/川崎重工グループの重要課題(マテリアリティ)の特定プロセス

川崎重工グループでは、多様化するステークホルダー からの期待・要望と事業環境の変化を踏まえ、企業活動が 社会に与える影響を認識・整理し、2018年に重要課題 (マテリアリティ)を特定しました。その後、2020年11月 に「グループビジョン2030」を発表したことを受け、重要 課題の見直しを行いました。

重要課題は「事業を通じて創出する社会・環境価値」と

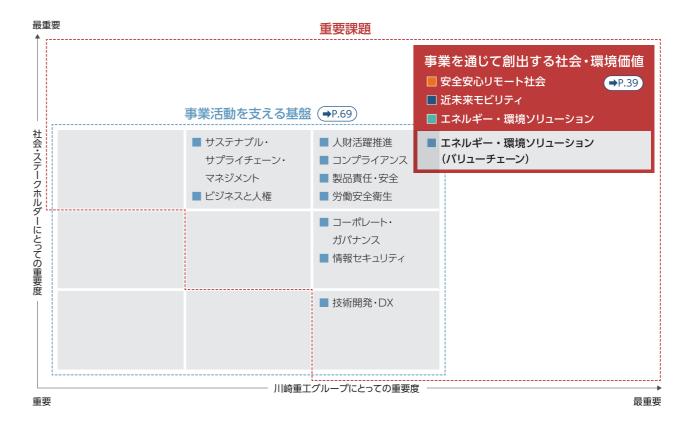
「事業活動を支える基盤」の2つに大別し、本業を通じた 取り組みを「当社グループが長期で達成すべき最重要 課題」と定義し、それ以外の課題を、最重要課題の達成に 向けた「基盤項目」と位置付けています。今後も、事業環境 や社会からの期待の変化に即し、定期的にマテリアリティ の見直しを行っていきます。

重要課題(マテリアリティ)の特定 https://www.khi.co.jp/sustainability/materiality/task.html

重要課題(マテリアリティ)の特定プロセス(概要)

ステップ		特定プロセス
2018年	I	重要課題(マテリアリティ)を特定 「事業を通じて創出する社会価値」を長期で達成すべき最重要課題と定義し、それ以外の課題を「事業活動を支える基盤」と位置付けました。
2021~ 2022年	STEP 1	「グループビジョン 2030」策定に伴う重要課題(マテリアリティ)の見直し さまざまな社会課題と当社の強み、2030年のあるべき姿を勘案し、2020年11月、「グループビジョン 2030」を策定しました。「安全安心リモート社会」「近未来モビリティ」「エネルギー・環境ソリューション」を3つの注力フィールドと定めました。2021年6月、社長を委員長とするサステナビリティ委員会で審議し、3つの注力フィールドを「事業を通じて創出する社会・環境価値」と定めました。また、「グループビジョン 2030」における事業戦略および昨今のサステナビリティをめぐる世界的な変化を踏まえ、「事業活動を支える基盤」項目についても見直しました。ESG評価機関(DJSI、FTSE、MSCI、Sustainalytics)からの調査項目、SASB、投資家のスチュワードシップ方針、GRI、Future-Fit、顧客企業からの要請事項(Self-Assessment Questionnaire)に基づいて外部アドバイザーの意見も参考に課題を抽出・整理し、重要課題のマッピング(「社会・ステークホルダーにとっての重要度」と「当社グループにとっての重要度」)を仮設定しました。
	STEP 2	 外部有識者ヒアリングと重要課題の決定 社外の有識者にご意見をいただき、マッピングを見直しました。いただいたご意見と修正したマッピングに基づいてサステナビリティ委員会で審議した上で、取締役会で審議し、最終的な重要課題を決定しました。有識者からのコメント(抜粋) ● 川崎重工グループは、多くの企業が2030年以降ジャンプするための事業基盤をハンズオンでつくっている。川崎重工グループのトランジションは他の会社にとってのイノベーションをつくり出すことなので、そのシナリオが価値創造の中で語られると投資家の理解が得やすくなると思う。 ● 「事業活動を支える基盤」の項目が「事業を通じて創出する社会・環境価値」にどのようにつながるのか、時間軸も合わせて見えるようにしてほしい。投資家はコロナ禍を受けて「サステナブル・サプライチェーン」と「人権」を注視しているので、この2つはもう少し「社会・ステークホルダーにとっての重要度」を高めにしてもよいのではないか。 ● 「事業活動を支える基盤」に脱炭素とTCFDへの対応について記載する必要がある。2030年代前半に起きる技術革新により、再生可能エネルギー由来の水素のコストが化石燃料由来のコストを逆転すると言われているので、水素についてはもう少し長い期間で考えてもよい。
	STEP 3	計画立案とレビュー 特定した重要課題について、GRIスタンダードのマネジメントアプローチへの準拠を目指し、責任部門と具体的な数値目標を定め、着実な実行とフォローアップを通じて目標達成に向けて活動を推進していきます。進捗状況については取締役会およびサステナビリティ委員会に報告し、改善を図っていきます。

抽出した重要課題のマッピング



事業活動を支える基盤項目の重点事項

重要課題に選定した「事業活動を支える基盤」の項目に ついては、「1.今後に向けて特に重要な事項(将来財務へ の影響がますます増大している事項)」「2.これまでも重視 してきたが今後も着実に強化していく事項」「3.全ての 基盤として整備していく仕組み」に分類し、各課題の重点

事項を定めています。

さらに企画・設計から製品の使用までの流れと、それに 関わるサプライヤーからお客様まで、バリューチェーン全 体を俯瞰した上で、「1」「2」における取り組み範囲を明確 にしました。

14

:取り組みの範囲		サプライヤー* 川崎重工グループ お客様		
今後に向けて 特に重要な事項 (将来財務への 影響がますます増大	エネルギー・ 環境ソリューション (パリューチェーン) ビジネスと人権 人財活躍推進	脱炭素化 気候変動に対するレジリエンスの向上 資源の有効活用 人権デューデリジェンスの実施 人事制度改革・人財育成 ダイパーシティの推進		
している事項)	技術開発・DX	新事業創造に向けた共創の知財戦略 オープンイノベーション DXの推進		
	製品責任・安全	製品責任・安全		
これまでも 重視してきたが	コンプライアンス	「サステナブル 「川崎重工グループ 調達ガイドライン」の遵守 行動規範」の遵守 腐敗防止		
今後も着実に	労働安全衛生	労働安全衛生		
強化していく事項	情報セキュリティ	製品セキュリティの強化 情報セキュリティの強化 サイバーディフェンスの強化 個人情報保護		
コーポレート・ガバナンス (全ての基盤として整備していく仕組み)				

※「サステナブル・サプライチェーン・マネジメント」については、取り組むべき事項が多岐にわたるため、「サプライヤー」の欄において重点事項を示しています。

Kawasaki Report 2025 Kawasaki Report 2025