

# 11年間の主要財務データ

		億円										
(年度)		2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
経営成績	売上高	12,269	13,037	12,888	13,854	14,861	15,410	15,188	15,742	15,947	16,413	14,884
	航空宇宙システム*1	—	—	—	—	—	—	—	4,695	4,639	5,325	3,777
	エネルギー・環境プラント*1	—	—	—	—	—	—	—	2,516	2,530	2,429	2,401
	航空宇宙*1	1,968	2,065	2,391	2,807	3,250	3,518	3,299	—	—	—	—
	ガスタービン・機械*1	2,026	1,946	2,070	1,892	2,187	2,364	2,419	—	—	—	—
	プラント・環境*1	890	1,228	1,158	1,038	1,211	1,356	1,608	—	—	—	—
	精密機械・ロボット*2	1,403	1,750	1,304	1,232	1,357	1,331	1,552	1,989	2,220	2,173	2,408
	船舶海洋	1,184	1,135	903	808	903	948	1,032	956	789	716	794
	車両	1,311	1,326	1,299	1,479	1,215	1,466	1,371	1,417	1,246	1,365	1,332
	モーターサイクル&エンジン	2,344	2,352	2,518	3,222	3,292	3,335	3,130	3,316	3,568	3,377	3,366
	その他	1,140	1,232	1,242	1,372	1,442	1,088	774	850	951	1,024	804
	営業利益 [営業利益率]	426 [3.4%]	574 [4.4%]	420 [3.2%]	723 [5.2%]	872 [5.8%]	959 [6.2%]	459 [3.0%]	559 [3.5%]	640 [4.0%]	620 [3.7%]	△53 [-]
	航空宇宙システム*1	—	—	—	—	—	—	—	308 [6.5%]	326 [7.0%]	427 [8.0%]	△316 [-]
	エネルギー・環境プラント*1	—	—	—	—	—	—	—	76 [3.0%]	116 [4.5%]	175 [7.2%]	134 [5.5%]
	航空宇宙*1	30 [1.5%]	78 [3.7%]	148 [6.1%]	262 [9.3%]	363 [11.1%]	456 [12.9%]	250 [7.5%]	—	—	—	—
	ガスタービン・機械*1	95 [4.7%]	77 [3.9%]	70 [3.3%]	104 [5.5%]	112 [5.1%]	169 [7.1%]	152 [6.3%]	—	—	—	—
	プラント・環境*1	82 [9.3%]	141 [11.4%]	97 [8.4%]	63 [6.0%]	65 [5.4%]	85 [6.2%]	26 [1.6%]	—	—	—	—
	精密機械・ロボット*2	223 [15.9%]	266 [15.2%]	84 [6.4%]	104 [8.4%]	109 [8.0%]	85 [6.4%]	131 [8.4%]	216 [10.8%]	213 [9.6%]	122 [5.6%]	140 [5.8%]
	船舶海洋	△10 [-]	39 [3.4%]	41 [4.6%]	△20 [-]	26 [2.9%]	△79 [-]	△214 [-]	△38 [-]	10 [1.3%]	△6 [-]	△30 [-]
車両	81 [6.2%]	51 [3.8%]	22 [1.7%]	75 [5.1%]	60 [4.9%]	92 [6.3%]	34 [2.5%]	△124 [-]	△137 [-]	△38 [-]	△45 [-]	
モーターサイクル&エンジン	△49 [-]	△29 [-]	23 [0.9%]	161 [4.9%]	149 [4.5%]	157 [4.7%]	117 [3.7%]	152 [4.5%]	143 [4.0%]	△19 [-]	117 [3.4%]	
その他	25 [2.2%]	38 [3.1%]	12 [1.0%]	44 [3.2%]	39 [2.7%]	28 [2.6%]	31 [4.0%]	29 [3.4%]	25 [2.6%]	12 [1.2%]	4 [0.5%]	
経常利益	491	636	393	606	842	932	366	432	378	404	△28	
EBIT*3	432	529	503	653	880	784	417	357	412	429	△111	
税金等調整前当期純利益	385	487	461	613	842	748	388	329	378	393	△146	
親会社株主に帰属する当期純利益	259	233	308	386	516	460	262	289	274	186	△193	
研究開発費	370	399	417	403	416	436	436	454	487	526	449	
設備投資	553	639	786	877	800	763	827	821	669	704	556	
減価償却費	502	489	483	378	445	490	515	561	590	612	612	
財政状態 (会計年度末)	総資産	13,542	13,621	14,662	15,544	16,622	16,204	16,873	17,850	18,388	19,578	19,632
有利子負債	4,291	4,071	4,846	4,446	4,143	3,984	4,006	4,466	4,394	5,674	5,933	
純資産	2,974	3,159	3,498	3,766	4,479	4,456	4,513	4,813	4,922	4,715	4,827	
投下資本*4	7,182	7,132	8,228	8,076	8,463	8,297	8,379	9,127	9,158	10,230	10,586	
キャッシュ・フロー	営業活動によるキャッシュ・フロー	819	847	281	1,517	1,276	860	935	560	1,097	△154	346
投資活動によるキャッシュ・フロー	△529	△659	△811	△775	△673	△741	△648	△805	△853	△694	△373	
フリーキャッシュ・フロー	289	187	△530	741	602	118	286	△245	244	△848	△27	
財務活動によるキャッシュ・フロー	△188	△268	576	△625	△571	△234	△158	377	△197	1,158	230	
主な指標	税引前ROIC(投下資本利益率)*5	6.0%	7.4%	6.1%	8.1%	10.4%	9.4%	5.0%	3.9%	4.5%	4.2%	△1.0%
自己資本当期純利益率(ROE)	9.1%	7.8%	9.5%	11.0%	12.9%	10.6%	6.0%	6.4%	5.8%	4.0%	△4.2%	
NET D/Eレシオ	132.1%	121.8%	131.9%	109.3%	83.9%	82.5%	78.9%	80.6%	76.6%	101.2%	100.2%	
1株当たり当期純利益(EPS)*6	155.5円	139.5円	184.6円	230.9円	308.9円	275.6円	156.8円	173.0円	164.3円	111.7円	△115.7円	
1株当たり純資産(BPS)*6	1,730.3円	1,830.6円	2,023.2円	2,171.6円	2,585.8円	2,582.1円	2,617.3円	2,789.9円	2,851.8円	2,727.5円	2,785.7円	
1株当たり配当金(DPS)*6	30.0円	50.0円	50.0円	60.0円	100.0円	120.0円	60.0円	60.0円	70.0円	35.0円	—	
配当性向(DPR)	19.3%	35.8%	27.0%	25.9%	32.3%	43.5%	38.2%	34.6%	42.5%	31.3%	—	
期末従業員数	32,706名	33,267名	34,010名	34,620名	35,471名	34,605名	35,127名	35,805名	35,691名	36,332名	36,691名	

\*1 2018年度より、航空宇宙およびガスタービン・機械の航空エンジン事業を「航空宇宙システム」、プラント・環境およびガスタービン・機械のエネルギー・船用関連事業を「エネルギー・環境プラント」へと報告セグメントを変更しました。2017年度以降を、変更後の報告セグメントに組み替えています。

\*2 2018年度より精密機械から「精密機械・ロボット」に名称を変更しました。

\*3 EBIT=税金等調整前当期純利益+支払利息

\*4 投下資本=有利子負債+自己資本

\*5 税引前ROIC=EBIT÷投下資本

\*6 2017年10月1日を効力発生日として普通株式10株につき1株の割合で株式併合を実施しました。なお、2016年度以前は当該株式併合実施後の基準で換算した数字を記載しています。