

# 第189期定時株主総会

## 目的事項

- 報告事項
1. 第189期（平成23年4月1日から平成24年3月31日まで）事業報告、連結計算書類並びに会計監査人及び監査役会の連結計算書類監査結果報告の件
  2. 第189期（平成23年4月1日から平成24年3月31日まで）計算書類報告の件
- 第1号議案 剰余金の処分の件
- 第2号議案 定款一部変更の件
- 第3号議案 取締役13名選任の件
- 第4号議案 監査役1名選任の件
- 第5号議案 取締役の報酬額改定の件

平成24年6月27日

川崎重工業株式会社

# 報告事項

**第189期** 平成23年4月 1日から  
平成24年3月31日まで

---

- **事業報告**
- **連結計算書類**
- **計算書類**

# 全般の概況

- 東日本大震災によるサプライチェーンの分断
- 歴史的な円高水準の長期化
- タイの洪水の影響 など



# 全般の概況

- 東日本大震災によるサプライチェーンの分断
- 歴史的な円高水準の長期化
- タイの洪水の影響 など



景気の低迷が危惧されたものの  
徐々に持ち直しの兆し



# 全般の概況

- 震災復興需要が本格化
- 将来のエネルギーのあり方に対する  
関心の高まり




# 全般の概況

- 震災復興需要が本格化
- 将来のエネルギーのあり方に対する  
関心の高まり



様々な基幹インフラを手掛ける  
当社グループの役割はますます大きくなる

# 全般の概況

- 米国の雇用情勢は徐々に改善
  - 欧州における債務国問題の長期化
  - 中国は減速感がみられるものの、依然として高い成長率を維持
  - アジア・ブラジルなど新興国におけるインフラ需要の底堅さ
- 

# 全般の概況

- 米国の雇用情勢は徐々に改善
- 欧州における債務国問題の長期化
- 中国は減速感がみられるものの、依然として高い成長率を維持
- アジア・ブラジルなど新興国におけるインフラ需要の底堅さ



世界全体としては緩やかな成長基調



# 全般の概況

## 新興国の成長

- エネルギー、水、ごみ処理などの問題が喫緊の課題



# 全般の概況

## 新興国の成長

- エネルギー、水、ごみ処理などの問題が喫緊の課題



当社グループが貢献できる  
事業領域はグローバルに拡大

# 全般の概況

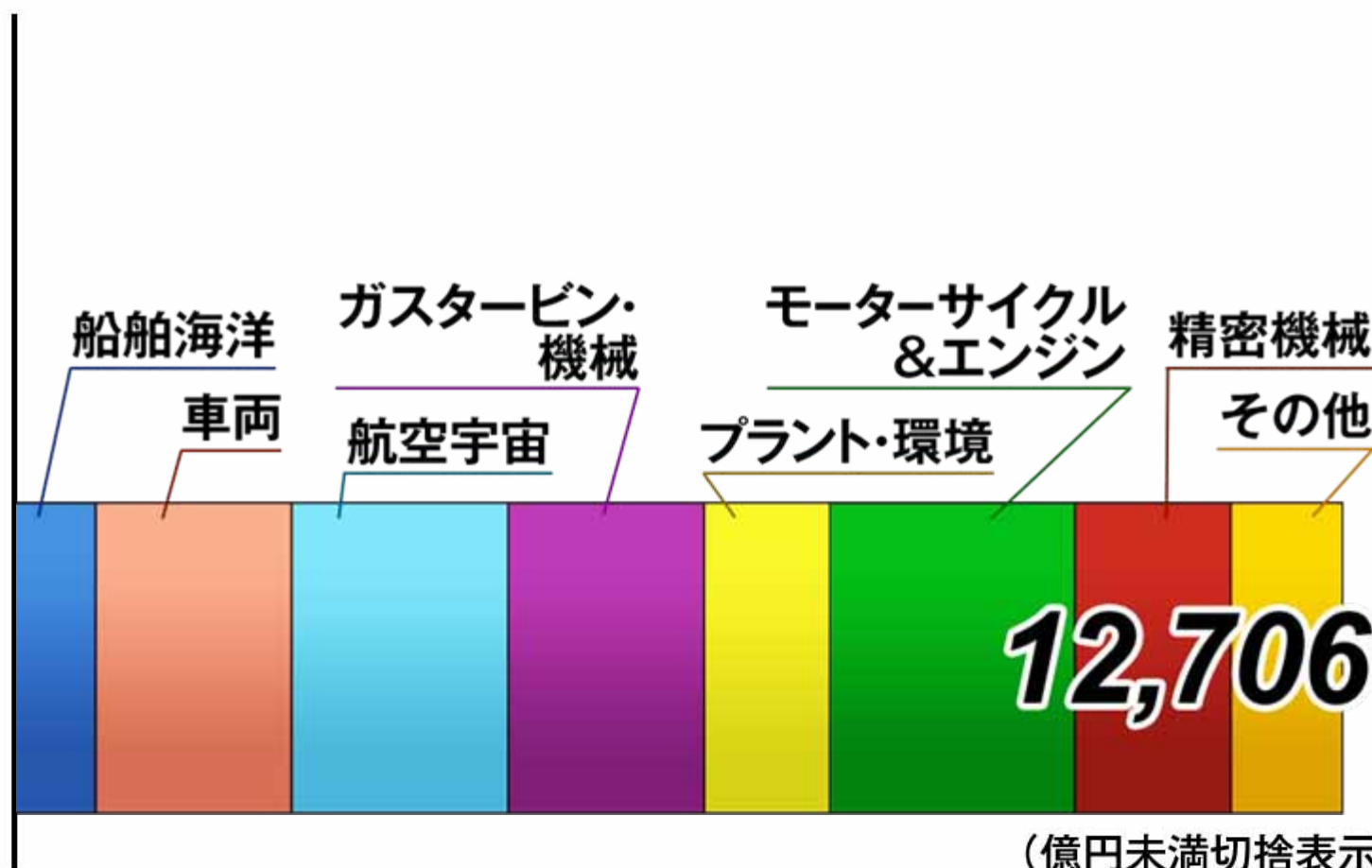
- **いくつかの事業において減収ないしは減益**
- **全体としては増収増益**

# 受注高

単位:億円

189期

188期

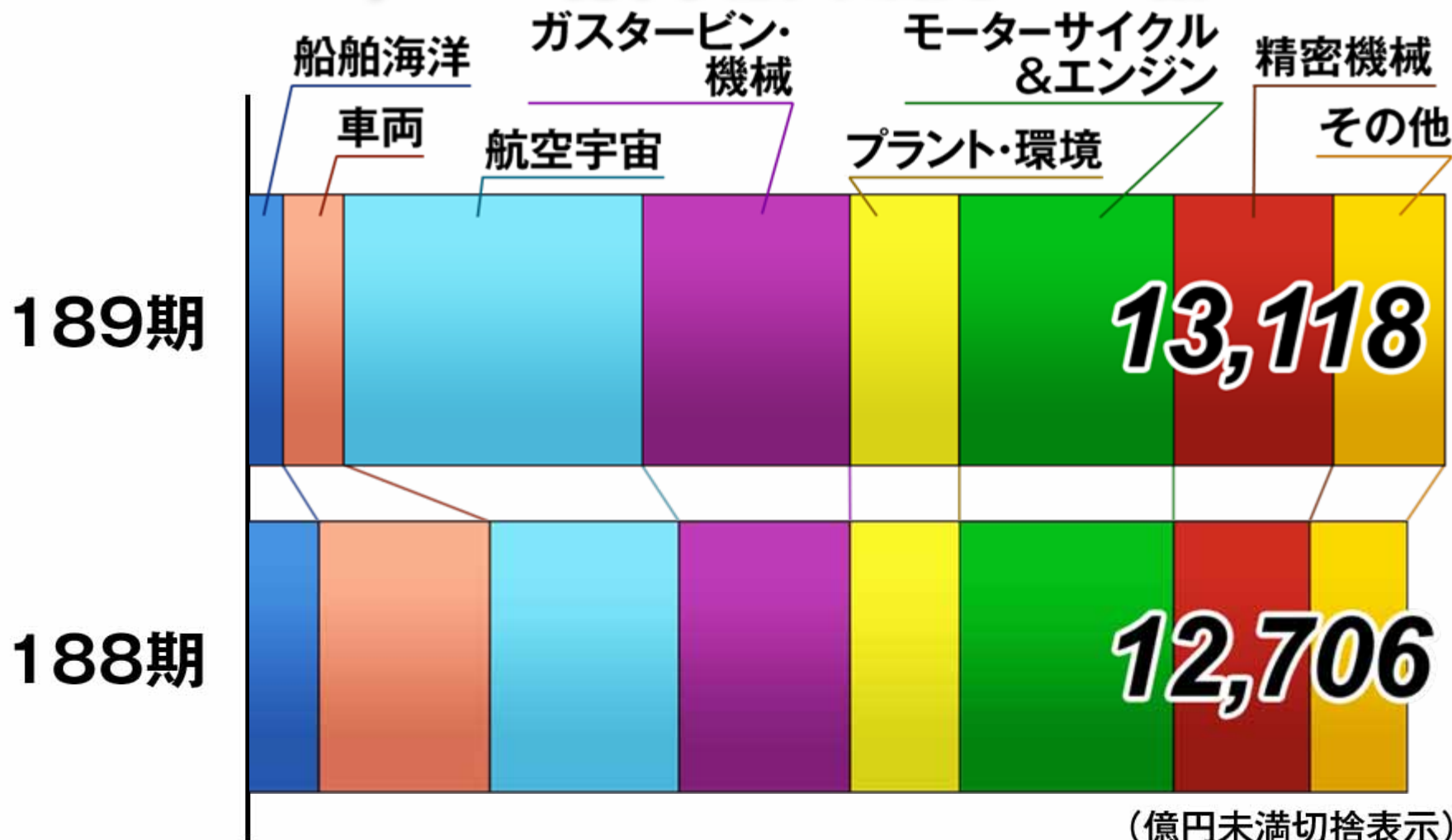


(億円未満切捨表示)

# 受注高

単位:億円

## 13,118億円 (前年度比 3%増)



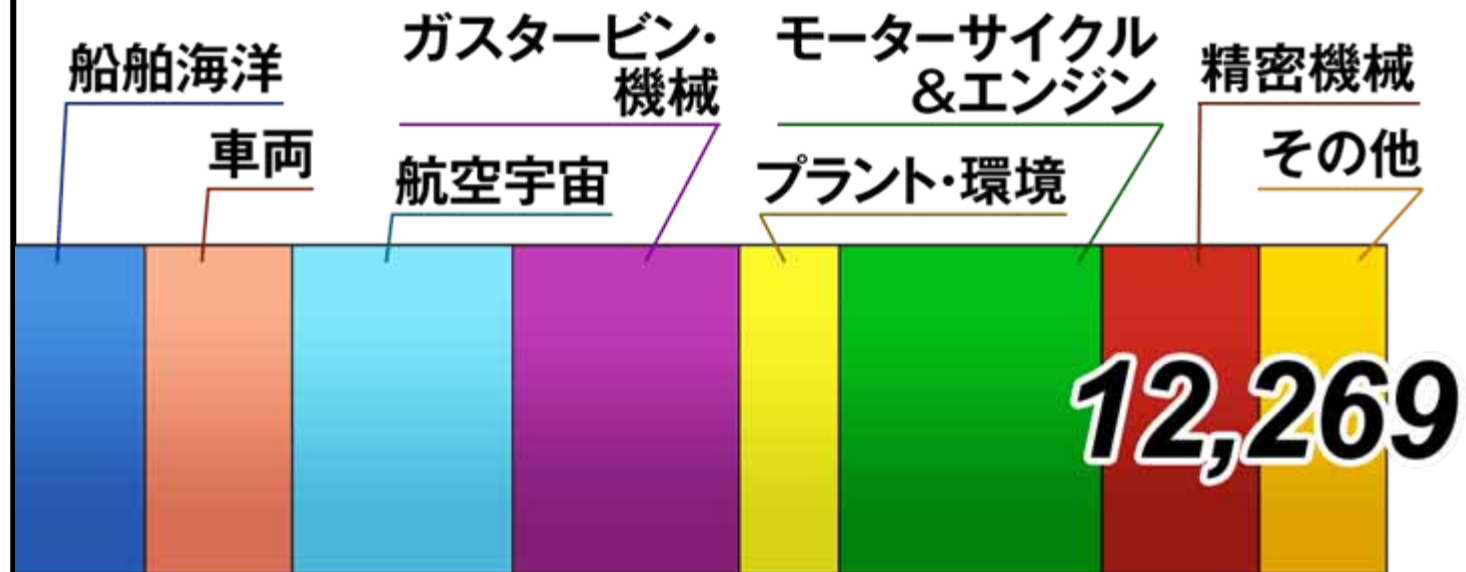
(億円未満切捨表示)

# 売上高

単位:億円

189期

188期

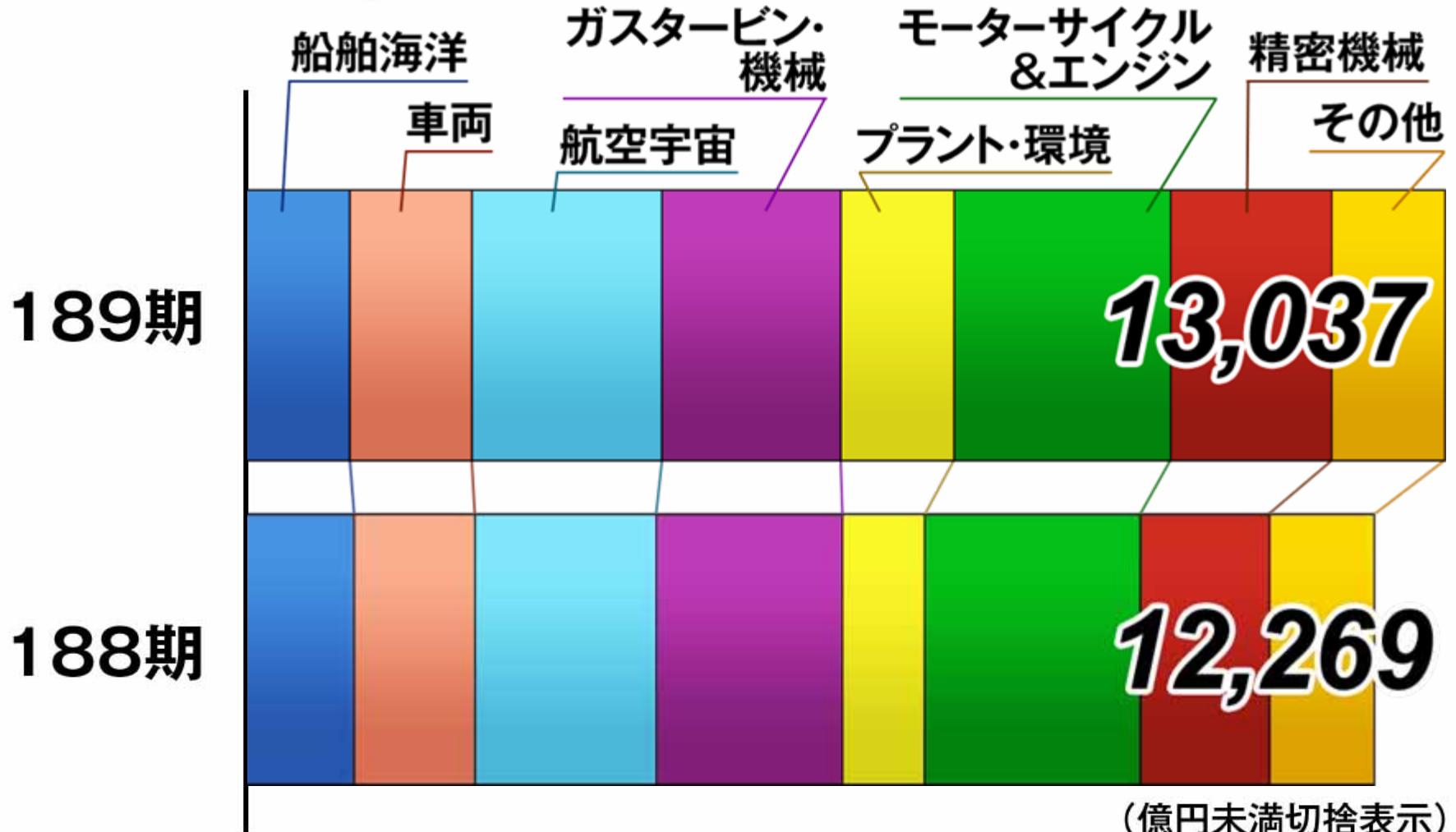


(億円未満切捨表示)

# 売上高

単位:億円

## 13,037億円 (前年度比 6%増)



(億円未満切捨表示)

# 営業利益

単位:億円

189期



188期



# 経常利益

単位:億円

189期



188期



(億円未満切捨表示)



## 営業利益

単位:億円

189期

(前年度比 35%増)

574

188期

426

## 経常利益

単位:億円

189期

188期

491

(億円未満切捨表示)

## 営業利益

単位:億円

189期

(前年度比 35%増)

574

188期

426

## 経常利益

単位:億円

189期

(前年度比 29%増)

636

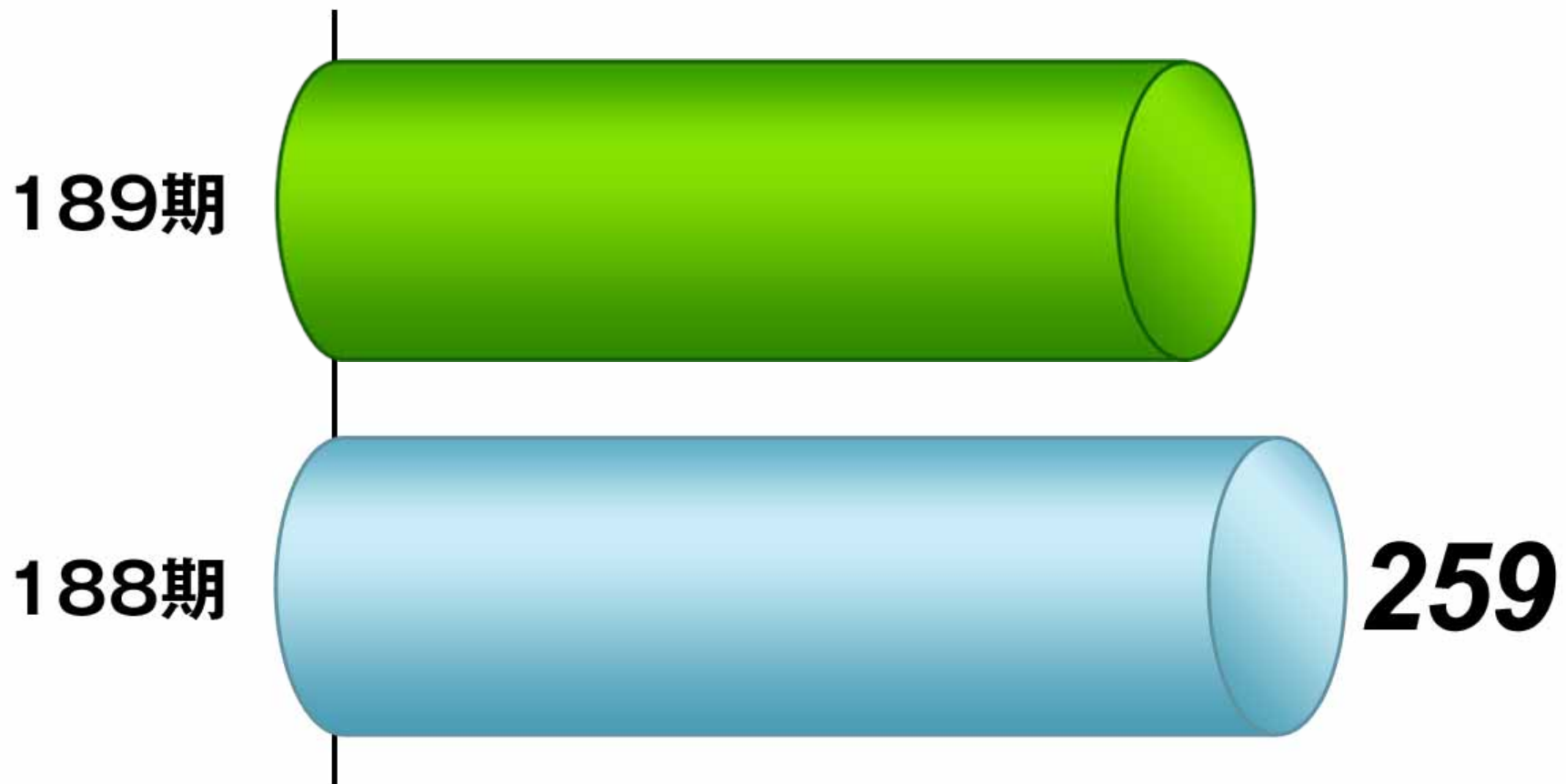
188期

491

(億円未満切捨表示)

# 当期純利益

単位:億円



(億円未満切捨表示)

# 当期純利益

単位:億円



(億円未満切捨表示)

# 事業部門別の状況

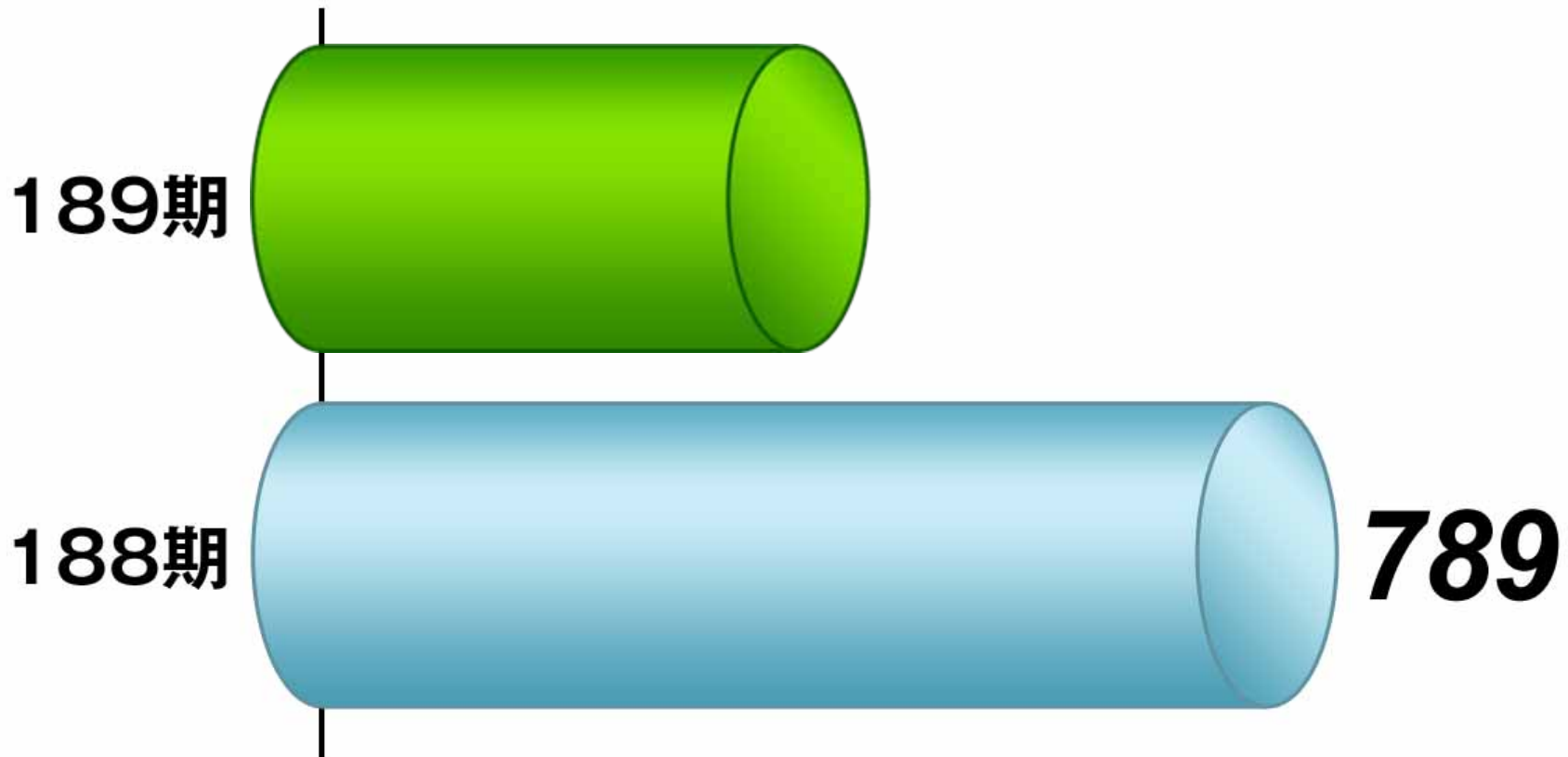
# 船舶海洋事業



# 船舶海洋事業

単位:億円

## 受注高合計

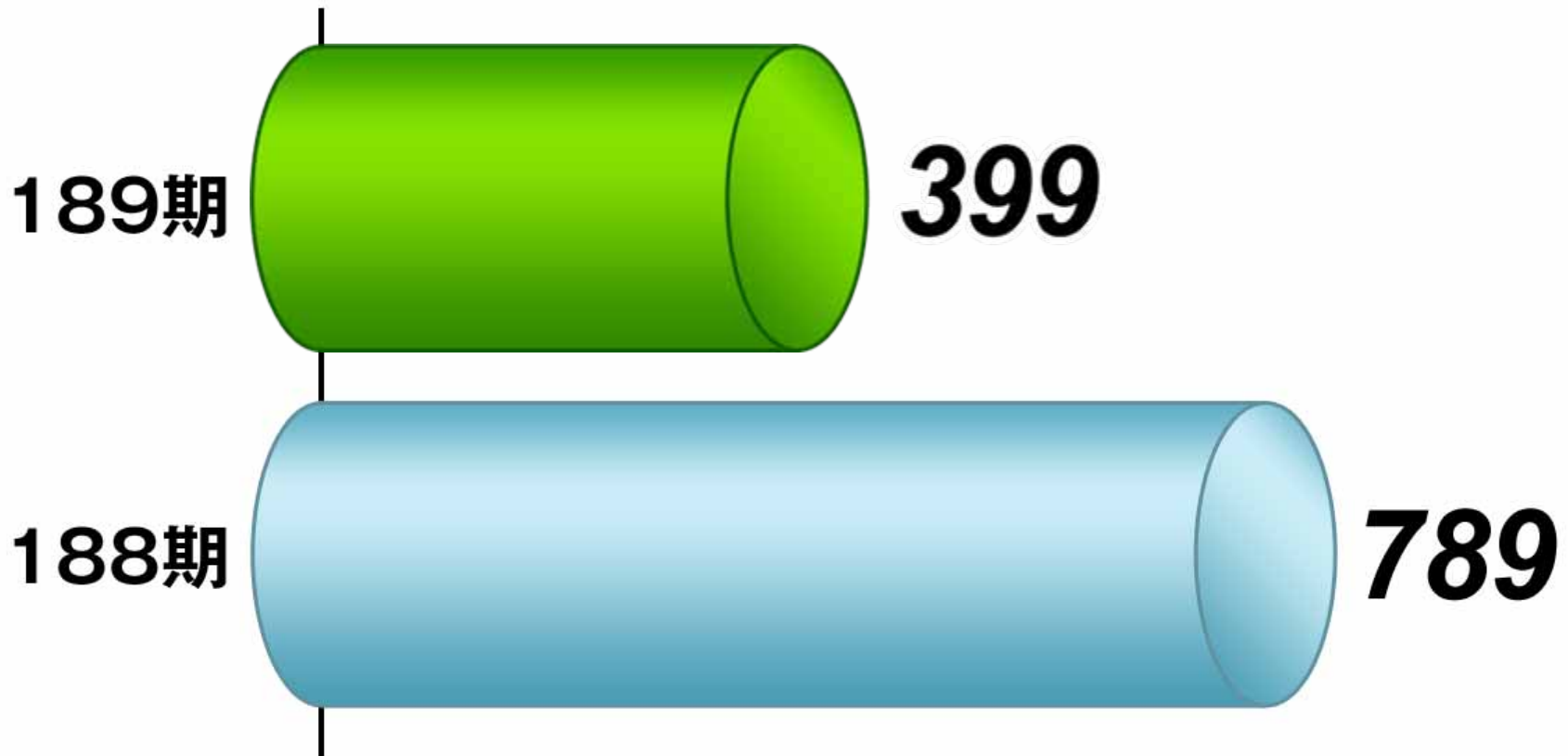


(億円未満切捨表示)

# 船舶海洋事業

単位:億円

## 受注高合計



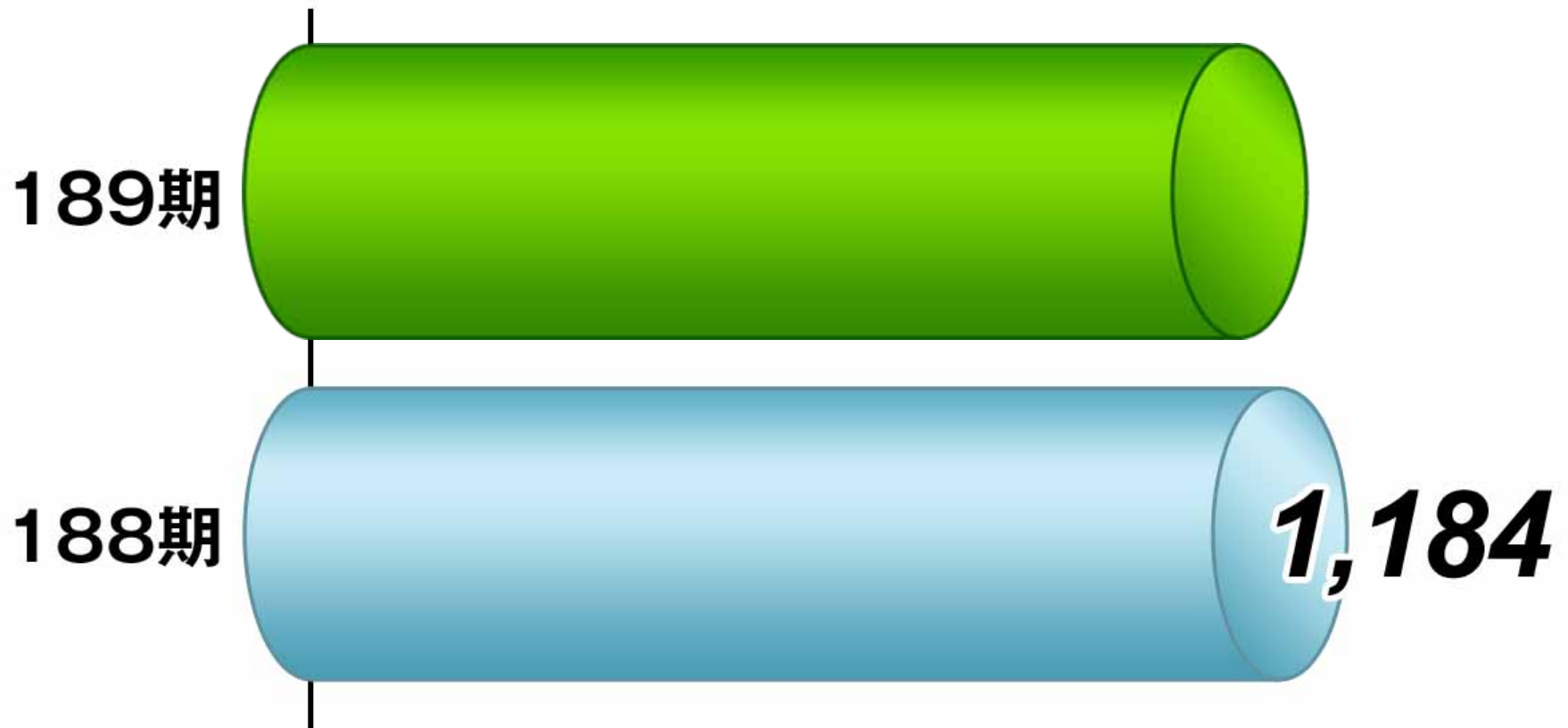
(億円未満切捨表示)



# 船舶海洋事業

単位:億円

## 売上高合計

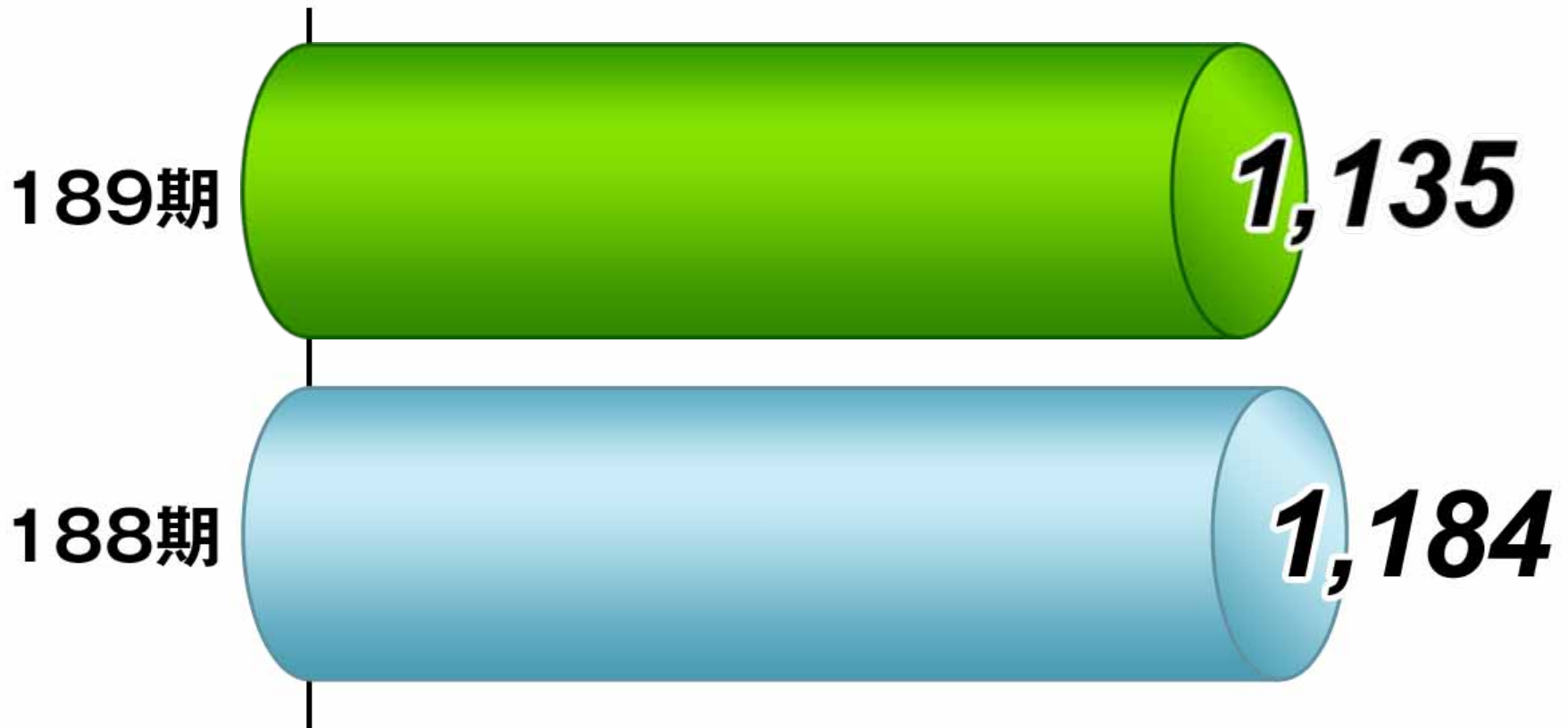


(億円未満切捨表示)

# 船舶海洋事業

単位:億円

## 売上高合計



(億円未満切捨表示)

# 船舶海洋事業

単位:億円

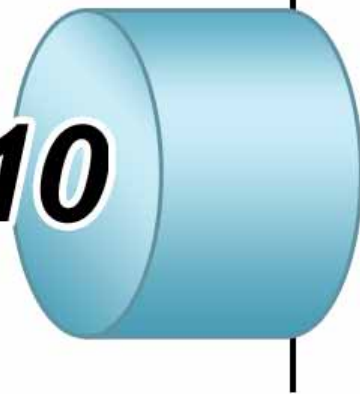
## 営業損益

189期



188期

▲ 10

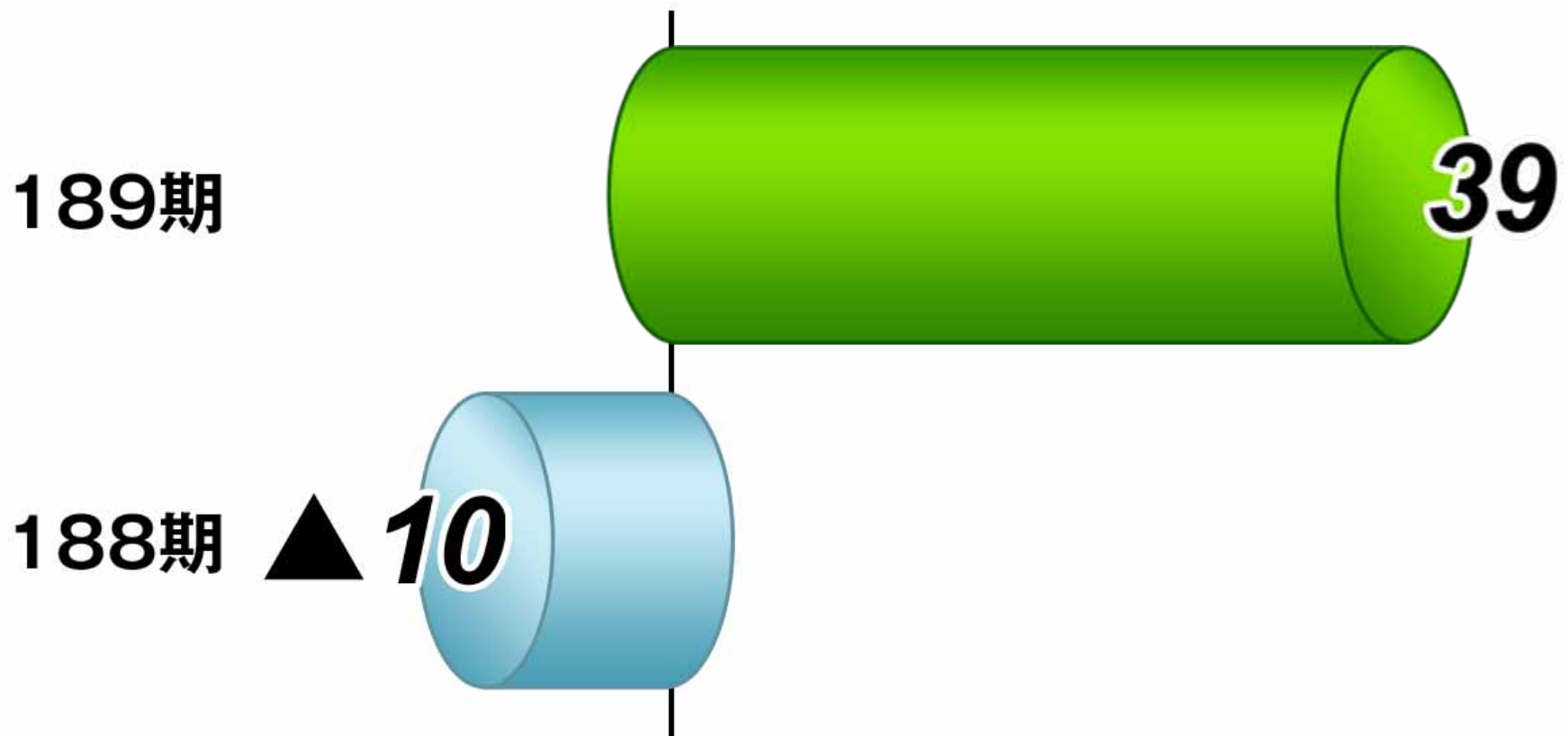


(億円未満切捨表示)

# 船舶海洋事業

単位:億円

## 営業損益



(億円未満切捨表示)

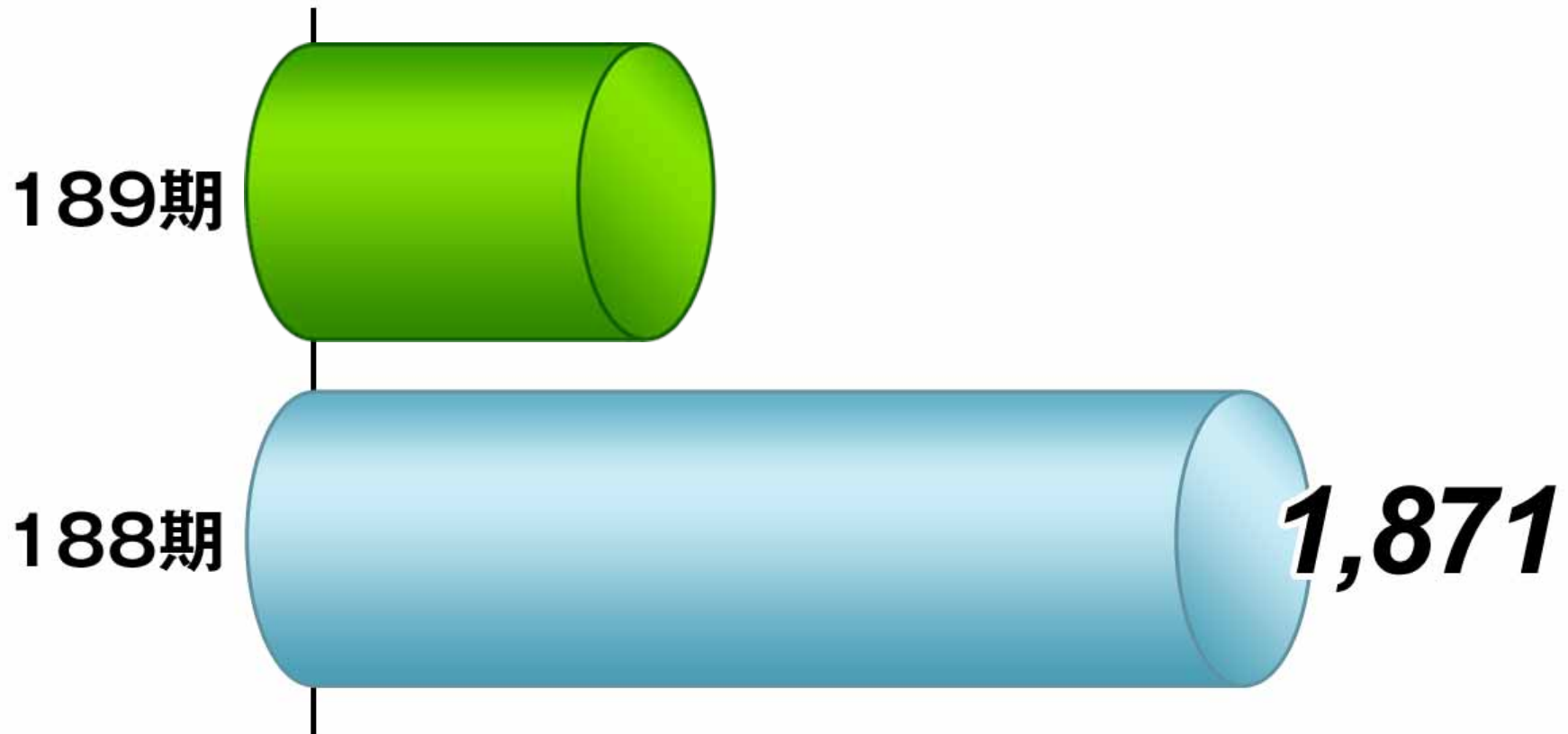
# 車両事業



# 車両事業

単位:億円

## 受注高合計

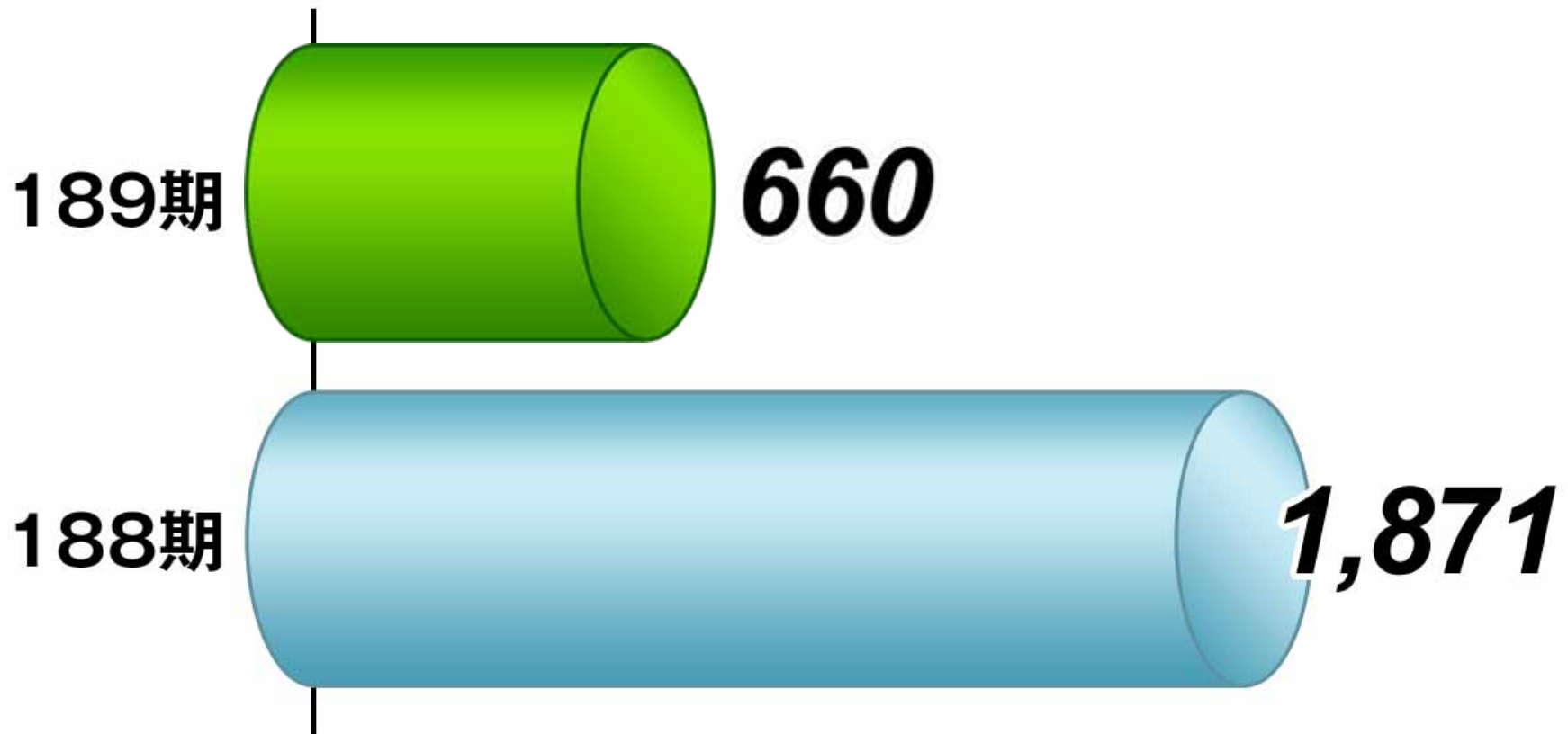


(億円未満切捨表示)

# 車両事業

単位:億円

## 受注高合計

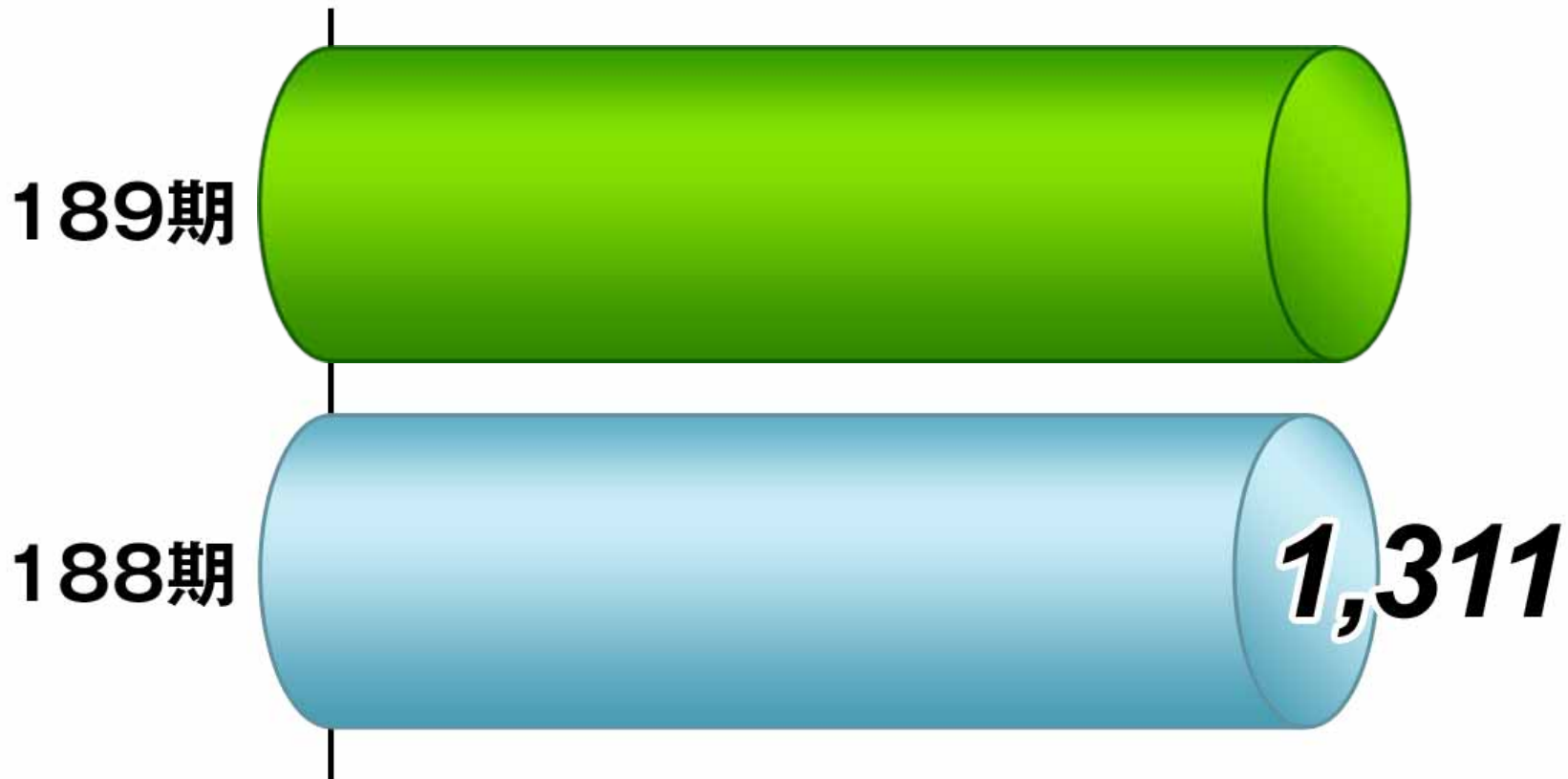


(億円未満切捨表示)

# 車両事業

単位:億円

## 売上高合計



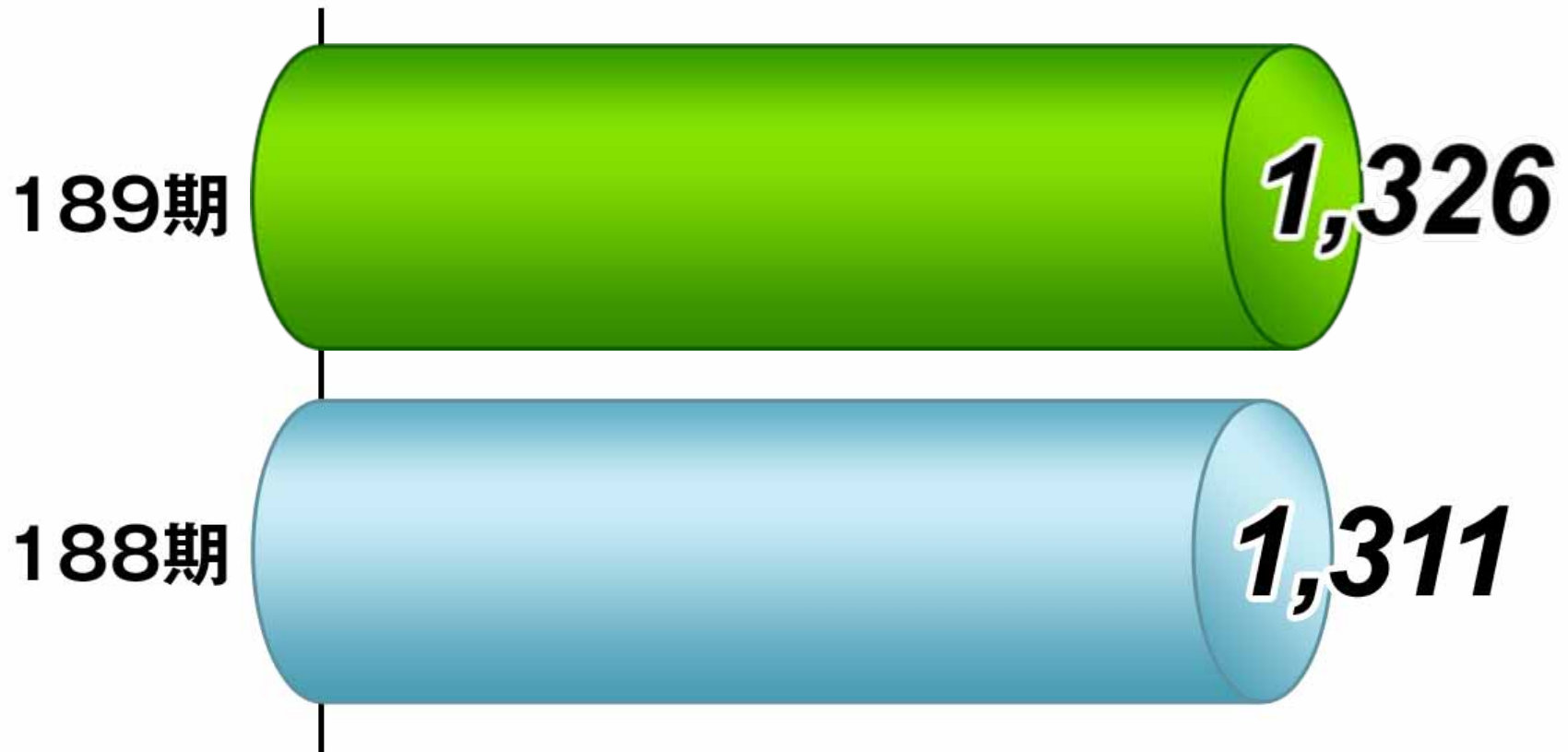
(億円未満切捨表示)



# 車両事業

単位:億円

## 売上高合計

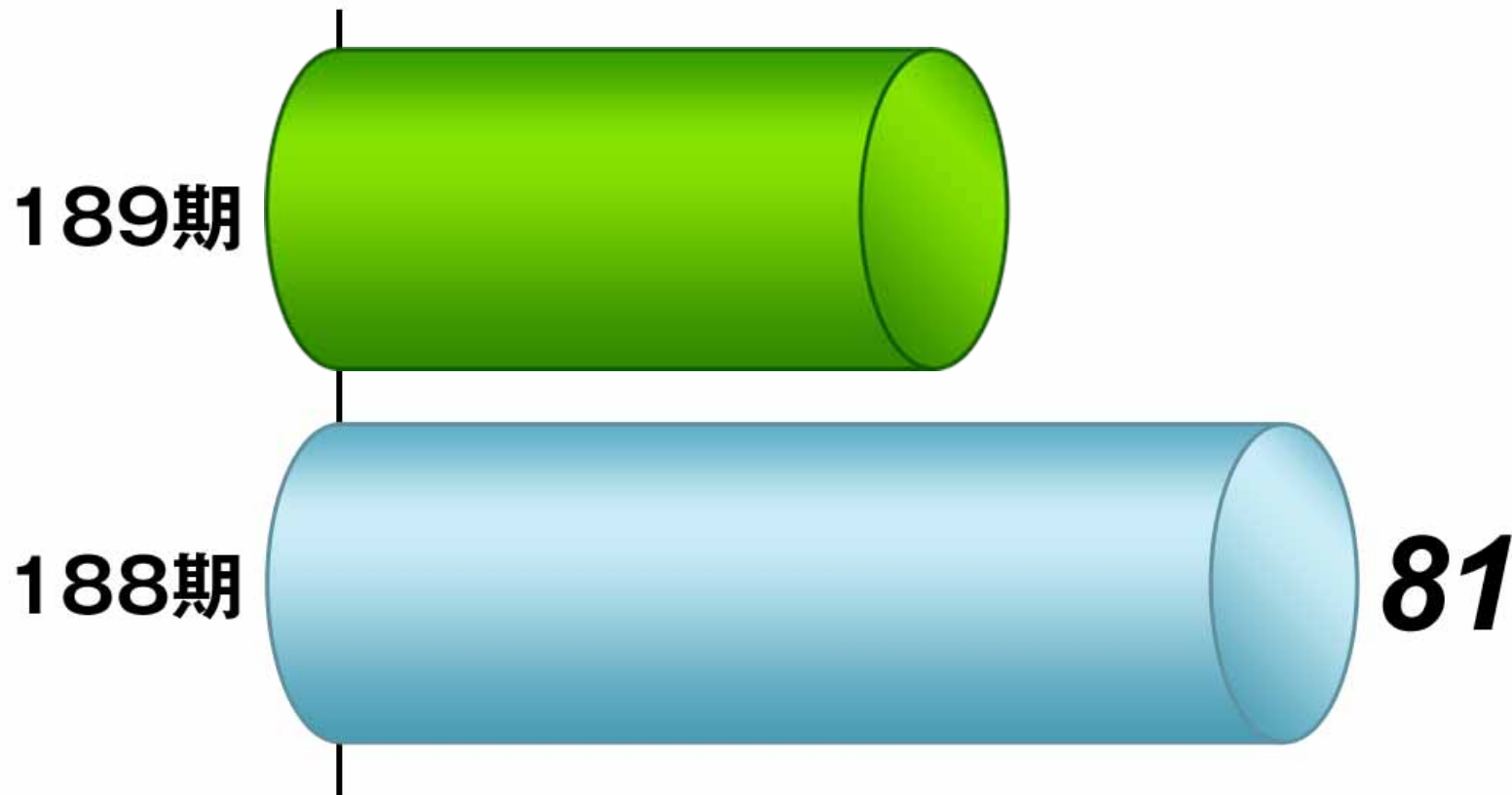


(億円未満切捨表示)

# 車両事業

単位:億円

## 営業利益

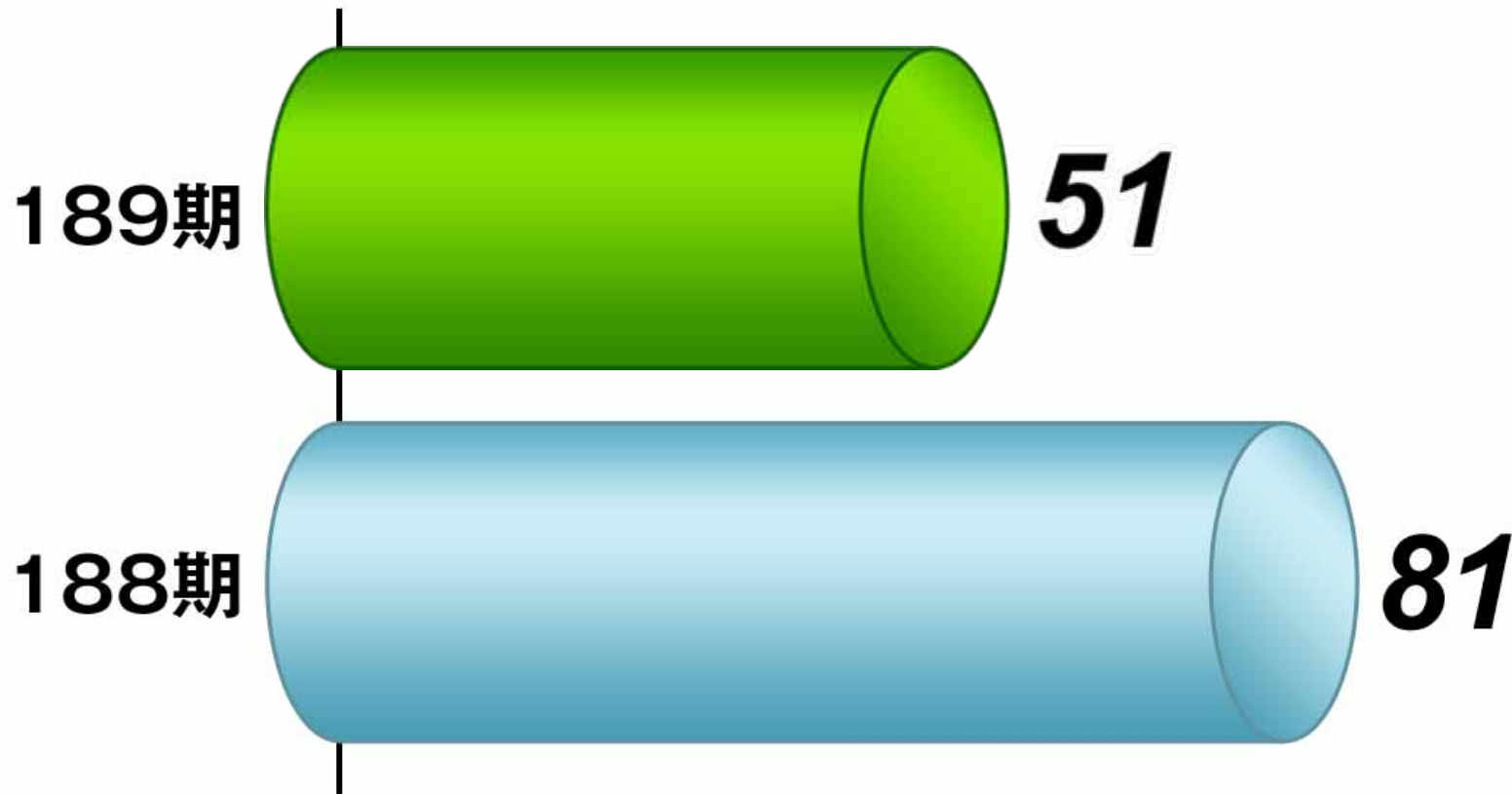


(億円未満切捨表示)

# 車両事業

単位:億円

## 営業利益



(億円未満切捨表示)

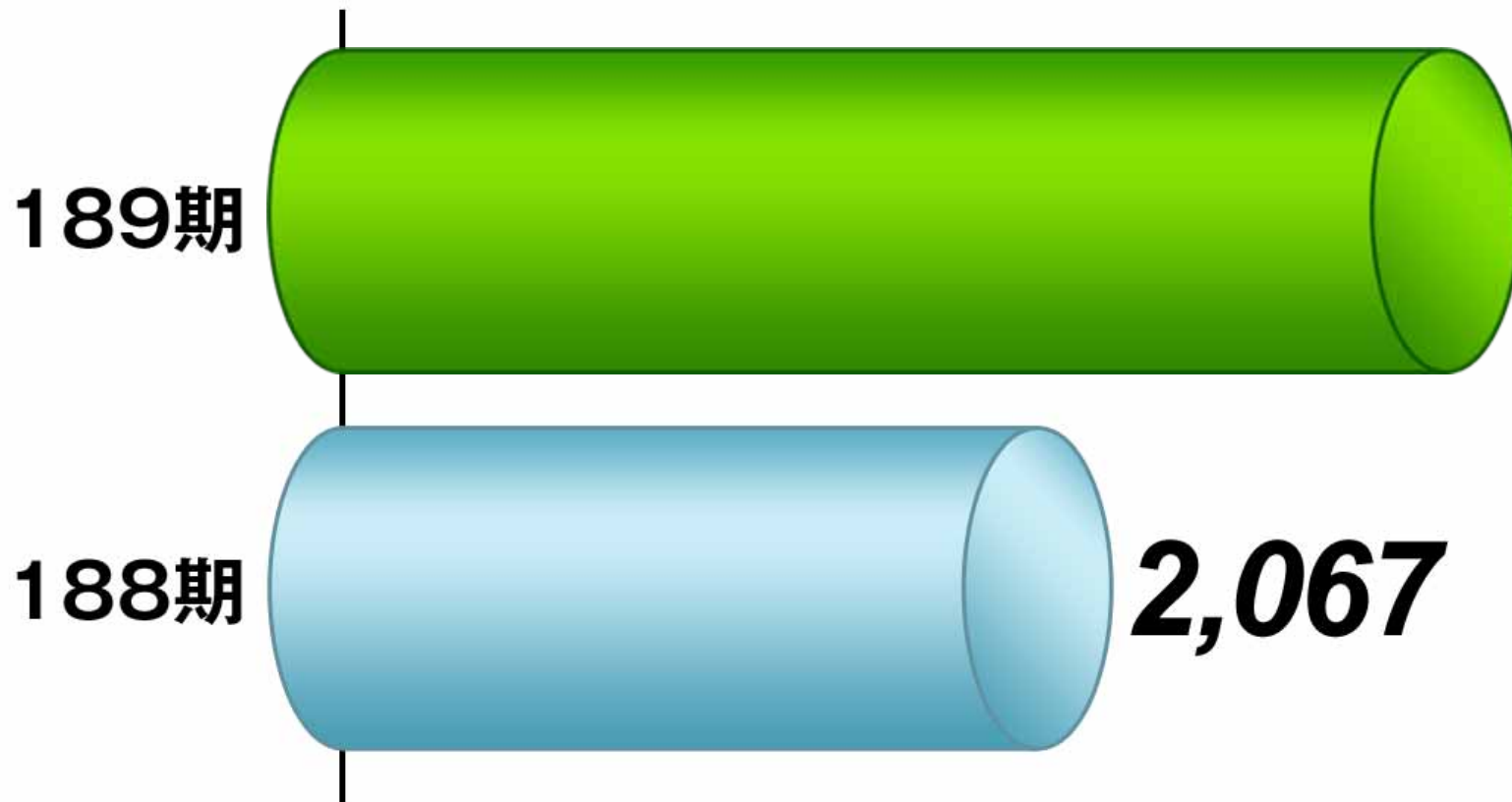
# 航空宇宙事業



# 航空宇宙事業

単位:億円

## 受注高合計

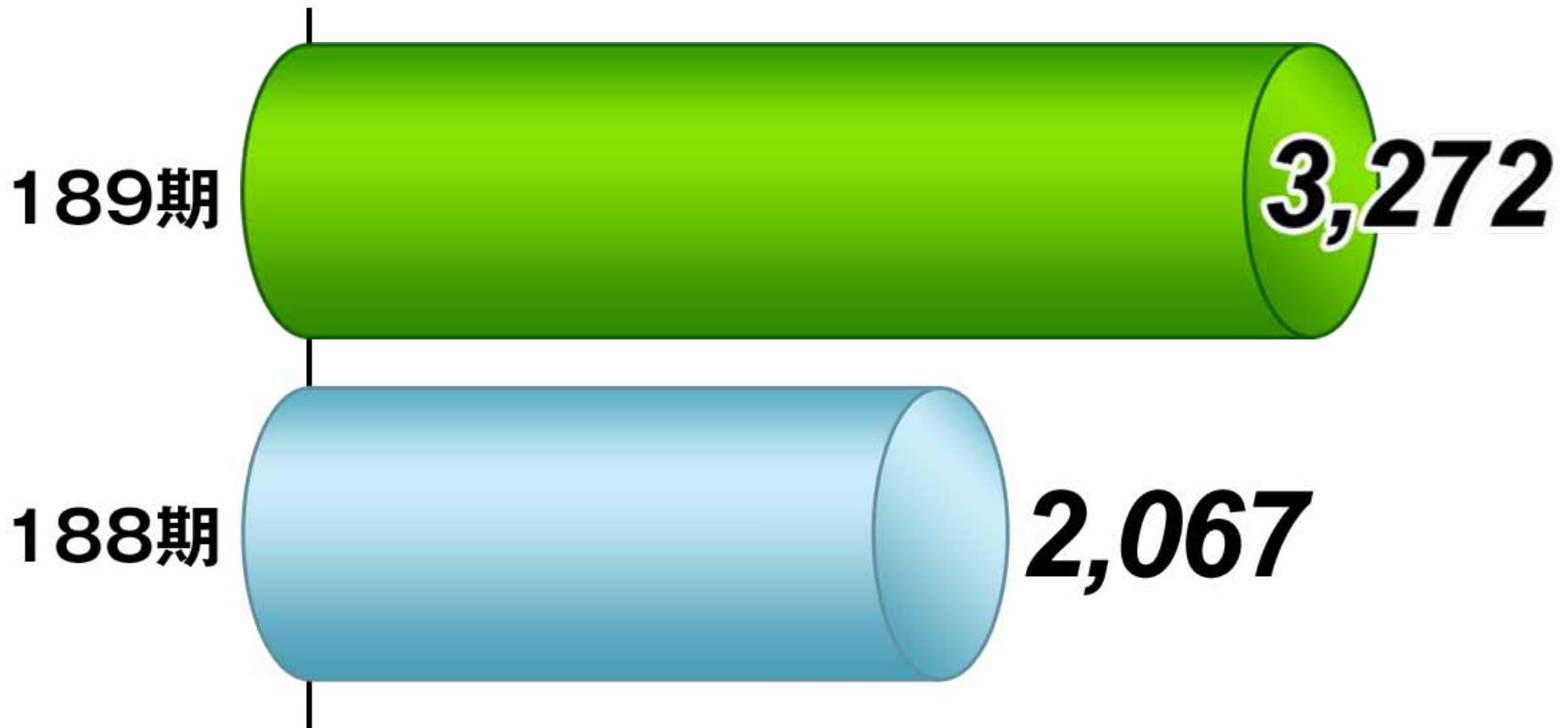


(億円未満切捨表示)

# 航空宇宙事業

単位:億円

## 受注高合計

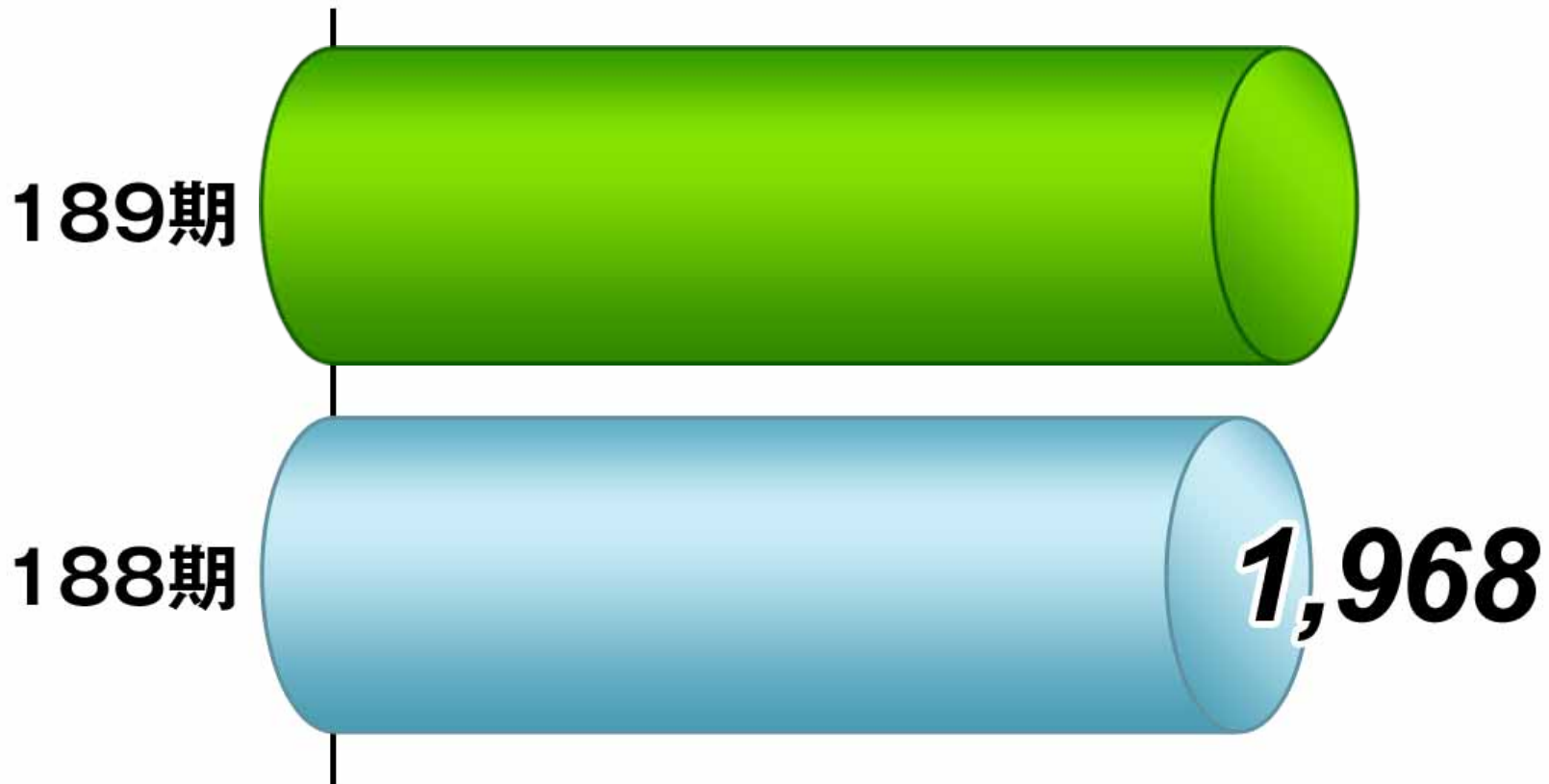


(億円未満切捨表示)

# 航空宇宙事業

単位:億円

## 売上高合計

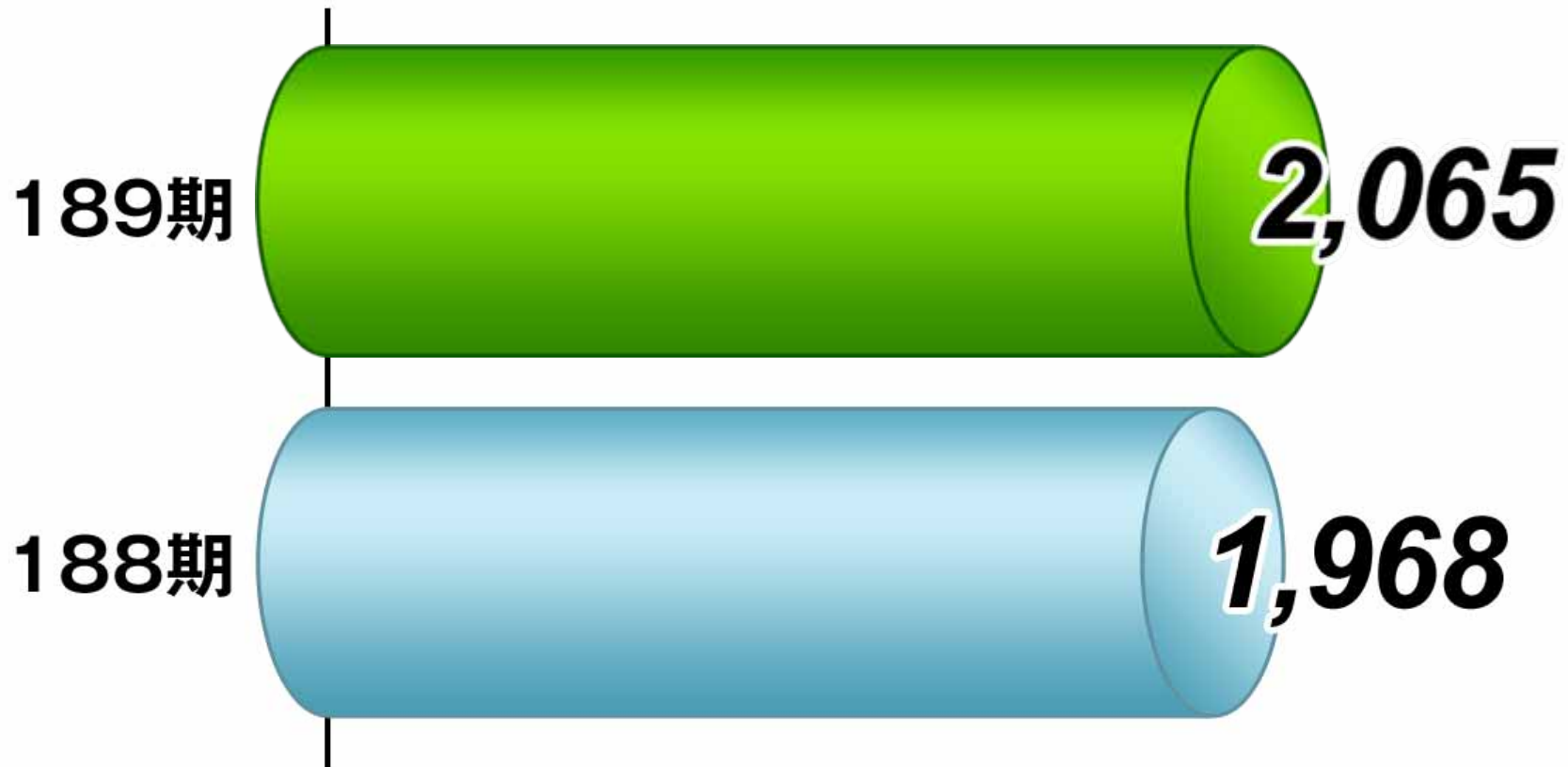


(億円未満切捨表示)

# 航空宇宙事業

単位:億円

## 売上高合計



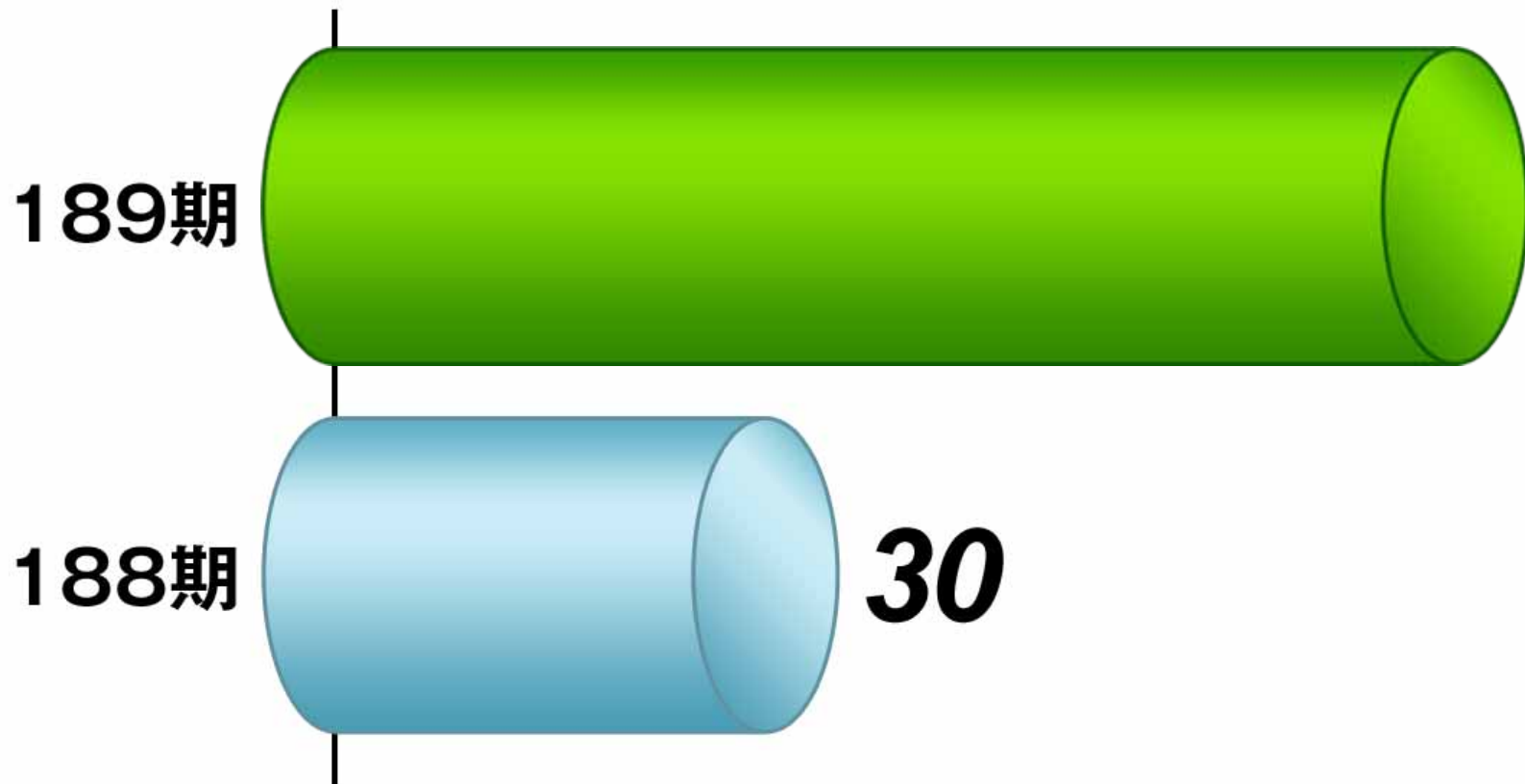
(億円未満切捨表示)



# 航空宇宙事業

単位:億円

## 営業利益

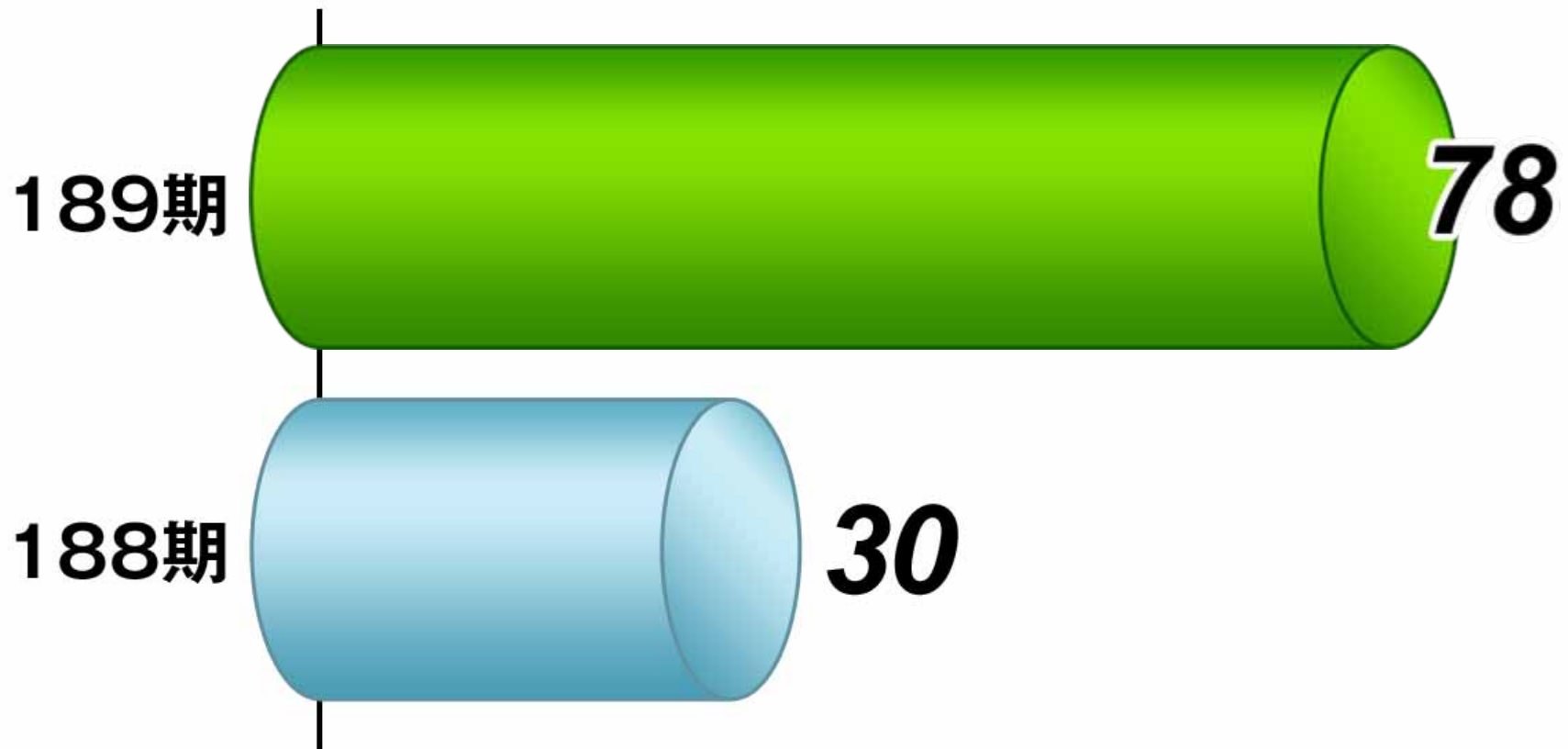


(億円未満切捨表示)

# 航空宇宙事業

単位:億円

## 営業利益



(億円未満切捨表示)

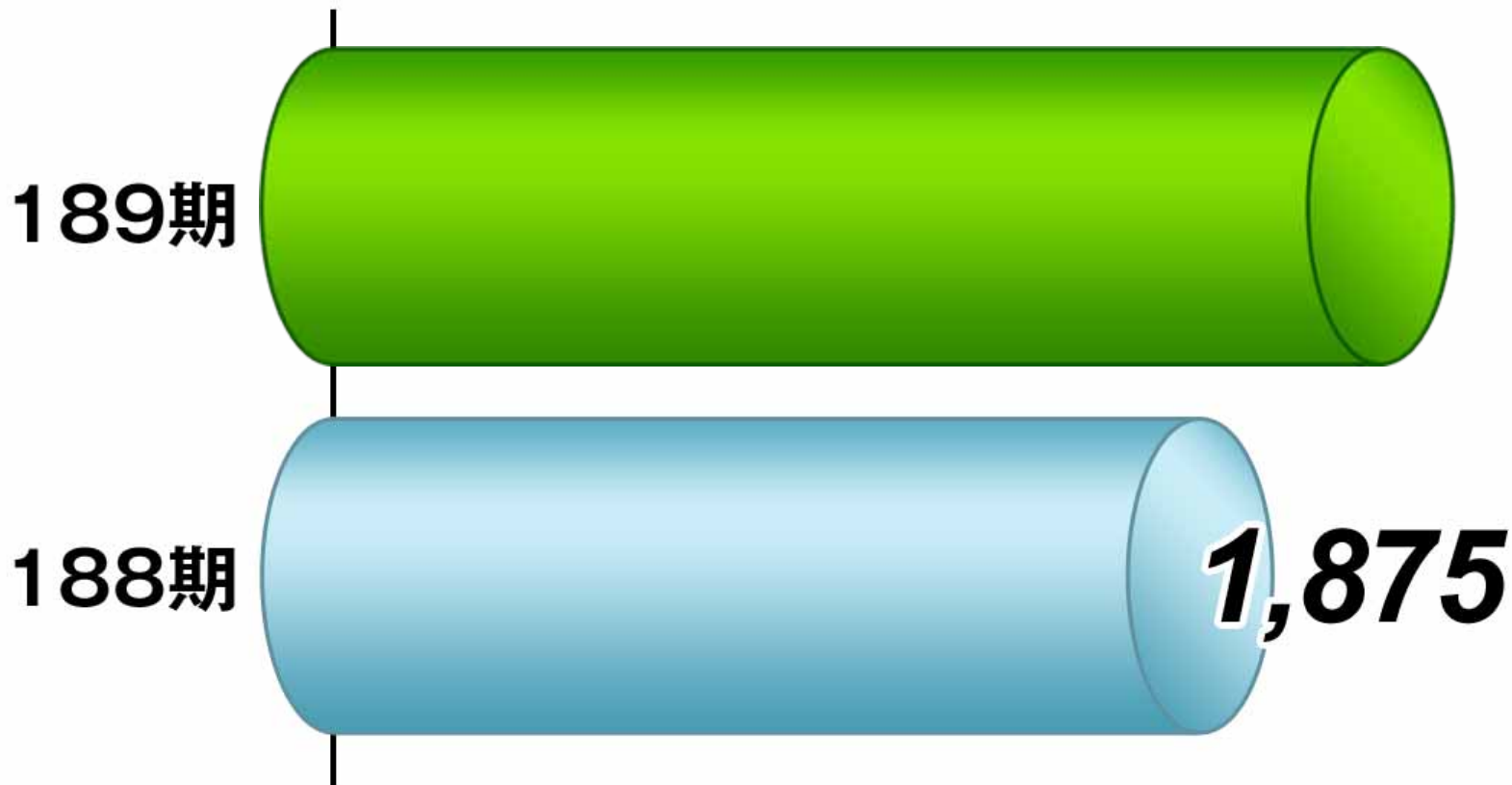
# ガスタービン・機械事業



# ガスタービン・機械事業

単位:億円

## 受注高合計

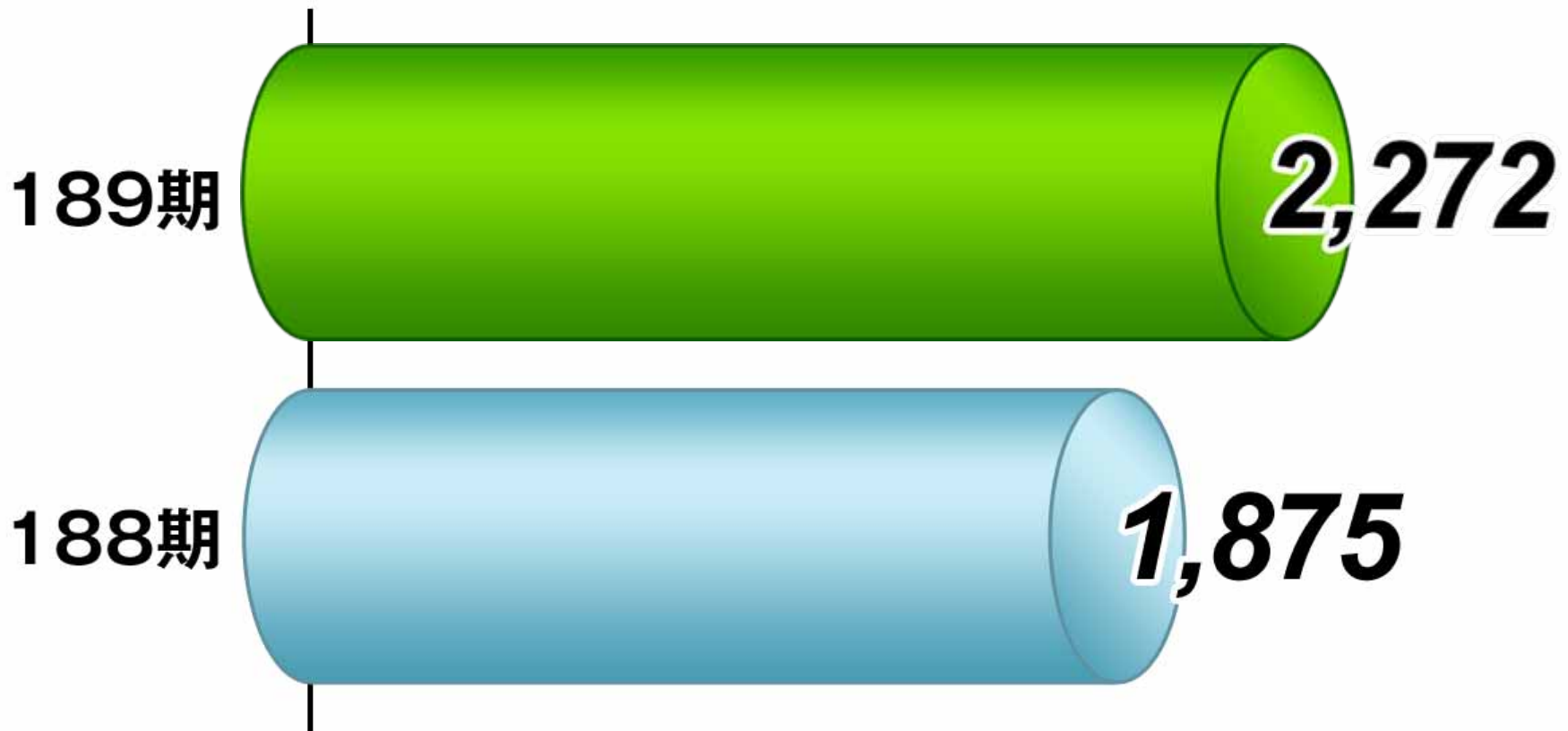


(億円未満切捨表示)

# ガスタービン・機械事業

単位:億円

## 受注高合計

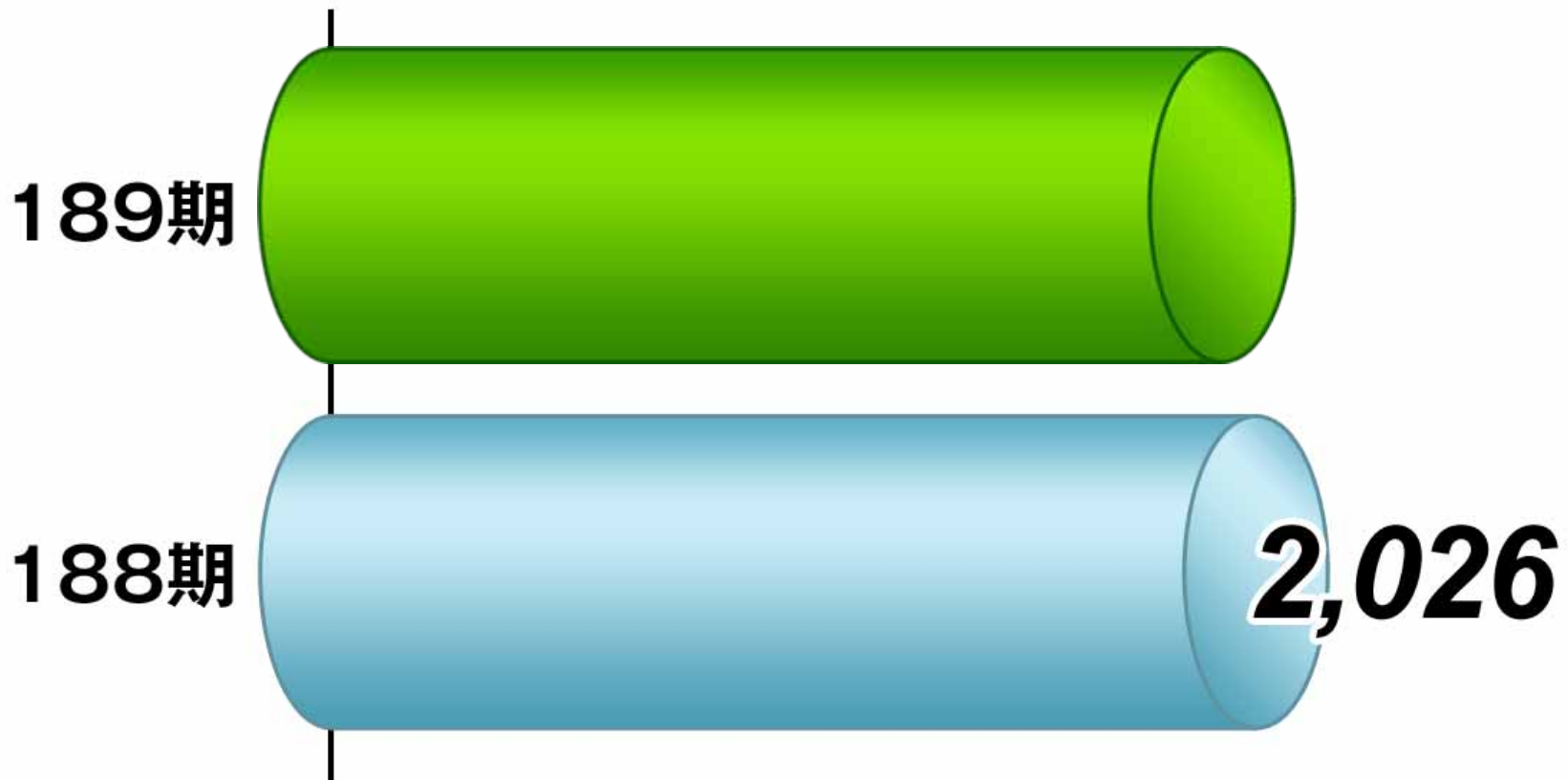


(億円未満切捨表示)

# ガスタービン・機械事業

単位:億円

## 売上高合計

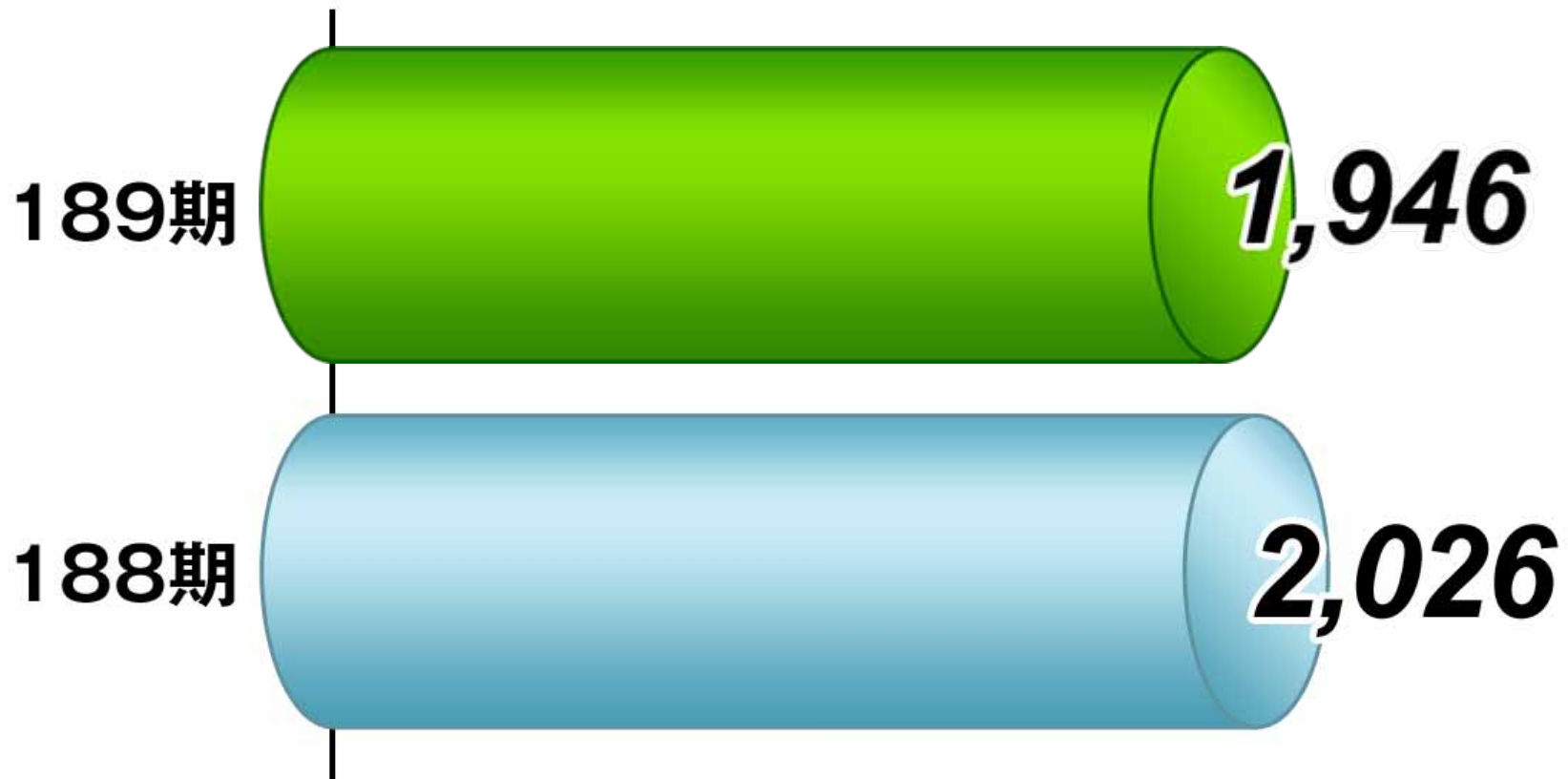


(億円未満切捨表示)

# ガスタービン・機械事業

単位:億円

## 売上高合計

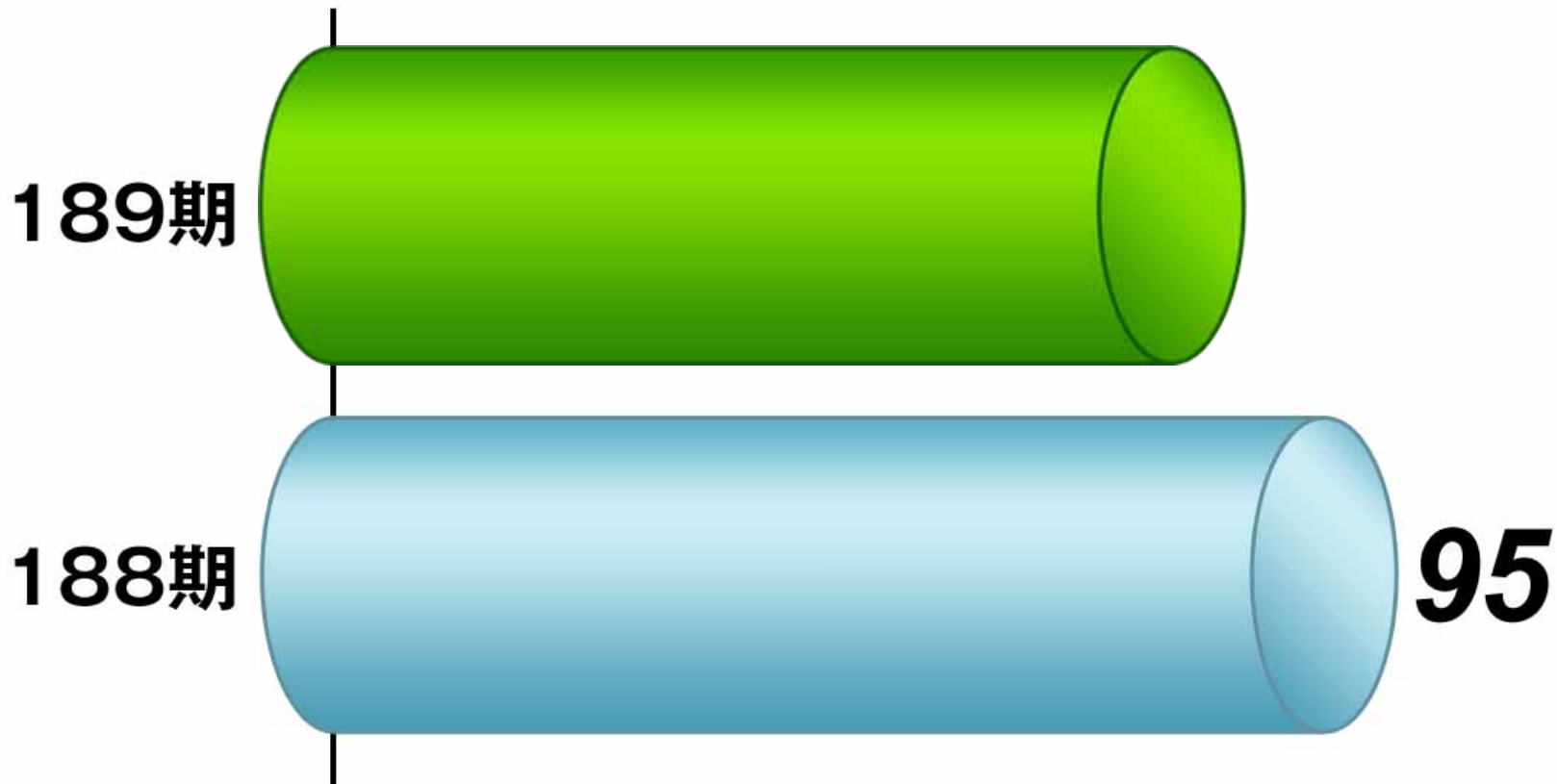


(億円未満切捨表示)

# ガスタービン・機械事業

単位:億円

## 営業利益



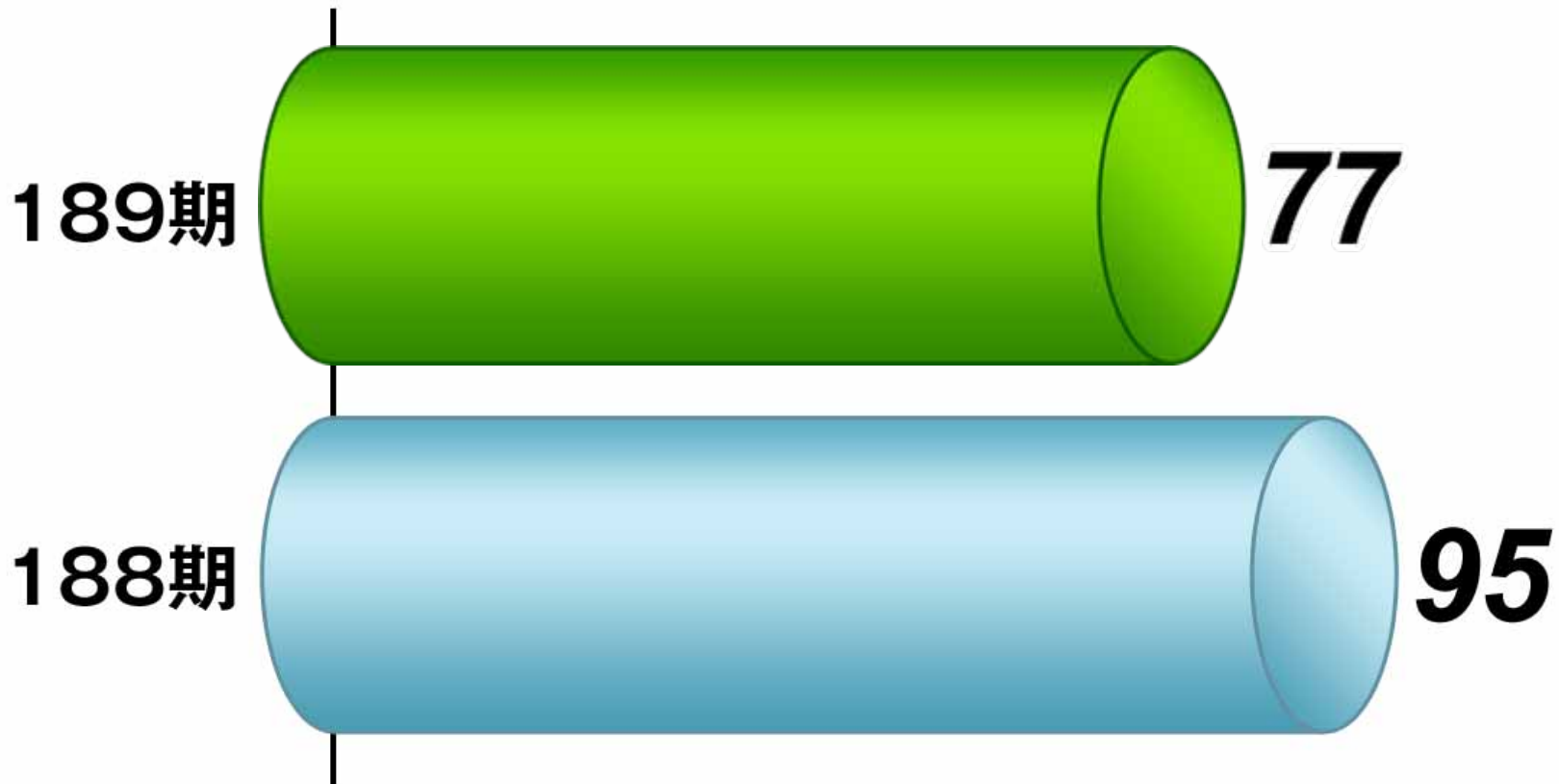
(億円未満切捨表示)



# ガスタービン・機械事業

単位:億円

## 営業利益



(億円未満切捨表示)

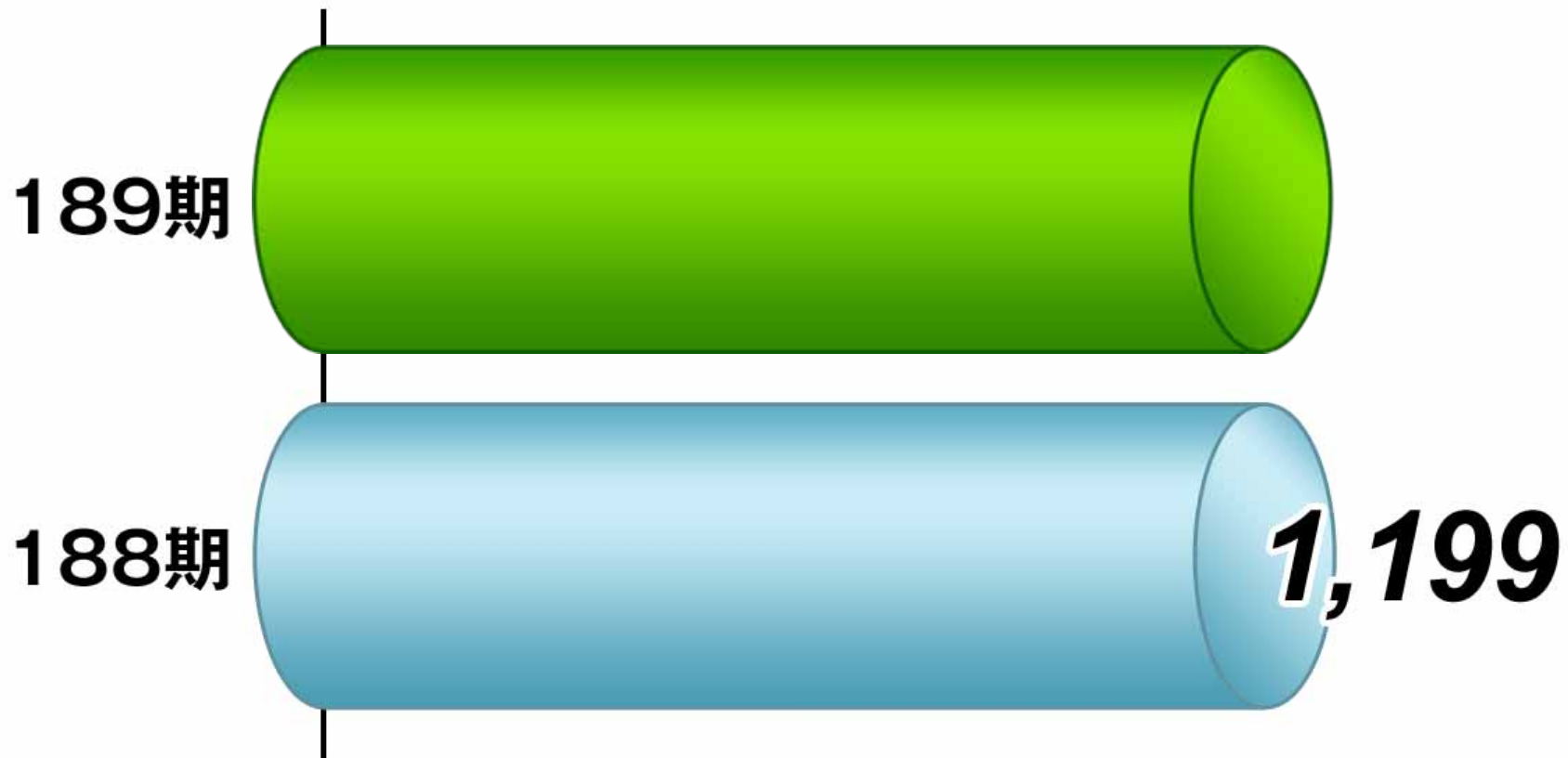
# プラント・環境事業



# プラント・環境事業

単位:億円

## 受注高合計

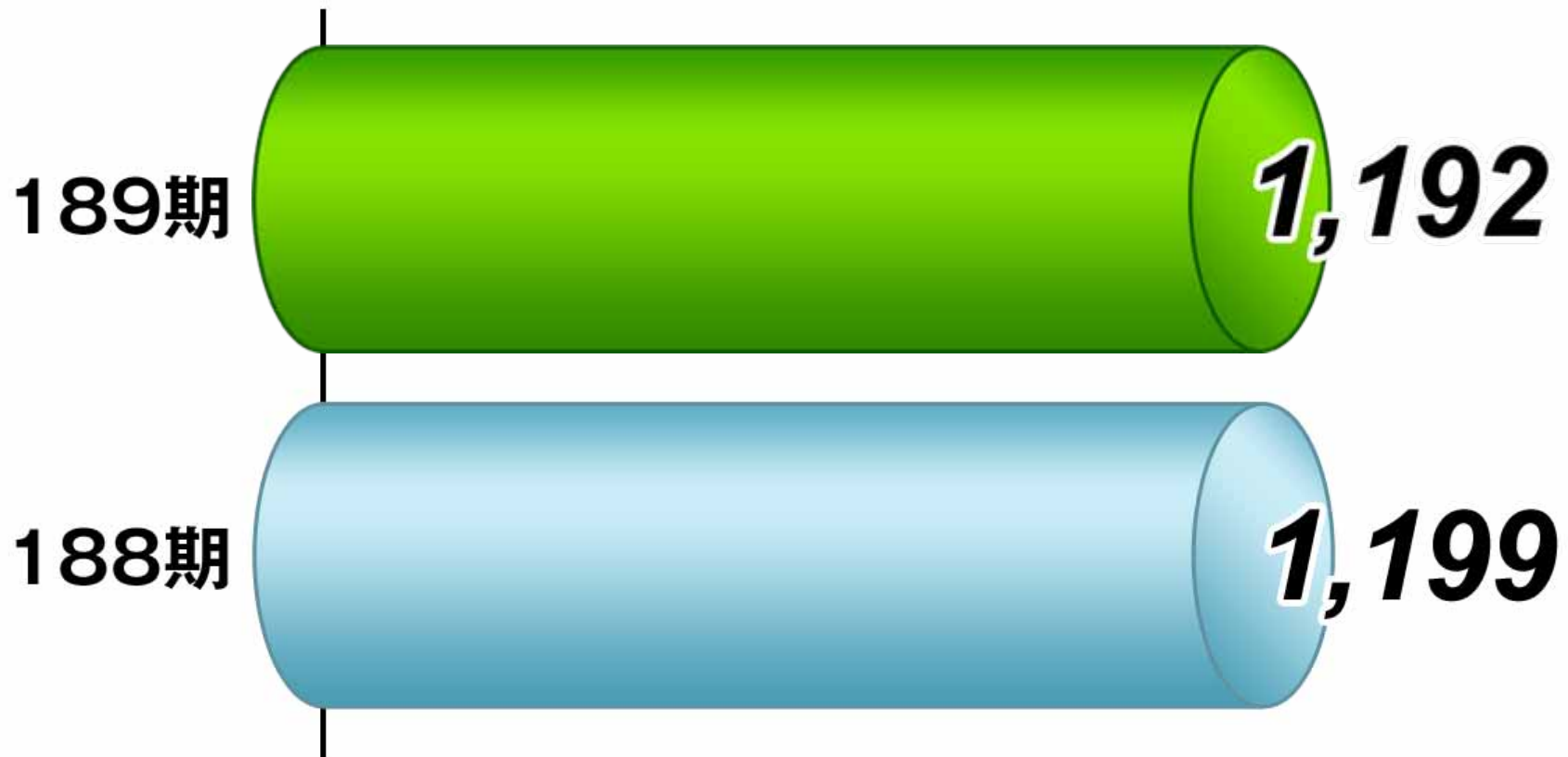


(億円未満切捨表示)

# プラント・環境事業

単位:億円

## 受注高合計

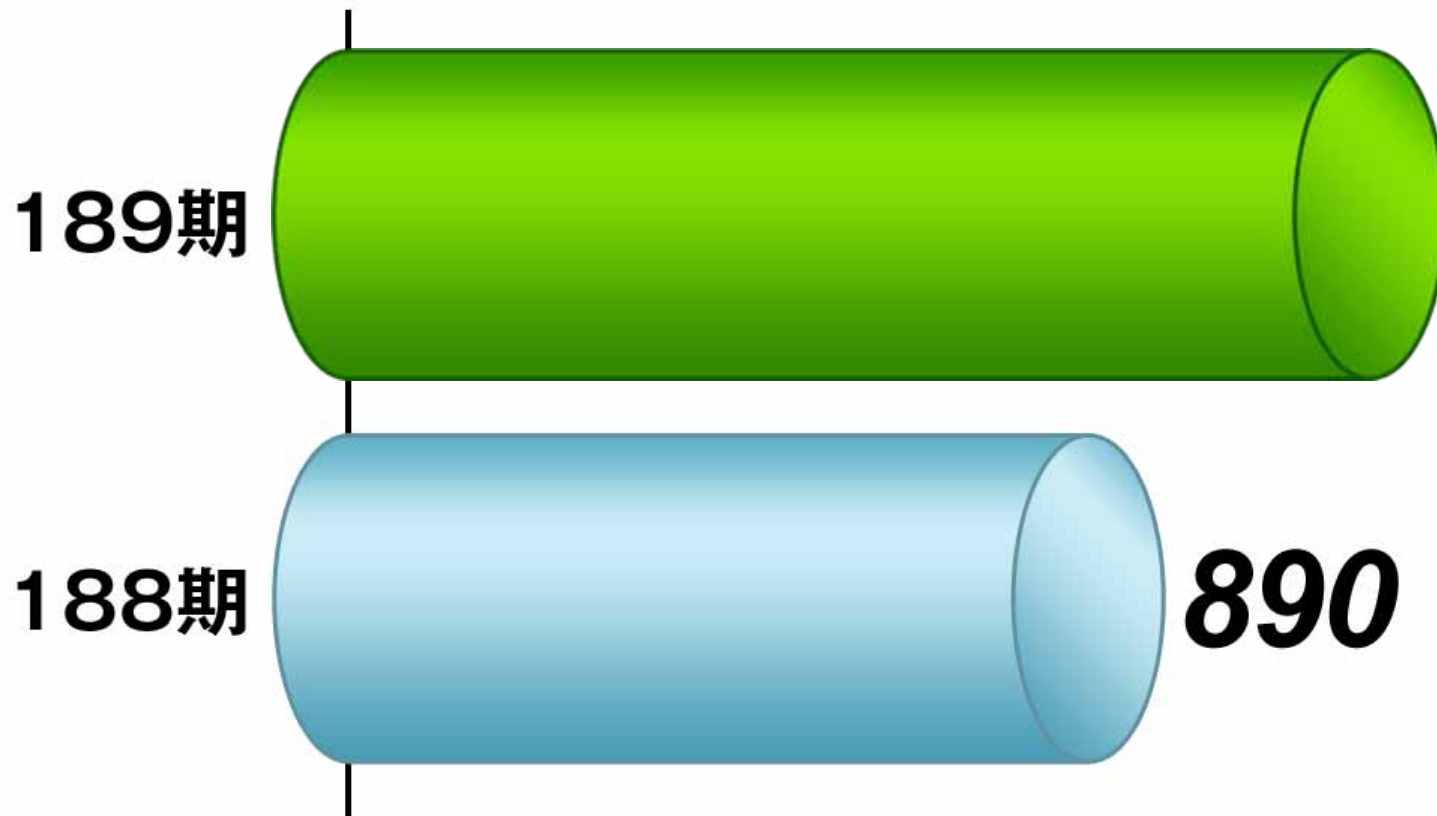


(億円未満切捨表示)

# プラント・環境事業

単位:億円

## 売上高合計

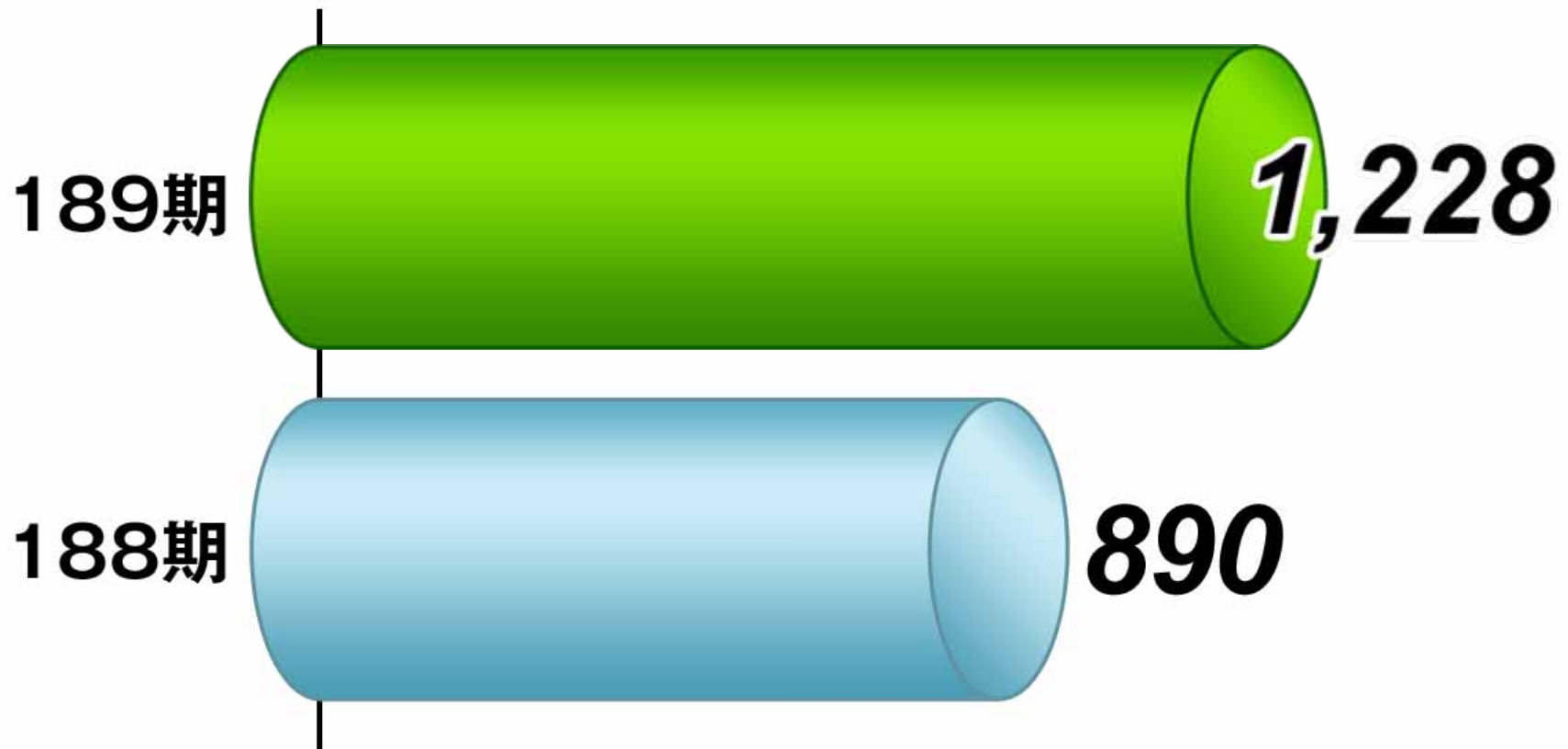


(億円未満切捨表示)

# プラント・環境事業

単位:億円

## 売上高合計

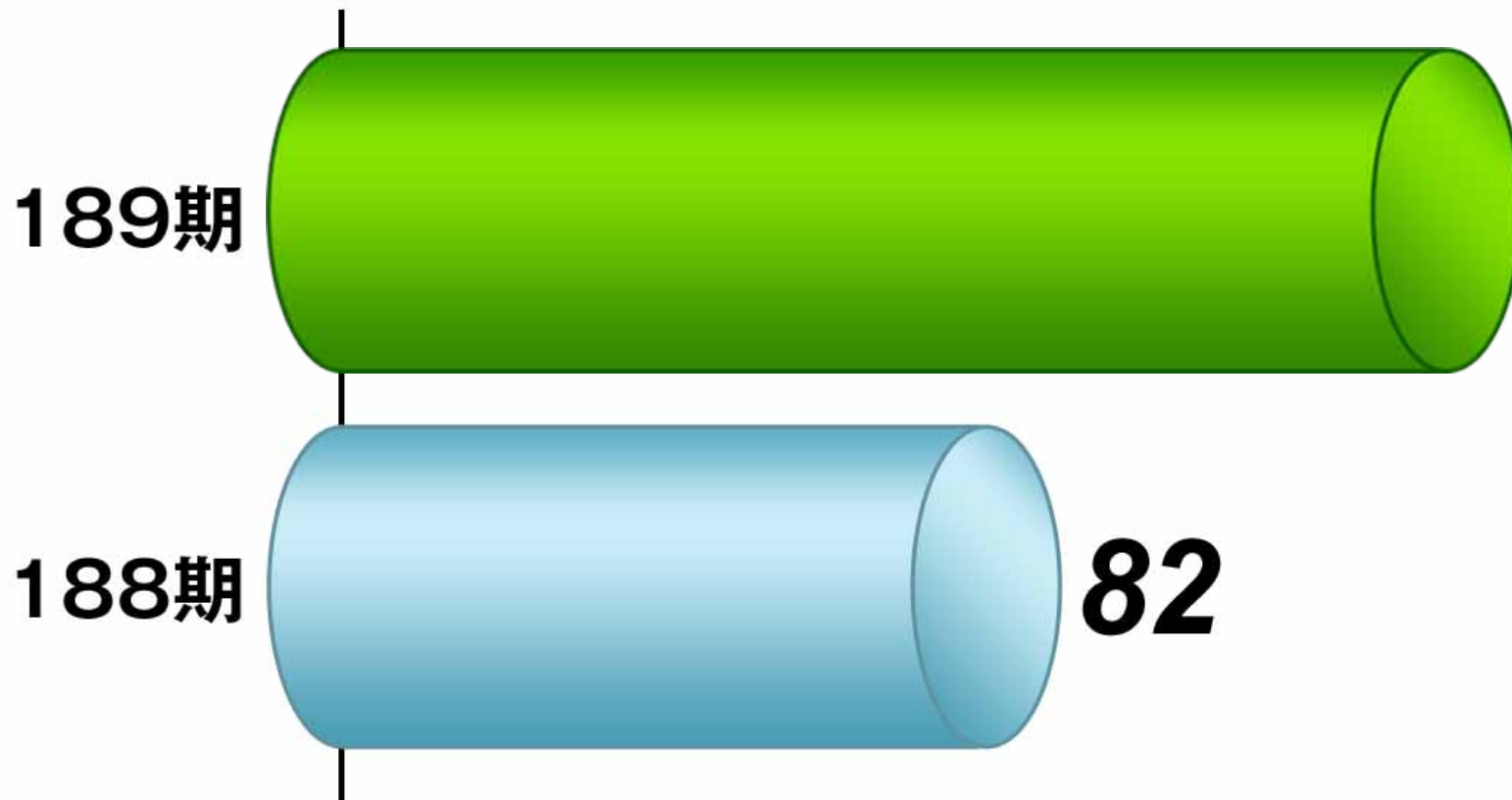


(億円未満切捨表示)

# プラント・環境事業

単位:億円

## 営業利益

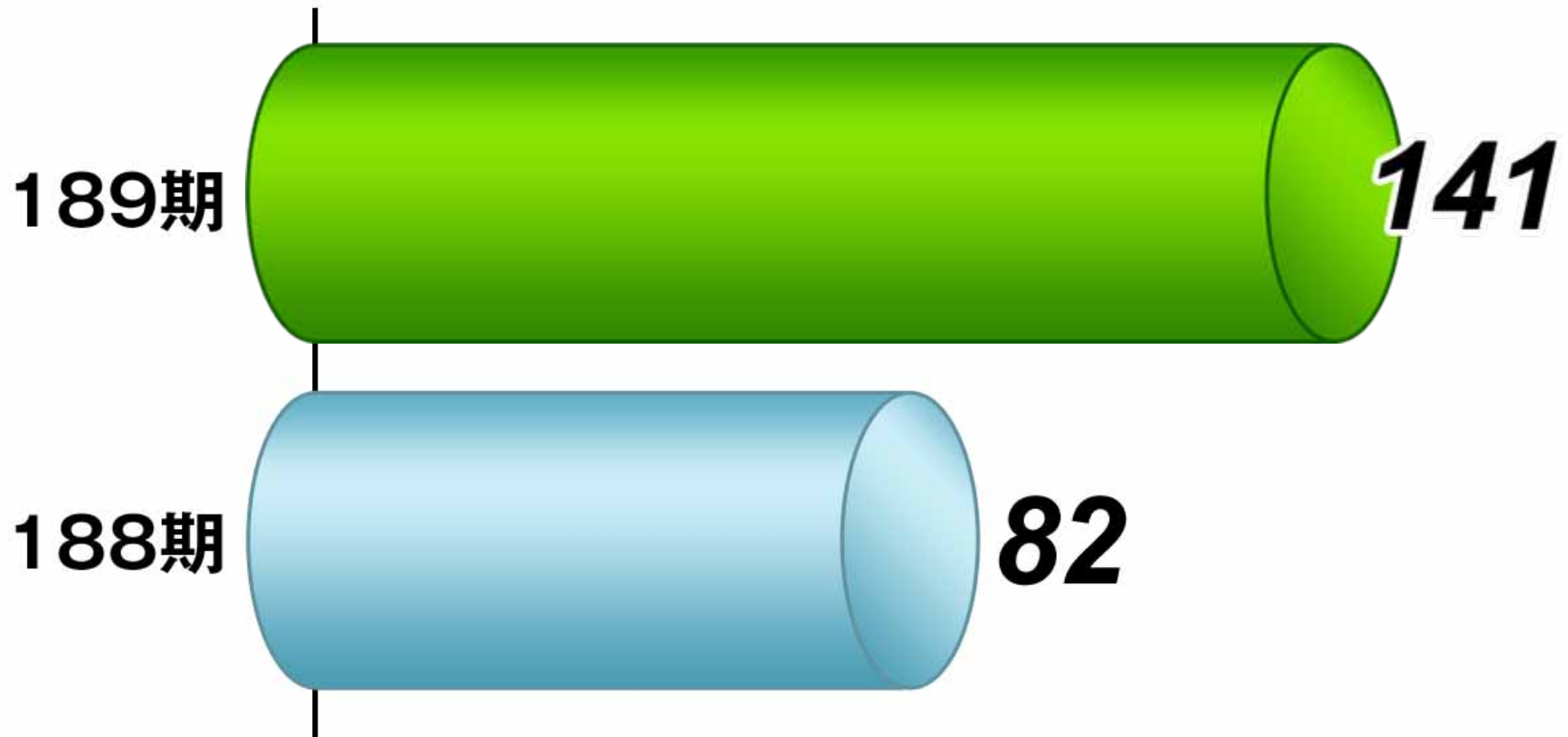


(億円未満切捨表示)

# プラント・環境事業

単位:億円

## 営業利益



(億円未満切捨表示)



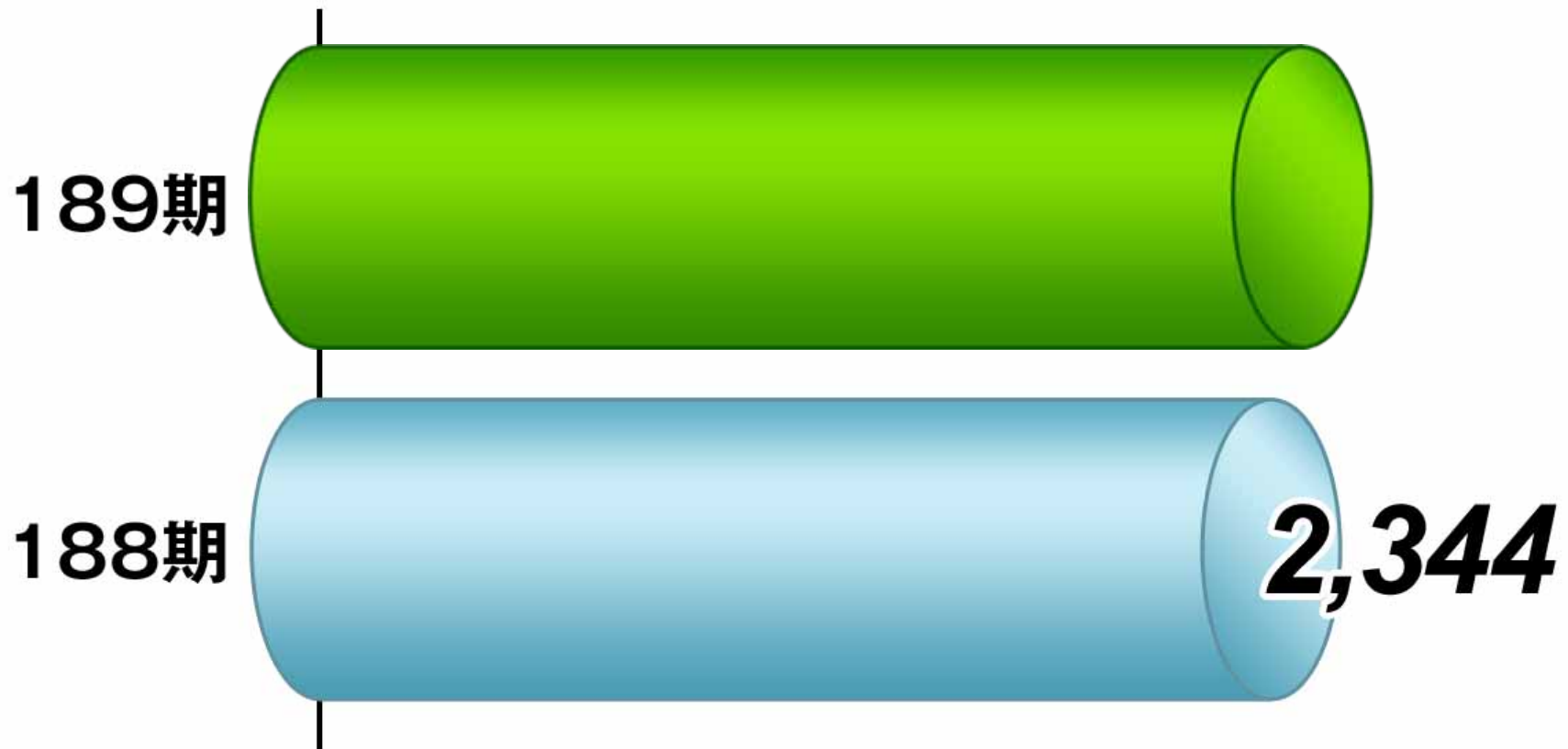
# モーターサイクル& エンジン事業



# モーターサイクル&エンジン事業

単位:億円

## 売上高合計

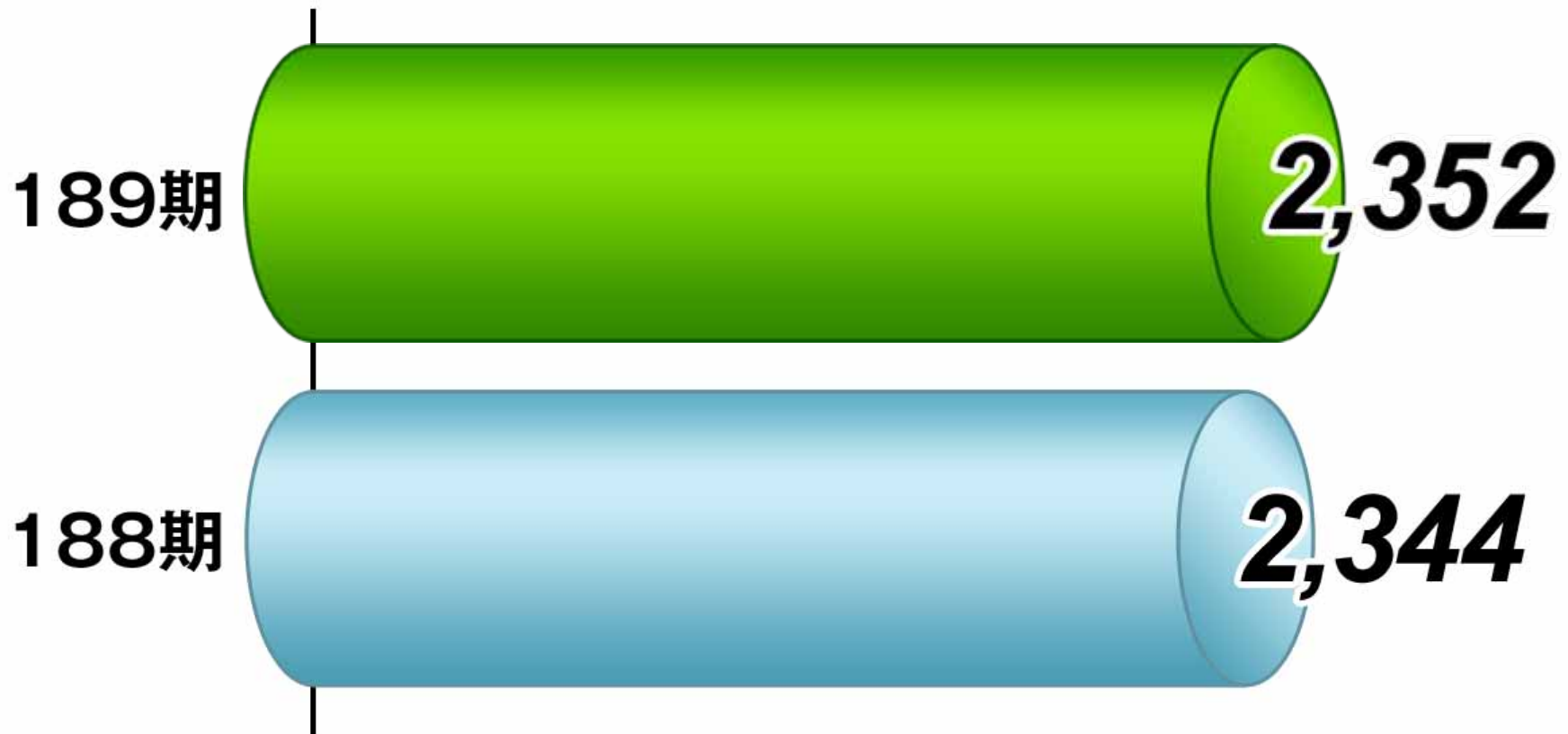


(億円未満切捨表示)

# モーターサイクル&エンジン事業

単位:億円

## 売上高合計



(億円未満切捨表示)

# モーターサイクル&エンジン事業

単位:億円

## 営業損益

189期



188期

▲49



(億円未満切捨表示)

# モーターサイクル&エンジン事業

単位:億円

## 営業損益

189期

▲ 29

188期

▲ 49

(億円未満切捨表示)

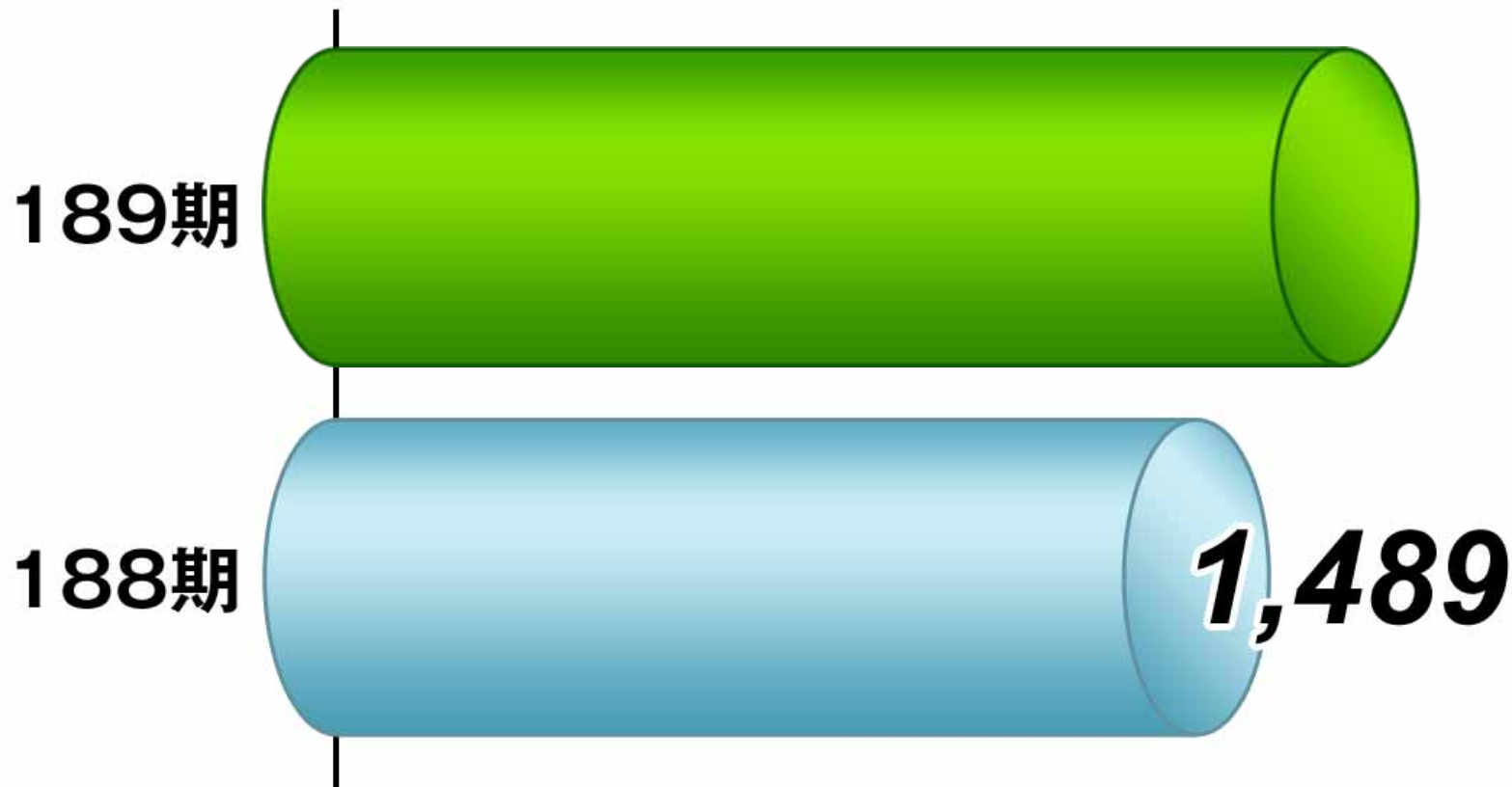
# 精密機械事業



# 精密機械事業

単位:億円

## 受注高合計

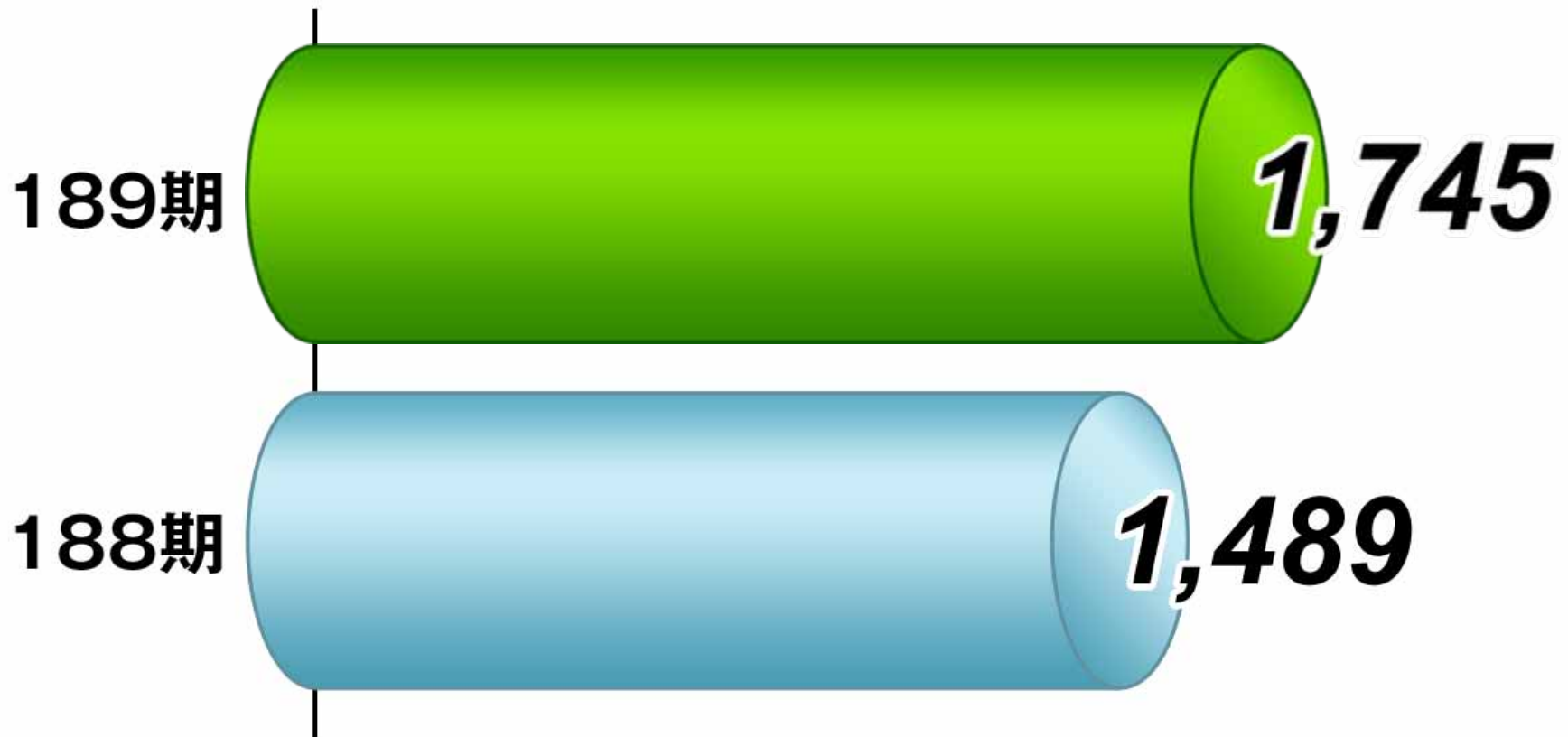


(億円未満切捨表示)

# 精密機械事業

単位:億円

## 受注高合計



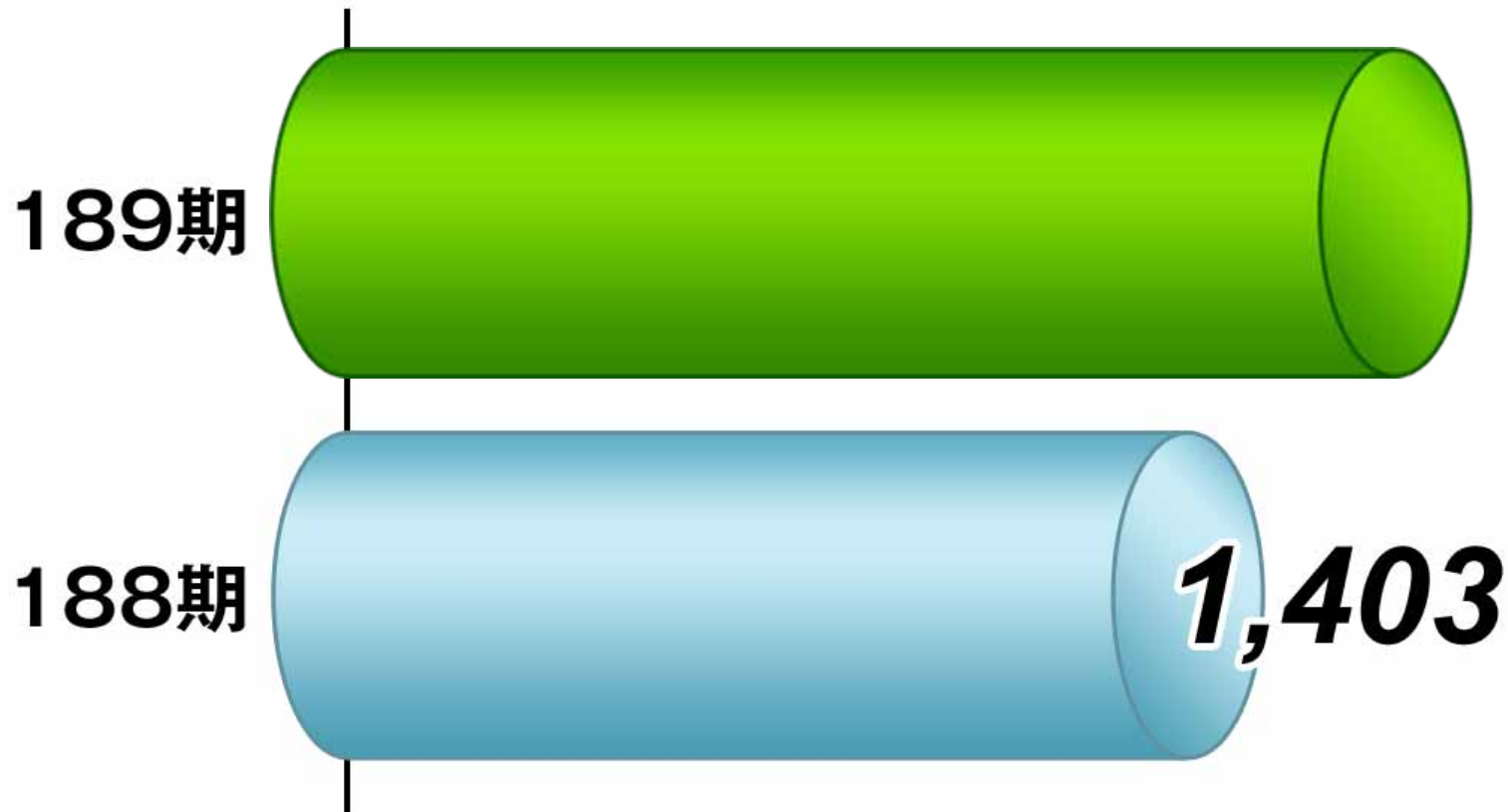
(億円未満切捨表示)



# 精密機械事業

単位:億円

## 売上高合計

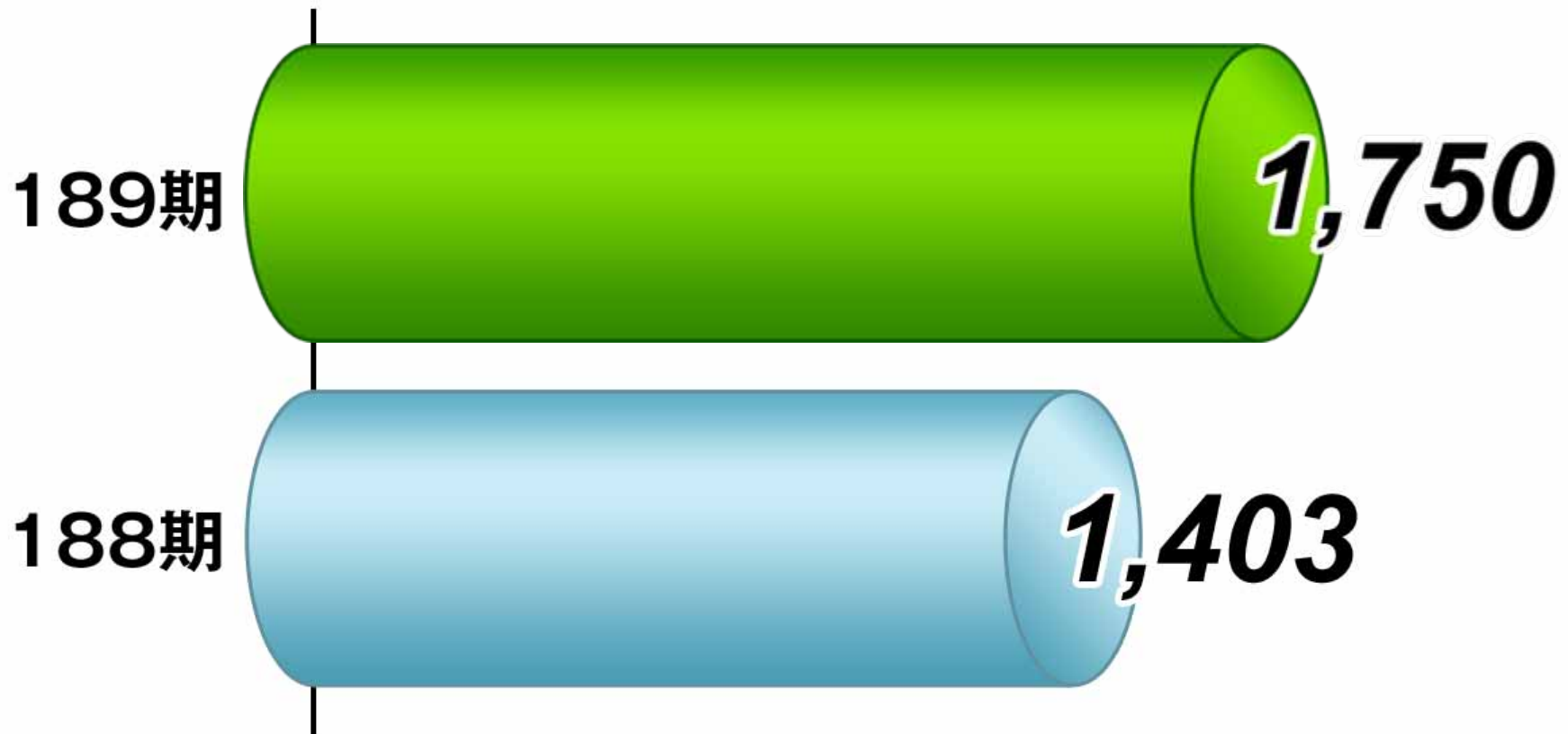


(億円未満切捨表示)

# 精密機械事業

単位:億円

## 売上高合計

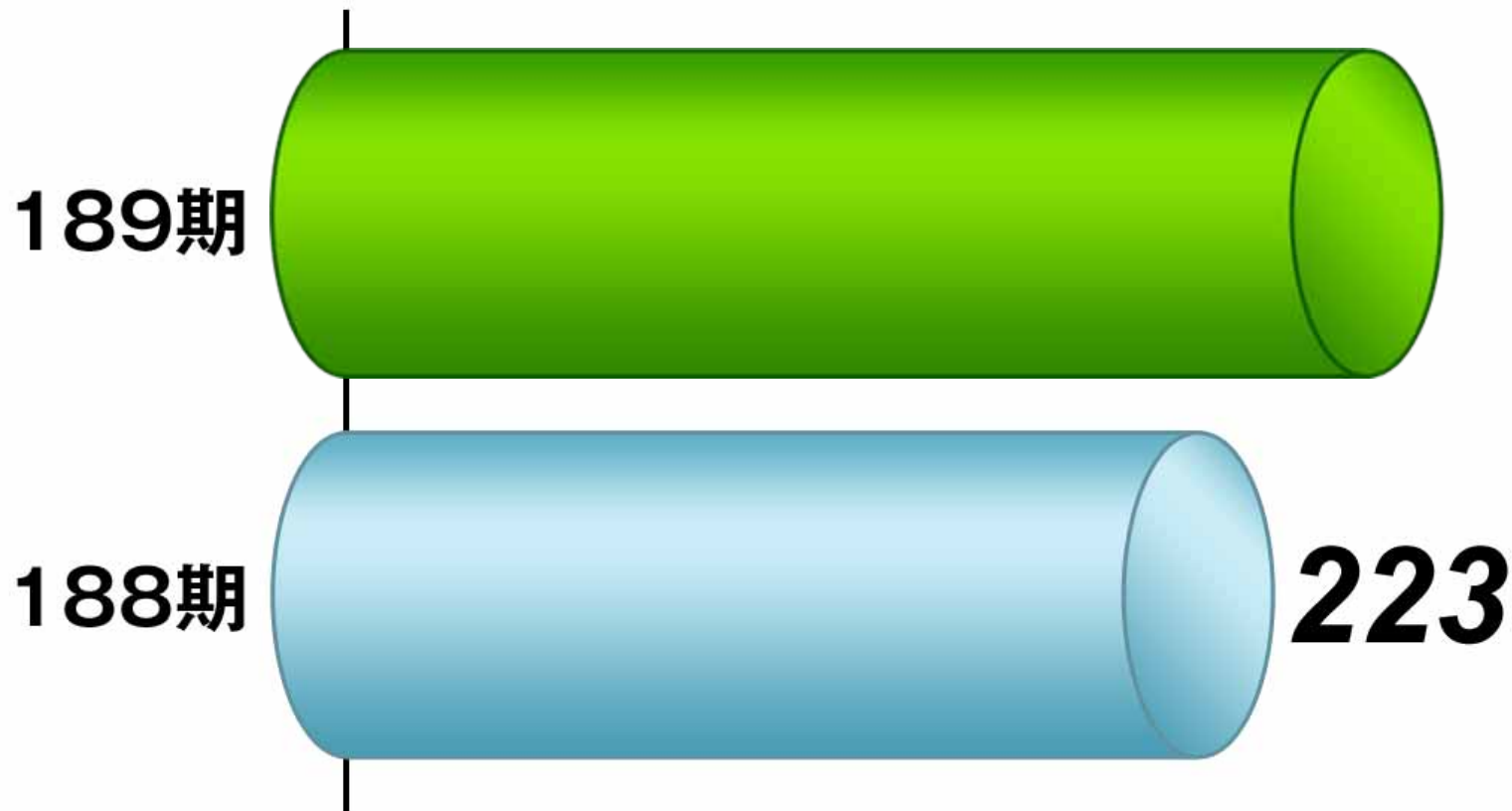


(億円未満切捨表示)

# 精密機械事業

単位:億円

## 営業利益

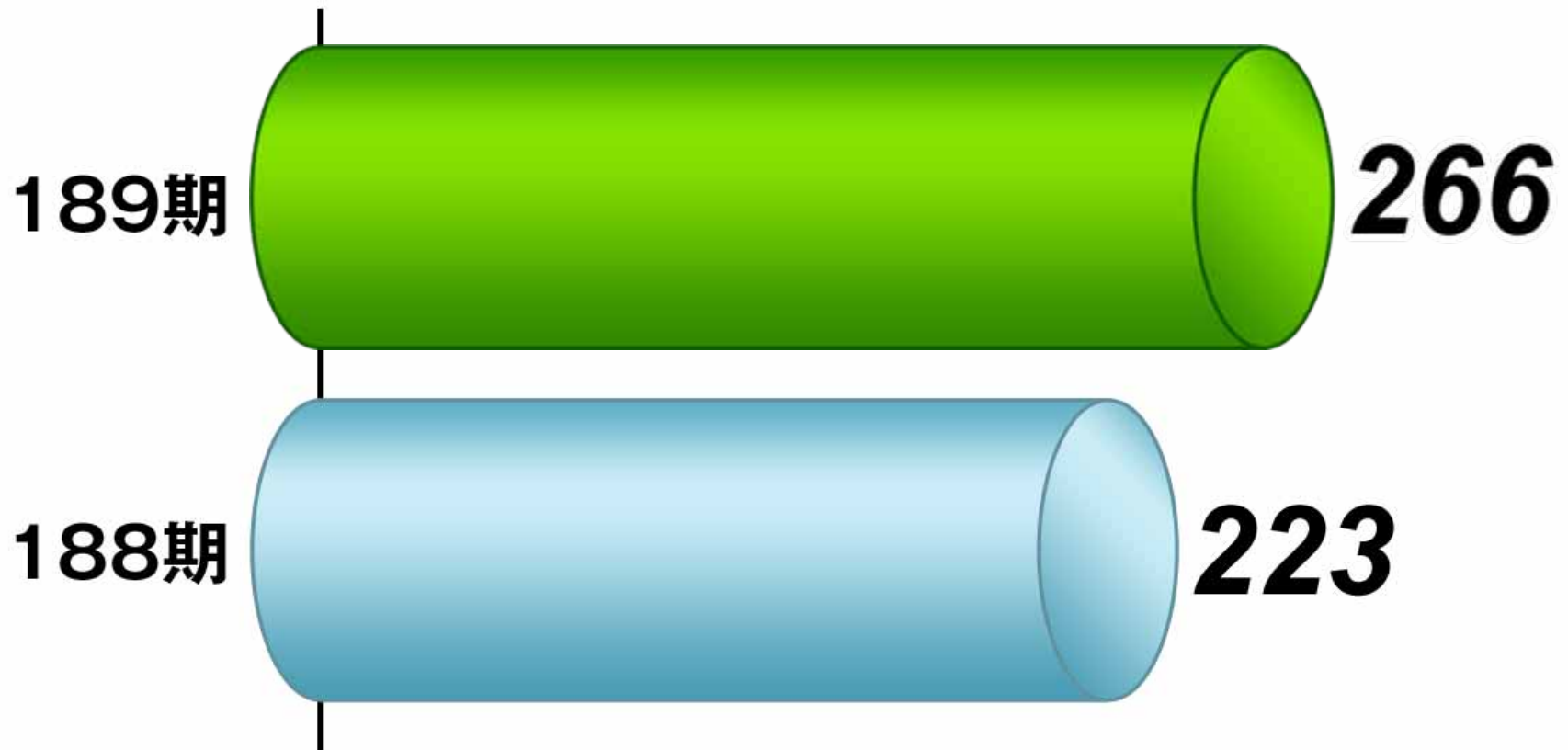


(億円未満切捨表示)

# 精密機械事業

単位:億円

## 営業利益



(億円未満切捨表示)

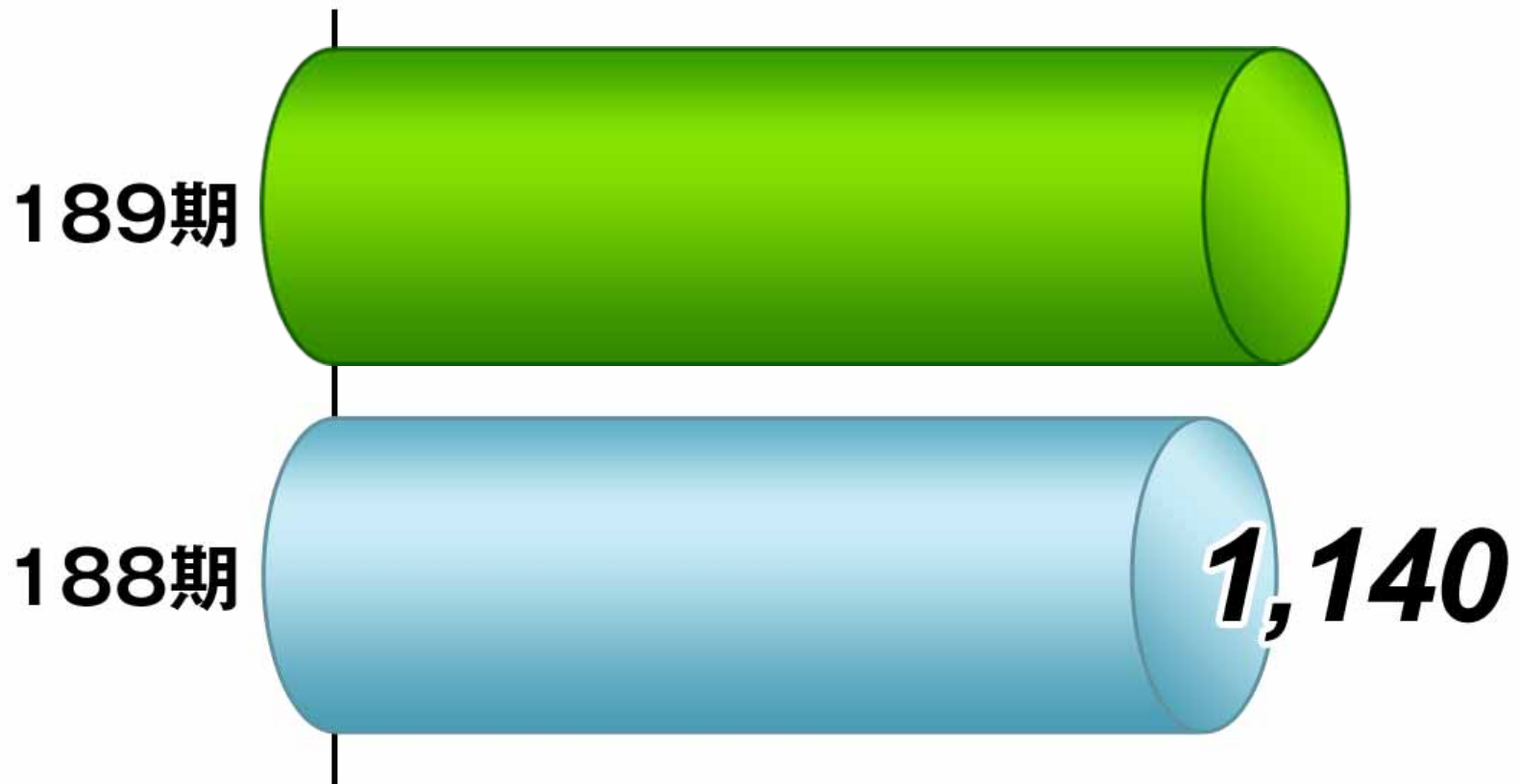
# その他の事業



# その他の事業

単位:億円

## 売上高合計

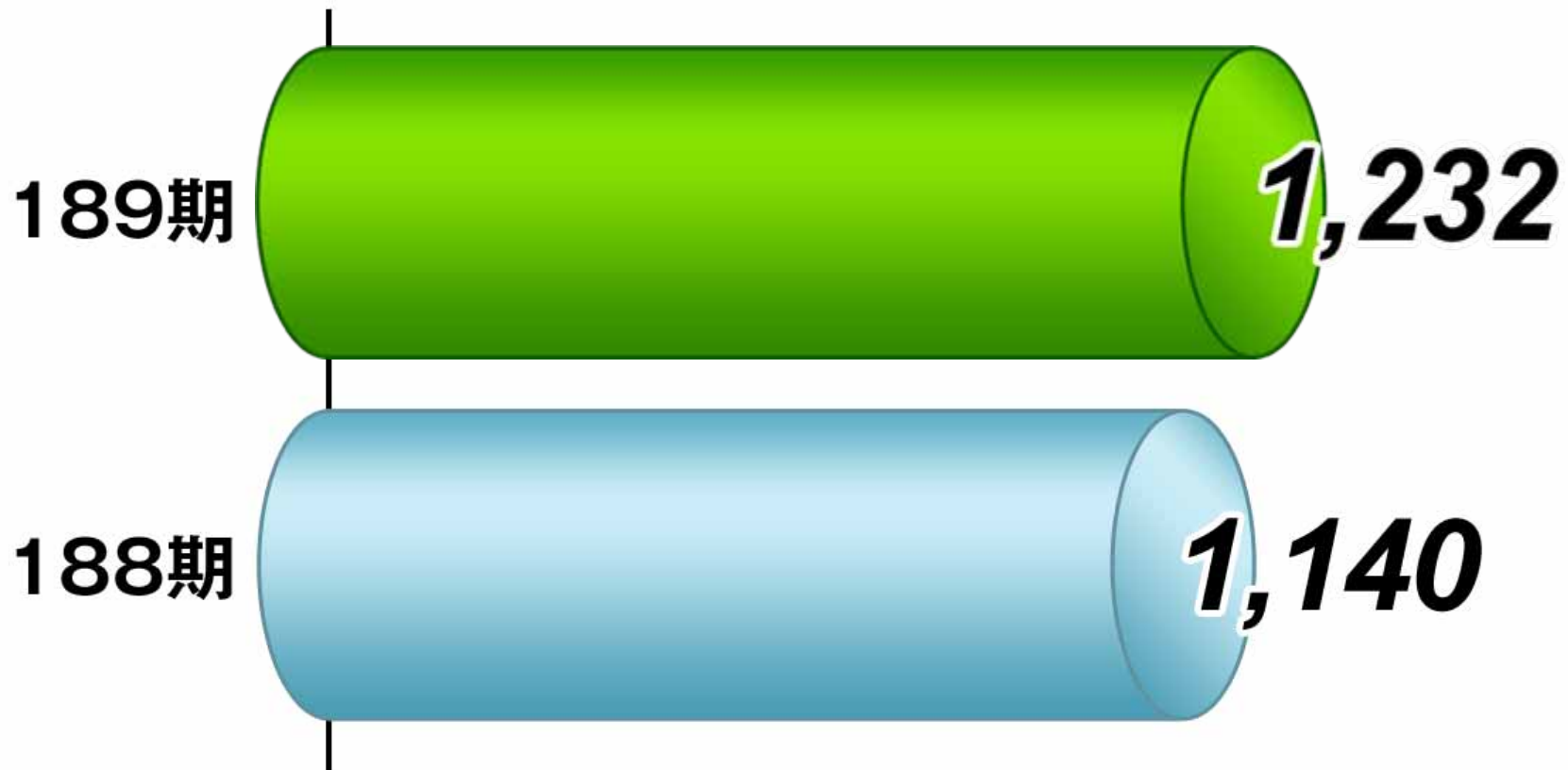


(億円未満切捨表示)

# その他の事業

単位:億円

## 売上高合計

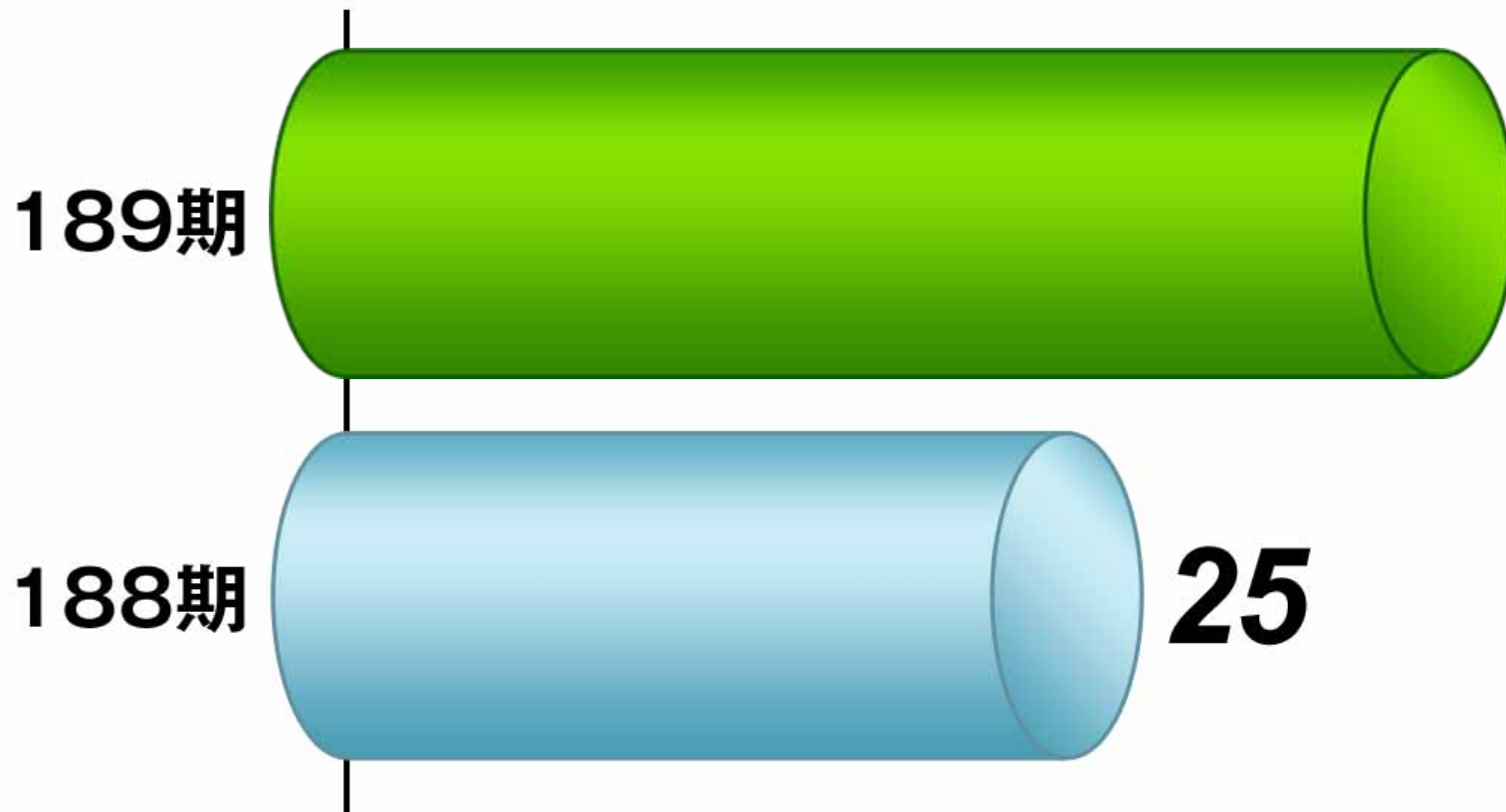


(億円未満切捨表示)

# その他の事業

単位:億円

## 営業利益



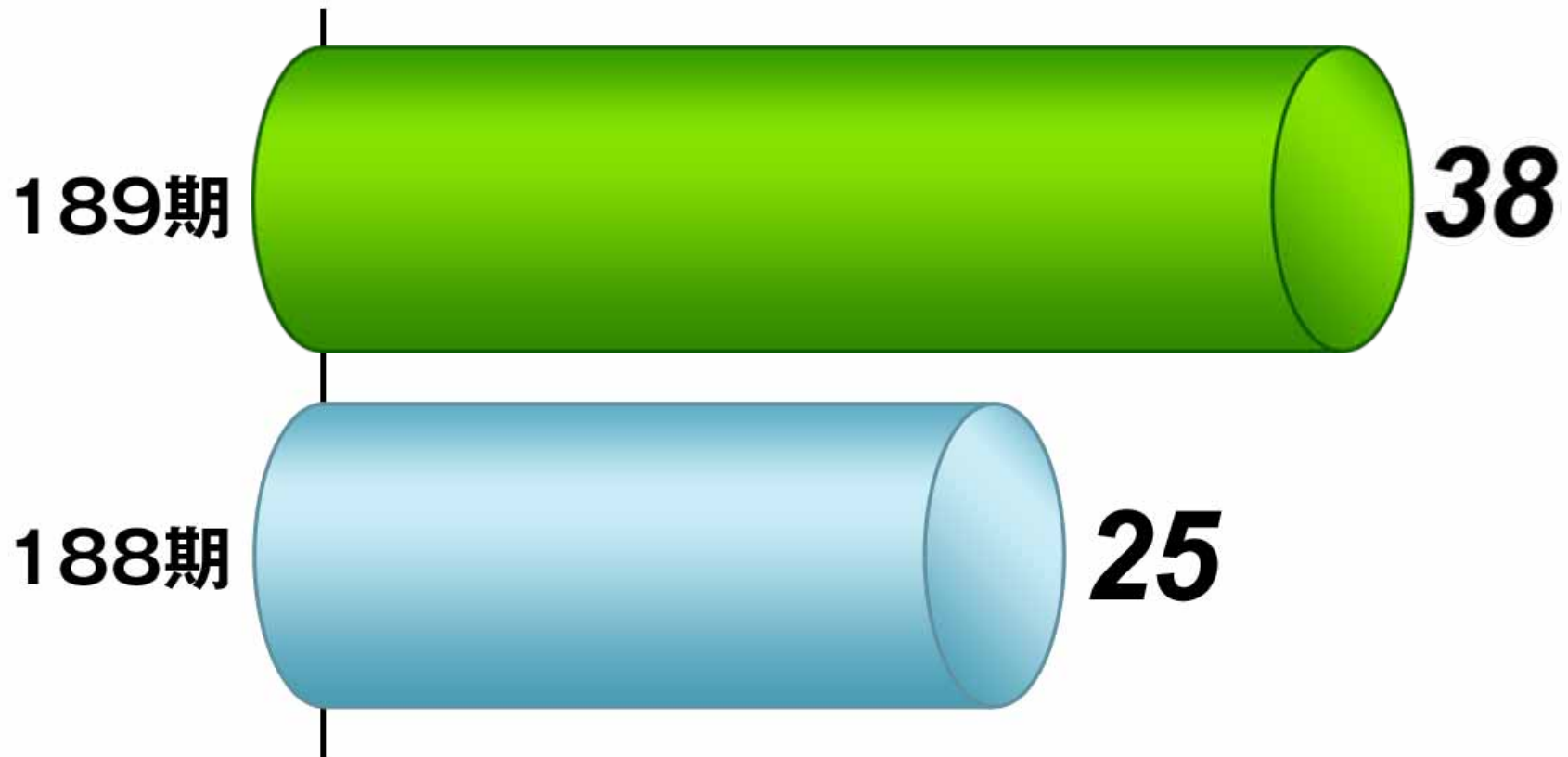
(億円未満切捨表示)



# その他の事業

単位:億円

## 営業利益



(億円未満切捨表示)

# 連結貸借対照表

# 連結貸借対照表：資産

単位:億円

	189期	188期	増減額
流動資産	9,671	9,517	154
固定資産	3,949	4,025	▲76
資産合計	13,621	13,542	78

(億円未満切捨表示)

# 連結貸借対照表：負債

単位：億円

	189期	188期	増減額
流動負債	6,960	7,037	▲77
固定負債	3,502	3,531	▲29
負債合計	10,462	10,568	▲106

(億円未満切捨表示)

# 連結貸借対照表：純資産

単位:億円

	189期	188期	増減額
資本金	1,044	1,043	1
資本剰余金	543	542	1
利益剰余金	1,764	1,586	177
自己株式	▲0	▲0	0
その他包括利益累計額	▲292	▲281	▲10
少数株主持分	98	83	14
<b>純資産合計</b>	<b>3,159</b>	<b>2,974</b>	<b>184</b>

(億円未満切捨表示)

# 連結損益計算書

# 連結損益計算書

単位:億円

	189期	188期	増減額
売上高	13,037	12,269	768
営業利益	574	426	148
経常利益	636	491	144
特別損失	▲149	▲105	▲43
法人税等調整額	▲128	35	▲164
当期純利益	233	259	▲26

(億円未満切捨表示)

# 連結損益計算書

単位:億円

	189期	188期	増減額
売上高	13,037	12,269	768
営業利益	574	426	148
経常利益	636	491	144
特別損失	▲149	▲105	▲43
法人税等調整額	▲128	35	▲164
当期純利益	233	259	▲26

(億円未満切捨表示)



# 連結損益計算書

単位:億円

	189期	188期	増減額
売上高	13,037	12,269	768
営業利益	574	426	148
経常利益	636	491	144
特別損失	▲149	▲105	▲43
法人税等調整額	▲128	35	▲164
当期純利益	233	259	▲26

(億円未満切捨表示)

# 連結損益計算書

単位:億円

	189期	188期	増減額
売上高	13,037	12,269	768
営業利益	574	426	148
経常利益	636	491	144
特別損失	▲149	▲105	▲43
法人税等調整額	▲128	35	▲164
当期純利益	233	259	▲26

(億円未満切捨表示)

# 連結損益計算書

単位:億円

	189期	188期	増減額
売上高	13,037	12,269	768
営業利益	574	426	148
経常利益	636	491	144
特別損失	▲149	▲105	▲43
法人税等調整額	▲128	35	▲164
当期純利益	233	259	▲26

(億円未満切捨表示)

# 連結損益計算書

単位:億円

	189期	188期	増減額
売上高	13,037	12,269	768
営業利益	574	426	148
経常利益	636	491	144
特別損失	▲149	▲105	▲43
法人税等調整額	▲128	35	▲164
当期純利益	233	259	▲26

(億円未満切捨表示)

# 連結株主資本等変動計算書

単位:億円

	株主資本 合計	その他の包括 利益累計額	少数株主 持分	純資産 合計
<b>当期首残高</b>	<b>3,171</b>	<b>▲281</b>	<b>83</b>	<b>2,974</b>
<b>当期変動額</b>				
剰余金の配当	▲50	—	—	▲50
当期純利益	233	—	—	233
その他	▲2	—	—	▲2
株主資本以外の項目の当期 会計年度中の変動額(純額)	—	▲10	14	3
<b>当期変動額合計</b>	<b>180</b>	<b>▲10</b>	<b>14</b>	<b>184</b>
<b>当期末残高</b>	<b>3,352</b>	<b>▲292</b>	<b>98</b>	<b>3,159</b>

(億円未満切捨表示)

# 連結株主資本等変動計算書

単位:億円

	株主資本 合計	その他の包括 利益累計額	少数株主 持分	純資産 合計
<b>当期首残高</b>	<b>3,171</b>	<b>▲281</b>	<b>83</b>	<b>2,974</b>
<b>当期変動額</b>				
剰余金の配当	▲50	—	—	▲50
当期純利益	233	—	—	233
その他	▲2	—	—	▲2
株主資本以外の項目の当期 会計年度中の変動額(純額)	—	▲10	14	3
<b>当期変動額合計</b>	<b>180</b>	<b>▲10</b>	<b>14</b>	<b>184</b>
<b>当期末残高</b>	<b>3,352</b>	<b>▲292</b>	<b>98</b>	<b>3,159</b>

(億円未満切捨表示)

# 連結株主資本等変動計算書

単位:億円

	株主資本 合計	その他の包括 利益累計額	少数株主 持分	純資産 合計
<b>当期首残高</b>	<b>3,171</b>	<b>▲281</b>	<b>83</b>	<b>2,974</b>
<b>当期変動額</b>				
剰余金の配当	▲50	—	—	▲50
当期純利益	233	—	—	233
その他	▲2	—	—	▲2
株主資本以外の項目の当期 会計年度中の変動額(純額)	—	▲10	14	3
<b>当期変動額合計</b>	<b>180</b>	<b>▲10</b>	<b>14</b>	<b>184</b>
<b>当期末残高</b>	<b>3,352</b>	<b>▲292</b>	<b>98</b>	<b>3,159</b>

(億円未満切捨表示)

# 貸借対照表 (单独)



# 貸借対照表 (単独) : 資産

単位:億円

	189期	188期	増減額
流動資産	7,774	7,379	394
固定資産	3,671	3,781	▲109
資産合計	11,446	11,160	285

(億円未満切捨表示)

# 貸借対照表 (単独) : 負債

単位:億円

	189期	188期	増減額
流動負債	5,830	5,596	233
固定負債	3,065	3,095	▲30
負債合計	8,895	8,691	203

(億円未満切捨表示)

# 貸借対照表 (単独) : 純資産

単位:億円

	189期	188期	増減額
資本金	1,044	1,043	1
資本剰余金	522	520	1
利益剰余金	946	882	64
自己株式	▲0	▲0	0
評価・換算差額等	36	22	13
<b>純資産合計</b>	<b>2,550</b>	<b>2,468</b>	<b>81</b>

(億円未満切捨表示)

# 損益計算書 (单独)

# 損益計算書 (单独)

単位:億円

	189期	188期	増減額
売上高	10,033	8,174	1,859
営業利益	250	17	233
経常利益	380	328	51
特別利益	—	81	▲81
特別損失	▲148	▲101	▲47
法人税等調整額	▲123	37	▲160
当期純利益	114	333	▲218

(億円未満切捨表示)

# 損益計算書 (单独)

単位:億円

	189期	188期	増減額
売上高	10,033	8,174	1,859
営業利益	250	17	233
経常利益	380	328	51
特別利益	—	81	▲81
特別損失	▲148	▲101	▲47
法人税等調整額	▲123	37	▲160
当期純利益	114	333	▲218

(億円未満切捨表示)

# 損益計算書 (单独)

単位:億円

	189期	188期	増減額
売上高	10,033	8,174	1,859
営業利益	250	17	233
経常利益	380	328	51
特別利益	—	81	▲81
特別損失	▲148	▲101	▲47
法人税等調整額	▲123	37	▲160
当期純利益	114	333	▲218

(億円未満切捨表示)

# 損益計算書 (单独)

単位:億円

	189期	188期	増減額
売上高	10,033	8,174	1,859
営業利益	250	17	233
経常利益	380	328	51
特別利益	—	81	▲81
特別損失	▲148	▲101	▲47
法人税等調整額	▲123	37	▲160
当期純利益	114	333	▲218

(億円未満切捨表示)



# 損益計算書 (单独)

単位:億円

	189期	188期	増減額
売上高	10,033	8,174	1,859
営業利益	250	17	233
経常利益	380	328	51
特別利益	—	81	▲81
特別損失	▲148	▲101	▲47
法人税等調整額	▲123	37	▲160
当期純利益	114	333	▲218

(億円未満切捨表示)

# 損益計算書 (单独)

単位:億円

	189期	188期	増減額
売上高	10,033	8,174	1,859
営業利益	250	17	233
経常利益	380	328	51
特別利益	—	81	▲81
特別損失	▲148	▲101	▲47
法人税等調整額	▲123	37	▲160
<b>当期純利益</b>	<b>114</b>	<b>333</b>	<b>▲218</b>

(億円未満切捨表示)

# 株主資本等変動計算書

単位:億円

	株主資本 合計	評価・換算 差額等合計	純資産 合計
当期首残高	2,445	22	2,468
当期変動額			
剰余金の配当	▲50	—	▲50
当期純利益	114	—	114
その他	2	—	2
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	—	13	13
当期変動額合計	67	13	81
当期末残高	2,513	36	2,550

(億円未満切捨表示)

# 株主資本等変動計算書

単位:億円

	株主資本 合計	評価・換算 差額等合計	純資産 合計
当期首残高	2,445	22	2,468
当期変動額			
剰余金の配当	▲50	—	▲50
当期純利益	114	—	114
その他	2	—	2
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	—	13	13
当期変動額合計	67	13	81
当期末残高	2,513	36	2,550

(億円未満切捨表示)

# 株主資本等変動計算書

単位:億円

	株主資本 合計	評価・換算 差額等合計	純資産 合計
当期首残高	2,445	22	2,468
当期変動額			
剰余金の配当	▲50	—	▲50
当期純利益	114	—	114
その他	2	—	2
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	—	13	13
当期変動額合計	67	13	81
当期末残高	2,513	36	2,550

(億円未満切捨表示)

# 会社が対処すべき課題

# 特別損失

第189期：減損損失149億円を計上

---

# 特別損失

第189期：減損損失149億円を計上



## 船舶海洋事業

- 海運市況の低迷等による船舶建造需要の減少
- 円高による採算悪化
- 鋼材の内外価格差 など

事業用資産について回収可能性を検討

固定資産の減損処理を実施



# 特別損失

## 船舶海洋事業

- ・世界的な天然ガス需要の高まりから  
海洋開発やガス運搬市場の成長が期待

### 国内造船所

省エネルギー、低環境負荷技術に重点を置いた  
技術開発 など

➡ 付加価値の高い製品分野における  
マザーファクトリーとしての位置付けを強化

# 特別損失

## 船舶海洋事業

---

### 事業全体

中国合弁事業に加え、ブラジルの資源掘削船建造に関する合弁事業に参画することを決定

# 特別損失

## 船舶海洋事業

### 事業全体

中国合弁事業に加え、ブラジルの資源掘削船建造に関する合弁事業に参画することを決定

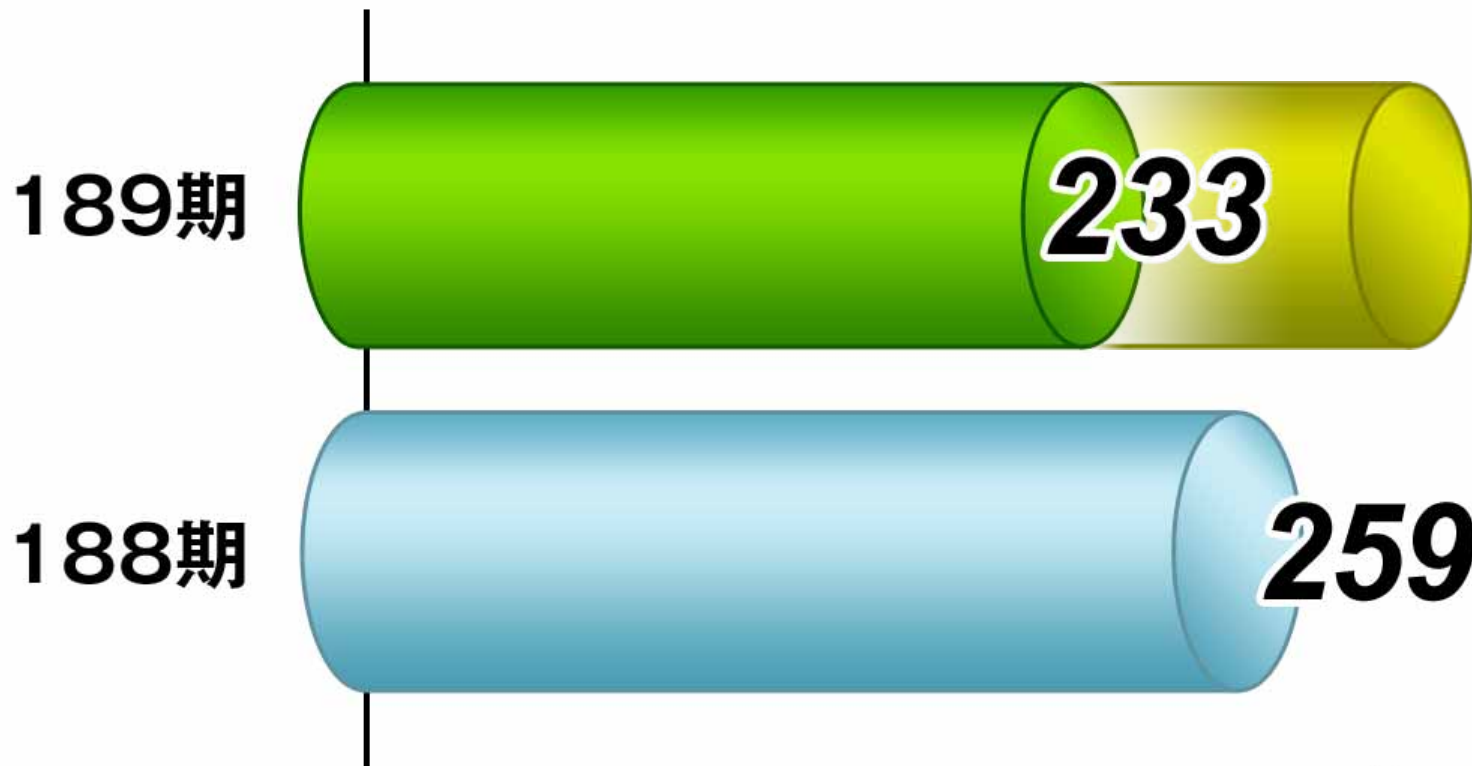
- ・最適なグローバル体制を追求
- ・常に中長期的な観点から経営基盤の維持・強化に努めながら事業を継続

# 税制改正の影響

## 繰延税金資産の取崩し

単位:億円

### 当期純利益



(億円未満切捨表示)

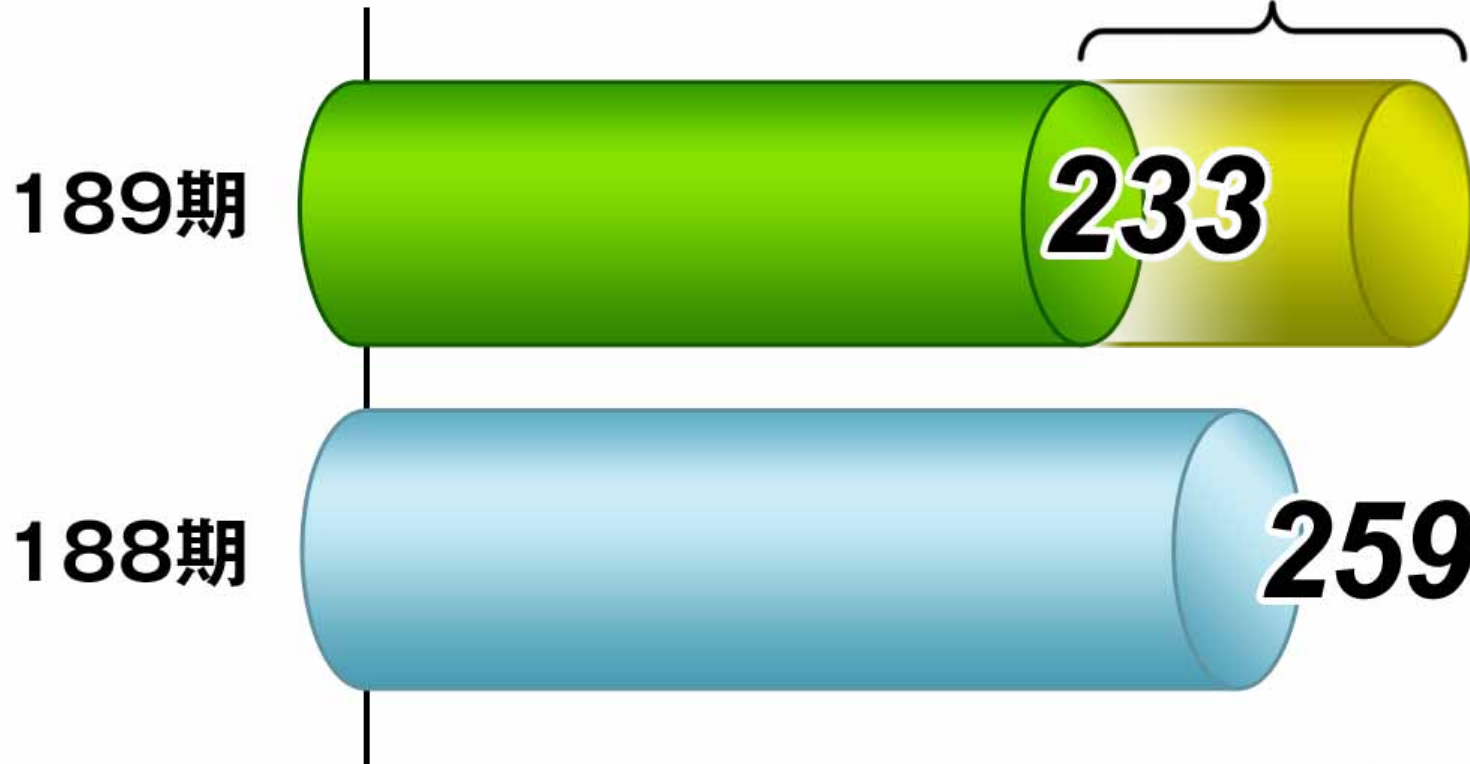
# 税制改正の影響

## 繰延税金資産の取崩し

単位:億円

### 当期純利益

影響額: 61



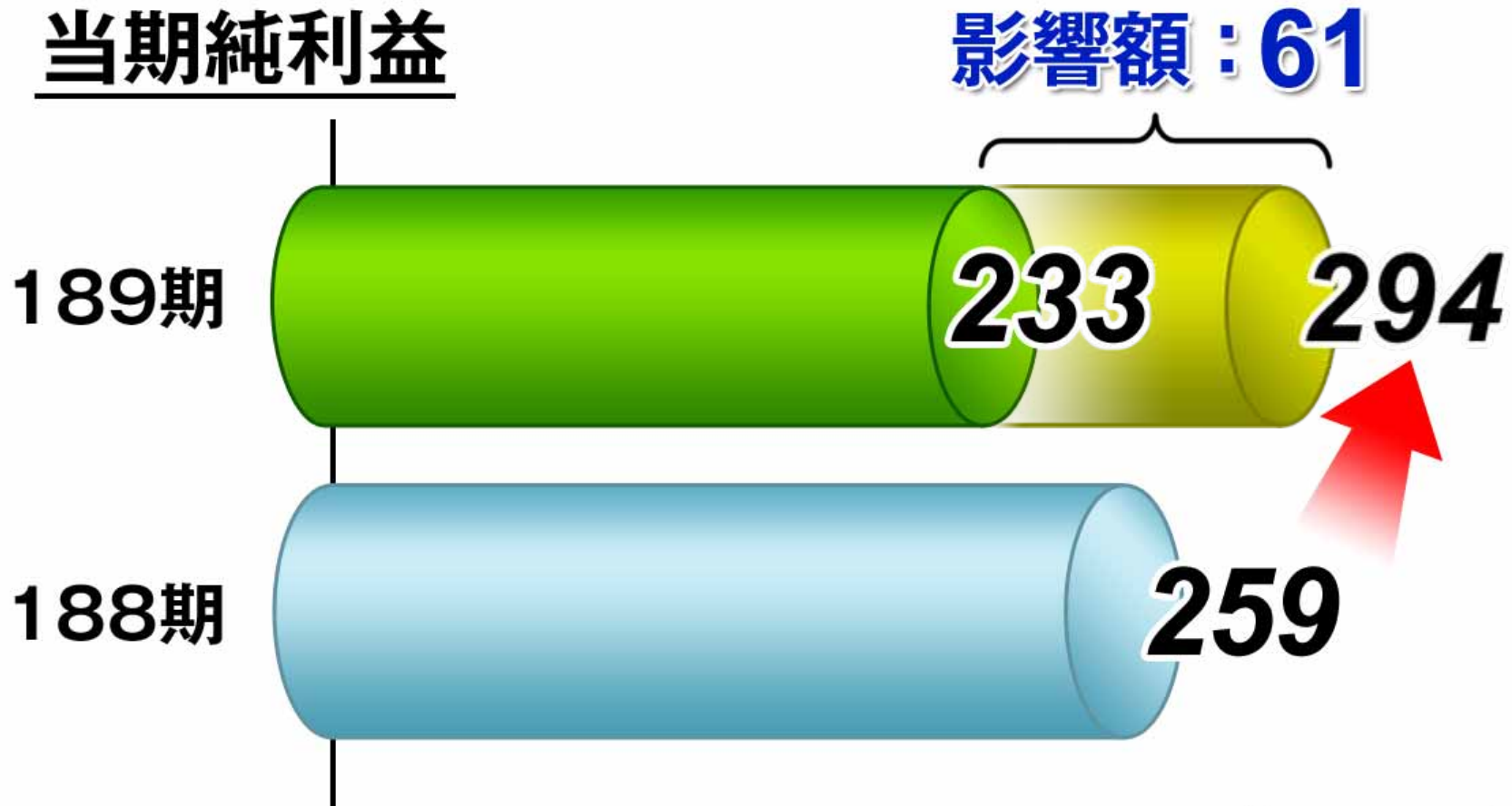
(億円未満切捨表示)

# 税制改正の影響

## 繰延税金資産の取崩し

単位:億円

### 当期純利益



(億円未満切捨表示)

# 会社が対処すべき課題

# 対処すべき課題

## 「中計2010」の利益目標（2012年度）

---

営業利益	520億円
経常利益	560億円



# 対処すべき課題

「中計2010」の利益目標（2012年度）

営業利益	520億円
経常利益	560億円



**1年前倒しで達成**

## 対処すべき課題

- 生産性向上を中心とした収益改善策
- 大型プロジェクトにおける  
リスクマネジメントの徹底
- 海外調達を含めたグローバル生産体制の  
強化
- 中国経済の堅調な成長を背景とする  
精密機械事業の伸張

# 対処すべき課題

## 収益基盤の強化

- 「選択と集中」「質主量従」  
「リスクマネジメント」の徹底
- 新興国市場の需要の着実な取り込み
- 為替変動への対応力強化

# 対処すべき課題

## 収益基盤の強化

- 「選択と集中」「質主量従」  
「リスクマネジメント」の徹底
- 新興国市場の需要の着実な取り込み
- 為替変動への対応力強化

## 経営体質の強化

- 財務体質の強化
- 固定費の削減

## 対処すべき課題

市況の低迷が続く船舶事業  
先進国向けモーターサイクル事業

---

### 選択と集中

- ・グローバルに生産体制、販売体制を見直し

## 対処すべき課題

市況の低迷が続く船舶事業  
先進国向けモーターサイクル事業

### 選択と集中

- ・グローバルに生産体制、販売体制を見直し



**経営資源の重点配分に注力**

# 対処すべき課題

## 東日本大震災や全国的な電力供給懸念

---

- ・自立型・分散型のエネルギーシステム
- ・再生可能エネルギー

# 対処すべき課題

## 東日本大震災や全国的な電力供給懸念

---

- ・自立型・分散型のエネルギーシステム
- ・再生可能エネルギー



関心高まる



# 対処すべき課題

世界最高効率の  
カワサキグリーン  
ガスエンジン

豊富な実績を誇る  
Dual Fuel (油・ガス)  
対応のガスタービン

風力・太陽光・小水力・  
バイオマスを利用した  
発電機

電力の平滑化に  
寄与する蓄電池

## 対処すべき課題

世界最高効率の  
カワサキグリーン  
ガスエンジン

豊富な実績を誇る  
Dual Fuel (油・ガス)  
対応のガスタービン

風力・太陽光・小水力・  
バイオマスを利用した  
発電機

電力の平滑化に  
寄与する蓄電池



**社会の要請に応じてシステム化・パッケージ化**

## 対処すべき課題

2012年 4月	マーケティング本部設立
2012年12月	移転予定の新東京本社に プラント・環境部門を集約

## 対処すべき課題

2012年 4月 マーケティング本部設立  
2012年12月 移転予定の新東京本社に  
プラント・環境部門を集約



知的資産の共有化を更に促進

輸送機器

エネルギー・環境

産業機器

システムソリューションビジネスを強化

# 対処すべき課題

## 今年度以降の見通し

---

### 2012年度の計画

営業利益	520億円
経常利益	560億円



2011年度と比べ減益

# 対処すべき課題

## 今年度以降の見通し

### 2012年度の計画

営業利益	520億円
経常利益	560億円

← 2011年度と比べ減益

### 要因

船舶海洋事業の減益  
一部の新興国の成長鈍化を勘案

# 対処すべき課題

## 今年度以降の見通し

### 2012年度の計画

営業利益	520億円
経常利益	560億円

最低限の目標値として  
必達に注力

← 2011年度と比べ減益

### 要因

船舶海洋事業の減益  
一部の新興国の成長鈍化を勘案

# 対処すべき課題

## 2013年度以降

---

- ・次期中期経営計画の開始
- ・航空宇宙事業やエネルギー・環境事業の伸張を想定



# 対処すべき課題

## 2013年度以降

- ・次期中期経営計画の開始
- ・航空宇宙事業やエネルギー・環境事業の伸張を想定

**「Kawasaki 事業ビジョン 2020」**

売上高2兆円、経常利益1,000億円の  
達成に向かう成長軌道に沿った経営状況

# 対処すべき課題

# 対処すべき課題

## 船舶海洋事業

- 中国事業における事業規模拡大と競争力強化
- 国内事業について技術開発の強化とマザーファクトリー化に軸足をおいた構造への変革
- 海洋開発分野への進出



# 対処すべき課題

## 車両事業

- 汎用性の高い標準車両による国内外市場での競争力強化
- 北米における鉄道新設・車両更新需要の取り込み
- 海外鉄道システム案件

などに対応するための  
新製品開発とプロジェクト  
マネジメント力の強化



# 対処すべき課題

## 航空宇宙事業

- P-1固定翼哨戒機・C-2輸送機の量産対応
- 新多用途ヘリコプター (UH-X) 開発の推進
- ボーイング787の量産対応及び派生型機開発の推進



# 対処すべき課題

## ガスタービン・機械事業

- エネルギーソリューション事業の展開
- 産業用ガスタービン・高効率ガスエンジンなどの新機種開発の推進と海外市場への展開
- 民間航空機用ジェットエンジンの新機種開発の推進及び生産の効率化



# 対処すべき課題

## プラント・環境事業

- エネルギー・環境分野の伸張に向けた  
研究開発の強化
- 新製品・新事業の事業化のスピードアップと  
資源国を中心とするインフラビジネスの拡大



# 対処すべき課題

## モーターサイクル&エンジン事業

- グローバルレベルでの最適生産と海外調達の拡大によるコスト競争力強化
- 新興国における既進出市場（東南アジア・ブラジル等）での拡販と新規市場開拓
- 環境対応のための先行技術開発





# 対処すべき課題

## 精密機械事業

- 建設機械用油圧機器のグローバルな生産体制強化とロボット大量導入による差別化生産技術の確立
- ロボット分野におけるコスト競争力の強化、適用分野拡大のための技術開発



# 対処すべき課題

## その他の事業

- 建設機械部門について、日立建機株式会社との事業提携の深化による開発・販売力の強化、損益分岐点の引き下げによる収益力の強化



# 対処すべき課題

## コーポレート・ガバナンス

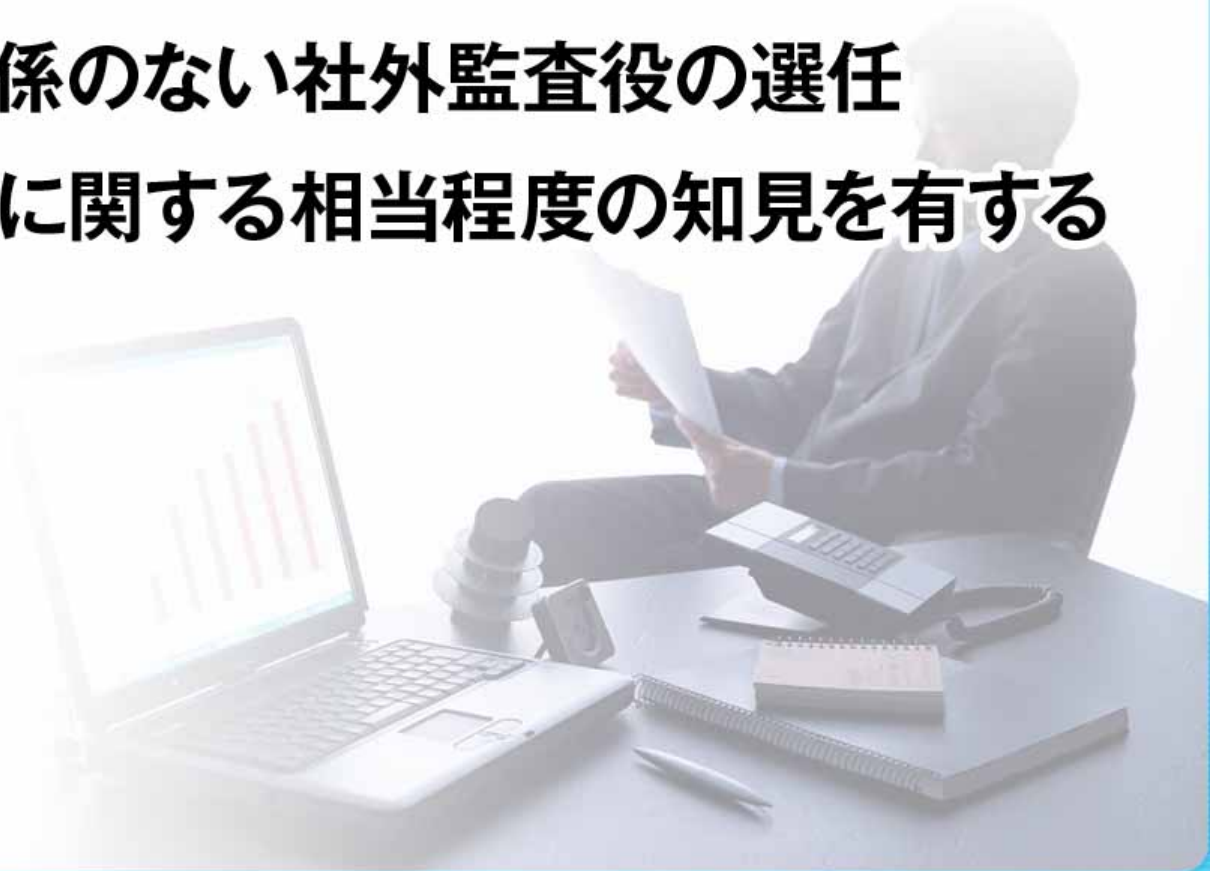
---



# 対処すべき課題

## コーポレート・ガバナンス

- 業務執行から独立した取締役の設置
- 当社と利害関係のない社外監査役の選任
- 財務及び会計に関する相当程度の知見を有する監査役の選任



# 対処すべき課題

## コーポレート・ガバナンス

- 業務執行から独立した取締役の設置
- 当社と利害関係のない社外監査役の選任
- 財務及び会計に関する相当程度の知見を有する監査役の選任



経営監視機能の充実



# 対処すべき課題

## コーポレート・ガバナンス

- 企業倫理に関する社内規則を整備
- 階層別教育の実施
- 各種ガイドブックの配付
- 各組織におけるCSR委員会の設置 など



# 対処すべき課題

## コーポレート・ガバナンス

- 企業倫理に関する社内規則を整備
- 階層別教育の実施
- 各種ガイドブックの配付
- 各組織におけるCSR委員会の設置 など



遵守すべき各種法令等を  
周知徹底



# 対処すべき課題

## コーポレート・ガバナンス

- ▶ 内部統制、コンプライアンス・CSR推進を統括する部門を本社に配置
- ▶ 各事業部門にコンプライアンス担当部門を設置 など





# 対処すべき課題

## コーポレート・ガバナンス

- ▶ 内部統制、コンプライアンス・CSR推進を統括する部門を本社に配置
- ▶ 各事業部門にコンプライアンス担当部門を設置 など



**コンプライアンスの徹底に取り組むとともに、常に情報開示と透明性を最優先する企業風土の確立**

- **事業全般にわたって収益力を強化**
- **コンプライアンスの徹底による  
企業価値の向上**
- **信頼性の高いカワサキブランドの  
確立**

今後ともより一層のご支援とご協力を  
賜りますようお願い申し上げます。

川崎重工業株式会社



 **Kawasaki**

# 第189期定時株主総会

## 目的事項

- 報告事項
1. 第189期（平成23年4月1日から平成24年3月31日まで）事業報告、連結計算書類並びに会計監査人及び監査役会の連結計算書類監査結果報告の件
  2. 第189期（平成23年4月1日から平成24年3月31日まで）計算書類報告の件
- 第1号議案 剰余金の処分の件
- 第2号議案 定款一部変更の件
- 第3号議案 取締役13名選任の件
- 第4号議案 監査役1名選任の件
- 第5号議案 取締役の報酬額改定の件

平成24年6月27日

川崎重工業株式会社