

役員体制 (2026年6月25日現在)

取締役															
氏名 当社における地位 年齢	在任年数 所有株式数	選任理由 ■ 重要な兼職の状況	取締役会 出席回数 ※	指名諮問委員会		報酬諮問委員会		氏名 当社における地位 年齢	在任年数 所有株式数	選任理由 ■ 重要な兼職の状況	取締役会 出席回数 ※	指名諮問委員会		報酬諮問委員会	
				委員	出席回数 ※	委員	出席回数 ※					委員	出席回数 ※		
 <div>金花 芳則 取締役会長 72歳</div>	14年 359,300株	当社で長年にわたり主に車両事業における事業戦略の立案と実行、技術・開発に関する業務、海外現地法人の経営に従事し、2016年より取締役社長を務め、経営者として優れたリーダーシップと豊富なスキル・経験を有しています。 2020年より取締役会長として、取締役会議長を務め、社外の多様な意見を取り入れ、実効性の高い取締役会運営を行い、当社の事業伸長と企業価値向上に大きく貢献しています。 また、社外における業界全体の発展のために、各種業界団体で要職を担い、幅広く活躍しています。	17/17 回	—	—	—	—	 <div>辻村 英雄 社外取締役 72歳</div>	6年 5,500株	サントリーホールディングス株式会社専務取締役知的財産部担当などを歴任し、豊富な経営経験に加え、商品開発、知的財産に関する高い見識を有しています。 2020年より当社社外取締役として、業務執行から独立した立場で、当社経営の重要事項の決定に際し、過去の経験を踏まえた経営全般に資する有用な意見・助言を行い、経営の健全性確保、企業価値向上に貢献しています。 また、指名・報酬諮問委員会議長として、役員報酬制度や評価制度の改定、サクセッションプランに関する議論を行い、取締役会への答申に当たって、重要な職責を果たしています。	17/17 回	○ 委員長	12/12 回	○ 委員長	12/12 回
 <div>橋本 康彦 代表取締役 69歳</div>	8年 372,200株	当社で長年にわたり主にロボット事業における事業戦略の立案と実行、技術・開発に関する業務、海外現地法人の経営に従事し、経営者として優れたリーダーシップと豊富なスキル・経験を有しています。 2020年より取締役社長執行役員最高経営責任者として、当社グループの目指す将来像を示した「グループビジョン2030」を策定し、事業利益率10%超達成に向けた事業ポートフォリオ改革、グループ全体のコンプライアンスを含むガバナンス体制強化を推進し、当社の事業伸長と企業価値向上に大きく貢献しています。 また、指名・報酬諮問委員会委員としての職責を果たしています。 ■ 株式会社メディカロイド 取締役会長	17/17 回	○	12/12 回	○	12/12 回	 <div>吉田 勝彦 社外取締役 72歳</div>	4年 20,200株	花王株式会社代表取締役専務執行役員 コンシューマープロダクツ事業部門統括などを歴任し、豊富な経営経験に加え、営業、マーケティングに関する高い見識を有しています。 2022年より当社社外取締役として、業務執行から独立した立場で、当社経営の重要事項の決定に際し、特にマーケティングに資する発言など、有用な意見・助言を行い、経営の健全性確保、企業価値向上に貢献しています。 また、指名・報酬諮問委員会委員としての職責を果たしています。 ■ シチズン時計株式会社 社外取締役	17/17 回	○	12/12 回	○	12/12 回
 <div>山本 克也 代表取締役 68歳</div>	9年 233,100株	当社で長年にわたりプラント・環境事業、精密機械事業における事業戦略の立案と実行、企画、財務会計に関する業務、海外現地法人の経営に従事し、経営者として優れたリーダーシップと豊富なスキル・経験を有しています。 2020年より取締役副社長執行役員として、取締役社長執行役員の補佐を担いつつ、当社グループの目指す将来像を示した「グループビジョン2030」の達成に向け、経営環境の変化に対応できる組織・風土改革、財務戦略の構築と実行により健全な財務状況を維持し、当社の事業伸長と企業価値向上に大きく貢献しています。 また、指名・報酬諮問委員会委員としての職責を果たしています。	17/17 回	○	12/12 回	○	12/12 回	 <div>メラニー・ブロック 社外取締役 62歳</div>	3年 2,500株	長年にわたり国際的なビジネス支援に携わり、豊富な国際経験とグローバル視点での事業戦略・マーケティングに関する高い見識を有しています。 2023年より当社社外取締役として、業務執行から独立した立場で、当社経営の重要事項の決定に際し、特に海外事業の展開に資する有用な意見・助言を行い、経営の健全性確保、企業価値向上に貢献しています。 ■ 株式会社 Melanie Brock Advisory 代表取締役 ■ 三菱地所株式会社 社外取締役 ■ アサヒグループホールディングス株式会社 社外取締役	17/17 回	—	—	—	—
 <div>中谷 浩 代表取締役 65歳</div>	6年 183,600株	当社で主にTQM、ものづくり(技術、開発、生産、品質など)、IT、DX、セキュリティに関する業務に従事し、経営者として優れたリーダーシップと豊富なスキル・経験を有しています。 2022年より取締役副社長執行役員として、当社グループの目指す将来像を示した「グループビジョン2030」の達成に向け、事業横断によるシナジー創出、組織機能の強化、重要事業の一つである水素プロジェクトをけん引し、当社の事業伸長と企業価値向上に大きく貢献しています。 ■ 一般財団法人 近畿高エネルギー加工技術研究所 理事長	17/17 回	—	—	—	—	 <div>井野 勢津子 社外取締役 62歳</div>	新任 —	サンマイクロシステムズジャパン株式会社、SAPジャパン株式会社、アマゾンジャパン合同会社、アシュリオン・ジャパン株式会社でファイナンス部門の総責任者を歴任し、グローバル視点での財務・会計・IT分野に関する高い見識を有しています。 2026年より当社社外取締役として、業務執行から独立した立場で、当社経営の重要事項の決定に際し、経理・財務、経営管理に資する有用な意見・助言をいただき、経営の健全性確保、企業価値向上に貢献しています。 ■ ヤマトホールディングス株式会社 社外監査役 ■ 株式会社クボタ 社外監査役	—	—	—	—	—

※ 取締役会、指名諮問委員会、報酬諮問委員会の出席回数は、2025年度実績です。

役員体制 (2026年6月25日現在)

取締役 (監査等委員)							
氏名 当社における地位 年齢	在任年数※1 所有株式株数	選任理由 ■ 重要な兼職の状況	取締役会 出席回数※2	指名諮問委員会		報酬諮問委員会	
			監査等委員会 出席回数※2	委員	出席回数 ※2	委員	出席回数 ※2
 <div>柿原 アツ子 取締役 監査等委員 63歳</div>	2年 34,400株	当社において長年にわたり主にマーケティング、法務・コンプライアンス、サステナビリティに関する業務に従事し、豊富なスキル・経験を有しています。 2024年より当社監査等委員である取締役に就任し、当社経営の重要事項の決定に際し、マーケティング、海外拠点も含めたグループ全体のガバナンスに資する有用な意見・助言をいただき、経営の健全性確保、企業価値向上に貢献しています。	17/17 回	—	—	—	—
			16/16 回				
 <div>今井 一朗 取締役 監査等委員 63歳</div>	新任 43,700株	当社において長年にわたり主に経営企画・財務・会計に関する業務に従事し、豊富なスキル・経験を有しています。 2026年より当社監査等委員である取締役に就任し、当社経営の重要事項の決定に際し、経営企画・財務・会計に資する有用な意見・助言を行い、経営の健全性確保、企業価値向上に大きく貢献しています。	—	—	—	—	—
			—				
 <div>津久井 進 社外取締役 監査等委員 57歳</div>	4年 5,400株	兵庫県弁護士会会長等を歴任し、弁護士としての豊富な経験と法務に関する高い見識を有しています。 2022年より当社監査等委員である社外取締役に就任し、当社経営の重要事項の決定に際し、法務・コンプライアンスに資する有用な意見・助言をいただき、経営の健全性確保、企業価値向上に貢献しています。	17/17 回	○	8/9 回	○	8/9 回
			16/16 回				
 <div>天谷 知子 社外取締役 監査等委員 63歳</div>	2年 1,300株	金融庁において総務企画局審議官、公認会計士・監査審査会事務局長、金融国際審議官等の要職を歴任し、金融監督・国際金融規制に関する高い見識を有しています。 2024年より当社監査等委員である社外取締役に就任し、当社経営の重要事項の決定に際し、財務・金融・コンプライアンスに資する有用な意見・助言をいただき、経営の健全性確保、企業価値向上に貢献しています。 ■ 東日本旅客鉄道株式会社 社外取締役 (監査等委員)	17/17 回	—	—	—	—
			16/16 回				
 <div>板垣 利明 社外取締役 監査等委員 65歳</div>	1年 800株	中外製薬株式会社において財務経理部長、マーケティング企画部長、IT統轄部門長、最高財務責任者(CFO)を歴任し、財務経理、マーケティング、IT、デジタルに関する高い見識を有しています。 2025年より当社監査等委員である社外取締役に就任し、当社経営の重要事項の決定に際し、経営・財務戦略に資する有用な意見・助言をいただき、経営の健全性確保、企業価値向上に貢献しています。 ■ 中外製薬株式会社 顧問 ■ 株式会社ブリヂストン 社外取締役 ■ みずほ信託銀行株式会社 社外取締役 (監査等委員)	14/14 回	—	—	—	—
			10/10 回				

※1 監査役会設置会社における監査役としての在任年数を含みます。
※2 取締役会、監査等委員会、指名諮問委員会、報酬諮問委員会の出席回数は、2025年度実績です。

執行役員 (2026年6月25日現在)

社長執行役員			
橋本 康彦		最高経営責任者	
副社長執行役員			
山本 克也	社長補佐、最高財務責任者・企画・法務・マーケティング・渉外担当	中谷 浩	社長補佐、技術・生産・品質保証・調達・DX戦略担当
専務執行役員			
須藤 政隆	航空宇宙システムカンパニープレジデント、川崎車両株式会社 担当	金子 剛史	カワサキモータース株式会社 社長執行役員
西村 元彦	エネルギーソリューション＆マリンカンパニープレジデント		
常務執行役員			
鳥居 敬	コーポレートコミュニケーション・人事・コンプライアンス・総務担当、総務本部長	杉谷 尚志	航空宇宙システムカンパニーバイスプレジデント (防衛事業戦略・MRO/ 装備品移転推進担当)
石田 正俊	防衛事業管理本部長 兼 航空宇宙システムカンパニーバイスプレジデント (防衛営業総括担当)	松田 義基	精密機械・ロボットカンパニープレジデント、水素戦略・社長直轄プロジェクト担当
川崎 卓巳	技術開発本部長	村生 弘	川崎車両株式会社社長執行役員
執行役員			
岡田 真	監査総括部長 兼 監査統制部長 兼 監査等委員会室付	三島 悦朗	航空宇宙システムカンパニー 航空エンジンディビジョン長
平松 秀基	企画本部長	眞田 健司	エネルギーソリューション＆マリンカンパニーバイスプレジデント (エネルギー・プラント担当) 兼 プラントディビジョン長
山本 英史	財務本部長		
十時 憲司	マーケティング・渉外本部長	杉本 智彦	エネルギーソリューション＆マリンカンパニーバイスプレジデント (船用推進・船舶海洋担当)
小山田 毅	人事本部長		
阪井 直人	技術開発本部 技術研究所長	桑田 俊夫	エネルギーソリューション＆マリンカンパニー企画本部長
片岡 幹彦	技術開発本部 システム技術開発センター長	尼子 元久	エネルギーソリューション＆マリンカンパニー水素・CNディビジョン長 兼 水素技術統括室長
野村 圭	水素戦略本部長		
占部 博信	DX戦略本部長	森 宏之	エネルギーソリューション＆マリンカンパニーエネルギーディビジョン長
加賀谷 博昭	社長直轄プロジェクト本部長 兼 ソーシャルロボット事業戦略部長	荻野 剛正	エネルギーソリューション＆マリンカンパニー 船舶海洋ディビジョン長
高羽 謙哉	航空宇宙システムカンパニー付 (日本飛行機 (株) 社長)		
越山 雄	航空宇宙システムカンパニー 企画本部長	八尾 康正	エネルギーソリューション＆マリンカンパニー船舶海洋ディビジョン副ディビジョン長 (艦艇・特殊船舶担当) 兼 神戸造船工場長
西本 英亮	航空宇宙システムカンパニー防衛宇宙ディビジョン長 兼 航空宇宙システムカンパニー付 (新規事業推進担当)	阿部 一広	精密機械・ロボットカンパニー 企画本部長 兼 QM推進部長
塩谷 康司	航空宇宙システムカンパニー民間航空機ディビジョン長 兼 航空宇宙システムカンパニー付 (水素航空機コア技術開発・GX日本版構想実現推進担当)	丸居 英夫	精密機械・ロボットカンパニー 精密機械ディビジョン長
笠原 彰二	航空宇宙システムカンパニーヘリコプタディビジョン長	坂東 賢二	精密機械・ロボットカンパニー ロボットディビジョン長
エグゼクティブフェロー			
原田 英一	シニア・エグゼクティブフェロー (水素事業推進担当)	金井 憲昭	航空宇宙システムカンパニー付 (航空機システム技術担当)
児玉 直樹	航空宇宙システムカンパニー付 (防衛航空機開発企画・技術担当)	飴 雅英	航空宇宙システムカンパニー付 (水素航空機コア技術担当)
松広 純二	航空宇宙システムカンパニー付 (防衛エンジン技術担当)	村上 直樹	エネルギーソリューション＆マリンカンパニー付 (ガスタービン品質開発担当) 兼 本社 品質保証総括部付