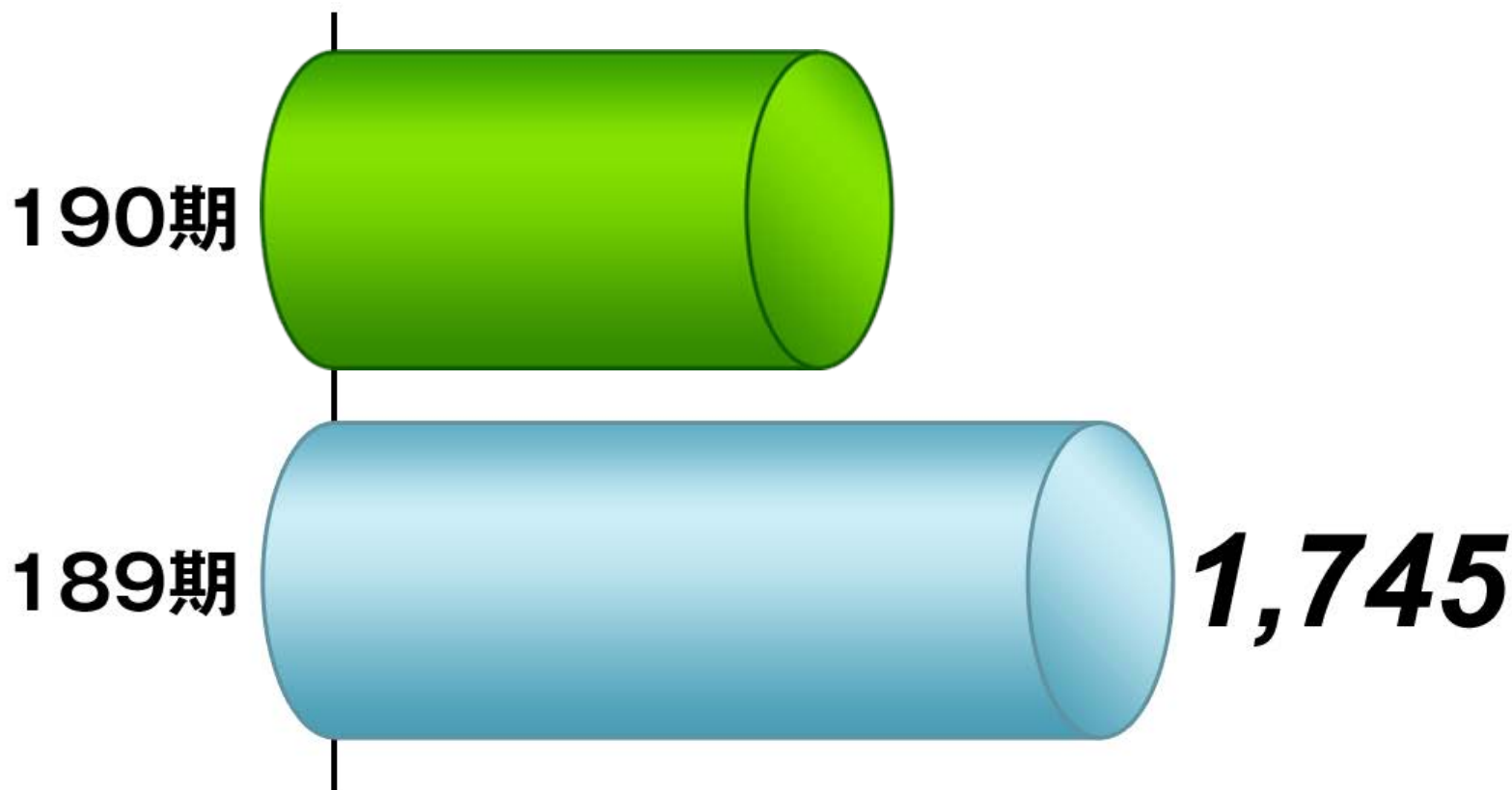
精密機械事業



精密機械事業

単位:億円

受注高合計

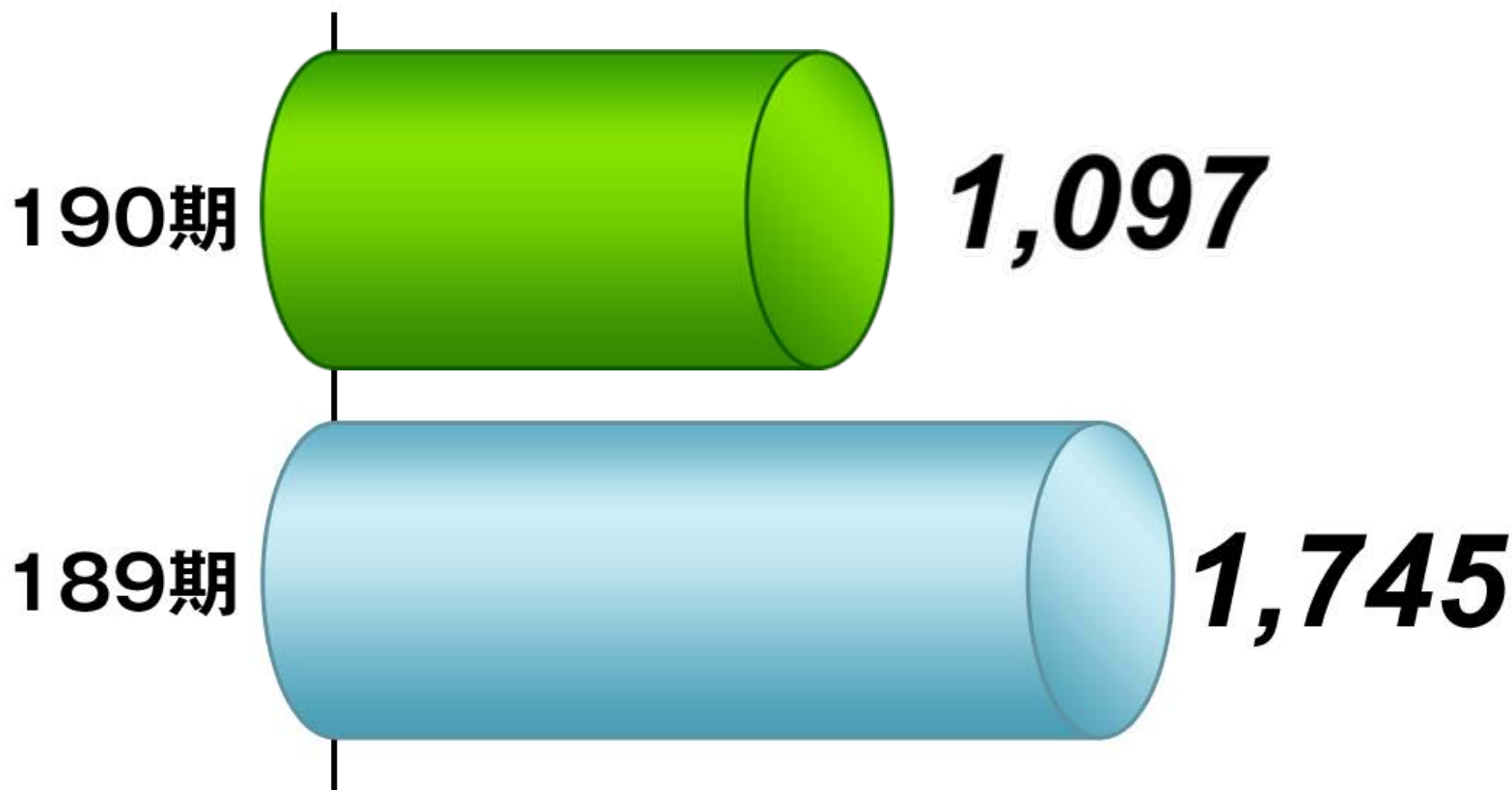


(億円未満切捨表示)

精密機械事業

単位:億円

受注高合計

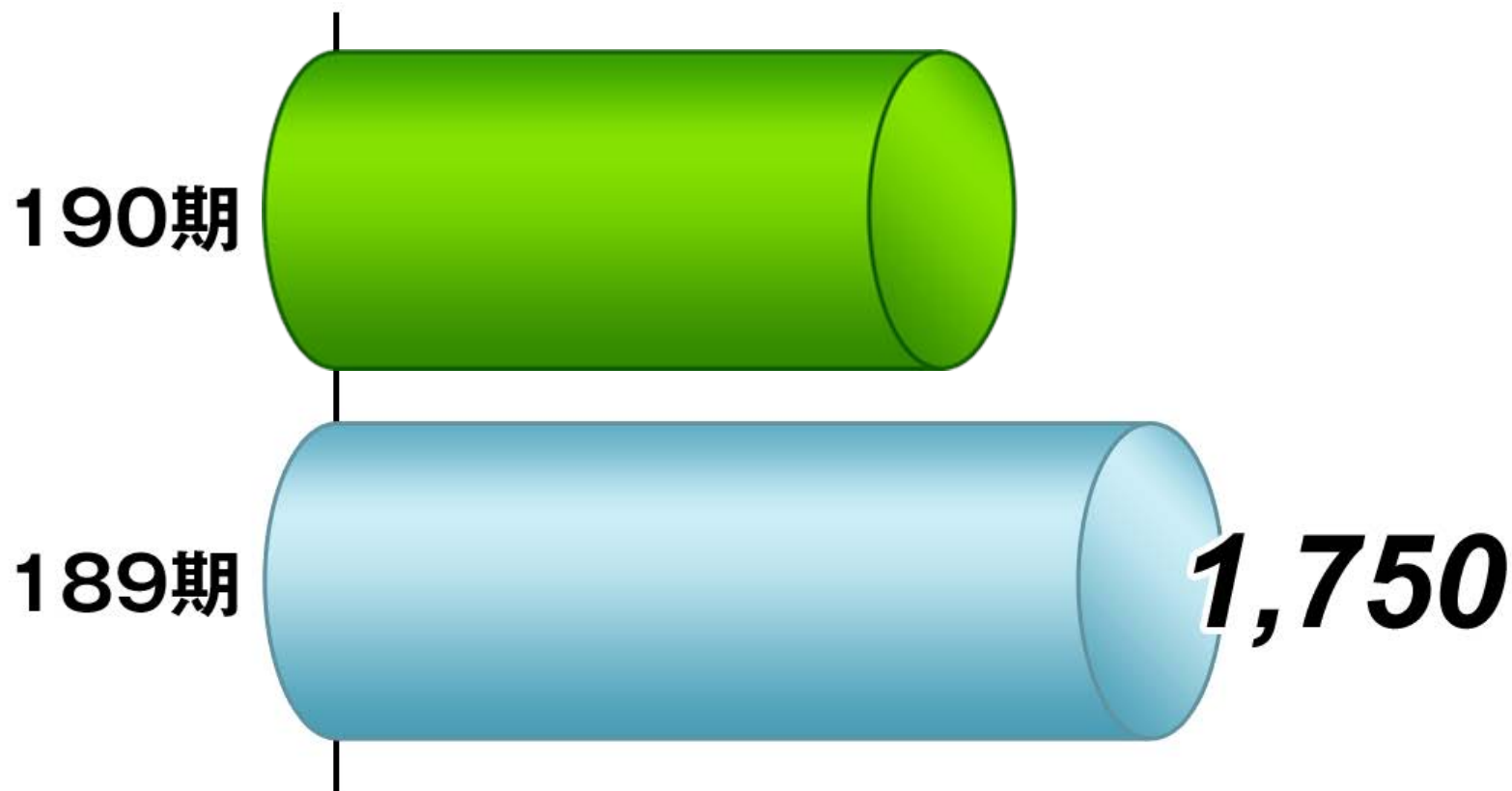


(億円未満切捨表示)

精密機械事業

単位:億円

売上高合計

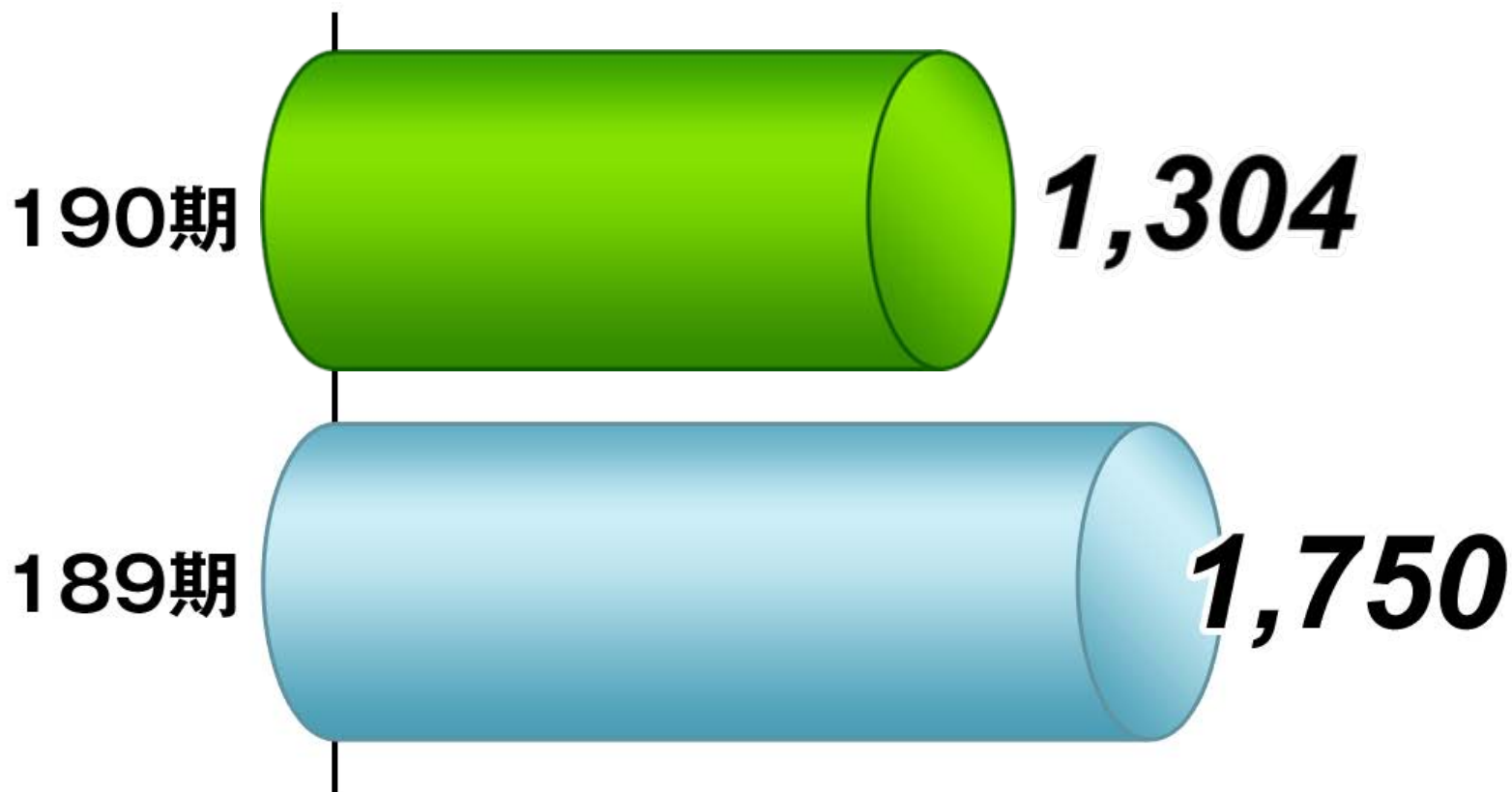


(億円未満切捨表示)

精密機械事業

単位:億円

売上高合計

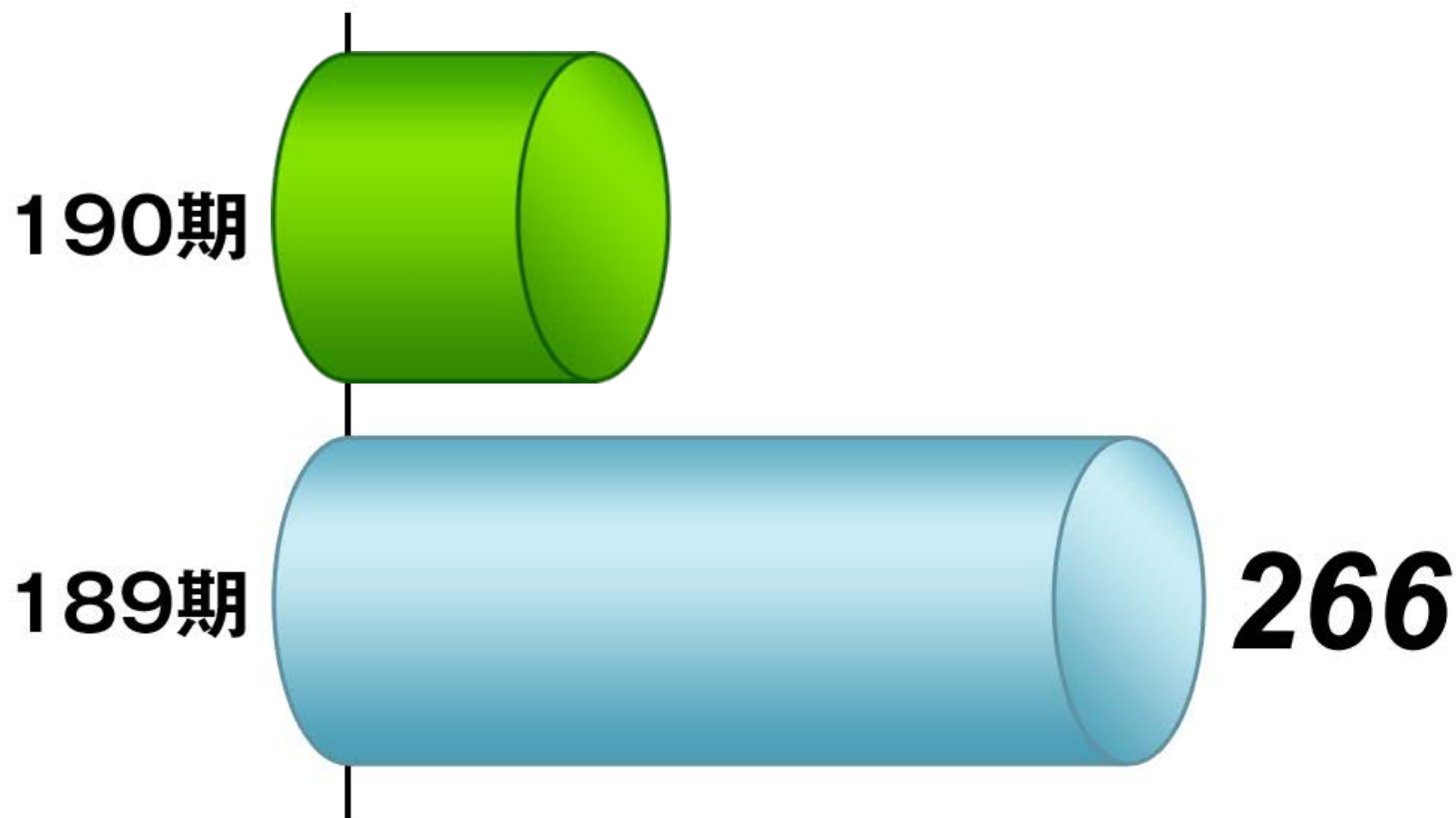


(億円未満切捨表示)

精密機械事業

単位:億円

営業利益

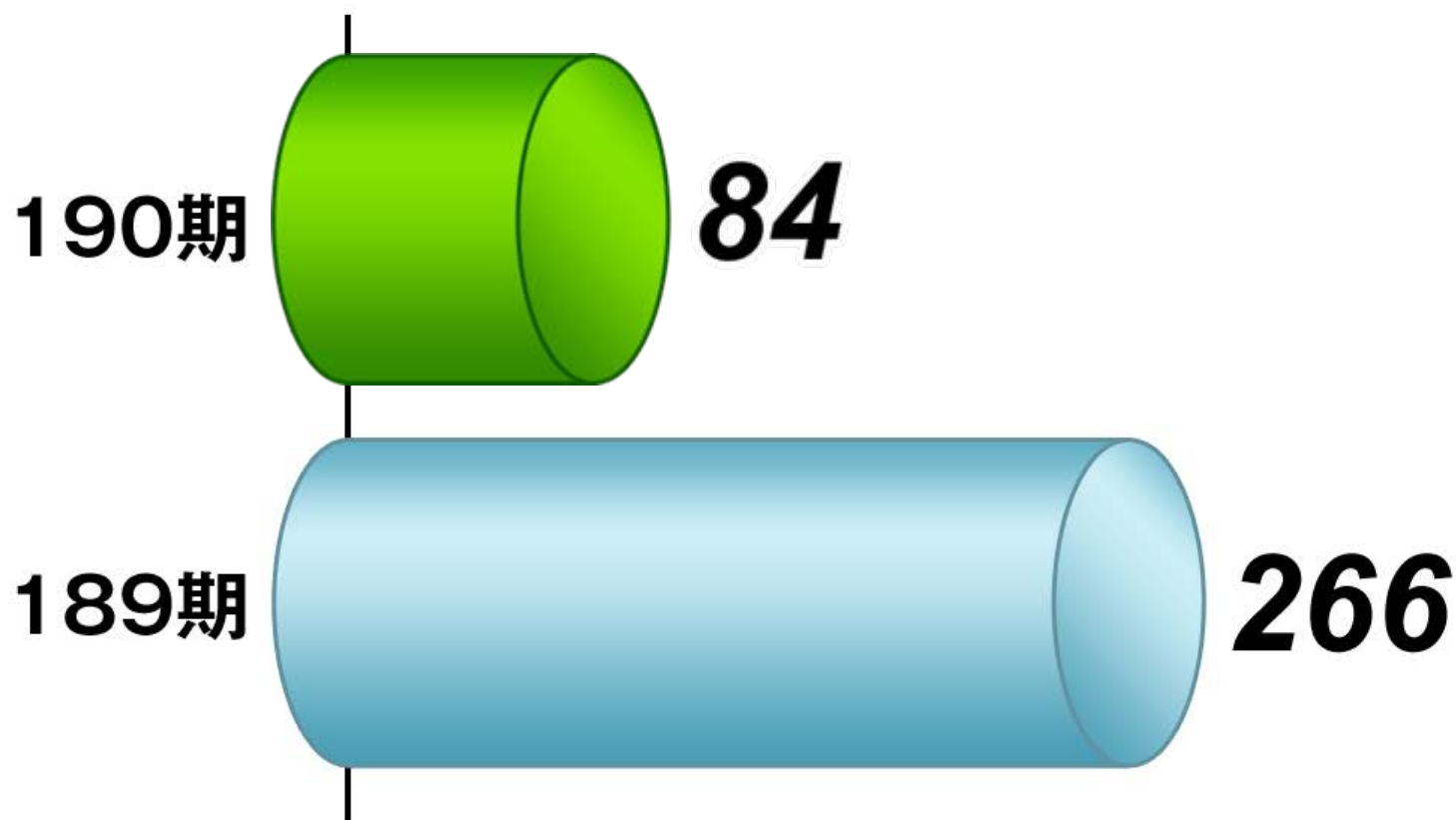


(億円未満切捨表示)

精密機械事業

単位:億円

営業利益



(億円未満切捨表示)

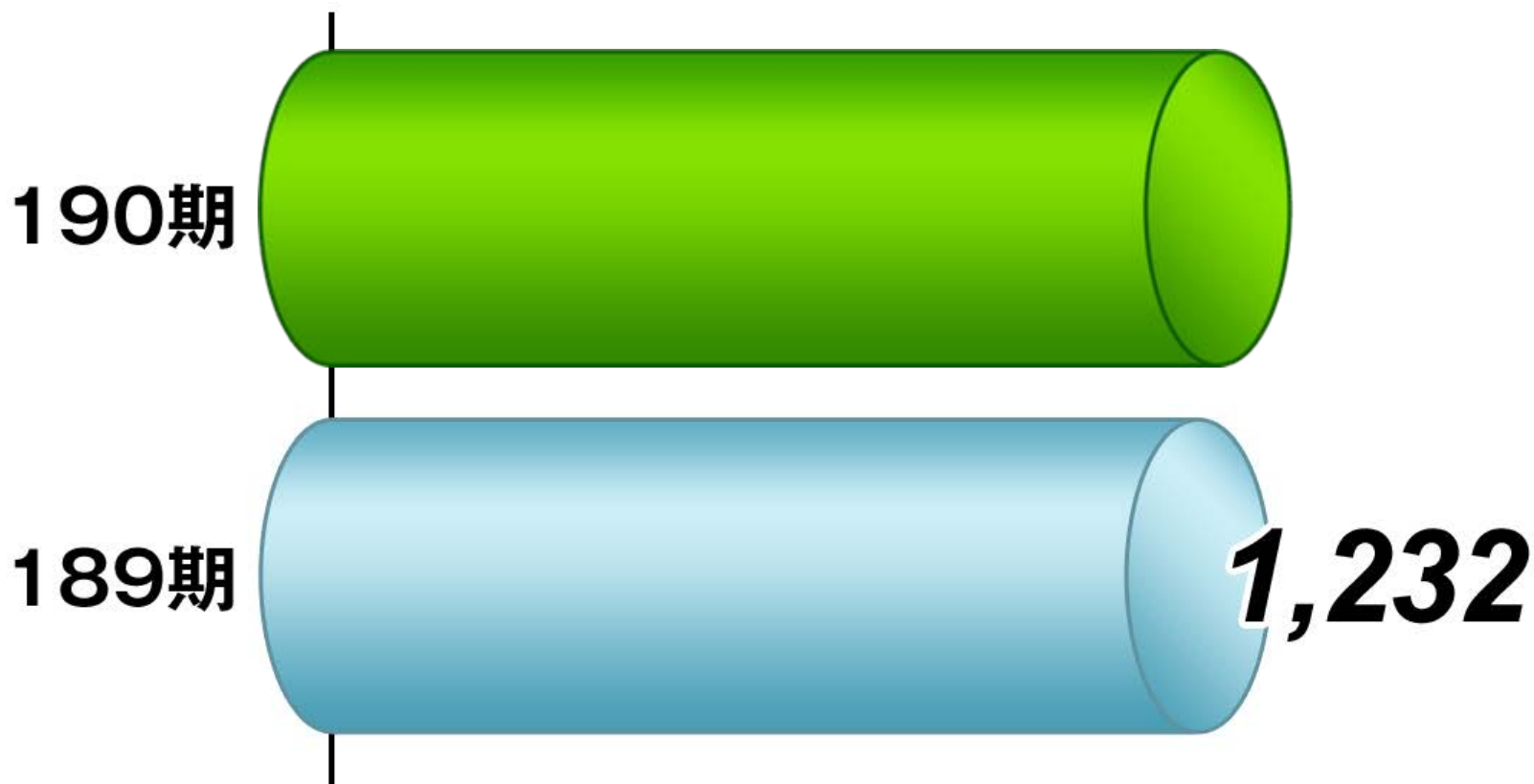
その他の事業



その他の事業

単位:億円

売上高合計

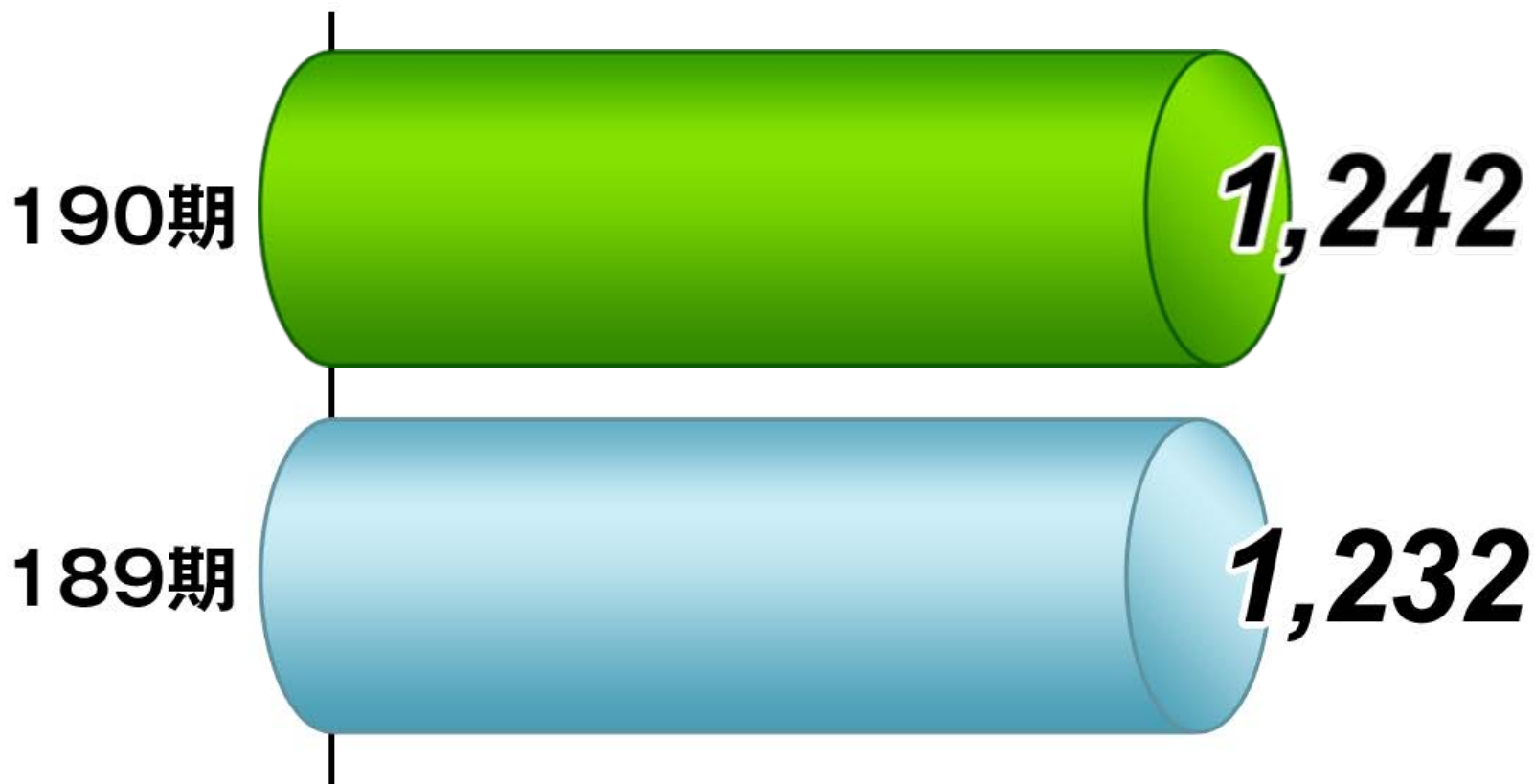


(億円未満切捨表示)

その他の事業

単位:億円

売上高合計

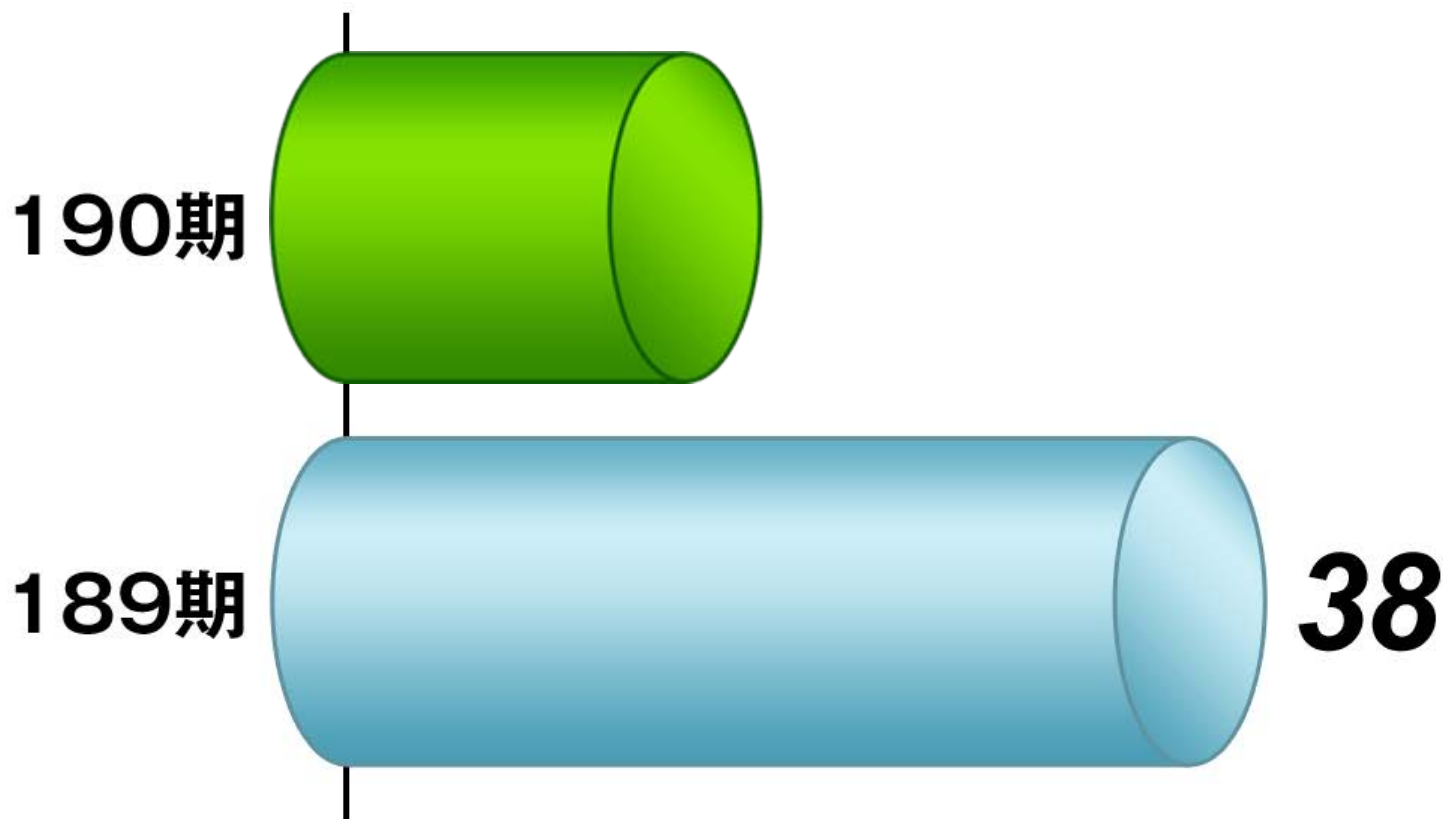


(億円未満切捨表示)

その他の事業

単位:億円

営業利益

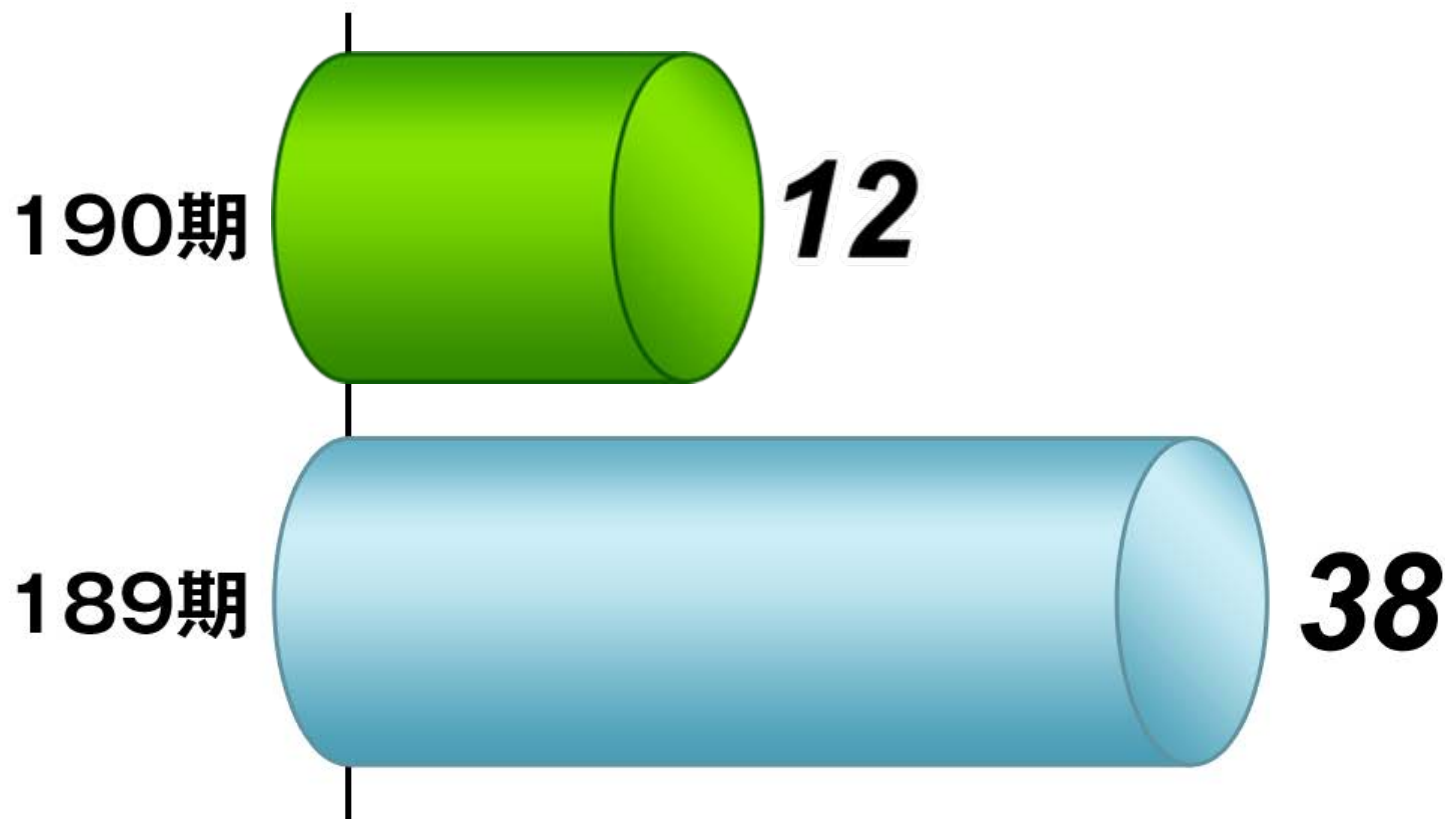


(億円未満切捨表示)

その他の事業

単位:億円

営業利益



(億円未満切捨表示)

連結貸借対照表

連結貸借対照表：資産

単位:億円

	190期	189期	増減額
流動資産	10,168	9,671	496
固定資産	4,494	3,949	545
資産合計	14,662	13,621	1,041

(億円未満切捨表示)

連結貸借対照表：負債

単位:億円

	190期	189期	増減額
流動負債	7,825	6,960	865
固定負債	3,338	3,502	▲163
負債合計	11,164	10,462	701

(億円未満切捨表示)

連結貸借対照表：純資産

単位:億円

	190期	189期	増減額
資本金	1,044	1,044	—
資本剰余金	543	543	—
利益剰余金	1,985	1,764	221
自己株式	▲0	▲0	▲0
その他包括利益累計額	▲191	▲292	100
少数株主持分	116	98	17
純資産合計	3,498	3,159	339

(億円未満切捨表示)

連結損益計算書

連結損益計算書

単位:億円

	190期	189期	増減額
売上高	12,888	13,037	▲148
営業利益	420	574	▲154
経常利益	393	636	▲242
特別利益	86	—	86
特別損失	▲18	▲149	131
当期純利益	308	233	75

(億円未満切捨表示)

連結損益計算書

単位:億円

	190期	189期	増減額
売上高	12,888	13,037	▲148
営業利益	420	574	▲154
経常利益	393	636	▲242
特別利益	86	—	86
特別損失	▲18	▲149	131
当期純利益	308	233	75

(億円未満切捨表示)

連結損益計算書

単位:億円

	190期	189期	増減額
売上高	12,888	13,037	▲148
営業利益	420	574	▲154
経常利益	393	636	▲242
特別利益	86	—	86
特別損失	▲18	▲149	131
当期純利益	308	233	75

(億円未満切捨表示)

連結損益計算書

単位:億円

	190期	189期	増減額
売上高	12,888	13,037	▲148
営業利益	420	574	▲154
経常利益	393	636	▲242
特別利益	86	—	86
特別損失	▲18	▲149	131
当期純利益	308	233	75

(億円未満切捨表示)

連結損益計算書

単位:億円

	190期	189期	増減額
売上高	12,888	13,037	▲148
営業利益	420	574	▲154
経常利益	393	636	▲242
特別利益	86	—	86
特別損失	▲18	▲149	131
当期純利益	308	233	75

(億円未満切捨表示)

連結損益計算書

単位:億円

	190期	189期	増減額
売上高	12,888	13,037	▲148
営業利益	420	574	▲154
経常利益	393	636	▲242
特別利益	86	—	86
特別損失	▲18	▲149	131
当期純利益	308	233	75

(億円未満切捨表示)

株主資本等変動計算書 (連結)

連結株主資本等変動計算書

単位:億円

	株主資本 合計	その他の包括 利益累計額	少数株主 持分	純資産 合計
当期首残高	3,352	▲292	98	3,159
当期変動額				
剰余金の配当	▲83	—	—	▲83
当期純利益	308	—	—	308
その他	▲3	—	—	▲3
株主資本以外の項目の当期 会計年度中の変動額(純額)	—	100	17	118
当期変動額合計	221	100	17	339
当期末残高	3,573	▲191	116	3,498

(億円未満切捨表示)

連結株主資本等変動計算書

単位:億円

	株主資本 合計	その他の包括 利益累計額	少数株主 持分	純資産 合計
当期首残高	3,352	▲292	98	3,159
当期変動額				
剰余金の配当	▲83	—	—	▲83
当期純利益	308	—	—	308
その他	▲3	—	—	▲3
株主資本以外の項目の当期 会計年度中の変動額(純額)	—	100	17	118
当期変動額合計	221	100	17	339
当期末残高	3,573	▲191	116	3,498

(億円未満切捨表示)

連結株主資本等変動計算書

単位:億円

	株主資本 合計	その他の包括 利益累計額	少数株主 持分	純資産 合計
当期首残高	3,352	▲292	98	3,159
当期変動額				
剰余金の配当	▲83	—	—	▲83
当期純利益	308	—	—	308
その他	▲3	—	—	▲3
株主資本以外の項目の当期 会計年度中の変動額(純額)	—	100	17	118
当期変動額合計	221	100	17	339
当期末残高	3,573	▲191	116	3,498

(億円未満切捨表示)

貸借対照表 (单独)

貸借対照表 (単独) : 資産

単位:億円

	190期	189期	増減額
流動資産	7,880	7,774	105
固定資産	4,071	3,671	399
資産合計	11,951	11,446	504

(億円未満切捨表示)

貸借対照表 (単独) : 負債

単位:億円

	190期	189期	増減額
流動負債	6,408	5,830	578
固定負債	2,957	3,065	▲107
負債合計	9,366	8,895	470

(億円未満切捨表示)

貸借対照表 (単独) : 純資産

単位:億円

	190期	189期	増減額
資本金	1,044	1,044	—
資本剰余金	522	522	—
利益剰余金	1,034	946	87
自己株式	▲0	▲0	▲0
評価・換算差額等	▲16	36	▲53
純資産合計	2,584	2,550	34

(億円未満切捨表示)

損益計算書 (单独)

損益計算書 (単独)

単位:億円

	190期	189期	増減額
売上高	9,839	10,033	▲194
営業利益	125	250	▲124
経常利益	194	380	▲185
特別利益	—	—	—
特別損失	▲17	▲148	131
当期純利益	171	114	56

(億円未満切捨表示)

損益計算書 (単独)

単位:億円

	190期	189期	増減額
売上高	9,839	10,033	▲194
営業利益	125	250	▲124
経常利益	194	380	▲185
特別利益	—	—	—
特別損失	▲17	▲148	131
当期純利益	171	114	56

(億円未満切捨表示)

損益計算書 (単独)

単位:億円

	190期	189期	増減額
売上高	9,839	10,033	▲194
営業利益	125	250	▲124
經常利益	194	380	▲185
特別利益	—	—	—
特別損失	▲17	▲148	131
当期純利益	171	114	56

(億円未満切捨表示)

損益計算書 (単独)

単位:億円

	190期	189期	増減額
売上高	9,839	10,033	▲194
営業利益	125	250	▲124
経常利益	194	380	▲185
特別利益	—	—	—
特別損失	▲17	▲148	131
当期純利益	171	114	56

(億円未満切捨表示)

損益計算書 (単独)

単位:億円

	190期	189期	増減額
売上高	9,839	10,033	▲194
営業利益	125	250	▲124
経常利益	194	380	▲185
特別利益	—	—	—
特別損失	▲17	▲148	131
当期純利益	171	114	56

(億円未満切捨表示)

株主資本等変動計算書 (单独)

株主資本等変動計算書

単位:億円

	株主資本 合計	評価・換算 差額等合計	純資産 合計
当期首残高	2,513	36	2,550
当期変動額			
剰余金の配当	▲83	—	▲83
当期純利益	171	—	171
その他	▲0	—	▲0
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	—	▲53	▲53
当期変動額合計	87	▲53	34
当期末残高	2,601	▲16	2,584

(億円未満切捨表示)

株主資本等変動計算書

単位:億円

	株主資本 合計	評価・換算 差額等合計	純資産 合計
当期首残高	2,513	36	2,550
当期変動額			
剰余金の配当	▲83	—	▲83
当期純利益	171	—	171
その他	▲0	—	▲0
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	—	▲53	▲53
当期変動額合計	87	▲53	34
当期末残高	2,601	▲16	2,584

(億円未満切捨表示)

株主資本等変動計算書

単位:億円

	株主資本 合計	評価・換算 差額等合計	純資産 合計
当期首残高	2,513	36	2,550
当期変動額			
剰余金の配当	▲83	—	▲83
当期純利益	171	—	171
その他	▲0	—	▲0
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	—	▲53	▲53
当期変動額合計	87	▲53	34
当期末残高	2,601	▲16	2,584

(億円未満切捨表示)

会社が対処すべき課題

対処すべき課題

前中計期間（2010年度～2012年度）

中国経済が大きな成長エンジンとして
世界経済を牽引



対処すべき課題

前中計期間（2010年度～2012年度）

中国経済が大きな成長エンジンとして
世界経済を牽引



今後

新興国や資源国経済 … 堅調に成長

先進国 … 省エネ・環境分野や先端技術分野
などの領域の成長に期待

対処すべき課題

 **Kawasaki**
Powering your potential

様々な成長市場・領域の
需要増を確実に取り込む

グローバル戦略を加速

対処すべき課題

- ・エネルギー問題に対する関心の高まり
- ・資源需要の増加



資源の安全保障が大きな課題

対処すべき課題

エネルギー・環境分野

- ・新興国市場において分散型電源の需要の高まり
- ・多種多様な顧客ニーズへの素早い対応

対処すべき課題

エネルギー・環境分野

- ・新興国市場において分散型電源の需要の高まり
- ・多種多様な顧客ニーズへの素早い対応

具体策

ビジネススタイルを、プロダクトアウトから顧客本位へ

エネルギーシステム全体として顧客に提供するソリューションビジネスを強化

対処すべき課題

エネルギー資源分野

- ・米国シェールガス
- ・オーストラリア、ブラジルなどにおける資源開発



活発化

具体策

資源開発・貯蔵・運搬など様々な領域で事業展開

対処すべき課題

輸送機器・産業機器分野

省エネ・高効率化技術によって事業拡大

具体策

輸送機器分野

新たな推進システムの早期事業化

産業機器分野

高度生産システムや油圧モバイル[※]への進出

※ショベルを除いた建設機械分野、農業機械向けの油圧機器

会社が対処すべき課題 (中期経営計画)

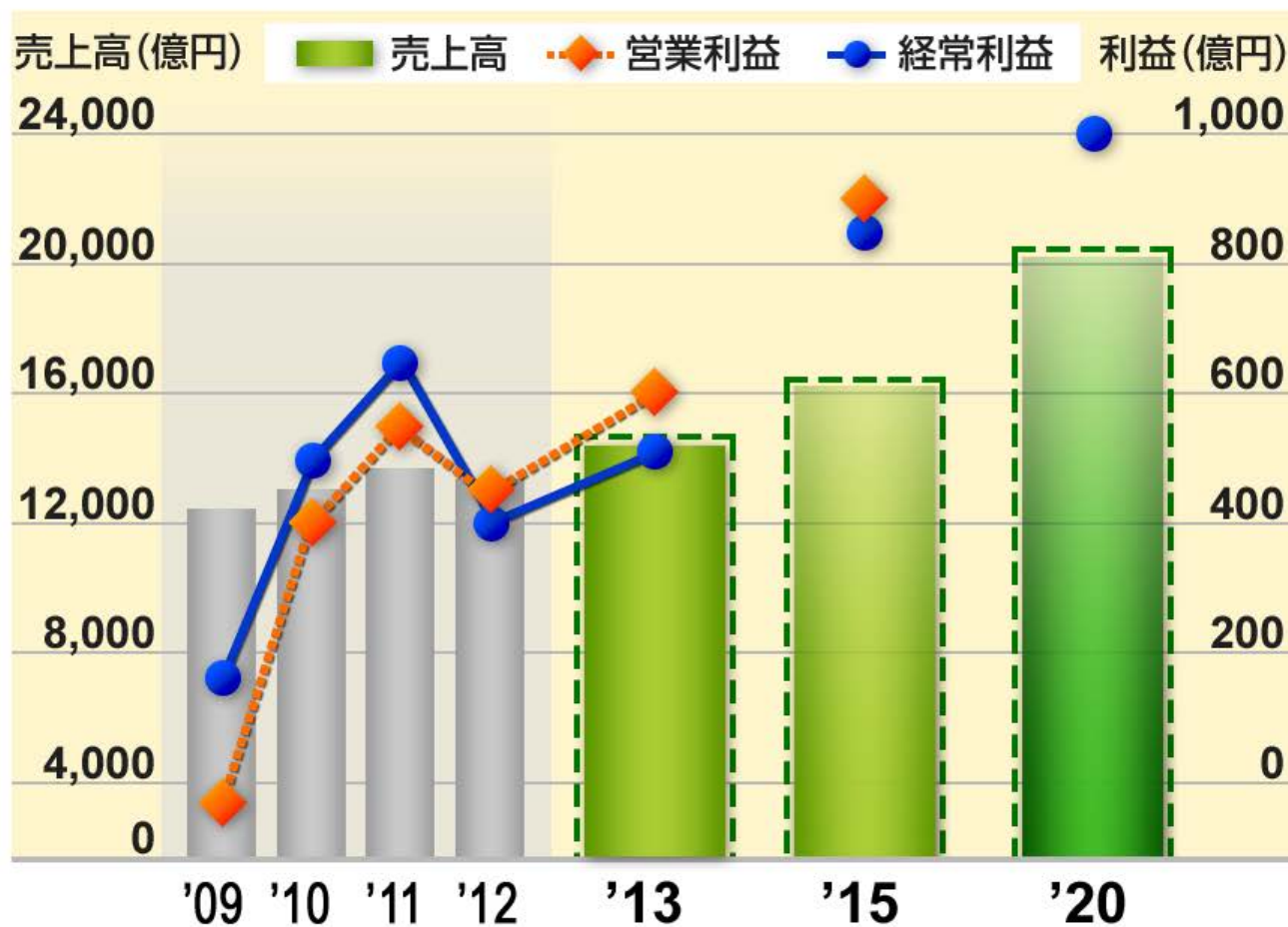
中計2013



中計2013

中計2013

数量目標



2015年度

売上高

16,000億円

営業利益

900億円
(営業利益率5.6%)

経常利益

850億円
(経常利益率5.3%)

※計画前提レート['15:95円/\$、'20:90円/\$]

中計2013



中計2013

中計2013

重点施策

事業基盤の拡大

中計2013

中計2013

重点施策

事業基盤の拡大

将来収益基盤
の整備

中計2013

中計2013

重点施策

事業基盤の拡大

将来収益基盤
の整備

中計2013

強固な経営体質
の構築

中計2013



社会とともに持続的に発展する企業として
政府の成長戦略の一翼を担う

中計2013

配当方針

業績に見合った配当を安定的に
継続する

中長期的な連結配当性向の基準を
30%に置く

対処すべき課題

コンプライアンス（法令遵守）

- 企業倫理に関する社内規則を整備
- 階層別教育の実施
- 各種ガイドブックの配付 など



対処すべき課題

コンプライアンス（法令遵守）

- 企業倫理に関する社内規則を整備
- 階層別教育の実施
- 各種ガイドブックの配付 など



**遵守すべき各種法令等を
周知徹底**



対処すべき課題

コーポレートガバナンス

- 当社と利害関係のない社外監査役を含めた監査役による経営監視機能
- 社外取締役の導入を決定



対処すべき課題

コーポレートガバナンス

- 当社と利害関係のない社外監査役を含めた監査役による経営監視機能
- 社外取締役の導入を決定



コーポレートガバナンス体制の充実

- **事業全般にわたって収益力を強化**
- **コンプライアンスの徹底による
企業価値の向上**
- **信頼感のあるカワサキブランドの
確立**

**今後ともより一層のご支援とご協力を
賜りますようお願い申し上げます。**

川崎重工業株式会社



 **Kawasaki**
Powering your potential

第190期定時株主総会

目的事項

- 報告事項
1. 第190期（平成24年4月1日から平成25年3月31日まで）事業報告、連結計算書類並びに会計監査人及び監査役会の連結計算書類監査結果報告の件
 2. 第190期（平成24年4月1日から平成25年3月31日まで）計算書類報告の件
- 第1号議案 剰余金の処分の件
- 第2号議案 定款一部変更の件
- 第3号議案 取締役10名選任の件
- 第4号議案 監査役3名選任の件
- 第5号議案 補欠監査役1名選任の件

平成25年6月26日

川崎重工業株式会社