

# 第188期定時株主総会

## 目的事項

- 報告事項
1. 第188期（平成22年4月1日から平成23年3月31日まで）事業報告、連結計算書類並びに会計監査人及び監査役会の連結計算書類監査結果報告の件
  2. 第188期（平成22年4月1日から平成23年3月31日まで）計算書類報告の件
- 第1号議案 剰余金の処分の件
- 第2号議案 取締役11名選任の件

平成23年6月28日

川崎重工業株式会社

このたびの東日本大震災により被災されました皆様に  
謹んでお見舞い申しあげますとともに  
被災地の一日も早い復興を心よりお祈りいたします。

**川崎重工業株式会社**

# 第188期定時株主総会

## 目的事項

- 報告事項
1. 第188期（平成22年4月1日から平成23年3月31日まで）事業報告、連結計算書類並びに会計監査人及び監査役会の連結計算書類監査結果報告の件
  2. 第188期（平成22年4月1日から平成23年3月31日まで）計算書類報告の件
- 第1号議案 剰余金の処分の件
- 第2号議案 取締役11名選任の件

平成23年6月28日

川崎重工業株式会社

# 報告事項

**第188期** 平成22年4月 1日から  
平成23年3月31日まで

---

- ・ 事業報告
- ・ 連結計算書類
- ・ 計算書類

## 国内経済


- 円高基調で推移する為替相場
- 資材価格の高騰 など



経営環境は厳しい



## 世界経済

- 新興国における力強い成長はやや鈍化傾向にあるが緩やかな回復基調
  - 米国経済の先行きは未だ不確実
  - 一部の欧州諸国における金融システムへの不安が払拭されていない
- 

## 世界経済

- 新興国における力強い成長はやや鈍化傾向にあるが緩やかな回復基調
- 米国経済の先行きは未だ不確実
- 一部の欧州諸国における金融システムへの不安が払拭されていない

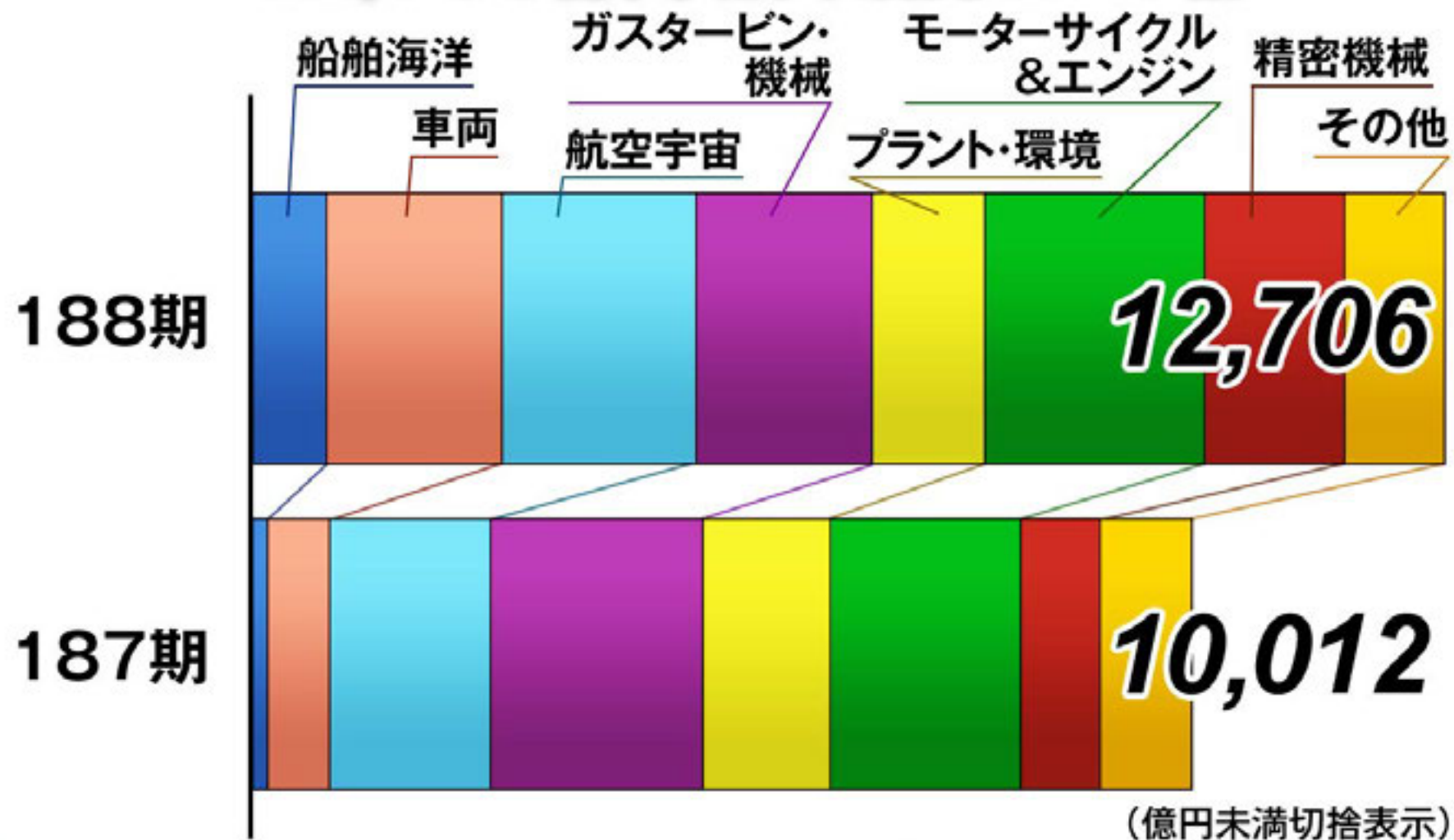


懸念すべきリスク

# 受注高

単位:億円

**12,706億円 (前年度比 27%増)**

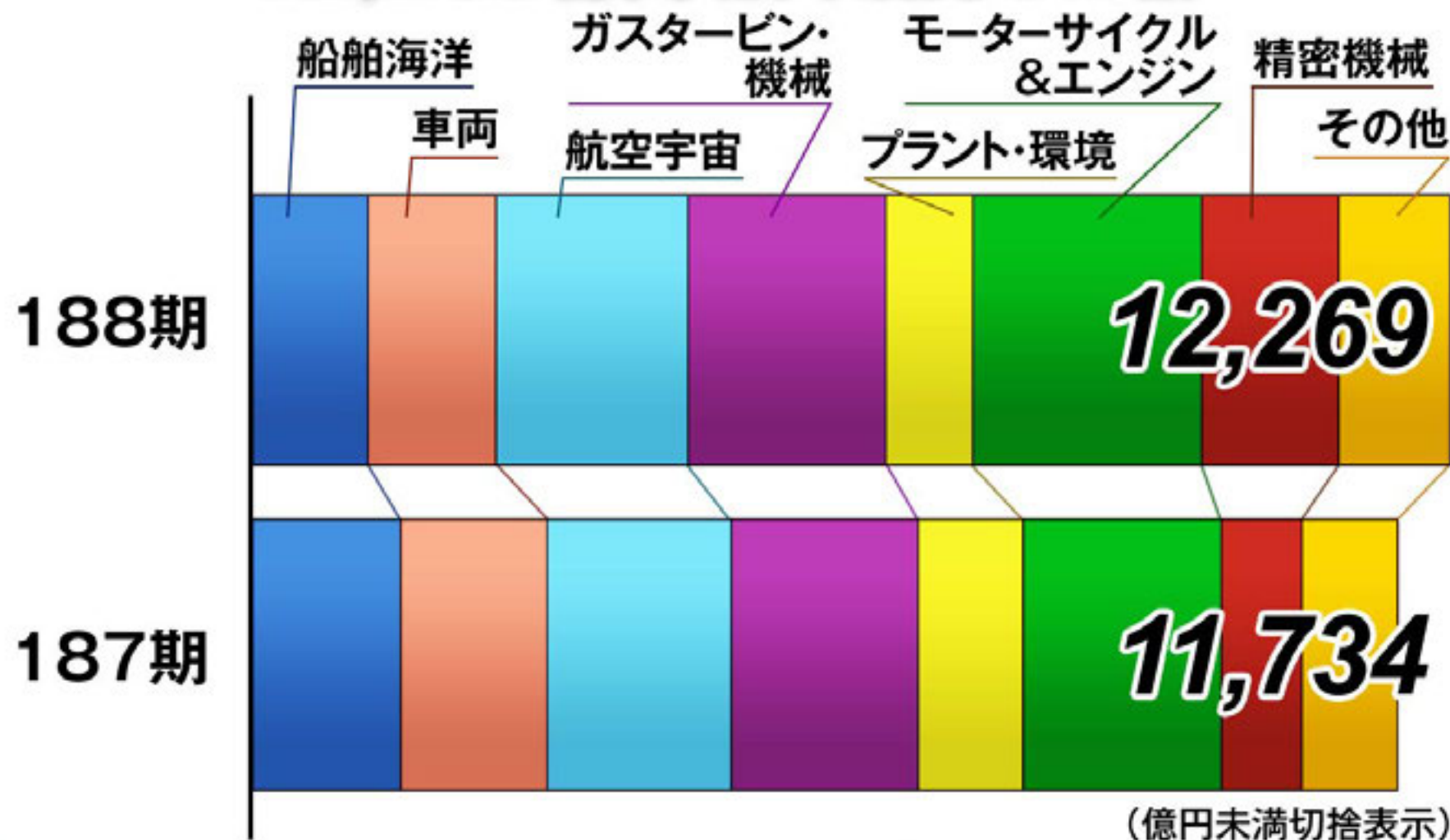




# 売上高

単位:億円

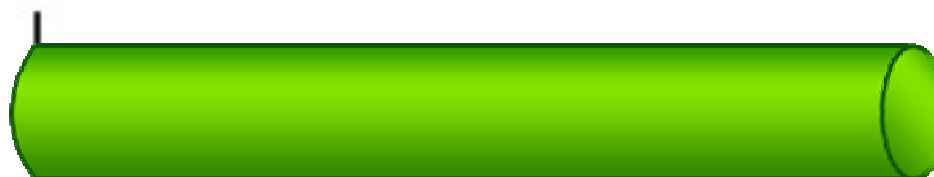
**12,269億円 (前年度比 5%増)**



# 営業利益

単位:億円

188期



187期 ▲ **13**



# 経常利益

単位:億円

188期



187期



**142**

(億円未満切捨表示)

# 営業利益

単位:億円

188期



187期 ▲ 13

# 経常利益

単位:億円

188期



187期 142

(億円未満切捨表示)

## 営業利益

単位:億円

188期



187期 ▲ 13

## 経常利益

単位:億円

188期



187期



(億円未満切捨表示)

## 特別損益

### 特別損失

---

- **モーターサイクル&エンジン事業における固定資産の減損損失 など**

**105億円**

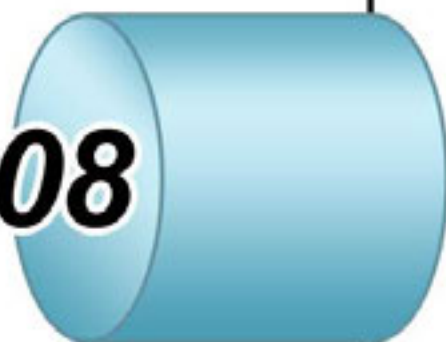
# 当期純利益

単位:億円

188期



187期 ▲ 108



(億円未満切捨表示)

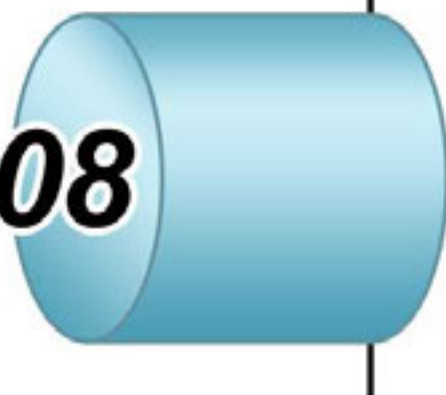
# 当期純利益

単位:億円

188期



187期 ▲ 108



(億円未満切捨表示)

# 事業部門別の状況



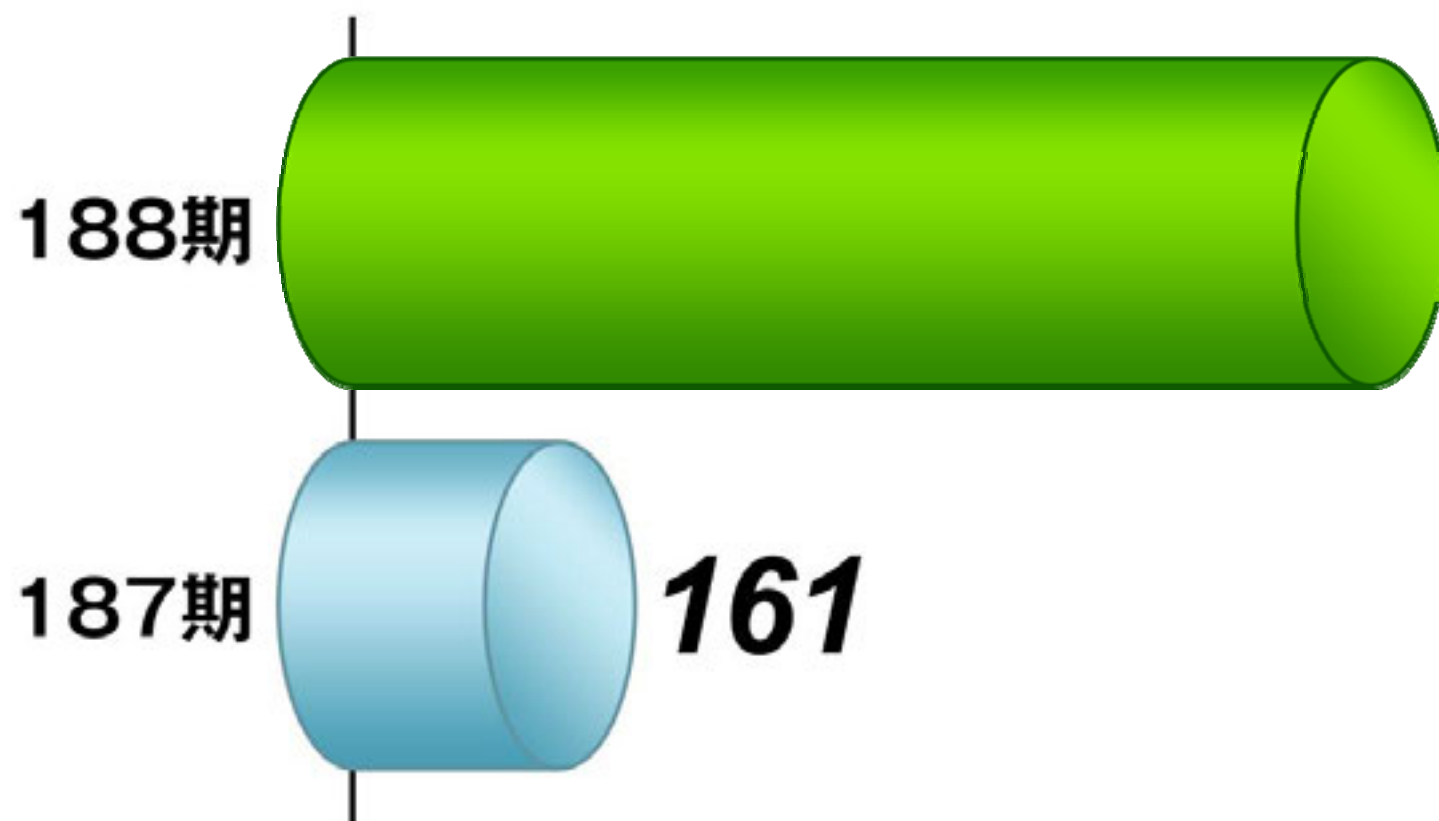
# 船舶海洋事業



# 船舶海洋事業

単位:億円

## 受注高合計

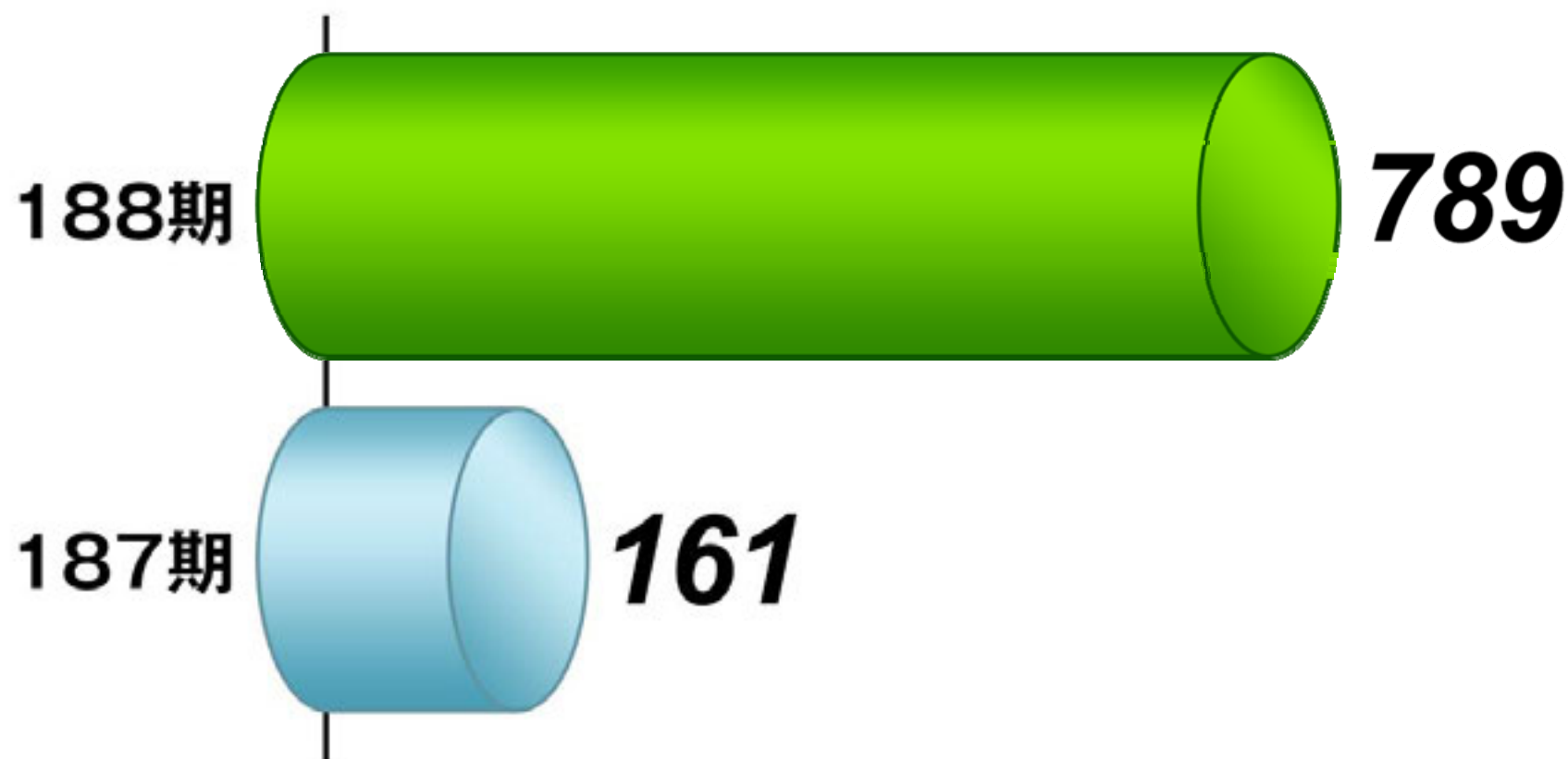


(億円未満切捨表示)

# 船舶海洋事業

単位:億円

## 受注高合計

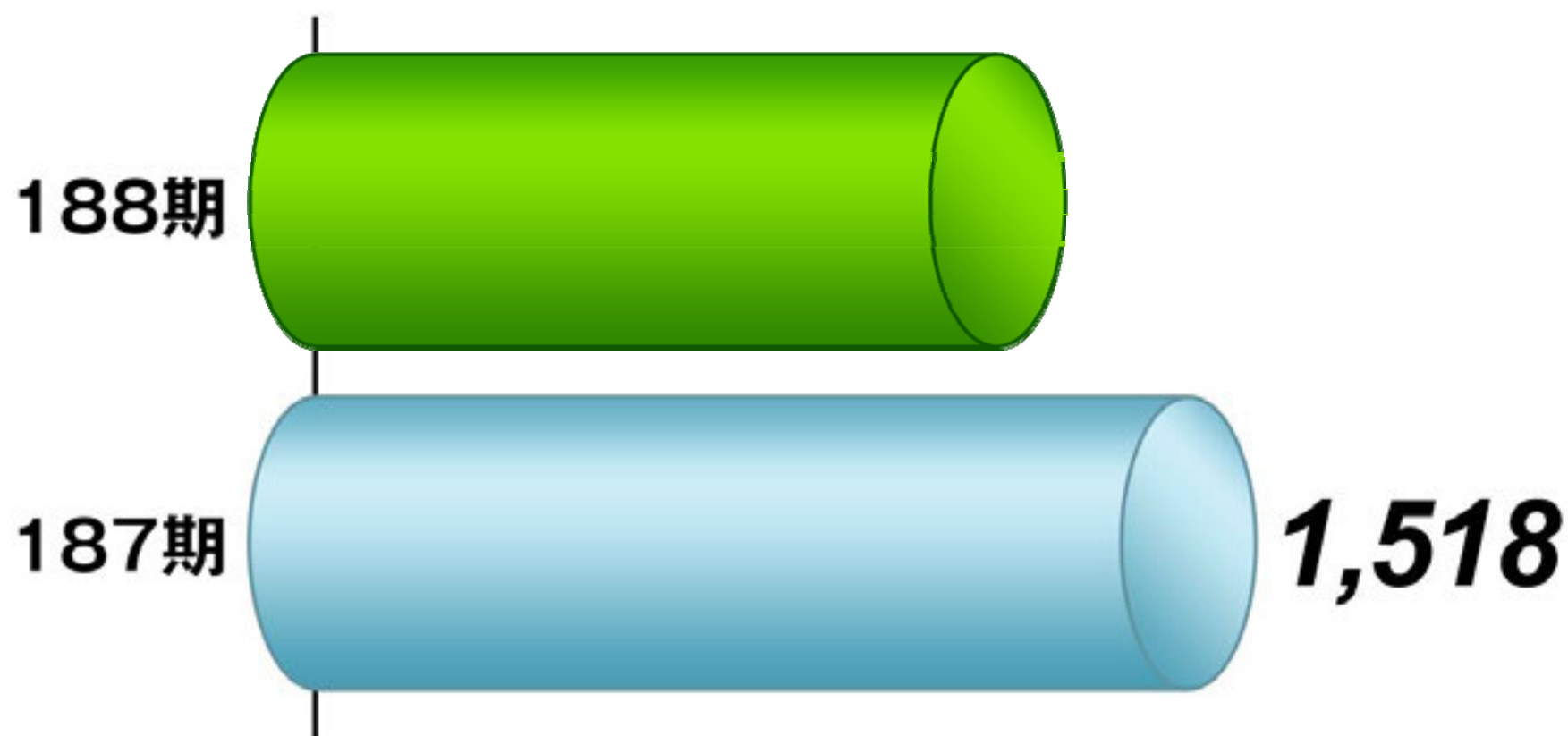


(億円未満切捨表示)

# 船舶海洋事業

単位:億円

## 売上高合計

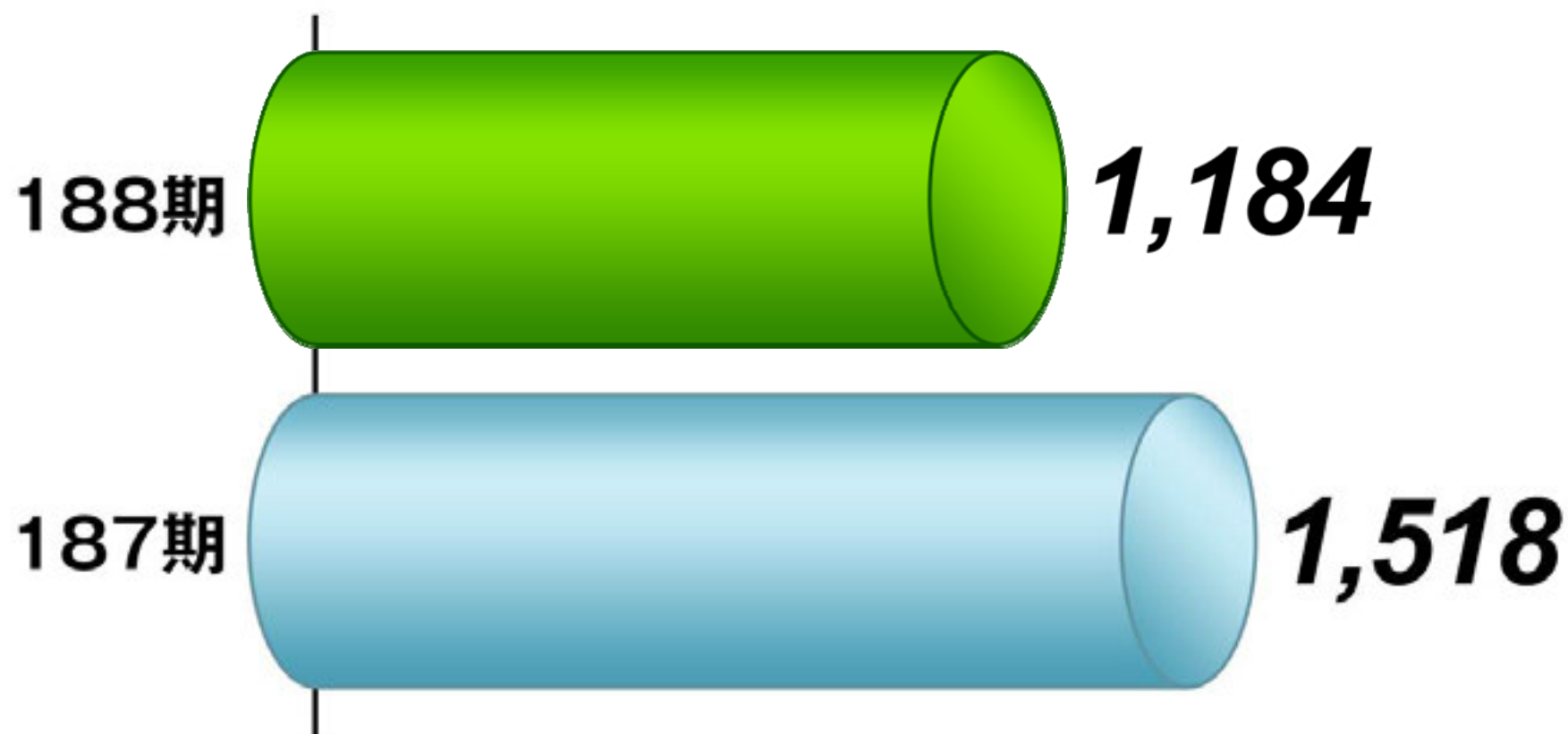


(億円未満切捨表示)

# 船舶海洋事業

単位:億円

## 売上高合計



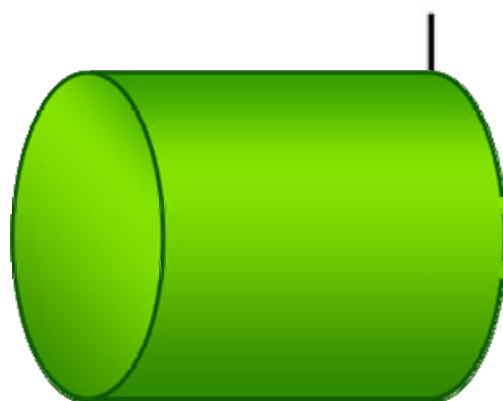
(億円未満切捨表示)

# 船舶海洋事業

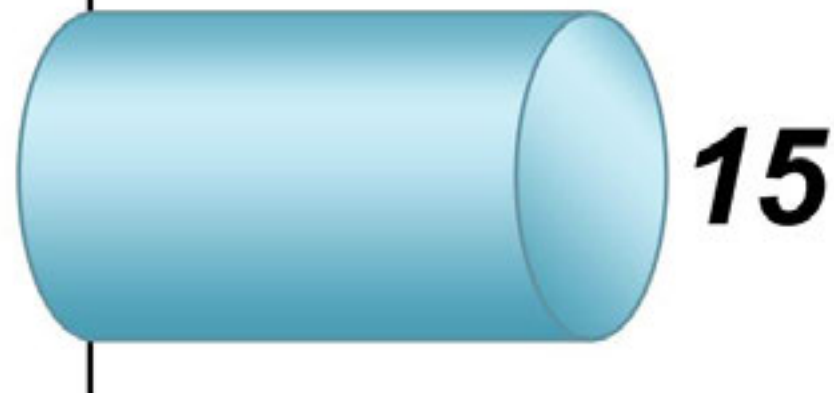
単位:億円

## 営業損益

188期



187期

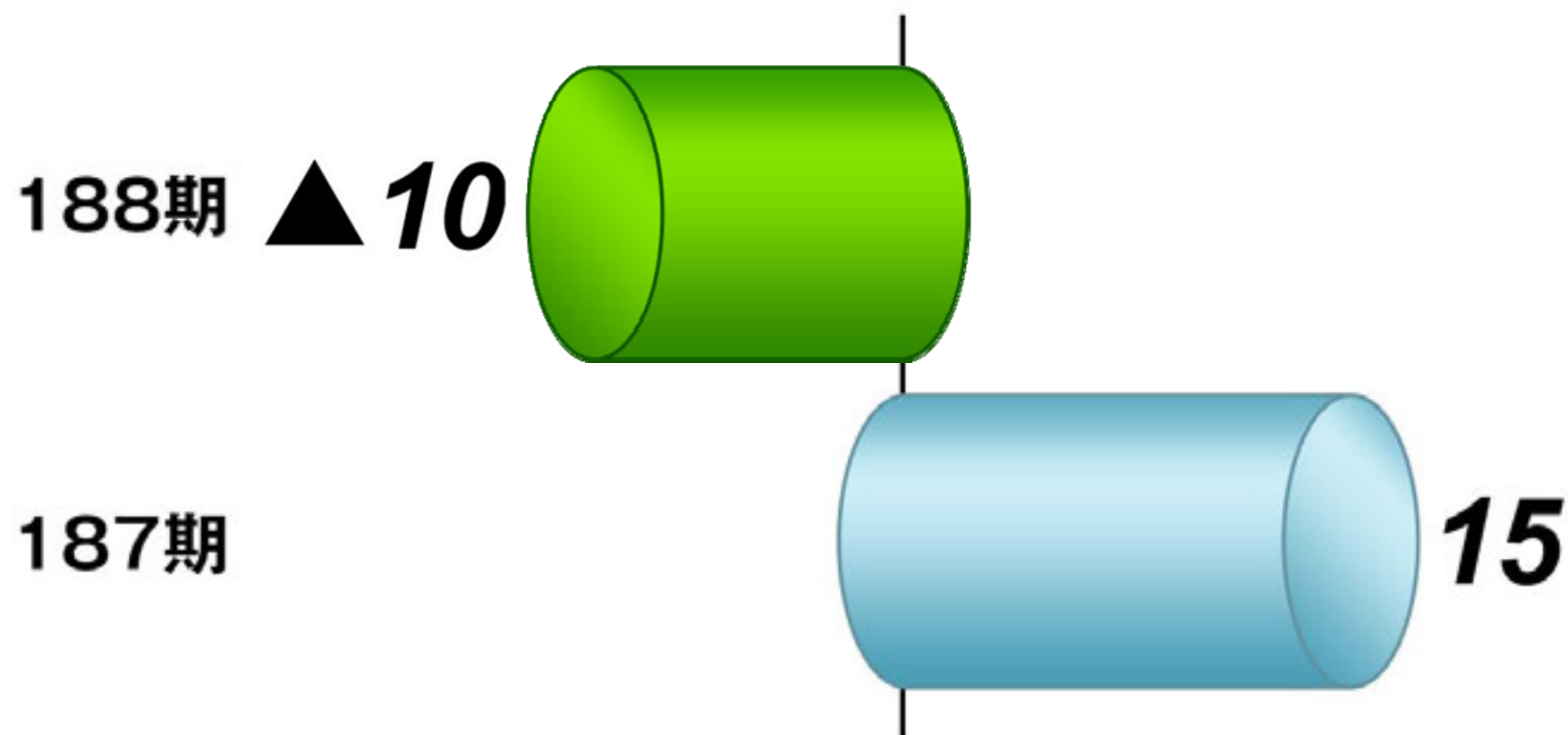


(億円未満切捨表示)

# 船舶海洋事業

単位:億円

## 営業損益



(億円未満切捨表示)

# 車両事業

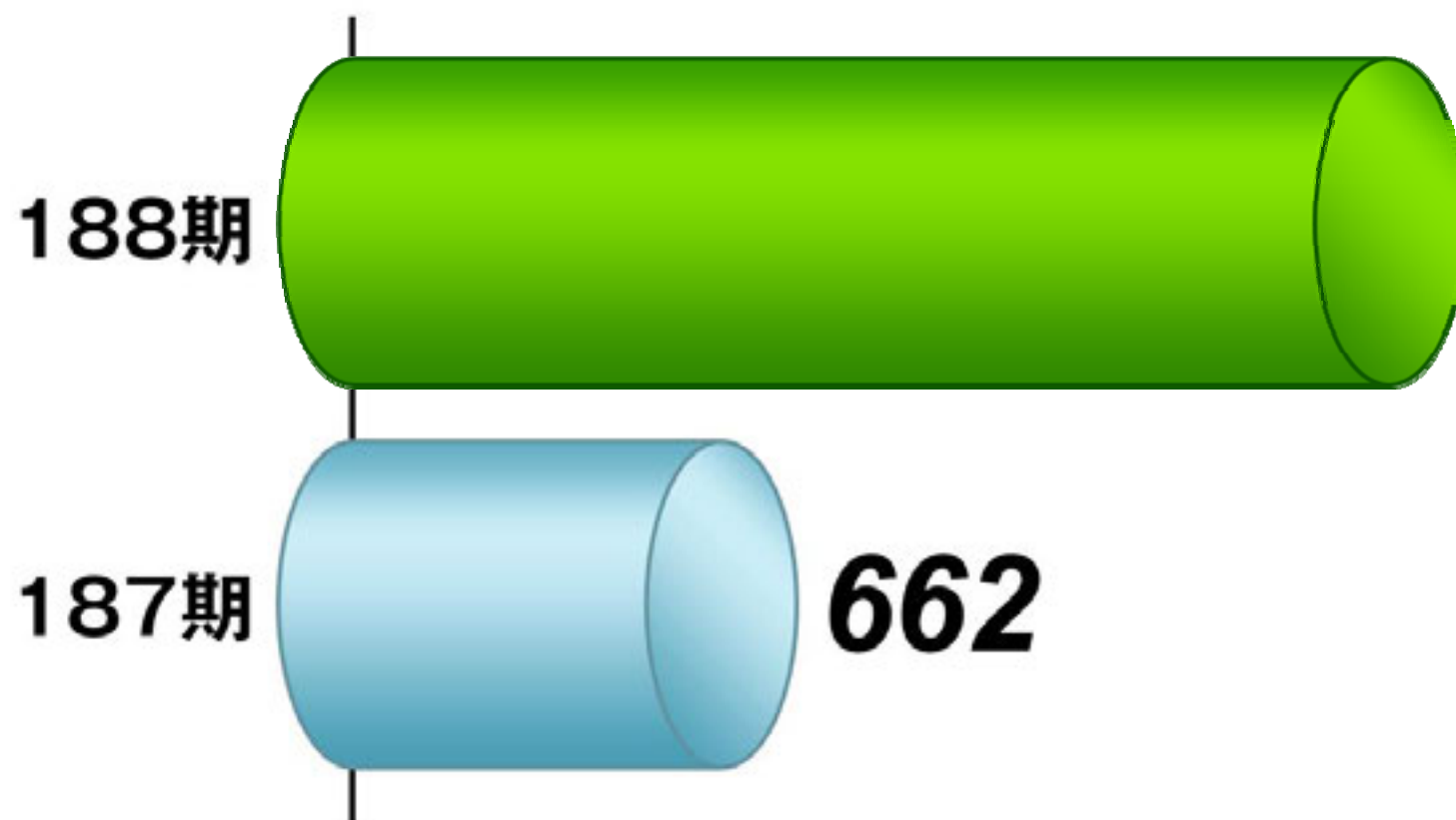




# 車両事業

単位:億円

## 受注高合計

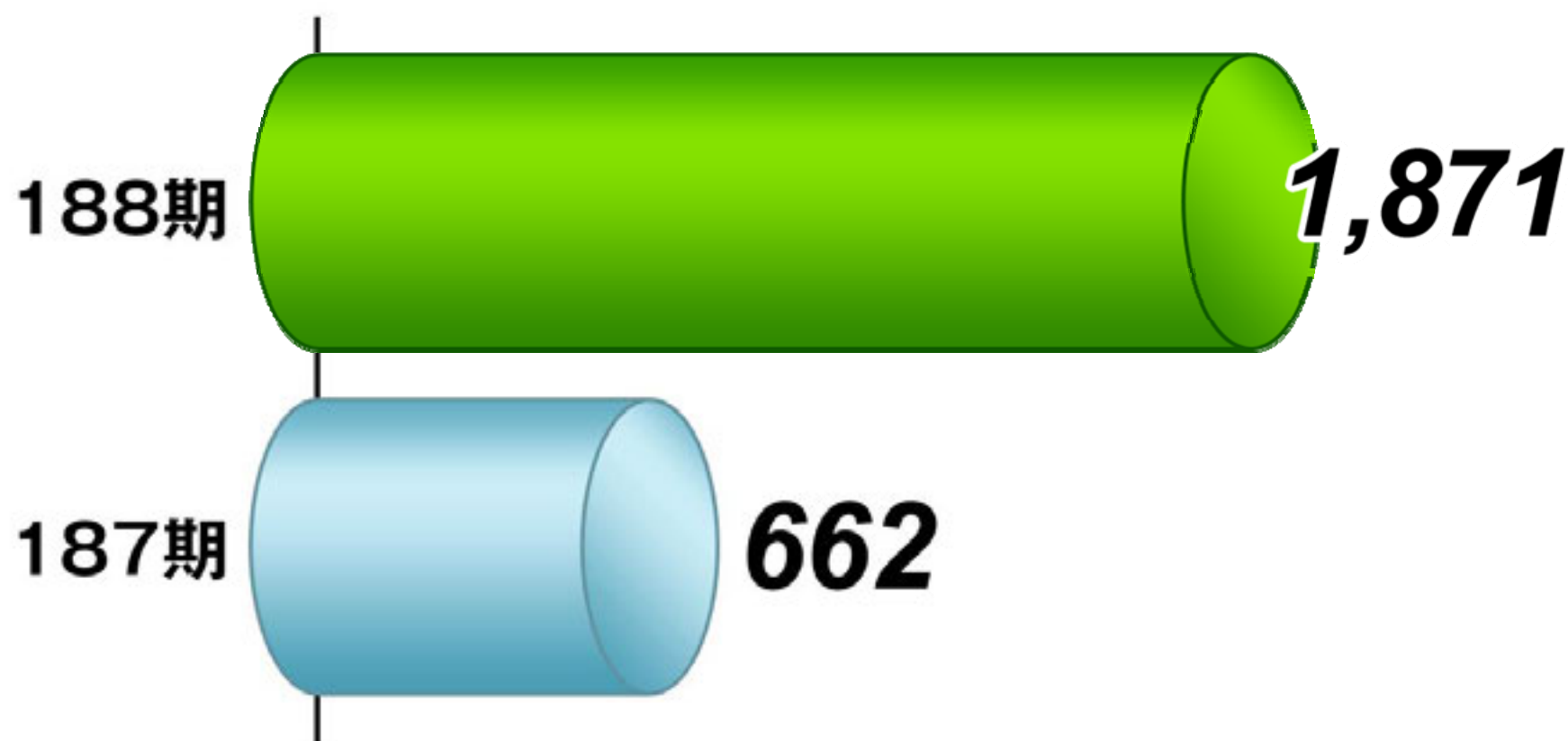


(億円未満切捨表示)

# 車両事業

単位:億円

## 受注高合計

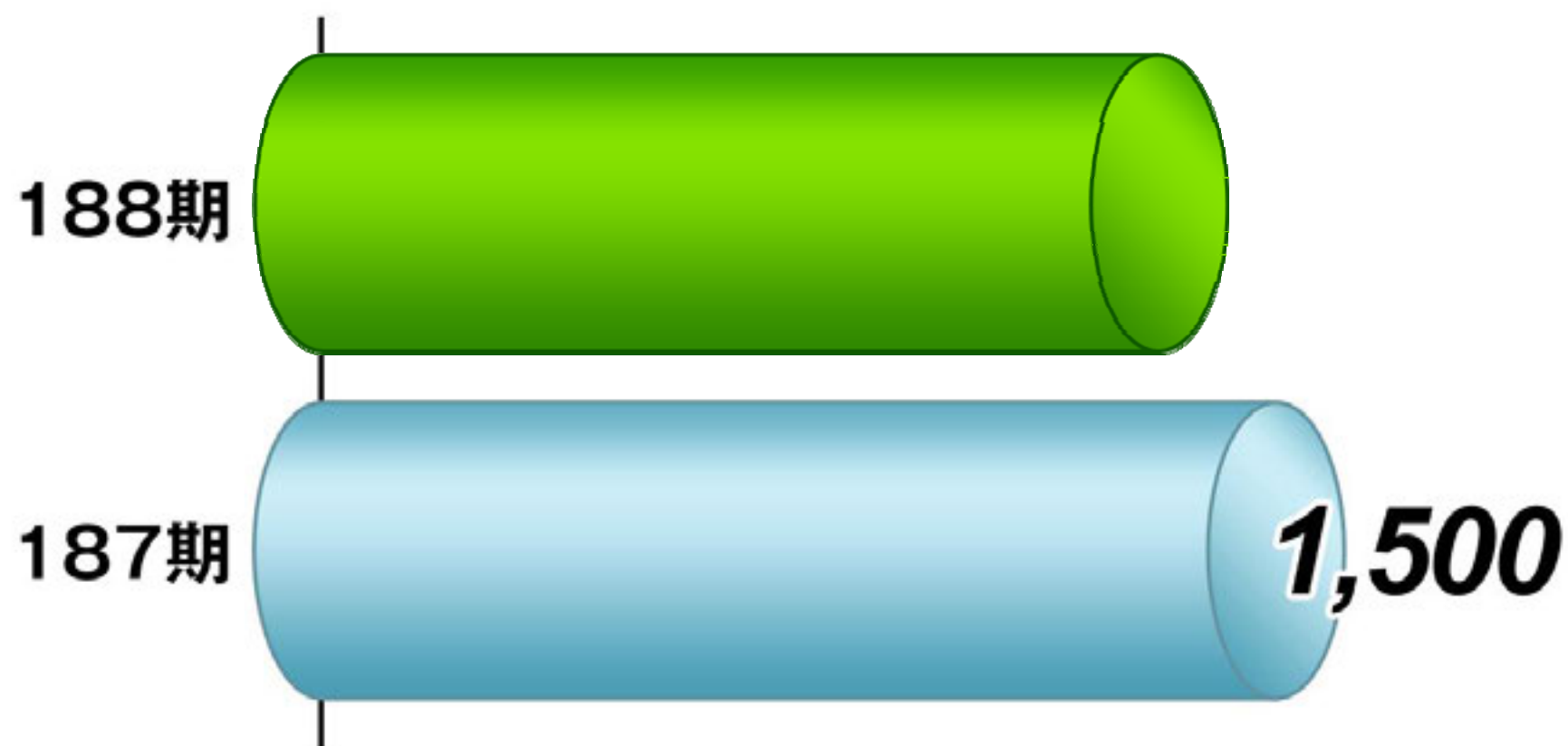


(億円未満切捨表示)

# 車両事業

単位:億円

## 売上高合計

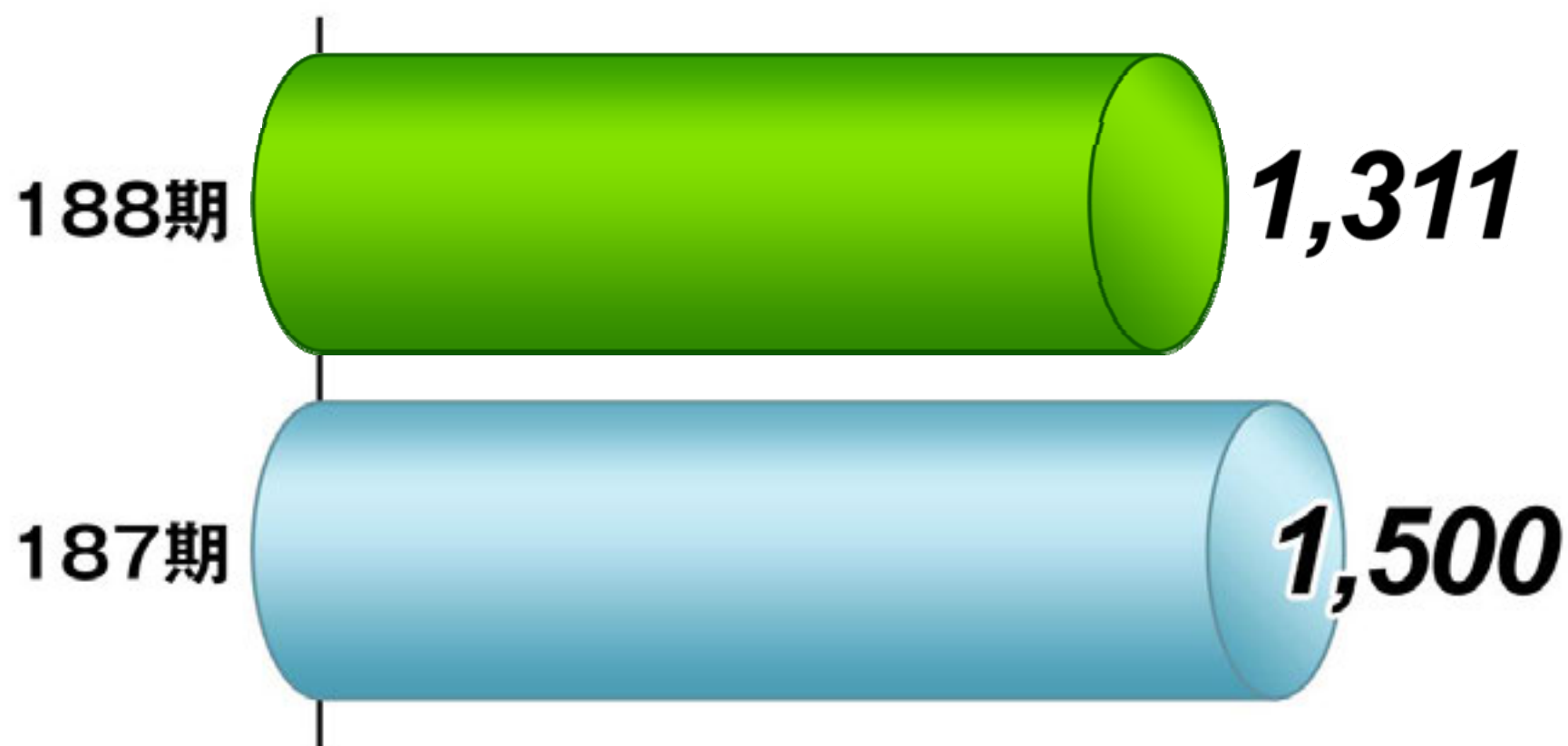


(億円未満切捨表示)

# 車両事業

単位:億円

## 売上高合計

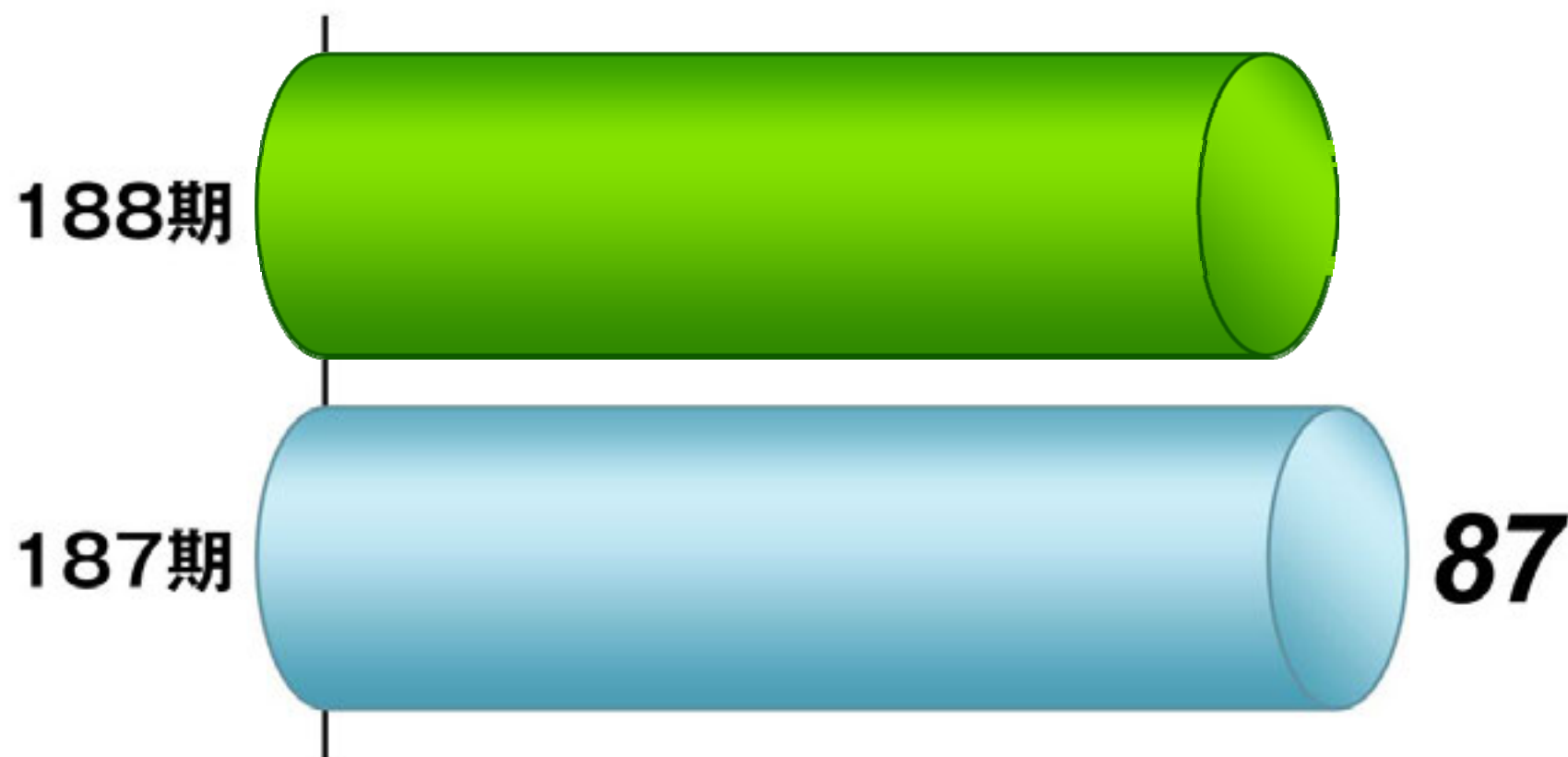


(億円未満切捨表示)

# 車両事業

単位:億円

## 営業利益

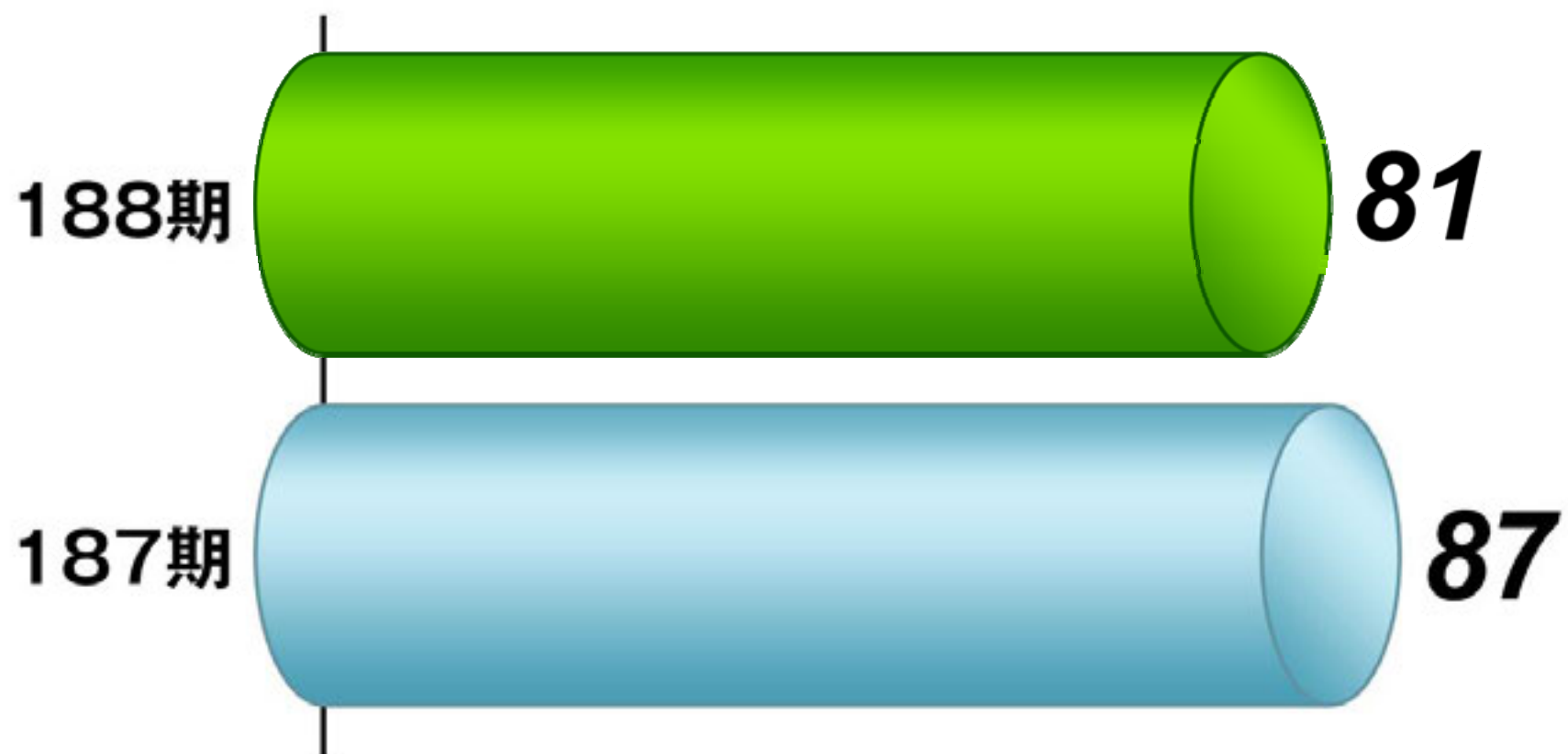


(億円未満切捨表示)

# 車両事業

単位:億円

## 営業利益



(億円未満切捨表示)

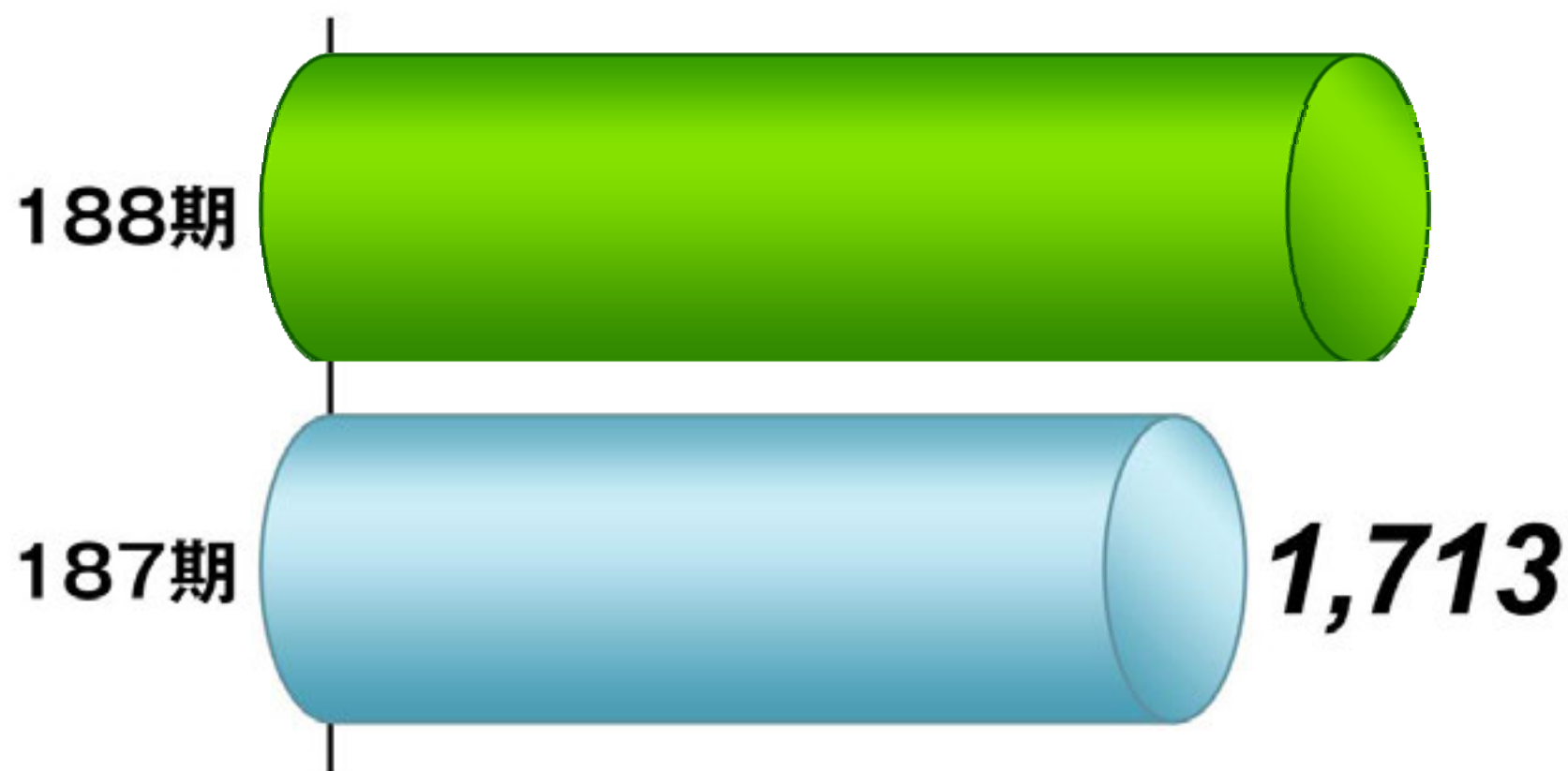
# 航空宇宙事業



# 航空宇宙事業

単位:億円

## 受注高合計



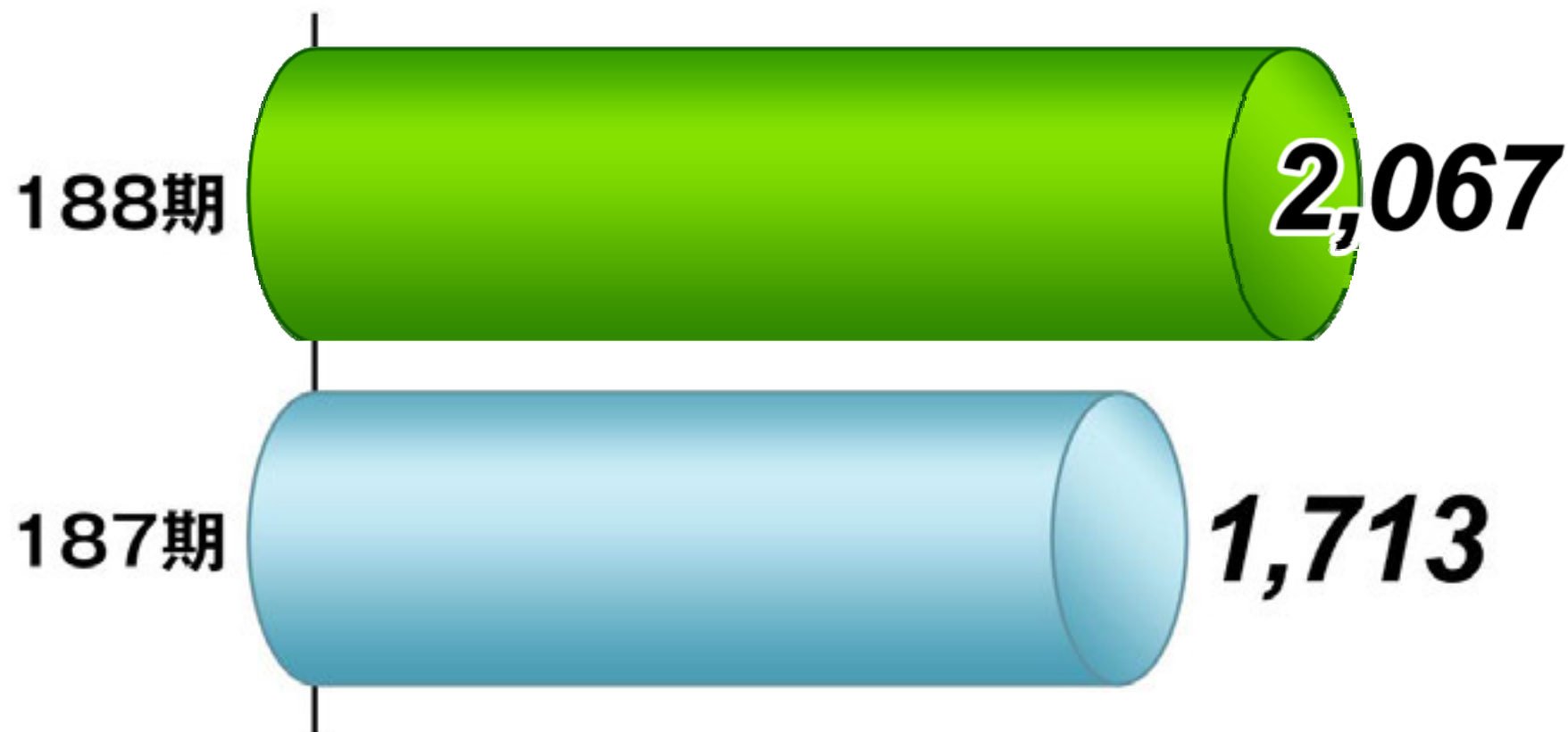
(億円未満切捨表示)



# 航空宇宙事業

単位:億円

## 受注高合計

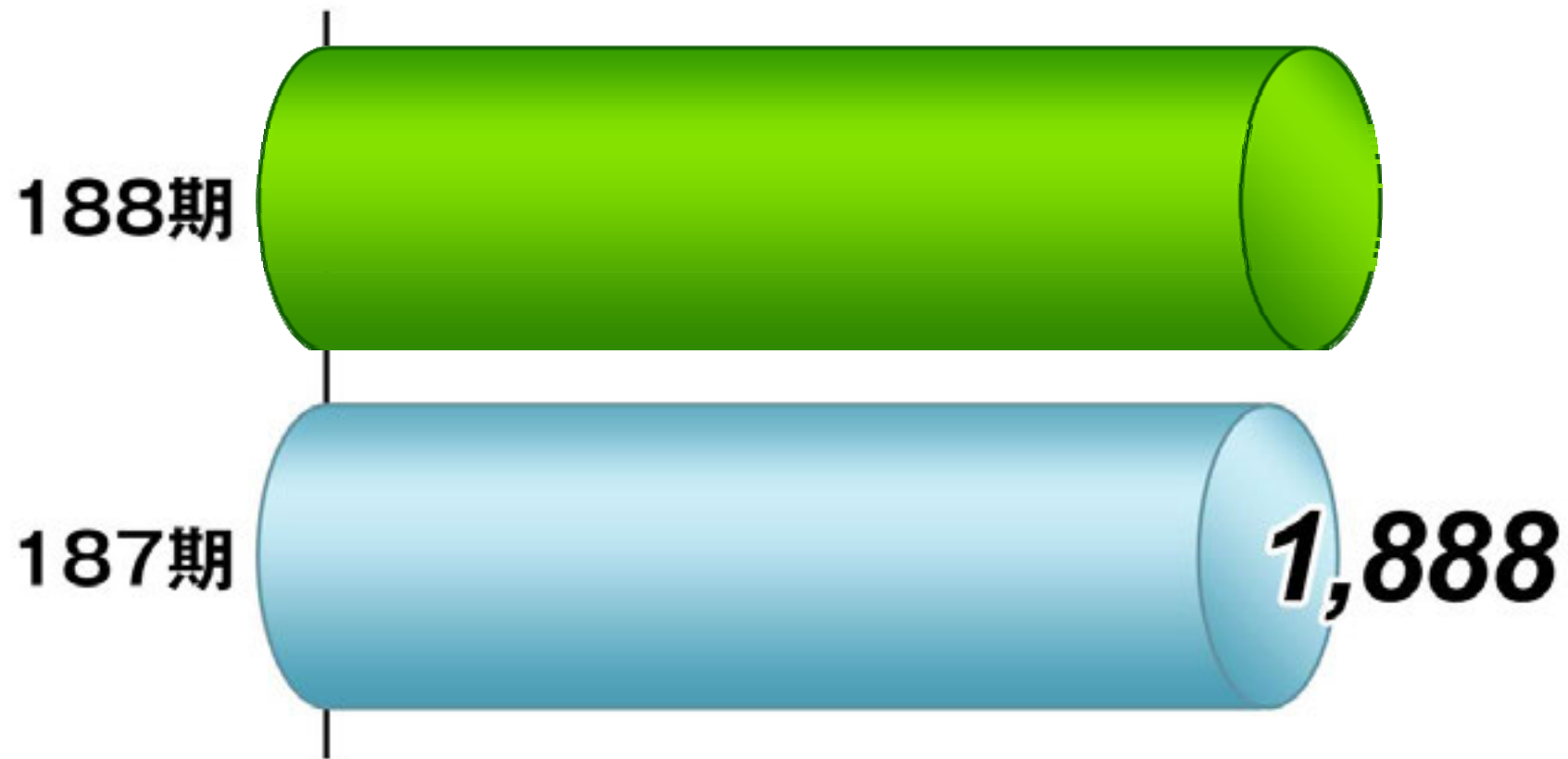


(億円未満切捨表示)

# 航空宇宙事業

単位:億円

## 売上高合計

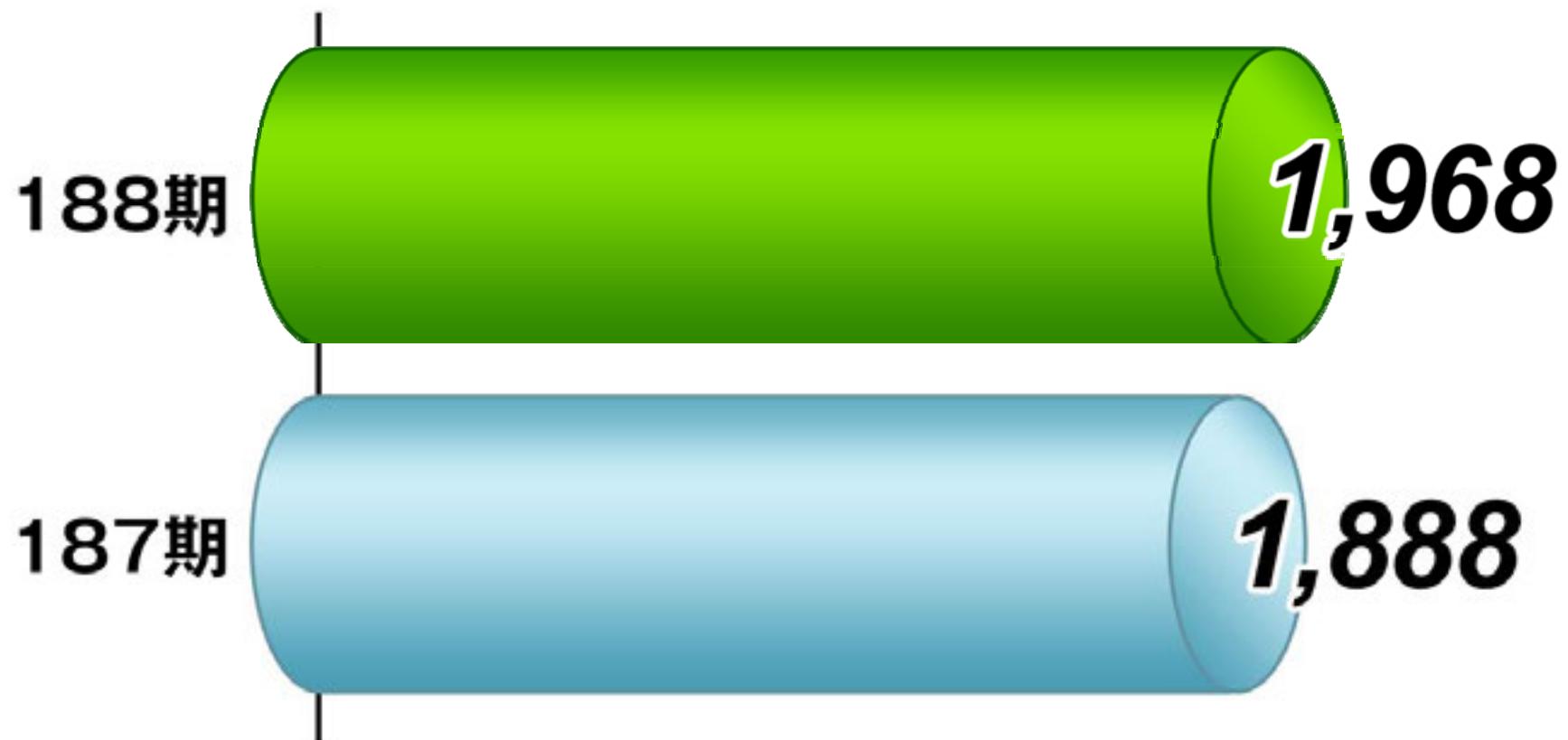


(億円未満切捨表示)

# 航空宇宙事業

単位:億円

## 売上高合計

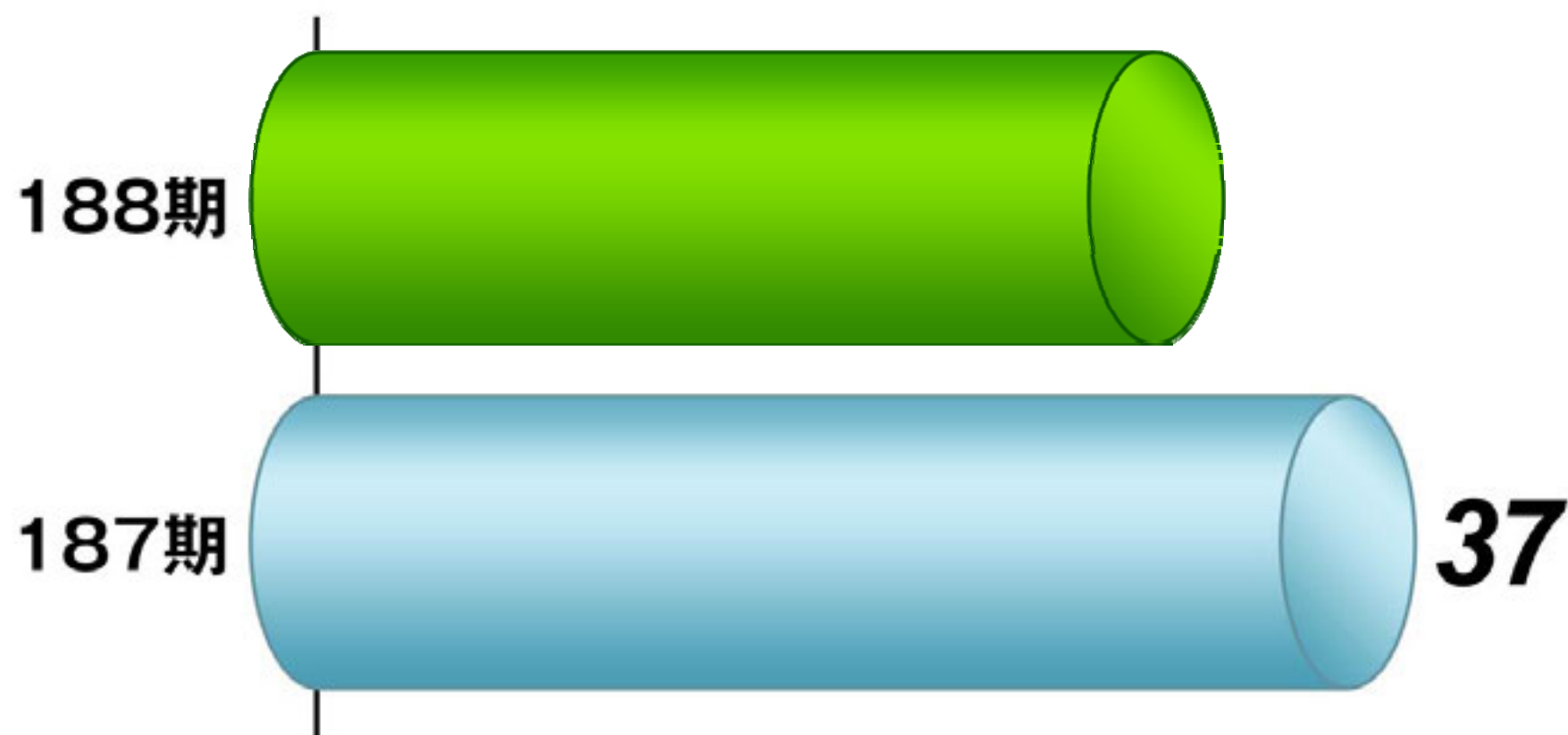


(億円未満切捨表示)

# 航空宇宙事業

単位:億円

## 営業利益

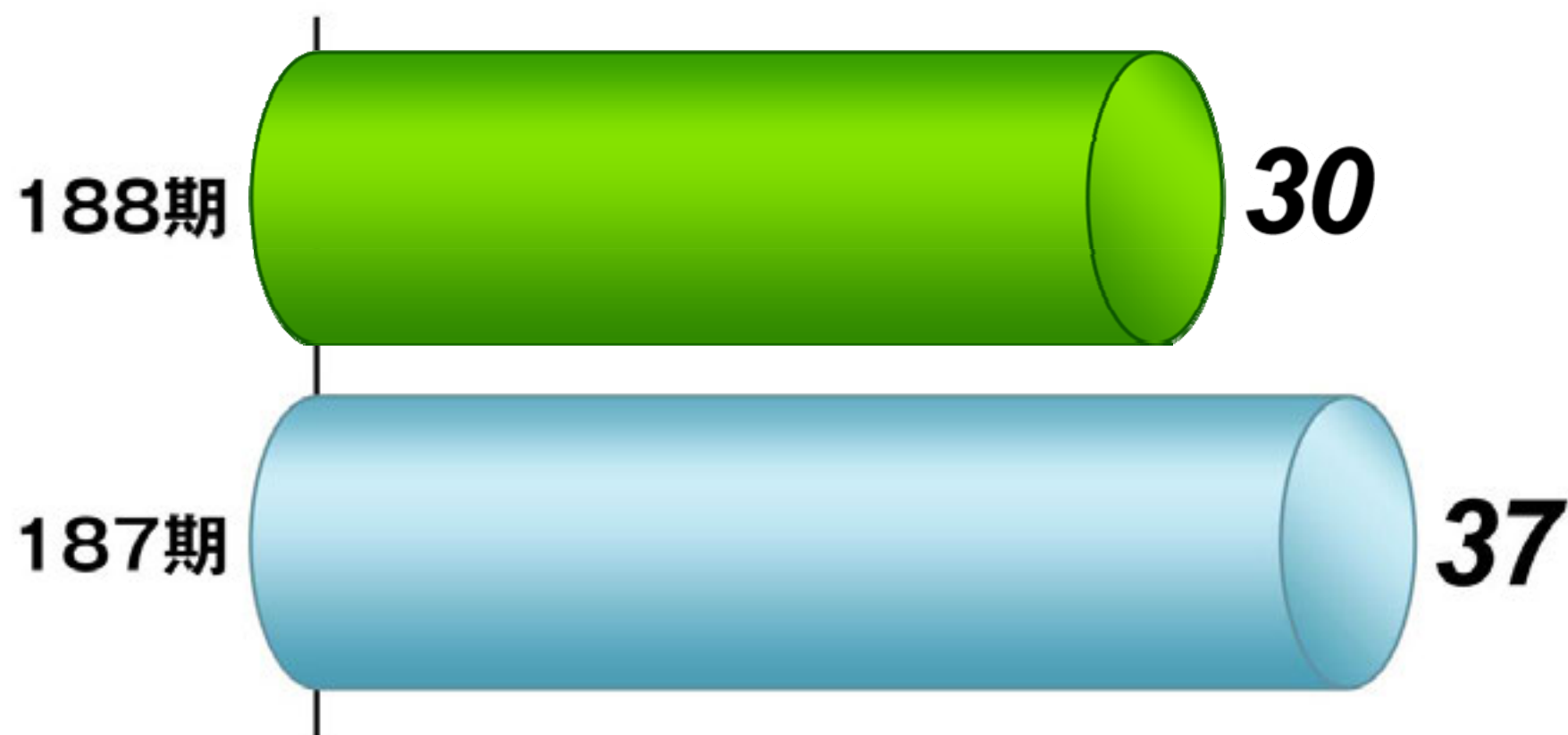


(億円未満切捨表示)

# 航空宇宙事業

単位:億円

## 営業利益



(億円未満切捨表示)

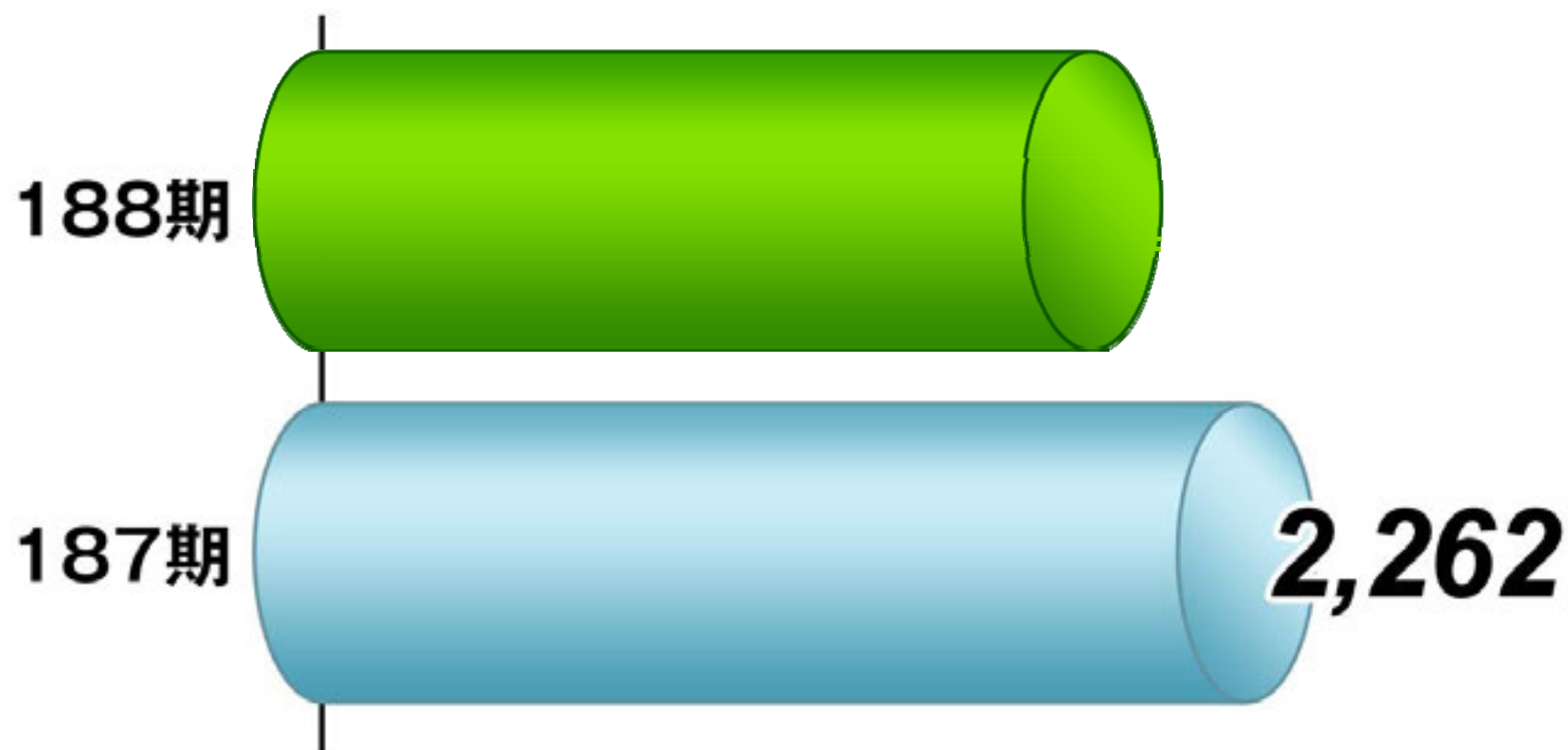
# ガスタービン・機械事業



# ガスタービン・機械事業

単位:億円

## 受注高合計

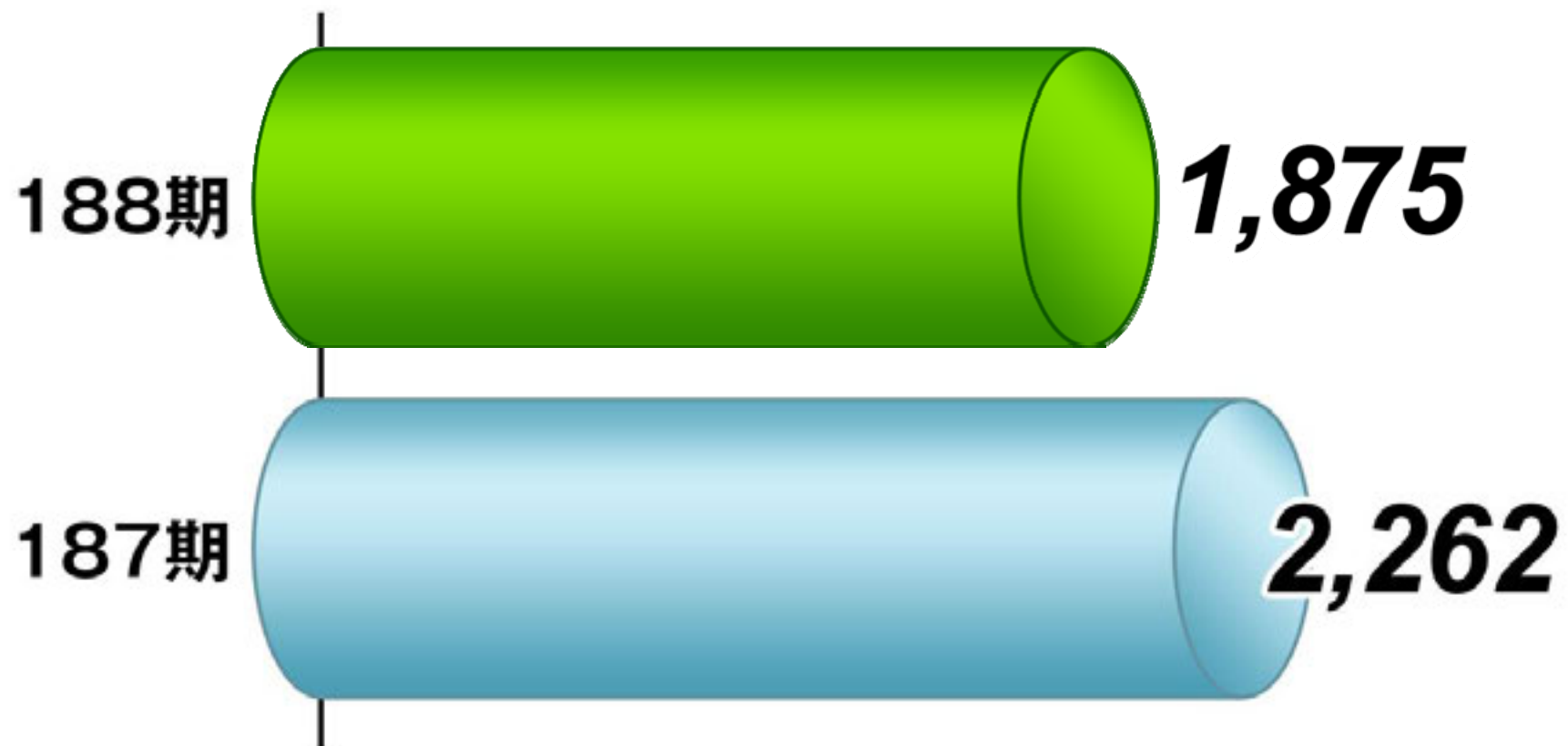


(億円未満切捨表示)

# ガスタービン・機械事業

単位:億円

## 受注高合計



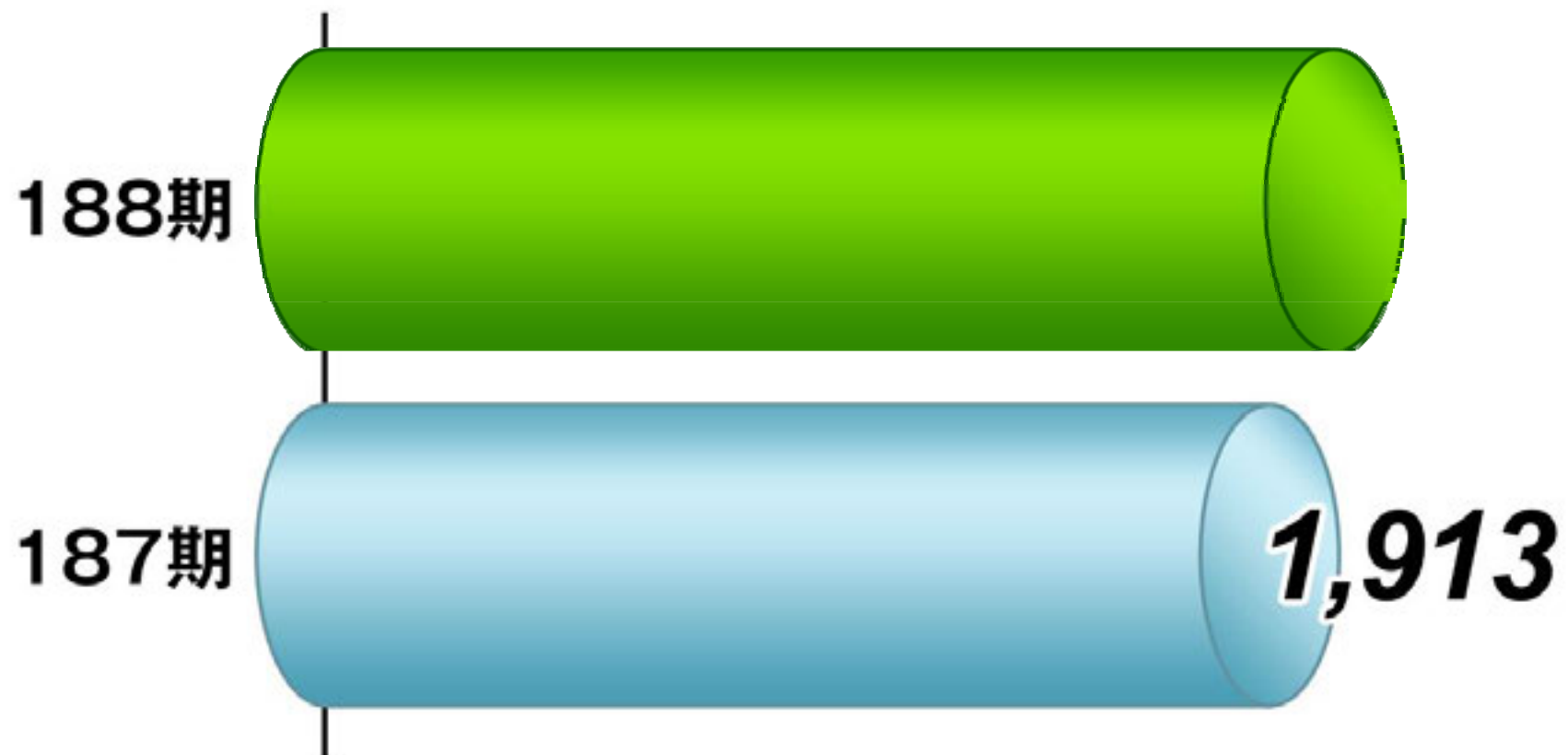
(億円未満切捨表示)



# ガスタービン・機械事業

単位:億円

## 売上高合計

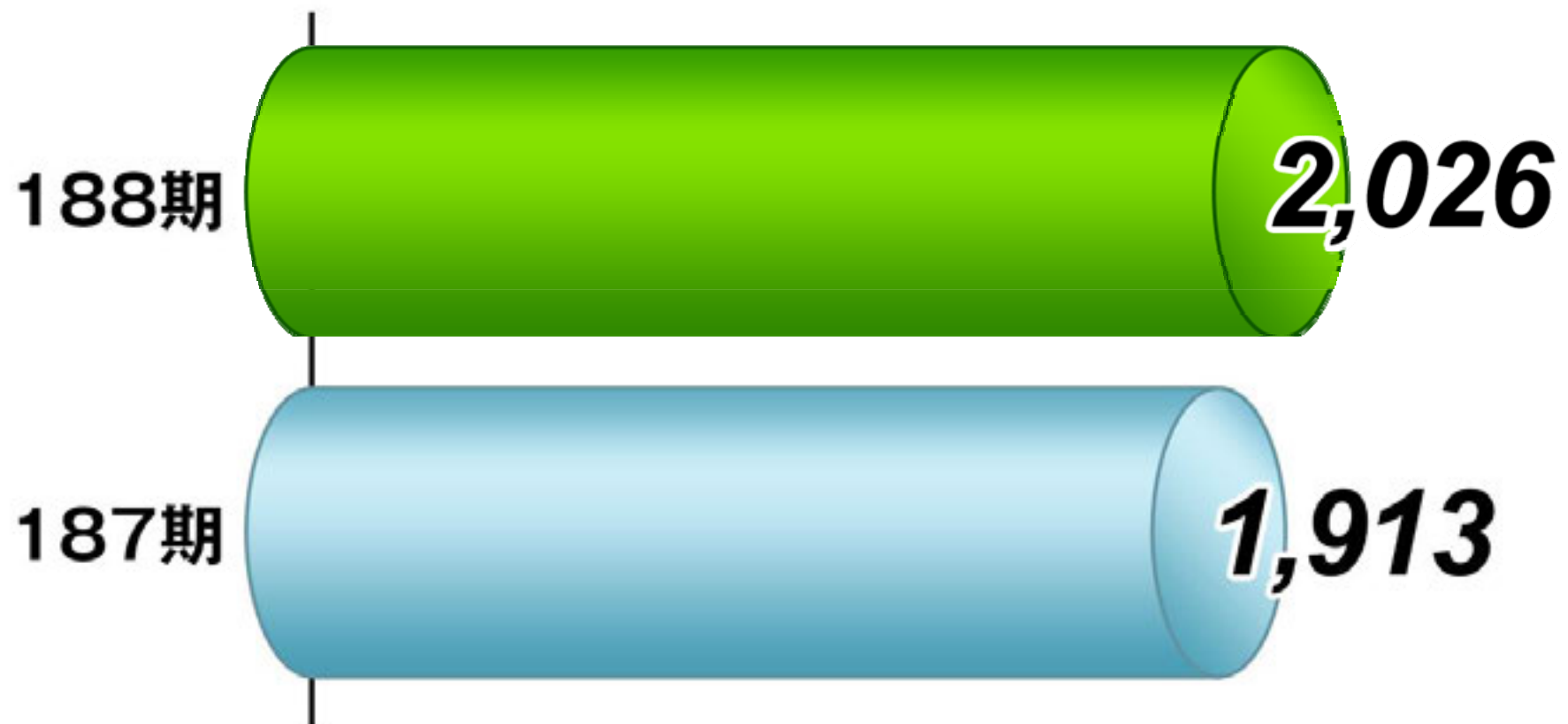


(億円未満切捨表示)

# ガスタービン・機械事業

単位:億円

## 売上高合計

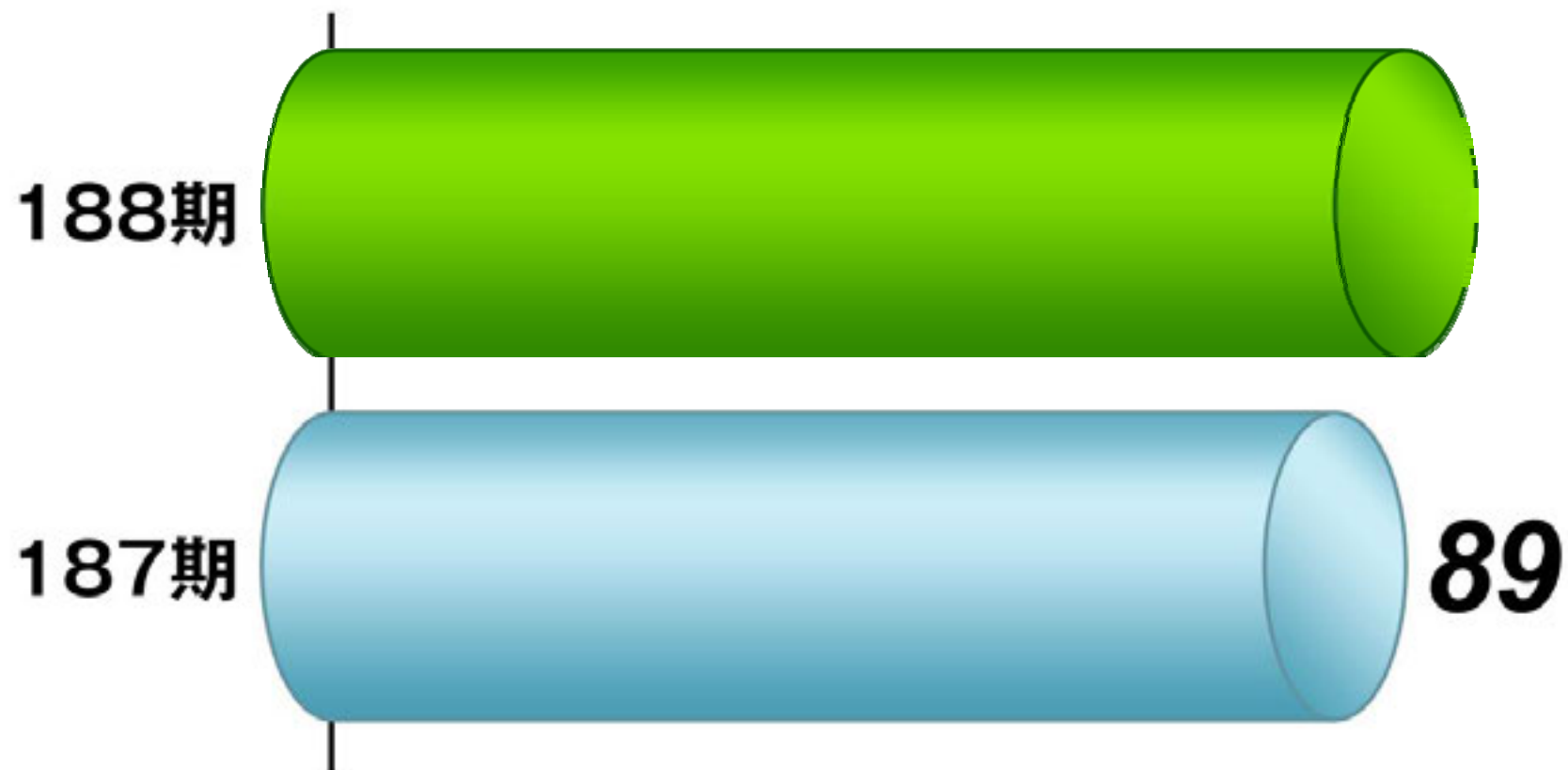


(億円未満切捨表示)

# ガスタービン・機械事業

単位:億円

## 営業利益

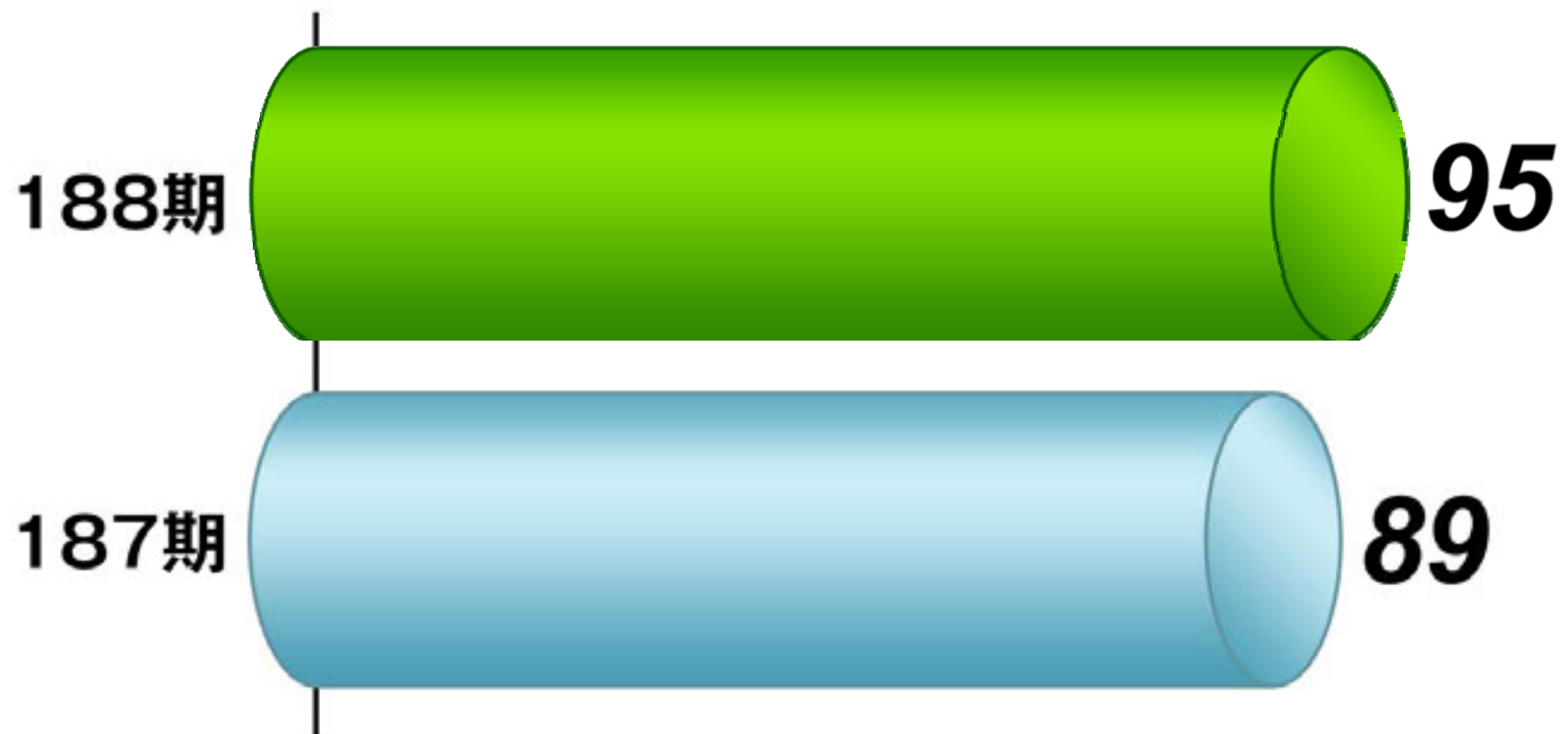


(億円未満切捨表示)

# ガスタービン・機械事業

単位:億円

## 営業利益



(億円未満切捨表示)

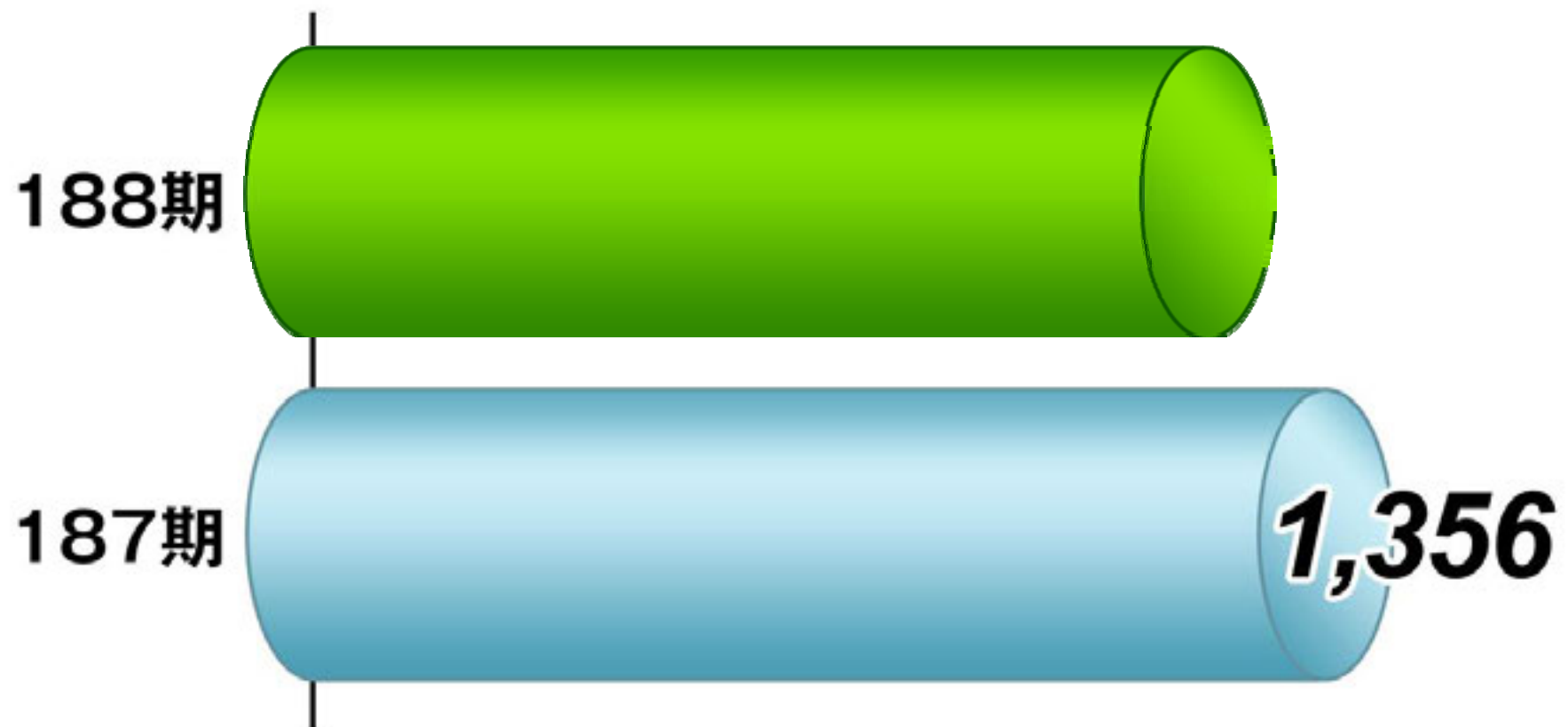
# プラント・環境事業



# プラント・環境事業

単位:億円

## 受注高合計

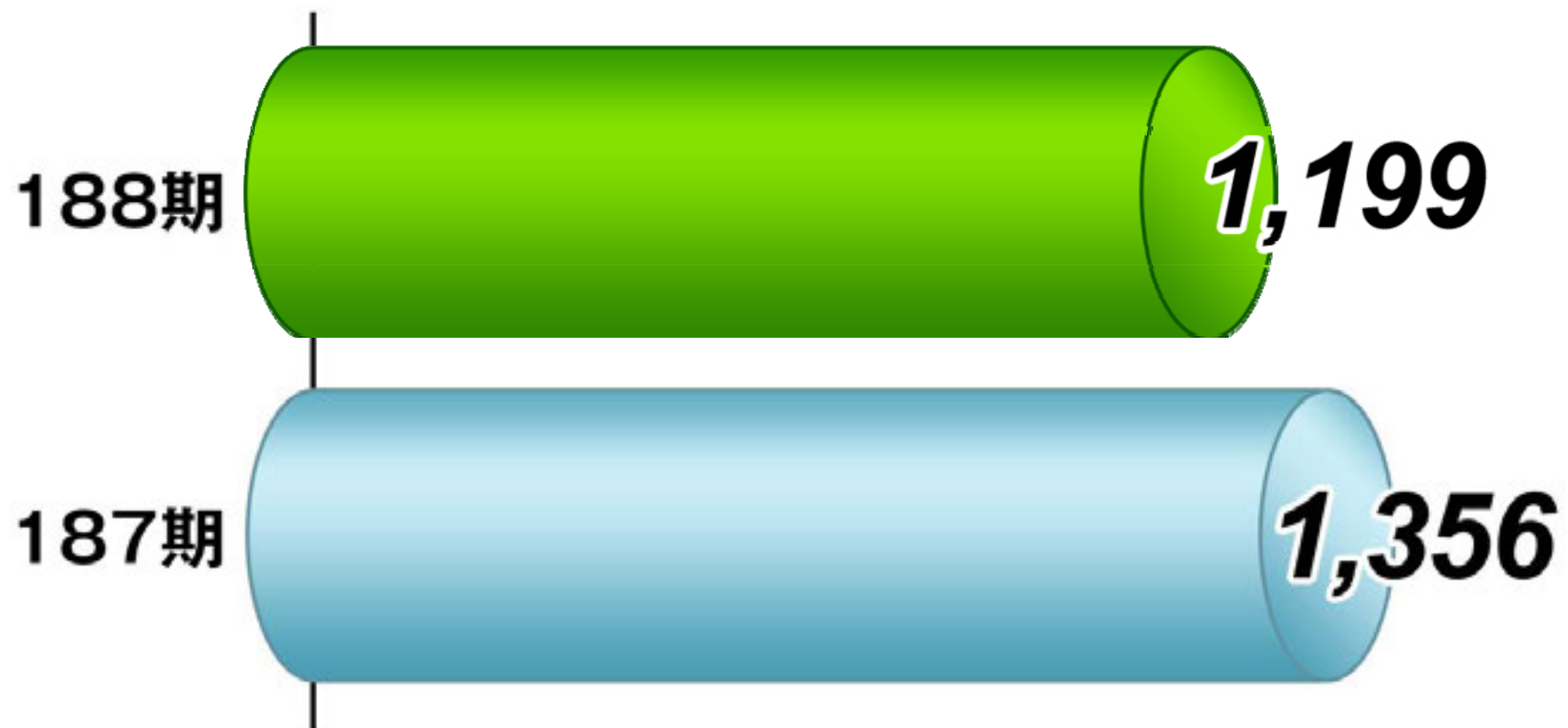


(億円未満切捨表示)

# プラント・環境事業

単位:億円

## 受注高合計

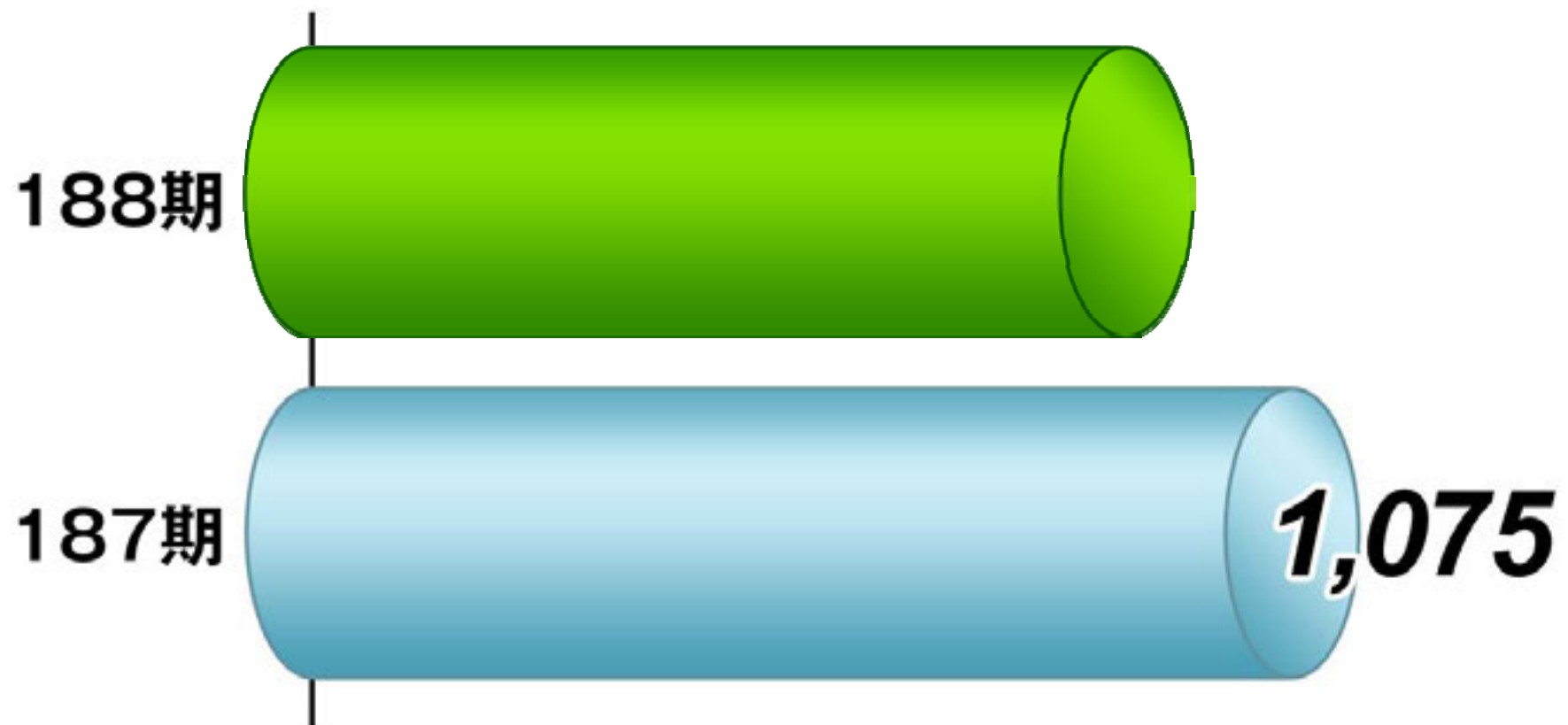


(億円未満切捨表示)

# プラント・環境事業

単位:億円

## 売上高合計



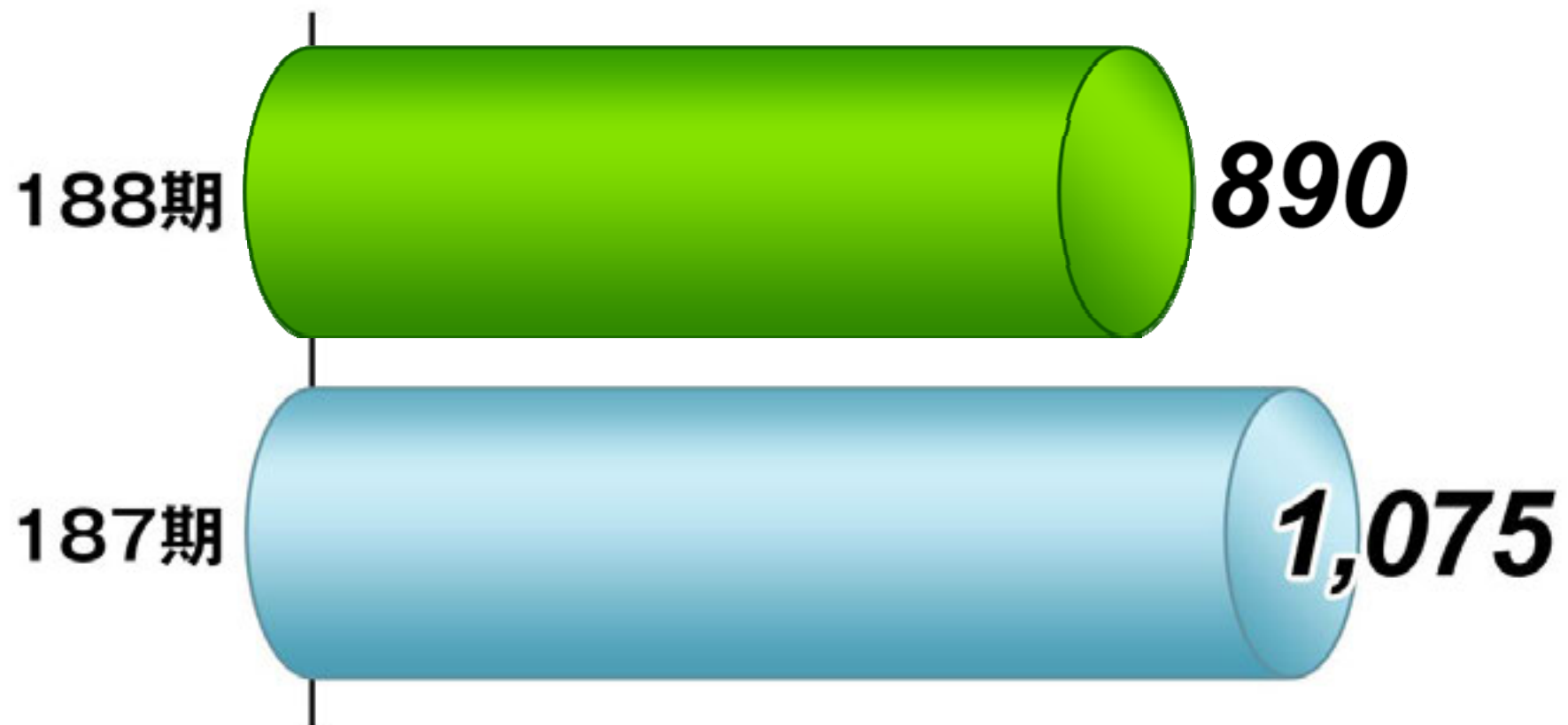
(億円未満切捨表示)



# プラント・環境事業

単位:億円

## 売上高合計

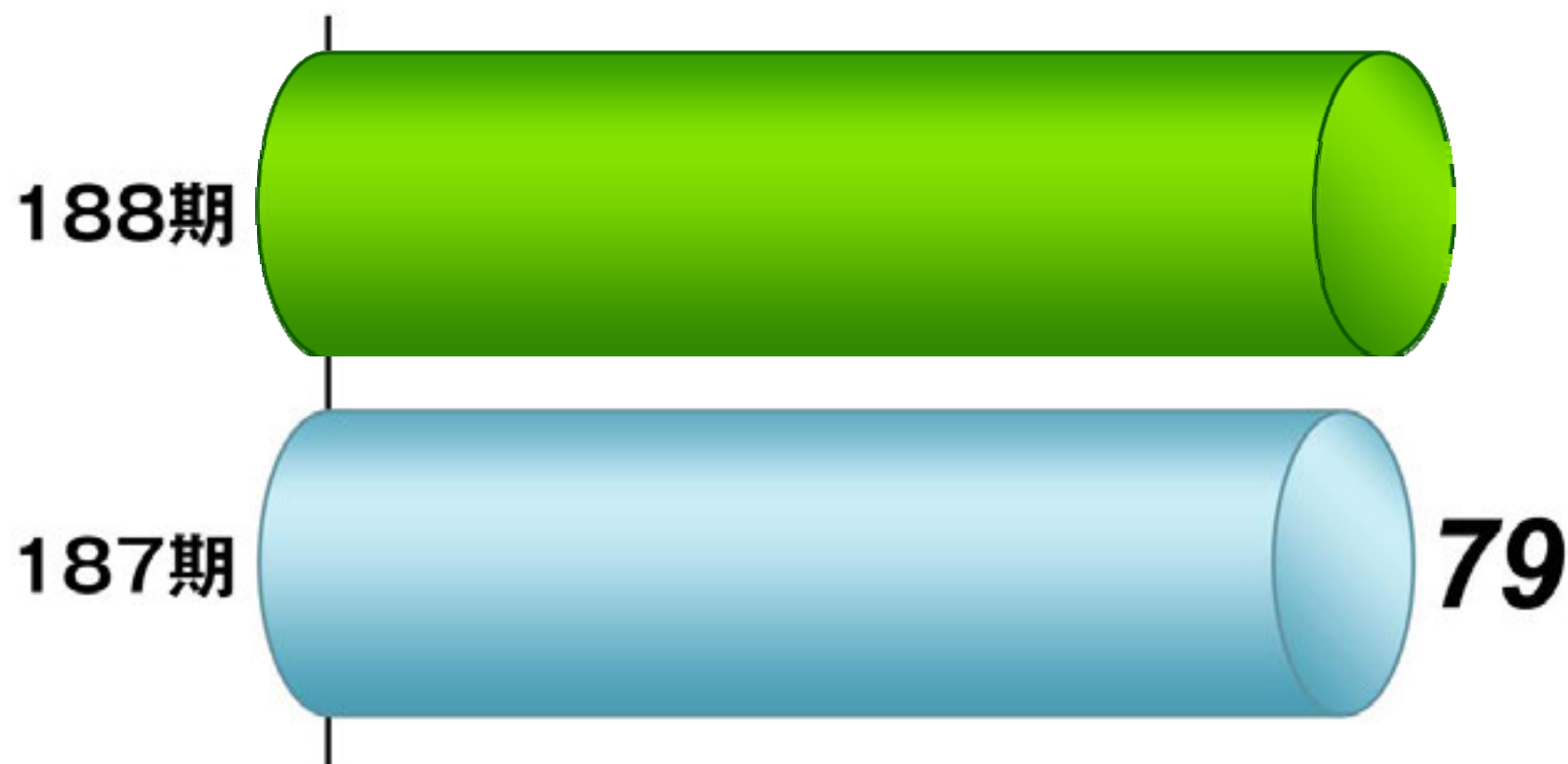


(億円未満切捨表示)

# プラント・環境事業

単位:億円

## 営業利益

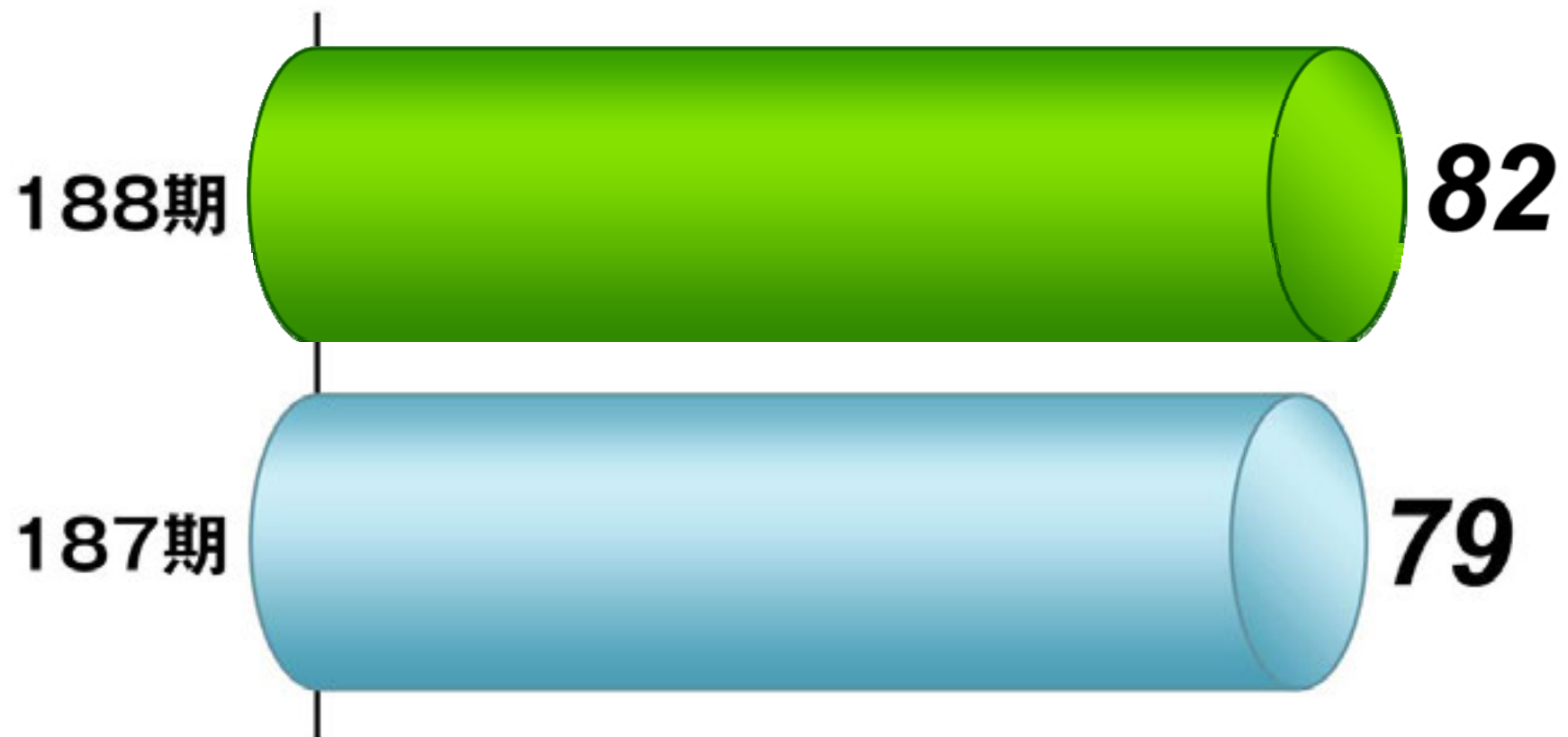


(億円未満切捨表示)

# プラント・環境事業

単位:億円

## 営業利益



(億円未満切捨表示)

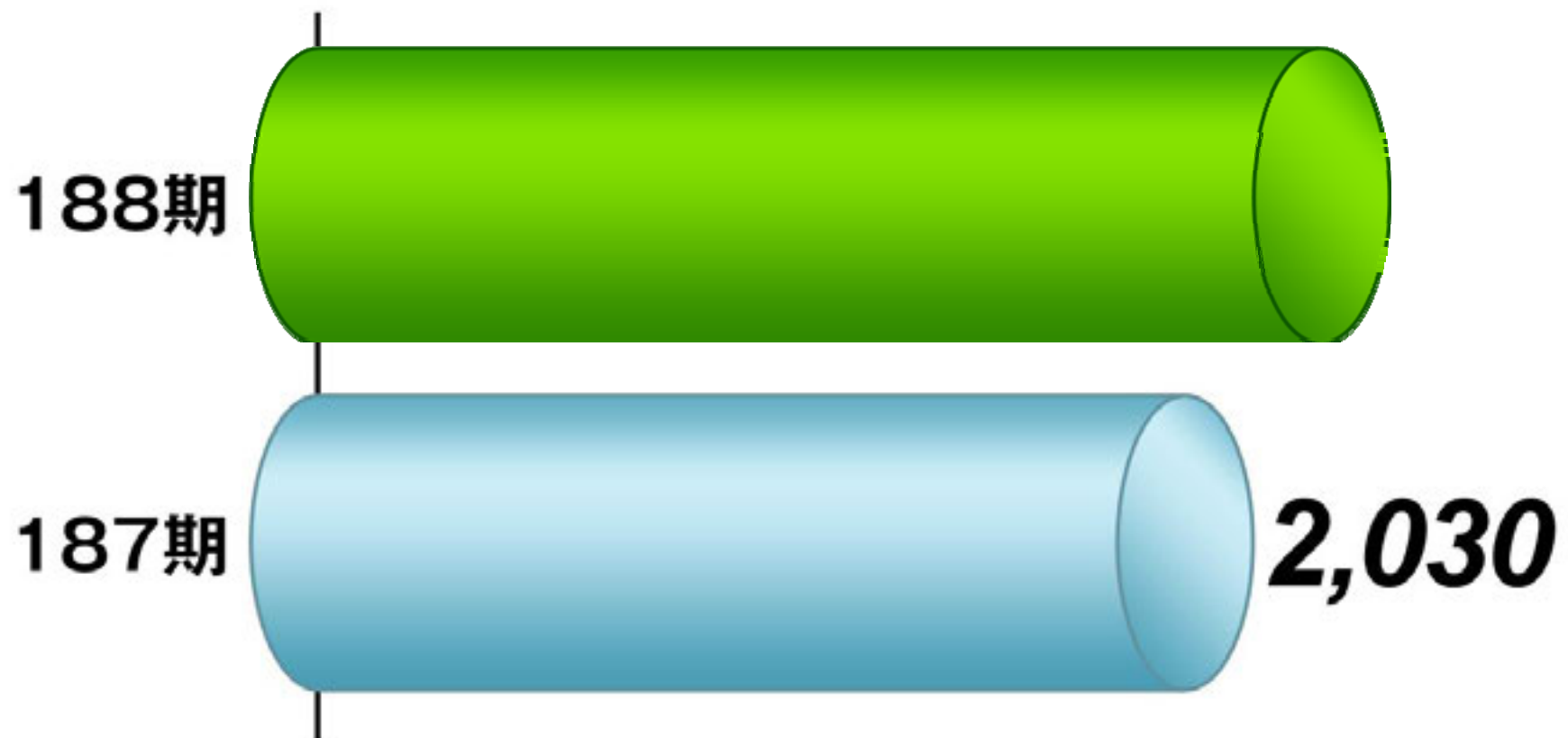
# モーターサイクル& エンジン事業



# モーターサイクル&エンジン事業

単位:億円

## 売上高合計

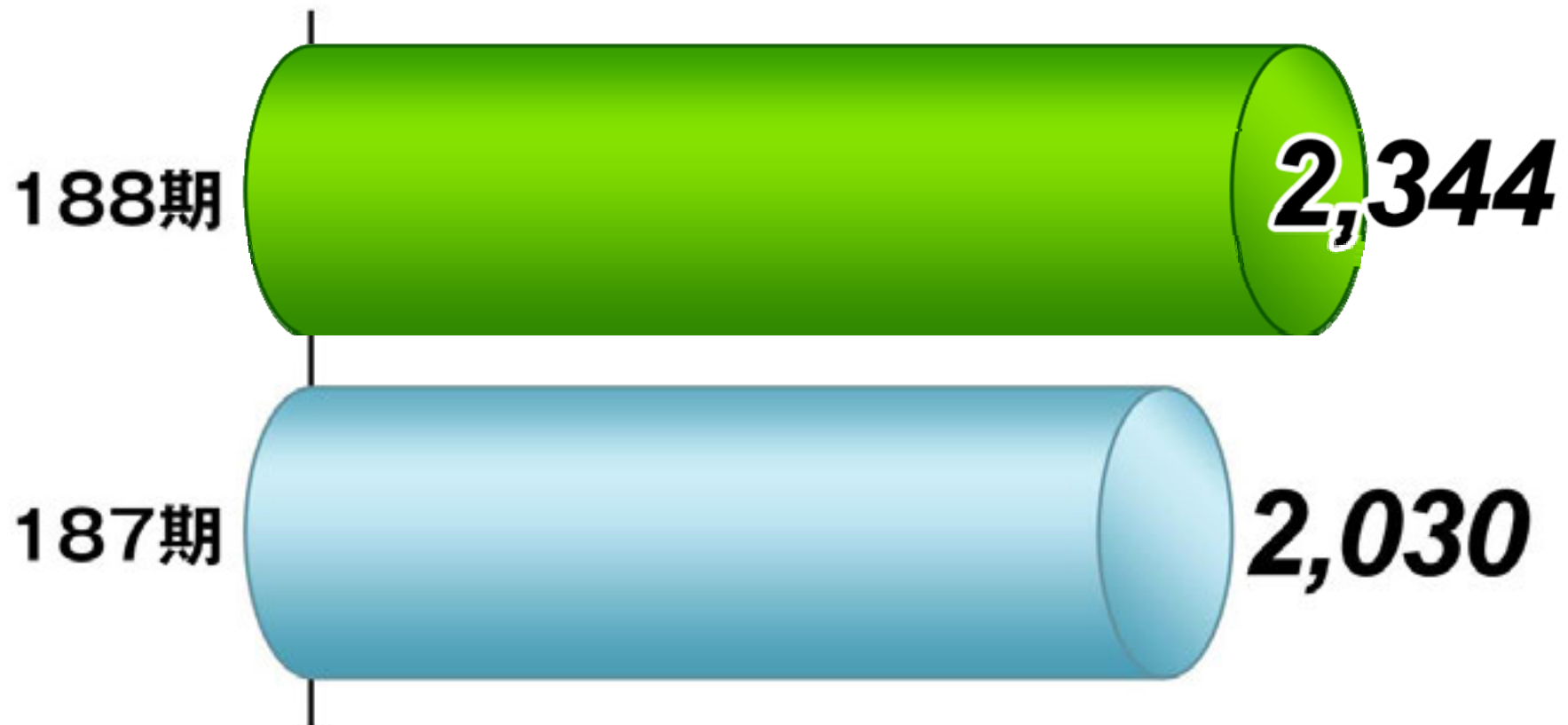


(億円未満切捨表示)

# モーターサイクル&エンジン事業

単位:億円

## 売上高合計



(億円未満切捨表示)

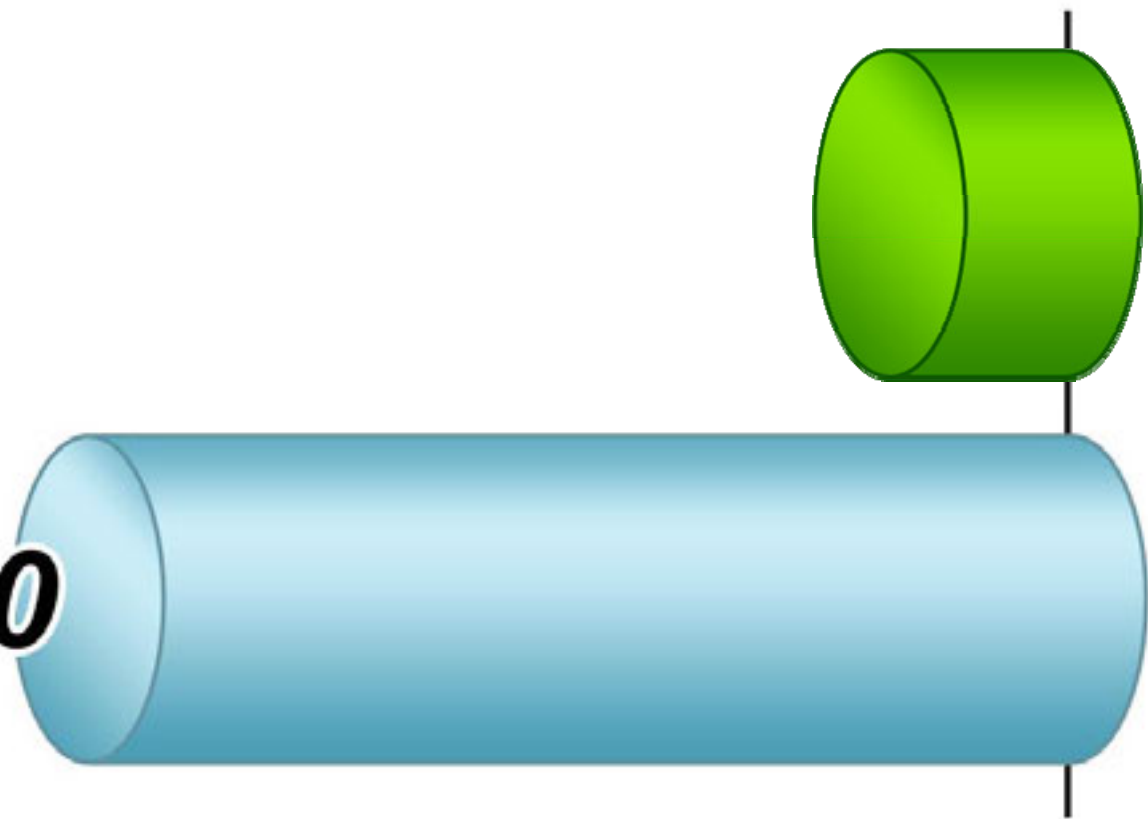
# モーターサイクル&エンジン事業

単位:億円

## 営業損失

188期

187期 ▲270

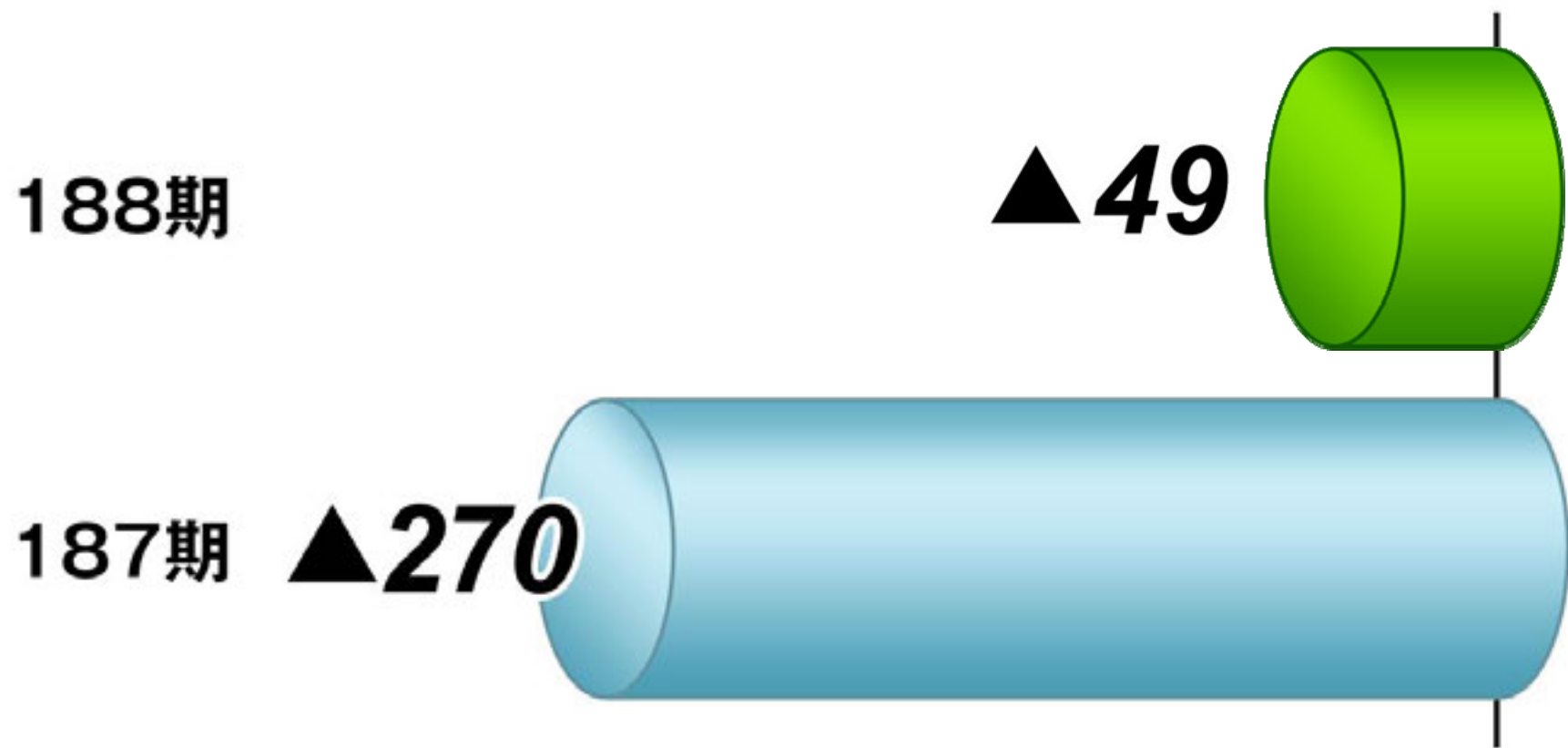


(億円未満切捨表示)

# モーターサイクル&エンジン事業

単位:億円

## 営業損失



(億円未満切捨表示)



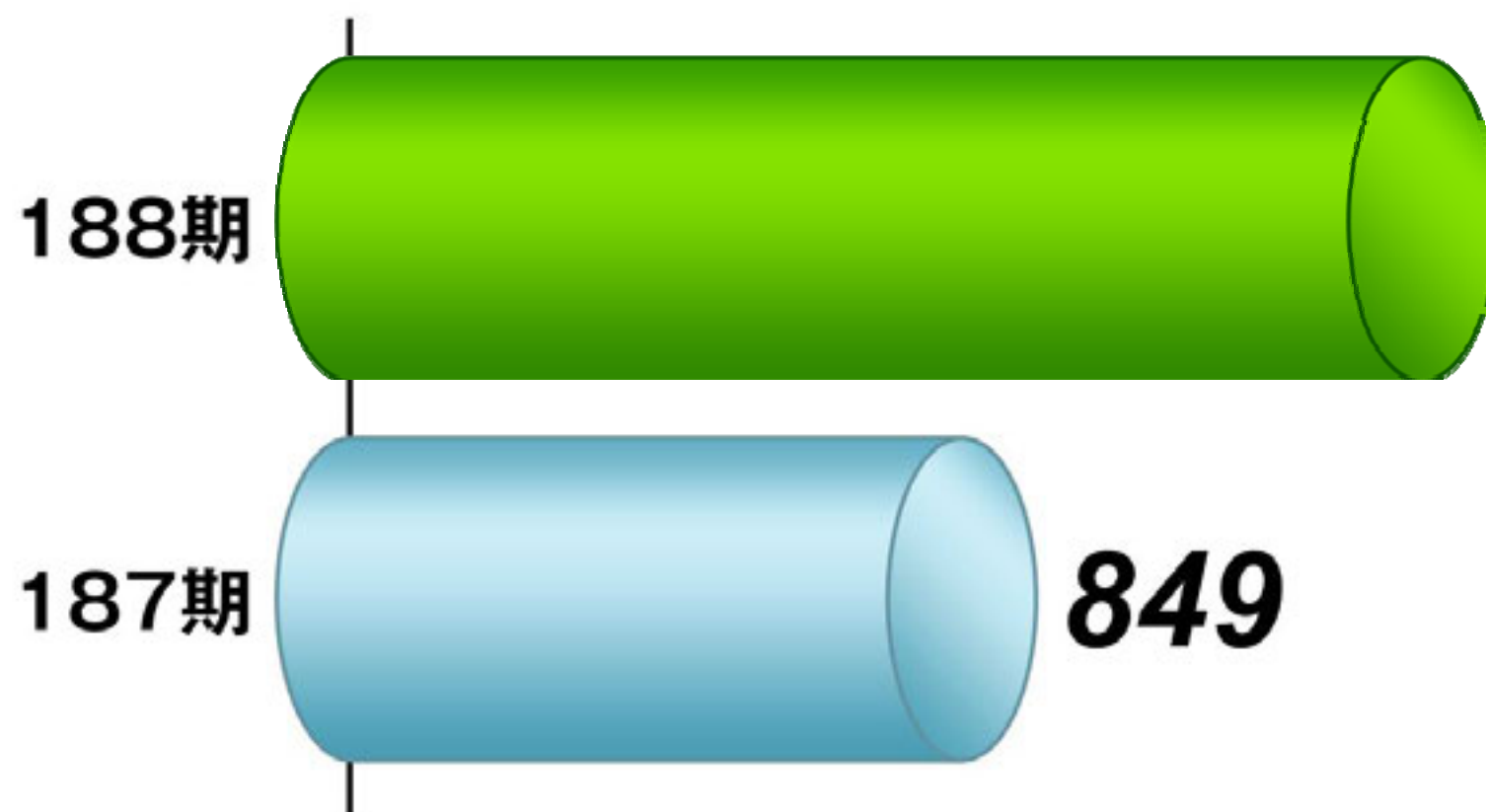
# 精密機械事業



# 精密機械事業

単位:億円

## 受注高合計

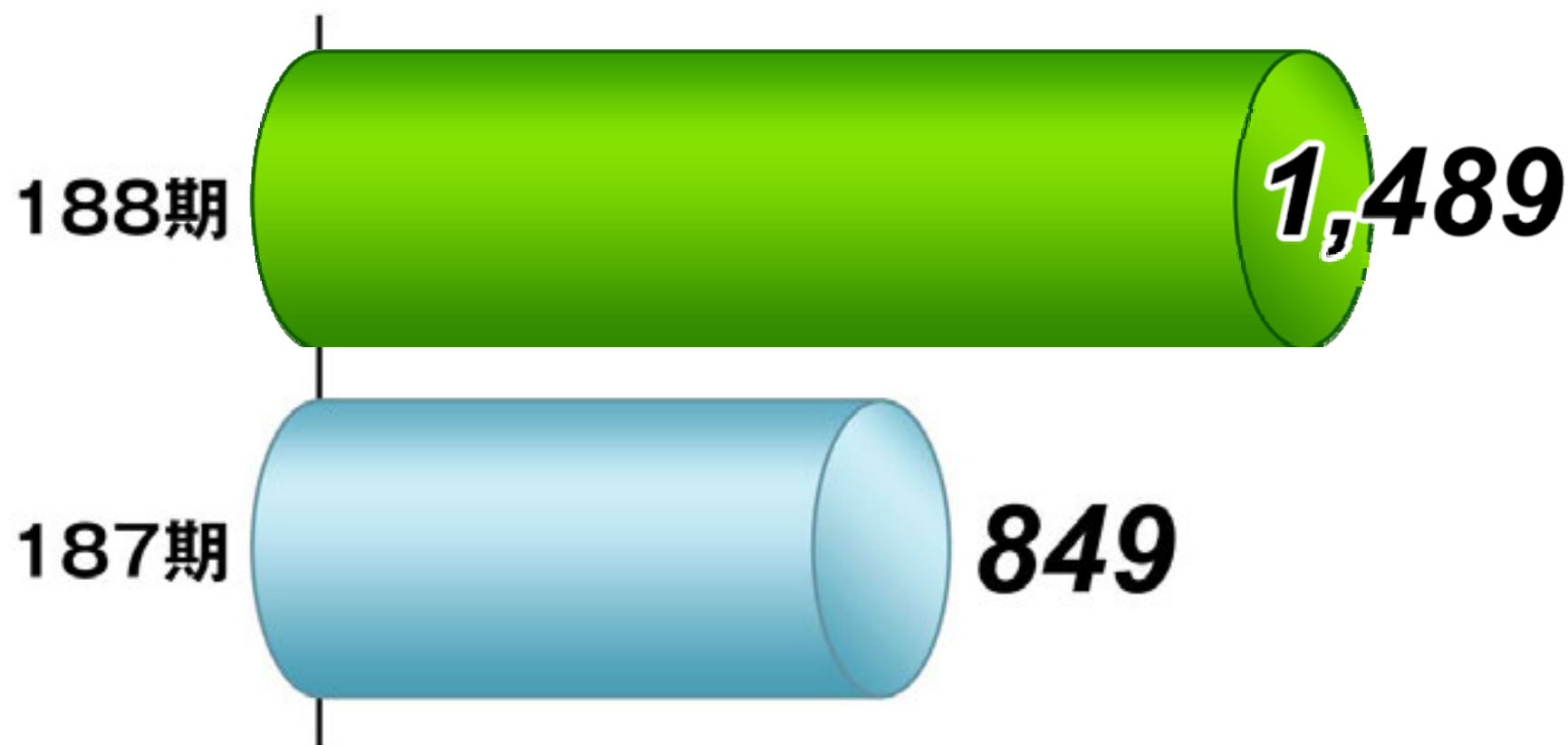


(億円未満切捨表示)

# 精密機械事業

単位:億円

## 受注高合計

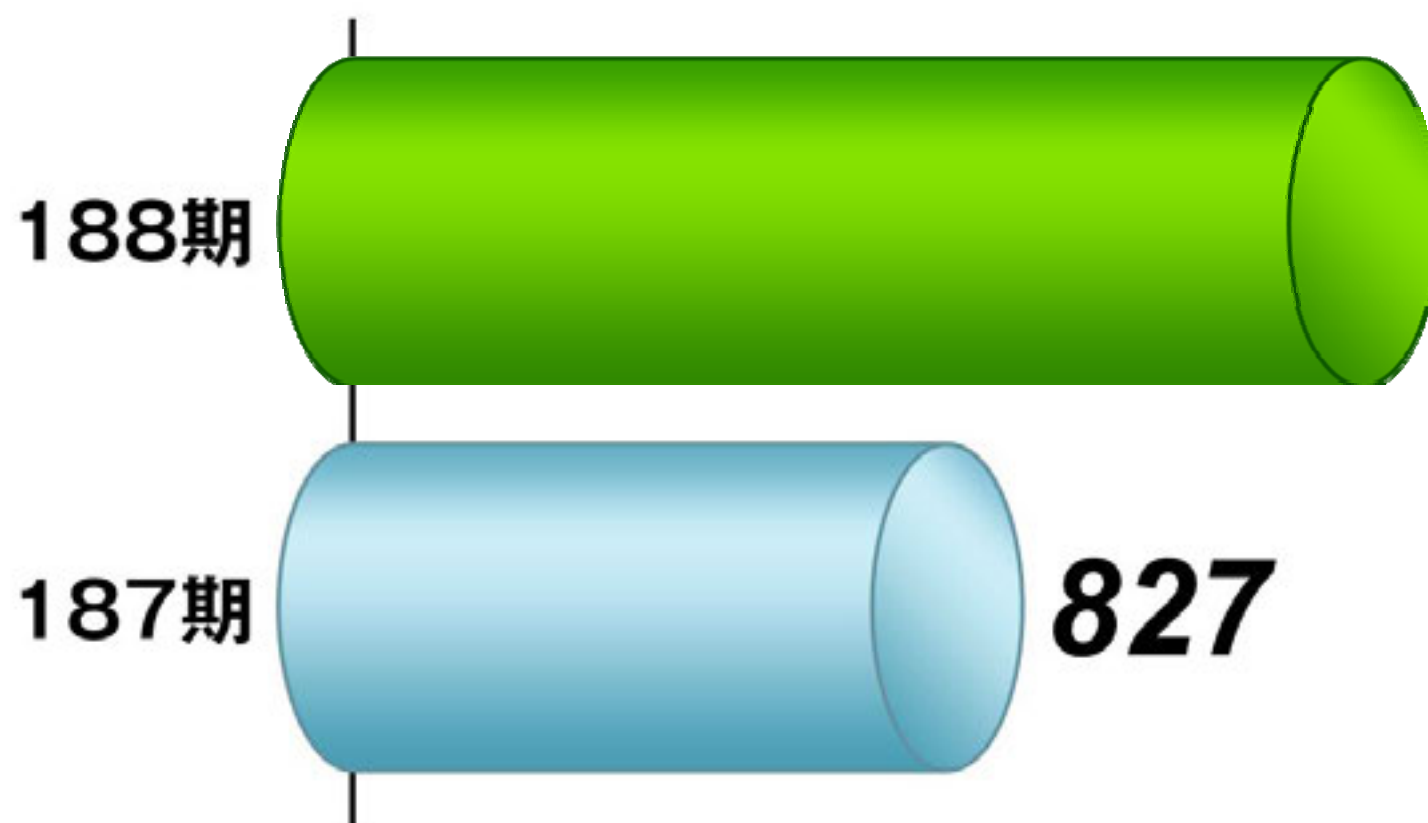


(億円未満切捨表示)

# 精密機械事業

単位:億円

## 売上高合計

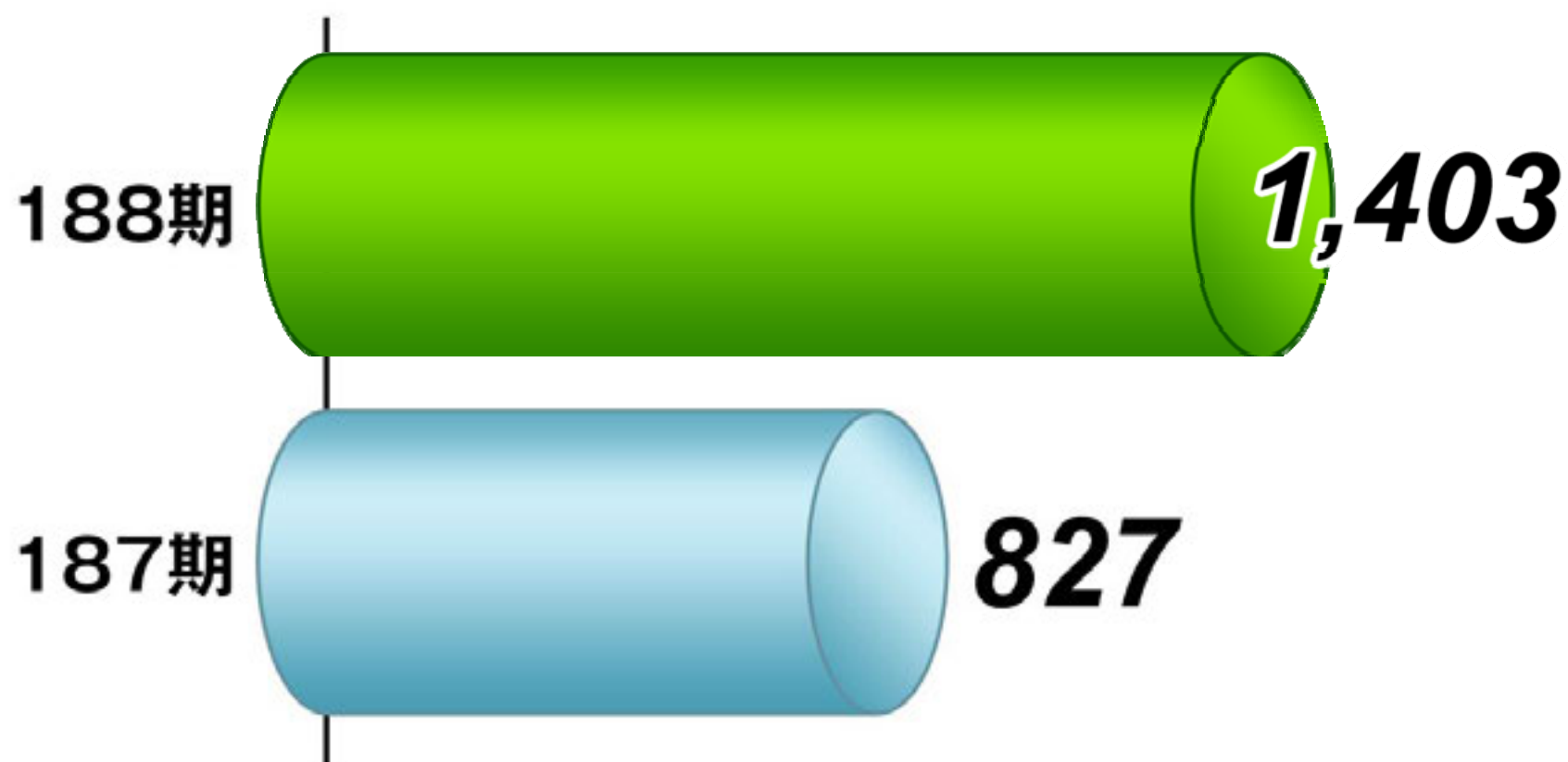


(億円未満切捨表示)

# 精密機械事業

単位:億円

## 売上高合計

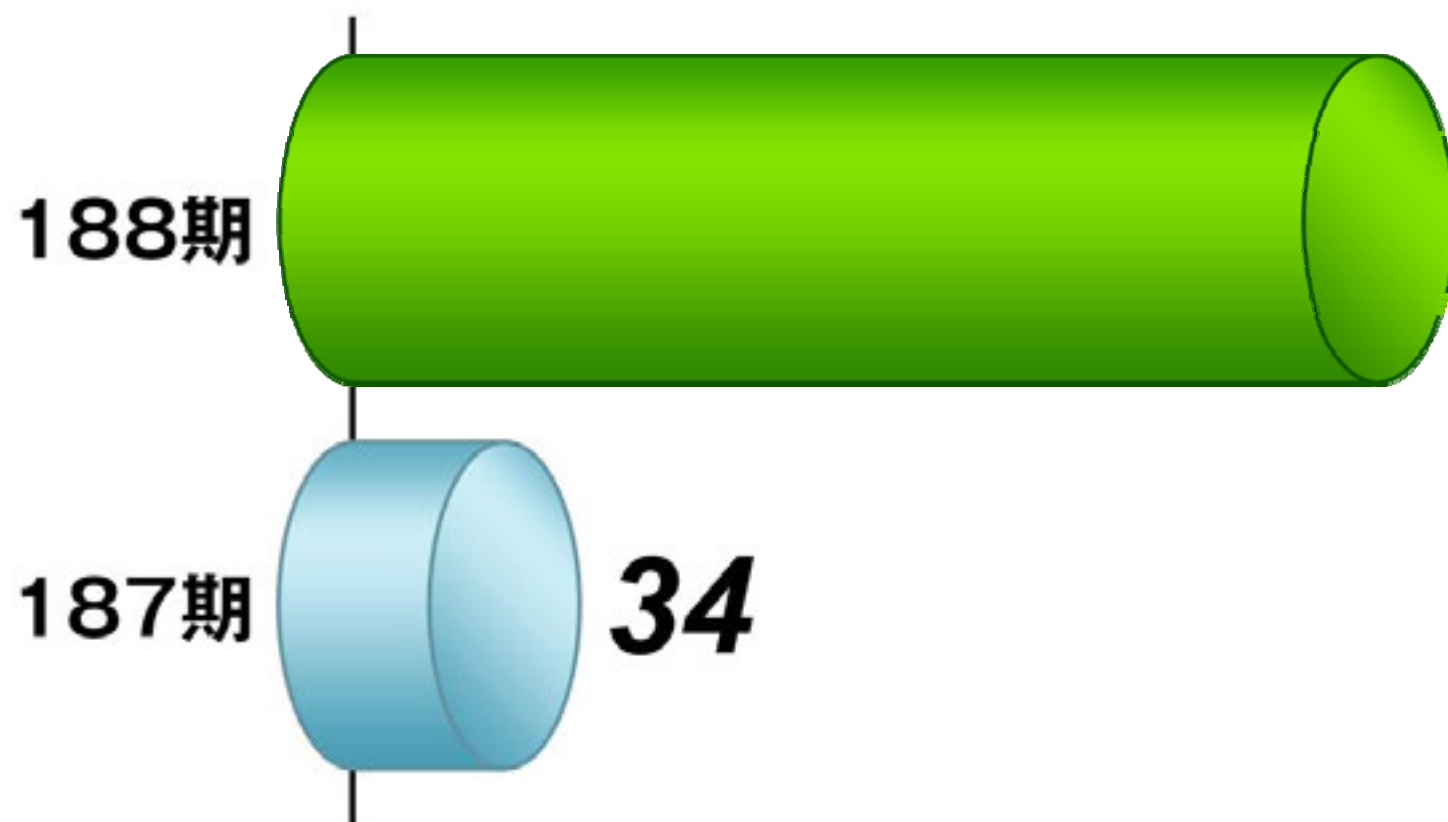


(億円未満切捨表示)

# 精密機械事業

単位:億円

## 営業利益

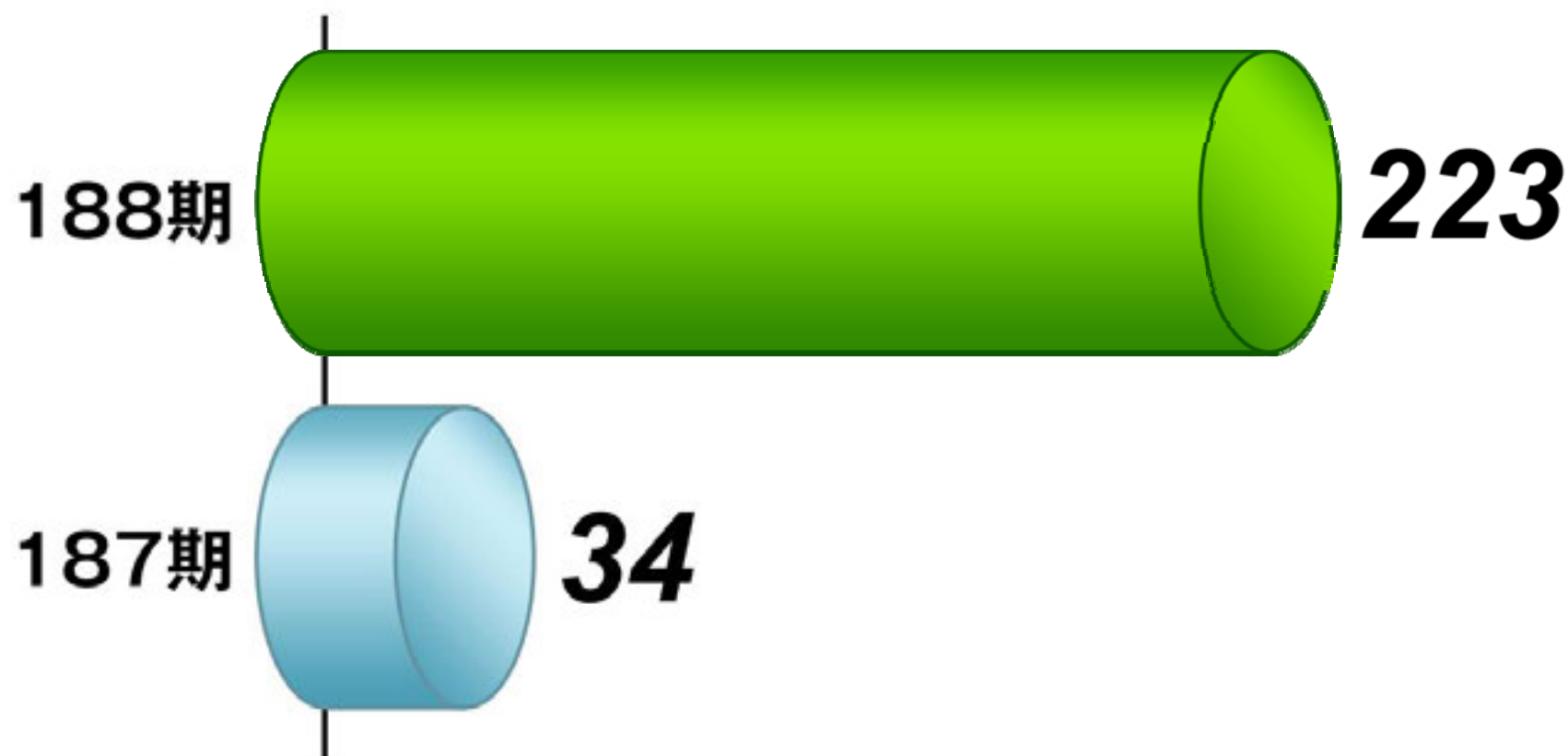


(億円未満切捨表示)

# 精密機械事業

単位:億円

## 営業利益



(億円未満切捨表示)

# その他の事業

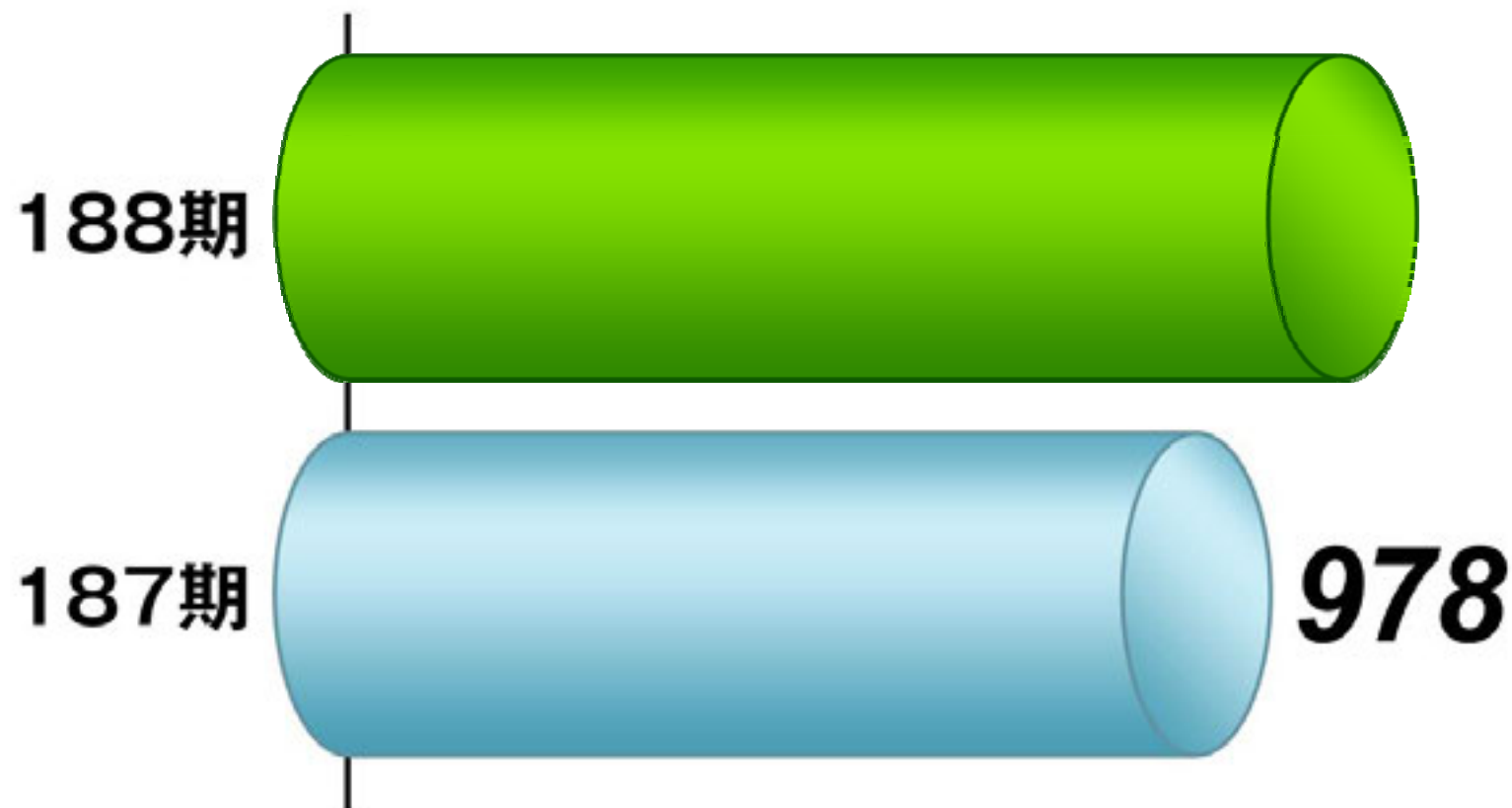




# その他の事業

単位:億円

## 売上高合計

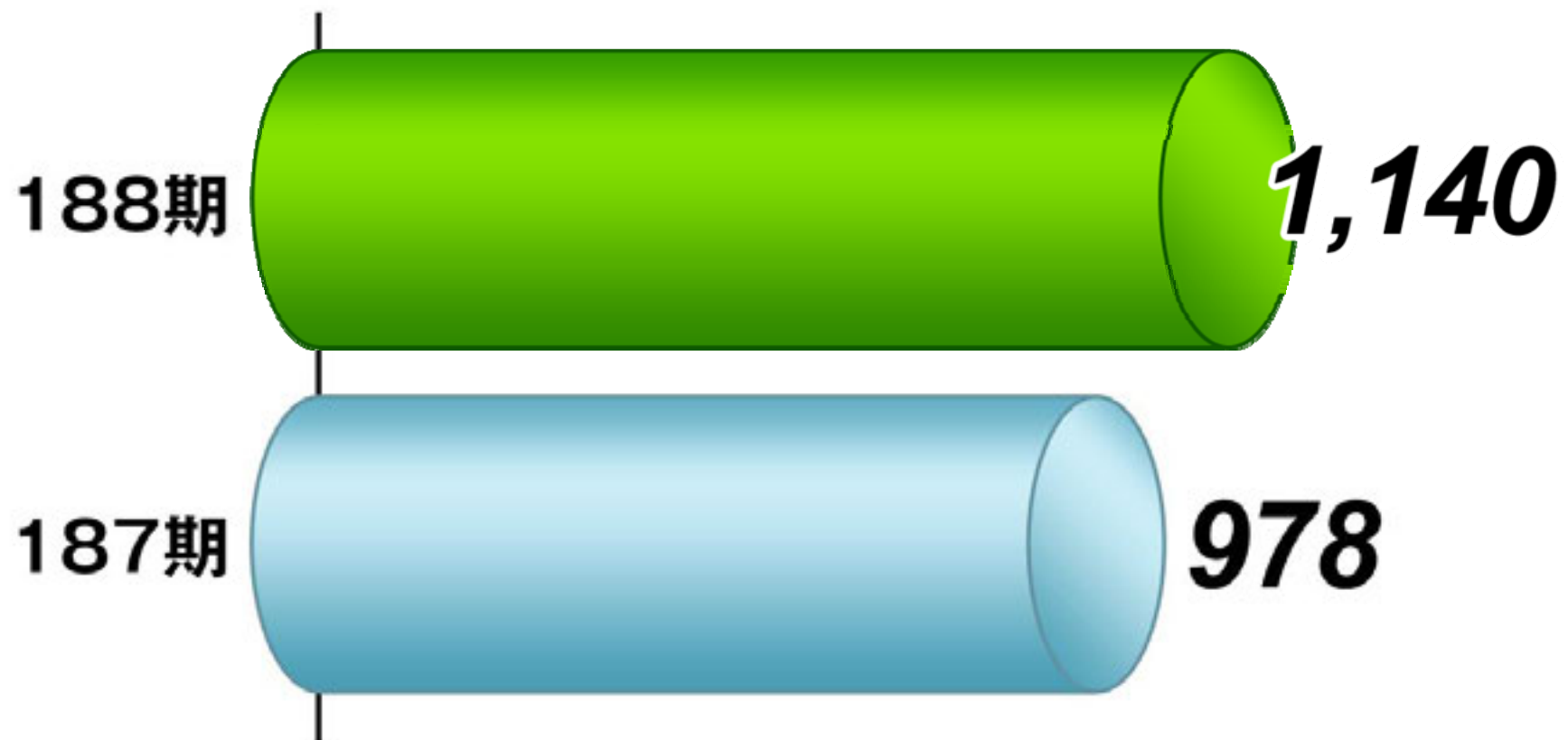


(億円未満切捨表示)

# その他の事業

単位:億円

## 売上高合計



(億円未満切捨表示)

# その他の事業

単位:億円

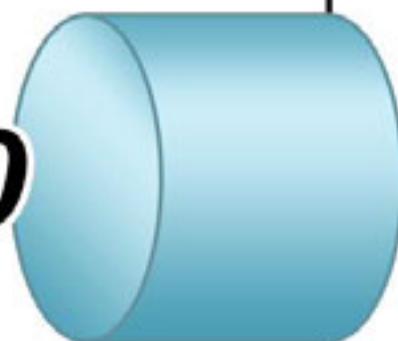
## 営業損益

188期



187期

▲ 10

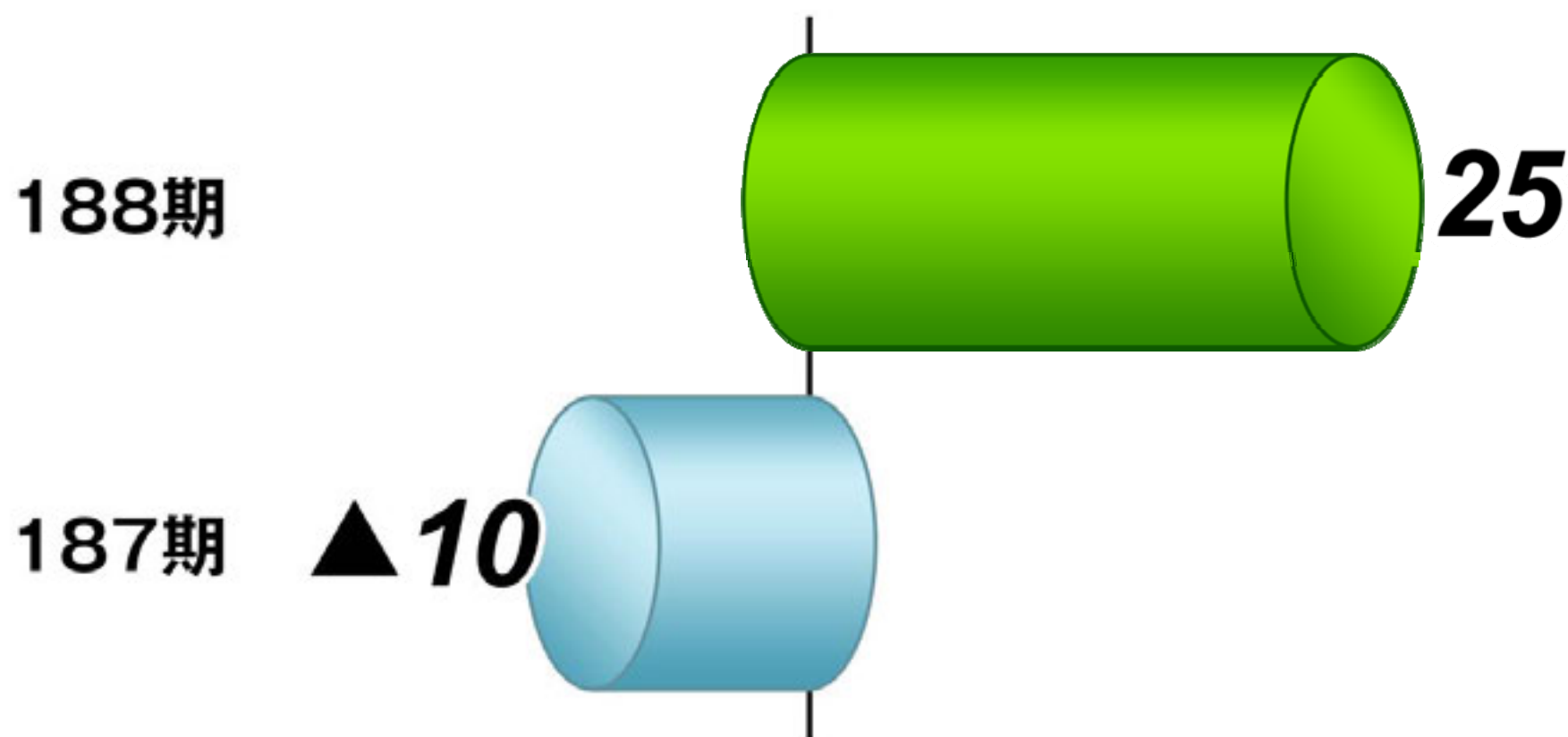


(億円未満切捨表示)

# その他の事業

単位:億円

## 営業損益



(億円未満切捨表示)

# 連結貸借対照表

# 連結貸借対照表：資産

単位:億円

	188期	187期	増減額
流動資産	9,517	9,316	200
固定資産	4,025	4,207	▲182
資産合計	13,542	13,524	18

(億円未満切捨表示)

# 連結貸借対照表：負債

単位：億円

	188期	187期	増減額
流動負債	7,037	6,929	108
固定負債	3,531	3,764	▲233
負債合計	10,568	10,693	▲125

(億円未満切捨表示)

# 連結貸借対照表：純資産

単位:億円

	188期	187期	増減額
資本金	1,043	1,043	0
資本剰余金	542	542	▲0
利益剰余金	1,586	1,376	209
自己株式	▲0	▲5	5
その他包括利益累計額	▲281	▲186	
少数株主持分	83	59	24
<b>純資産合計</b>	<b>2,974</b>	<b>2,830</b>	<b>143</b>

(億円未満切捨表示)



# 連結損益計算書

# 連結損益計算書

単位:億円

	188期	187期	増減額
売上高	12,269	11,734	534
営業利益又は損失	426	▲13	439
経常利益	491	142	348
特別利益	—	15	▲15
特別損失	▲105	▲196	91
当期純利益又は純損失	259	▲108	368

(億円未満切捨表示)

# 連結損益計算書

単位:億円

	188期	187期	増減額
売上高	12,269	11,734	534
営業利益又は損失	426	▲13	439
経常利益	491	142	348
特別利益	—	15	▲15
特別損失	▲105	▲196	91
当期純利益又は純損失	259	▲108	368

(億円未満切捨表示)

# 連結損益計算書

単位:億円

	188期	187期	増減額
売上高	12,269	11,734	534
営業利益又は損失	426	▲13	439
経常利益	491	142	348
特別利益	—	15	▲15
特別損失	▲105	▲196	91
当期純利益又は純損失	259	▲108	368

(億円未満切捨表示)

# 連結損益計算書

単位:億円

	188期	187期	増減額
売上高	12,269	11,734	534
営業利益又は損失	426	▲13	439
経常利益	491	142	348
特別利益	—	15	▲15
特別損失	▲105	▲196	91
当期純利益又は純損失	259	▲108	368

(億円未満切捨表示)

# 連結損益計算書

単位:億円

	188期	187期	増減額
売上高	12,269	11,734	534
営業利益又は損失	426	▲13	439
経常利益	491	142	348
特別利益	—	15	▲15
特別損失	▲105	▲196	91
当期純利益又は純損失	259	▲108	368

(億円未満切捨表示)

# 連結株主資本等変動計算書

単位:億円

	株主資本 合計	その他の包括 利益累計額	少数株主 持分	純資産 合計
平成22年3月31日残高	2,957	▲186	59	2,830
当連結会計年度中の変動額				
剰余金の配当	▲50	—	—	▲50
当期純利益	259	—	—	259
その他	4	—	—	4
株主資本以外の項目の当連結 会計年度中の変動額(純額)	—	▲94	24	▲70
当連結会計年度中の変動額合計	214	▲94	24	143
平成23年3月31日残高	3,171	▲281	83	2,974

(億円未満切捨表示)

# 連結株主資本等変動計算書

単位:億円

	株主資本 合計	その他の包括 利益累計額	少数株主 持分	純資産 合計
平成22年3月31日残高	2,957	▲186	59	2,830
当連結会計年度中の変動額				
剰余金の配当	▲50	—	—	▲50
当期純利益	259	—	—	259
その他	4	—	—	4
株主資本以外の項目の当連結 会計年度中の変動額(純額)	—	▲94	24	▲70
当連結会計年度中の変動額合計	214	▲94	24	143
平成23年3月31日残高	3,171	▲281	83	2,974

(億円未満切捨表示)



# 連結株主資本等変動計算書

単位:億円

	株主資本 合計	その他の包括 利益累計額	少数株主 持分	純資産 合計
平成22年3月31日残高	2,957	▲186	59	2,830
当連結会計年度中の変動額				
剰余金の配当	▲50	—	—	▲50
当期純利益	259	—	—	259
その他	4	—	—	4
株主資本以外の項目の当連結 会計年度中の変動額(純額)	—	▲94	24	▲70
当連結会計年度中の変動額合計	214	▲94	24	143
平成23年3月31日残高	3,171	▲281	83	2,974

(億円未満切捨表示)

# 貸借対照表 (单独)

# 貸借対照表 (単独) : 資産

単位:億円

	188期	187期	増減額
流動資産	7,379	6,171	1,207
固定資産	3,781	3,592	188
資産合計	11,160	9,764	1,396

(億円未満切捨表示)

# 貸借対照表 (単独) : 負債

単位:億円

	188期	187期	増減額
流動負債	5,596	4,535	1,060
固定負債	3,095	3,021	73
負債合計	8,691	7,557	1,134

(億円未満切捨表示)

# 貸借対照表 (単独) : 純資産

単位:億円

	188期	187期	増減額
資本金	1,043	1,043	0
資本剰余金	520	520	▲0
利益剰余金	882	598	283
自己株式	▲0	▲5	5
評価・換算差額等	22	49	▲26
<b>純資産合計</b>	<b>2,468</b>	<b>2,207</b>	<b>261</b>

(億円未満切捨表示)

# 損益計算書 (单独)

# 損益計算書 (単独)

単位:億円

	188期	187期	増減額
売上高	8,174	6,441	1,733
営業利益又は損失	17	▲189	207
経常利益	328	86	242
特別利益	81	15	65
特別損失	▲101	▲219	117
当期純利益又は純損失	333	▲54	387

(億円未満切捨表示)

# 損益計算書 (単独)

単位:億円

	188期	187期	増減額
売上高	8,174	6,441	1,733
営業利益又は損失	17	▲189	207
経常利益	328	86	242
特別利益	81	15	65
特別損失	▲101	▲219	117
当期純利益又は純損失	333	▲54	387

(億円未満切捨表示)



# 損益計算書 (単独)

単位:億円

	188期	187期	増減額
売上高	8,174	6,441	1,733
営業利益又は損失	17	▲189	207
経常利益	328	86	242
特別利益	81	15	65
特別損失	▲101	▲219	117
当期純利益又は純損失	333	▲54	387

(億円未満切捨表示)

# 損益計算書 (単独)

単位:億円

	188期	187期	増減額
売上高	8,174	6,441	1,733
営業利益又は損失	17	▲189	207
経常利益	328	86	242
特別利益	81	15	65
特別損失	▲101	▲219	117
当期純利益又は純損失	333	▲54	387

(億円未満切捨表示)

# 損益計算書 (単独)

単位:億円

	188期	187期	増減額
売上高	8,174	6,441	1,733
営業利益又は損失	17	▲189	207
経常利益	328	86	242
特別利益	81	15	65
特別損失	▲101	▲219	117
当期純利益又は純損失	333	▲54	387

(億円未満切捨表示)

# 損益計算書 (単独)

単位:億円

	188期	187期	増減額
売上高	8,174	6,441	1,733
営業利益又は損失	17	▲189	207
経常利益	328	86	242
特別利益	81	15	65
特別損失	▲101	▲219	117
当期純利益又は純損失	333	▲54	387

(億円未満切捨表示)

# 株主資本等変動計算書

単位:億円

	株主資本 合計	評価・換算 差額等合計	純資産 合計
平成22年3月31日残高	2,157	49	2,207
当期中の変動額			
剰余金の配当	▲50	—	▲50
当期純利益	333	—	333
その他	4	—	4
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	—	▲26	▲26
当期中の変動額合計	288	▲26	261
平成23年3月31日残高	2,445	22	2,468

(億円未満切捨表示)

# 株主資本等変動計算書

単位:億円

	株主資本 合計	評価・換算 差額等合計	純資産 合計
平成22年3月31日残高	2,157	49	2,207
当期中の変動額			
剰余金の配当	▲50	—	▲50
当期純利益	333	—	333
その他	4	—	4
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	—	▲26	▲26
当期中の変動額合計	288	▲26	261
平成23年3月31日残高	2,445	22	2,468

(億円未満切捨表示)

# 株主資本等変動計算書

単位:億円

	株主資本 合計	評価・換算 差額等合計	純資産 合計
平成22年3月31日残高	2,157	49	2,207
当期中の変動額			
剰余金の配当	▲50	—	▲50
当期純利益	333	—	333
その他	4	—	4
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	—	▲26	▲26
当期中の変動額合計	288	▲26	261
平成23年3月31日残高	2,445	22	2,468

(億円未満切捨表示)

# 会社が対処すべき課題



## 特別損失

第188期の特別損失：105億円

---

うち、減損損失として99億円

## 特別損失

第188期の特別損失：105億円

---

うち、減損損失として99億円



### モーターサイクル&エンジン事業

- 先進国における二輪車市場の回復遅れ
- 円高基調の継続
- 海外子会社への生産移管の進展

**固定資産の帳簿価額を切り下げる  
処理を実施**

## 対処すべき課題

### モーターサイクル&エンジン事業

従来から取り組んでいる損益分岐点引き下げや  
過剰在庫の適正化等の諸施策



翌期以降の黒字化

安定軌道への復帰

# 対処すべき課題

## 対処すべき課題

### 中期経営計画「中計 2010」

2010年度

2011年度

2012年度

連結売上高 1兆4,000億円 経常利益 560億円

## 対処すべき課題

2010年度

- 大型プロジェクトにおける収益確保
- 中国向け油圧機器事業の伸張



所期の目標を上回る業績を確保

売上高: 1兆1,269億円 経常利益: 491億円

## 対処すべき課題

### 収益基盤の強化

- 「リスクマネジメント」と「質主量従」の再徹底
- 新興国市場の需要の着実な取り込み
- 為替変動への対応力強化

## 対処すべき課題

### 収益基盤の強化

- 「リスクマネジメント」と「質主量従」の再徹底
- 新興国市場の需要の着実な取り込み
- 為替変動への対応力強化

### 経営体質の強化

- 財務体質の強化
- 資金効率の向上
- 固定費の削減



## 対処すべき課題

2010年10月、グループ4社の統合  
「**技術**」や「**人財**」等の**知的資産**を  
グループ全体で**共有・活用**

システム提案・システム受注  
強化

## 対処すべき課題

中期経営計画（2010～2012年度）

## 対処すべき課題

中期経営計画『**Global **』  
(2006～2010年度)

2006年度、2007年度の2年連続で  
過去最高益を達成

## 対処すべき課題

中期経営計画『**Global **』  
(2006～2010年度)

2006年度、2007年度の2年連続で  
過去最高益を達成



2008年秋のリーマンショック以降、  
世界的な景気後退が続くなか、  
当社も業績の下方修正を余儀なくされた。

## 対処すべき課題



当社グループの2020年におけるビジョン  
“**Kawasaki 事業ビジョン 2020**”としてまとめ  
2008年秋のリーマンショック以降、  
最初の3年間の具体的実行計画として  
世界的な景気後退が続いたなか、  
**中期経営計画「中計2010」**を策定した。

## 対処すべき課題

中計 2010

基本方針

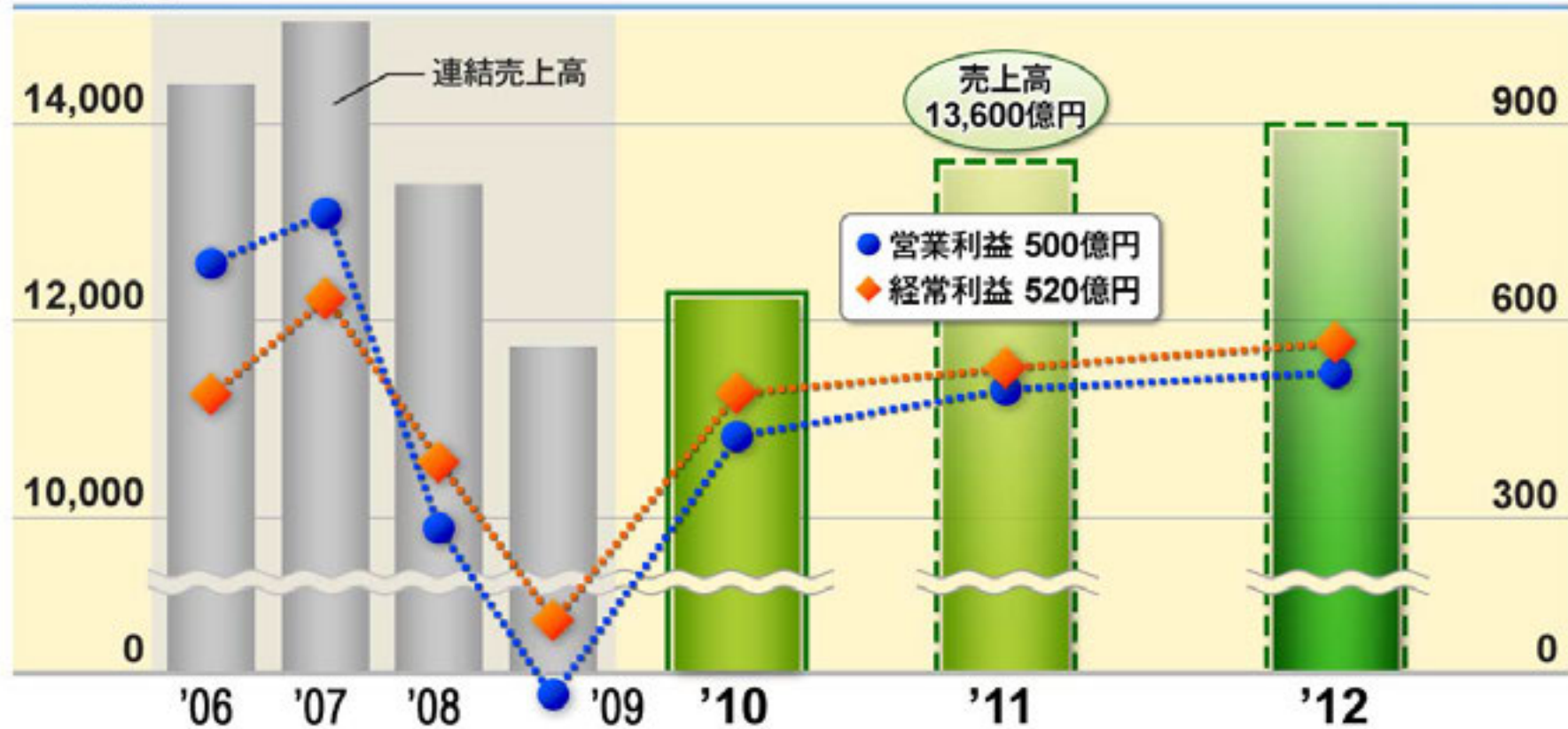
持続的成長軌道への復帰

将来の成長に向けた基盤整備

# 対処すべき課題

## 中計 2010

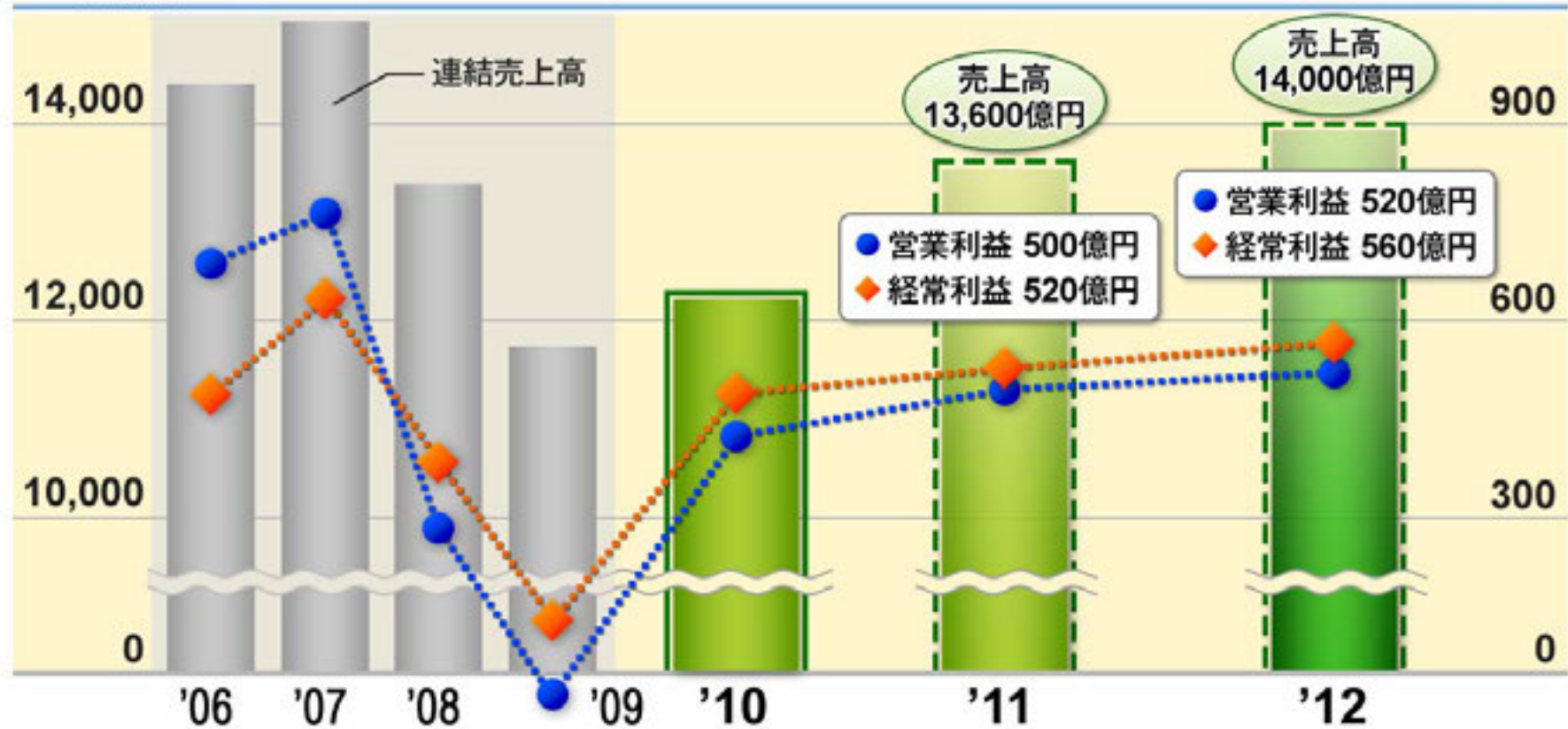
(単位: 億円)



# 対処すべき課題

## 中計 2010

(単位: 億円)

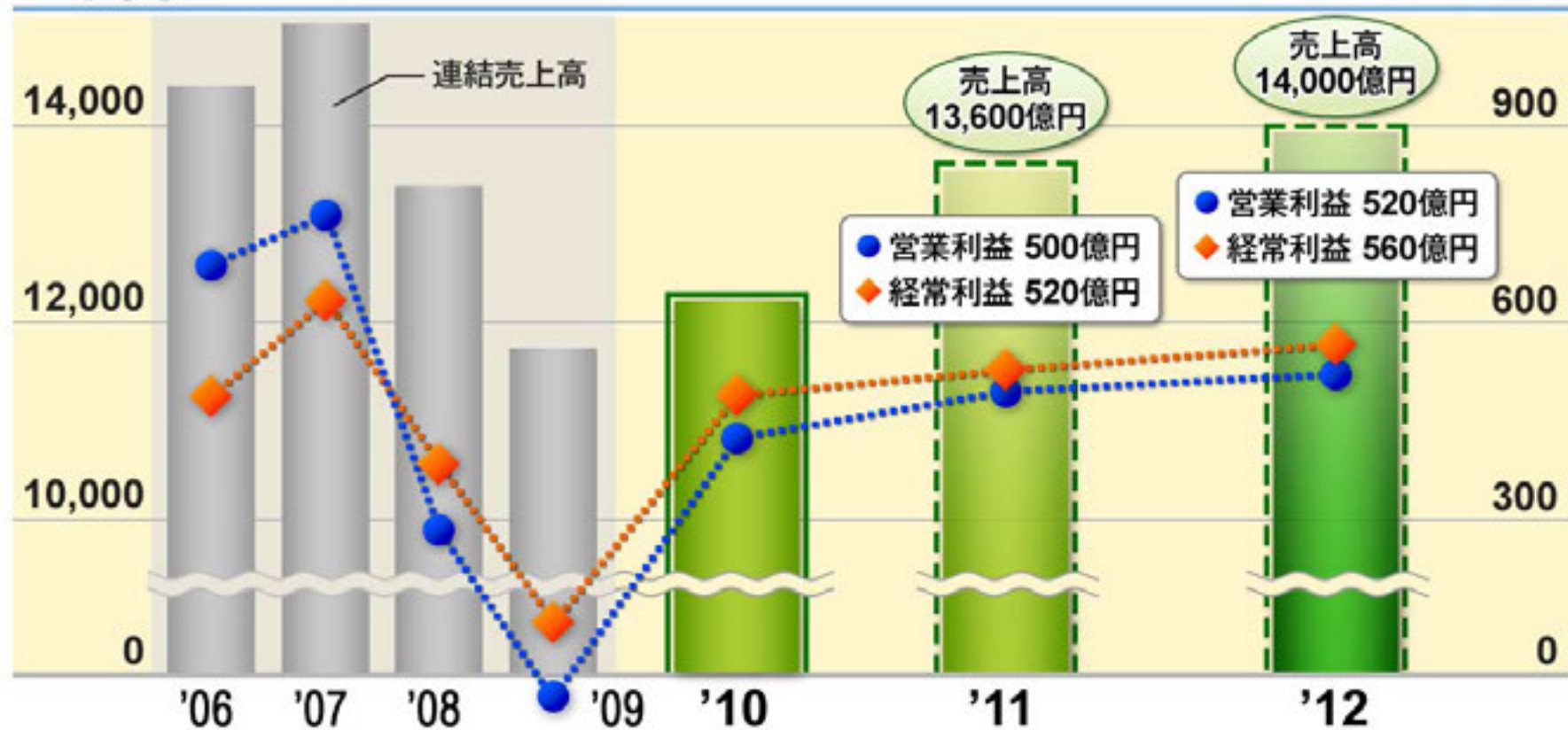




# 対処すべき課題

## 中計 2010

(単位: 億円)



### Kawasaki 事業ビジョン 2020

連結売上高 2兆円 経常利益 1,000億円以上 (経常利益率 5%以上)

# 対処すべき課題

## 対処すべき課題

### 船舶海洋事業

- 中国事業における競争力維持
- エンジニアリング・最先端技術開発センターとしての国内事業構造の変革



## 対処すべき課題

### 車両事業

- 低コスト車両による国内外市場での競争力強化
- 北米及びアジア向け海外案件・海外高速車両・海外システム案件などに対応するためのプロジェクトマネジメント力の強化



## 対処すべき課題

### 航空宇宙事業

- 次期固定翼哨戒機・次期輸送機の量産対応
- ボーイング787量産対応などの大型プロジェクトの推進



## 対処すべき課題

### ガスタービン・機械事業

- 民需航空機用ジェットエンジンの新機種開発の推進
- 産業用ガスタービン・高効率ガスエンジンなどの新製品・新機種開発の推進によるエネルギー・環境分野の強化
- 生産性向上による競争力強化



## 対処すべき課題

### プラント・環境事業

- エネルギー・環境分野の伸張に向けた  
研究開発の強化
- 新製品・新事業の事業化のスピードアップ



## 対処すべき課題

### モーターサイクル&エンジン事業

- グローバルレベルでの最適生産・最適調達によるコスト競争力強化
- 東南アジア・ブラジル等の新興国既進出市場での拡販及び新規市場開拓
- 環境対応のための先行技術開発





## 対処すべき課題

### 精密機械事業

- 建設機械用油圧機器の中国・新興国市場における旺盛な需要に対する的確な対応
- ロボットにおけるシステム対応力の強化



## 対処すべき課題

### その他の事業

- 建設機械部門について、日立建機株式会社との事業提携の深化による開発・販売力の強化、損益分岐点の引き下げによる収益力の強化



## 対処すべき課題

### コンプライアンス(法令遵守)

---



## 対処すべき課題

### コンプライアンス(法令遵守)

---

- 企業倫理に関する社内規則を整備
- 階層別教育の実施
- 各種ガイドブックの配付
- 各組織におけるCSR委員会の設置 など



## 対処すべき課題

### コンプライアンス(法令遵守)

- 企業倫理に関する社内規則を整備
- 階層別教育の実施
- 各種ガイドブックの配付
- 各組織におけるCSR委員会の設置 など



**遵守すべき各種法令等を  
周知徹底**



## 対処すべき課題

### コンプライアンス(法令遵守)

---

- ▶ 内部統制、コンプライアンス・CSR推進を統括する部門を本社に配置
- ▶ 各事業部門にコンプライアンス担当部門を設置 など



- **事業全般にわたって収益力を強化**
- **コンプライアンスの徹底による  
企業価値の向上**
- **信頼性の高いカワサキブランドの  
確立**

今後ともより一層のご支援とご協力を  
賜りますようお願い申し上げます。

川崎重工業株式会社





 **Kawasaki**

# 第188期定時株主総会

## 目的事項

- 報告事項
1. 第188期（平成22年4月1日から平成23年3月31日まで）事業報告、連結計算書類並びに会計監査人及び監査役会の連結計算書類監査結果報告の件
  2. 第188期（平成22年4月1日から平成23年3月31日まで）計算書類報告の件
- 第1号議案 剰余金の処分の件
- 第2号議案 取締役11名選任の件

平成23年6月28日

川崎重工業株式会社