Trustworthy Solutions for the Future

川崎重工グループは、刻々と変わる社会に、革新的なソリューションを タイムリーに提供し、希望ある未来をつくっていきます。 そして、さまざまな枠を超えてスピーディに行動・挑戦することで、 自らの可能性を広げ成長し続けていきます。

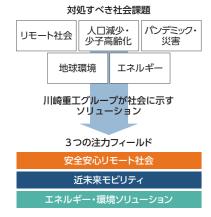


// 経営方針

2020年度、当社グループの目指す将来像として「グループ ビジョン2030」を定めました。

脱炭素社会の実現、先進国を中心とした高齢化社会・労働 力不足への対応、医療などの地域間格差の解消、自然災害 の抑止や早期復旧、エネルギーの安定供給など、さまざまな 社会課題に対するソリューションをタイムリーに提供するた め、3つの注力フィールドを定め、各種施策を推進しています。

「成長性の追求」「適正な利益」「安定性・シナジー」を基本 方針とし、成長事業に投資を行いながら、時代の求める姿に 事業を変容させることで持続的な成長を追求していきます。



	成長性の 追求	成長分野・新規事業への開発投資	関連する SDGs 3 fxcoxc 7 slaces 7 slaces	
	適正な利益	事業利益率 2027年度までに 8% 2030年度までに 10% 超 税後ROIC*1 資本コスト(WACC*2)+3%以上 **1 ROIC: Return on Invested Capital **2 WACC: Weighted Average Cost of Capital	8 section and the section and	9 ####################################
	安定性・ シナジー	コングロマリット・プレミアム*3の実現 *3事業間のシナジー効果が発揮され、企業価値が向上する効果	13 SHIRE	17 ::::::::::::::::::::::::::::::::::::

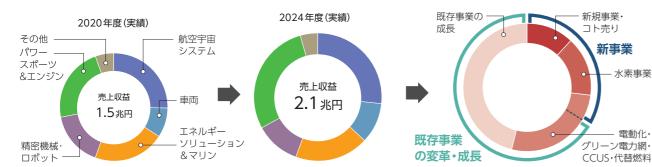
// 事業ポートフォリオ改革

既存事業では市場ニーズを捉えた製品・サービス開発で 収益力を高めつつ成長を目指し、2030年に向けて事業 ポートフォリオ改革を進めます。現在注力している水素関連 事業ならびに電動化・グリーン電力網への対応などの カーボンニュートラル関連事業が大きく拡大する見込み

です。さらにオープンイノベーションを活用した新規事業 の創出を加速させます。

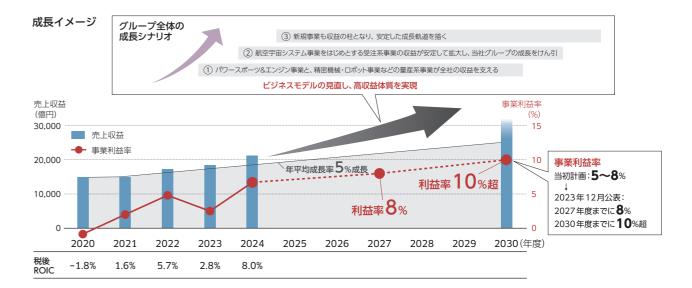
社会課題のより本質的な解決を実現し、ステークホル ダーの皆様から高く評価される企業を目指していきます。

2030年度の目指す姿



「グループビジョン2030」の下、3つの注力フィールド を軸とする成長シナリオを推進しています。航空需要の 本格的な回復に伴い、航空宇宙システム事業をはじめと する受注系事業の収益も安定的な拡大が見込まれます。 成長シナリオは第2段階から第3段階へ差し掛かりつつ あり、今後は、水素事業をはじめとする新規事業の収益化 により安定した成長軌道を描くことを目指していきます。

これまで「グループビジョン 2030」では、世界の GDP 平均成長率3%を上回る売上収益年平均成長率5%の達成 を目指してきましたが、2021年度以降は約7~8%の事業 成長を実現しています。利益については、事業利益率を 2027年度までに8%、2030年度までに10%超の実現 を目指していきます。



/ 川崎重工について / マネジメントメッセージと戦略 / 戦略の実践とパフォーマンス / 事業活動を支える基盤 / 財務・企業データ /

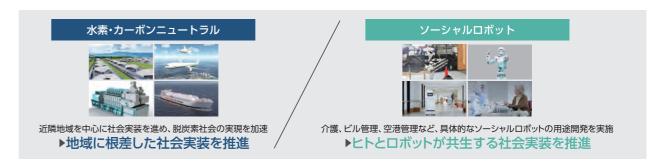
// 探索の強化

「グループビジョン2030」で定める新たな社会課題解決 やマーケットニーズの変化に対応できる企業を目指し、 両利きの経営を推進しています。3つの注力フィールドの 事業イメージの具体化に向けた探索活動を進めるため、 当社グループの総合力を最大化し、他社、行政・自治体、 アカデミアなどさまざまなパートナーとも連携しながら、 社会実装を目指す場として、新たなソーシャルイノベー ション共創拠点「CO-CREATION PARK - KAWARUBA」 を2024年11月に開設しました。

KAWARUBAにおけるチャレンジテーマとして「ロボット と生きる、喜び豊かな未来をささえる社会の実現1や 「水素・カーボンニュートラルソリューションでグリーン社会 の新時代を切り拓く」を設定し、多様な実証フィールドを 活用しながら事業起点でソリューション開発を推進して います。KAWARUBAにおいて当社が有する経営資本と 外部との共創による価値創造の仕組みを実践し、今後 グループ全体に展開していくことで、さまざまな社会課題 を解決する企業へと変革していくことを目指していきます。

12

KAWARUBAの事業テーマ



Kawasaki Report 2025 Kawasaki Report 2025

水素事業

雷動化