

川崎重工グループ 情報セキュリティ報告書

Information Security Report 2025
2025

川崎重工業株式会社



「情報セキュリティ報告書2025」刊行にあたって

本報告書は、経済産業省の「サイバーセキュリティ経営ガイドライン Ver.3.0」に基づき、ステークホルダーの皆様にご覧いただき、当社グループの情報セキュリティに関する取り組みを適切に開示し、理解頂くことを目的に発行いたしました。



CISOメッセージ

Message from the CISO

INDEX

CISOメッセージ	2
情報セキュリティの方針	
情報セキュリティの基本方針	3
情報セキュリティの管理体制	5
情報セキュリティリスクの管理	
情報セキュリティリスクの認識	6
情報セキュリティリスクに対する取り組み	6
情報セキュリティの改善活動	6
インシデント対応の体制と仕組み	
インシデント対応の体制	7
インシデント対応の仕組み	8
生産システムセキュリティ	
生産システムセキュリティの管理体制の構築	9
製品セキュリティ	
製品セキュリティの基本方針	10
製品セキュリティ体制の構築	11
情報セキュリティの教育と連携	
情報セキュリティ啓蒙活動と教育・訓練	12
関係会社、お取引先様との取り組み	14
認証および新たな取り組み	
認証取得	15
AI利活用の取り組み	15
「Kawasakiデジタルプラットフォーム」のサイバーディフェンス	18

川崎重工グループは120年以上にわたり、陸、海、空の輸送機器からエネルギー、プラント、産業機械といった幅広い分野において、ものづくりを通じて技術・知見を磨き、世界中のお客様の多様なニーズに応える製品・サービスを時代の変化に合わせて提供してきました。さらに2030年を目指す姿として「グループビジョン2030『つぎの社会へ、信頼のこたえを～Trustworthy Solutions for the Future～』」を制定し、今後の社会課題に対して、その解決を実現する革新的なソリューションを提供し、グローバルに貢献することを宣言しています。そのために事業のスタイルとそれを支えるプロセスを大きく変革していくための活動「Kawasaki-DX(Digital Transformation)」を推進中です。

業務プロセスのデジタル化やリモートワークなどの新たな働き方の導入をはじめ、クラウドの強力な計算能力の利用や驚くべき速度で進化する生成AIの活用にも積極的に取り組んでいます。

その一方で業務のデジタル化の進展により、サイバー攻撃によるリスクが急激に増加しています。個人情報、営業秘密等の重要情報の漏えいや事業用システムの停止といった事態を未然に防ぐ活動がこれまで以上に重要になっています。さらに生成AIの進化は偽情報の拡散やなりすまし攻撃の高度化など新たなリスクを生んでおり、開発・利用の両面において管理策が求められています。

このような状況を踏まえ、当社グループではNIST(米国国立標準技術研究所)の「Cyber Security Framework Ver.2.0」や経済産業省の「サイバーセキュリティ経営ガイドライン Ver.3.0」などを参考に、グループ全体の情報セキュリティ態勢を強化するための仕組みを構築しています。情報セキュリティ活動を統括する専門組織を立ち上げ、サイバー攻撃に対する24時間×365日体制での監視に加え、仮に侵害が発生しても影響を最小化すべく迅速に対応できる体制を運用しています。さらに、全ての役員に対する情報セキュリティ教育、訓練を実施し、セキュリティに関する知識と意識のレベルアップを継続的に進めていくとともに、当社事業を支えるサプライヤーのサイバーセキュリティ対策支援にも取り組んでいきます。

デジタル化が進む製品領域においては、製品セキュリティ体制の確立にも力を入れて取り組み始めています。企画、設計段階からサイバーセキュリティリスクを考慮した脅威分析や攻撃対策を行い、安全で高品質な製品開発を実現するとともに、製品運用段階においても継続的な脆弱性対応を実施する体制構築に取り組んでいます。

当社グループは社会課題を解決する新たなソリューションを創出すると共に、安全・安心な社会の実現に向けた取り組みの一つとして情報セキュリティの強化を積極的に推進していきます。



なかたに ひろし
中谷 浩
川崎重工工業株式会社
代表取締役副社長執行役員
社長補佐、技術・生産・調達・TQM・DX戦略担当

■ 経済産業省「サイバーセキュリティ経営ガイドライン」Ver.3.0

【重要10項目】

- | | | | |
|-----|---------------------------------|------|---------------------------------------|
| 指示1 | サイバーセキュリティリスクの認識、組織全体での対応方針の策定 | 指示6 | PDCAサイクルによるサイバーセキュリティ対策の継続的改善 |
| 指示2 | サイバーセキュリティリスク管理体制の構築 | 指示7 | インシデント発生時の緊急対応体制の整備 |
| 指示3 | サイバーセキュリティ対策のための資源(予算、人材等)確保 | 指示8 | インシデントによる被害に備えた事業継続・復旧体制の整備 |
| 指示4 | サイバーセキュリティリスクの把握とリスク対応に関する計画の策定 | 指示9 | ビジネスパートナーや委託先等を含めたサプライチェーン全体の状況把握及び対策 |
| 指示5 | サイバーセキュリティリスクに効果的に対応する仕組みの構築 | 指示10 | サイバーセキュリティに関する情報の収集、共有及び開示の促進 |

■ 対象期間 2025年3月31日までの活動を報告対象としております。

情報セキュリティの方針

Information security policy

情報セキュリティの基本方針

指示1

当社グループは社会インフラ事業向けから一般消費者向けといった幅広い分野で製品・サービスを提供しており、情報漏洩などが発生した場合は信用やブランド価値にも影響を及ぼすなど経営の根底をゆるがしかねないことから、情報セキュリティの(機密性・完全性・可用性)確保が重要な経営課題であると認識しています。そうした経営リスクからビジネスを守るために、お客様やお取引先様に関わる情報や会社の事業に関わる情報などの重要な情報資産を適切に管理、保護し、社会的責任として情報セキュリティを確保するとともに、その維持と向上に取り組んでいます。

情報セキュリティへの取り組みとしては、次の4つの観点から取り組むことを基本的な考えとしており、この基本的な考え方を基に「川崎

重工グループ情報セキュリティ方針」を定めているほか、NIST CSF*などの世界標準のフレームワークに倣った情報セキュリティに関する各種方針およびルールを定めています。

- ① グループ全体の連携を強化する体制構築
- ② 重要な情報などの情報資産の把握と管理
- ③ サイバー攻撃に対する識別・防御・検知・対応・復旧を実現する適切な施策の計画と展開
- ④ 全役職員の情報セキュリティ知識の習得と意識の向上

*NIST CSF(Cybersecurity Framework):米国国立標準技術研究所が発行する重要インフラのサイバーセキュリティを向上させるためのフレームワーク

川崎重工グループ 情報セキュリティ方針体系



上記方針に基づき川崎重工/関係会社にて各事業活動に応じた社則を整備

川崎重工グループ情報セキュリティ方針

■ 法令及び契約履行義務の遵守

情報セキュリティに関連する法令、規則、その他の規範及び取引先との契約を遵守する。

■ 情報セキュリティ管理体制

複雑化する事業活動に対して、適切な情報セキュリティ対策を実施し、お客様はもとより社会に対する信頼、安全及び安心を守るため、情報セキュリティに関して組織的かつ継続的な運用を実現するための管理体制を整備し、情報セキュリティの確保に努める。



■ 教育・訓練の実施

職務に応じて必要な情報セキュリティの教育・訓練を継続的に行い、情報セキュリティに対する方針の定着や意識向上を推進する。また、社外からの擬似攻撃訓練を実施し、最新のサイバー脅威に対する検知・対応・復旧能力の向上に努める。

■ 情報セキュリティ管理の継続的な改善

情報セキュリティ戦略を策定し、計画的に施策展開すると共に、内部監査を実施することで管理・運用状況を定期的に点検評価し、必要な経営資源を確保・投入することで継続的な改善を行う。また、当社事業に対する脅威情報を収集・評価・分析し、常に最適な対策を実施することで、情報セキュリティ管理の維持に努める。併せて、法務・コンプライアンス部門とも連携し、各国の情報管理に関する法規制に確実に対応し、グローバルビジネスの拡大に貢献する体制を構築する。

■ 問題発生時の対応

情報セキュリティインシデントが発生した際には、迅速な対応により被害を最小限に抑え、原因を究明し再発防止策を講じる。サイバー攻撃に対して検知・対応・復旧を担当する専任部門を設置し、体制強化に努める。重大な情報セキュリティインシデントの発生時には、速やかに担当役員と情報を共有する。同時に取引先、関係省庁及び関係機関への速やかな報告を行う。

■ サプライチェーン全体の情報セキュリティ確保

社外のステークホルダー(顧客・パートナー・ベンダー・サプライヤ等)などを含めたサプライチェーン全体の情報セキュリティ対策状況の把握に努めるとともに、情報セキュリティリスクの低減のための適切な情報セキュリティ管理・対策を社外のステークホルダーと共に推進する。

情報セキュリティリスクの管理

Management of information security risk



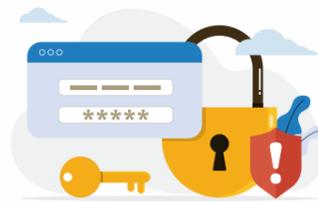
情報セキュリティの管理体制

指示2 指示6

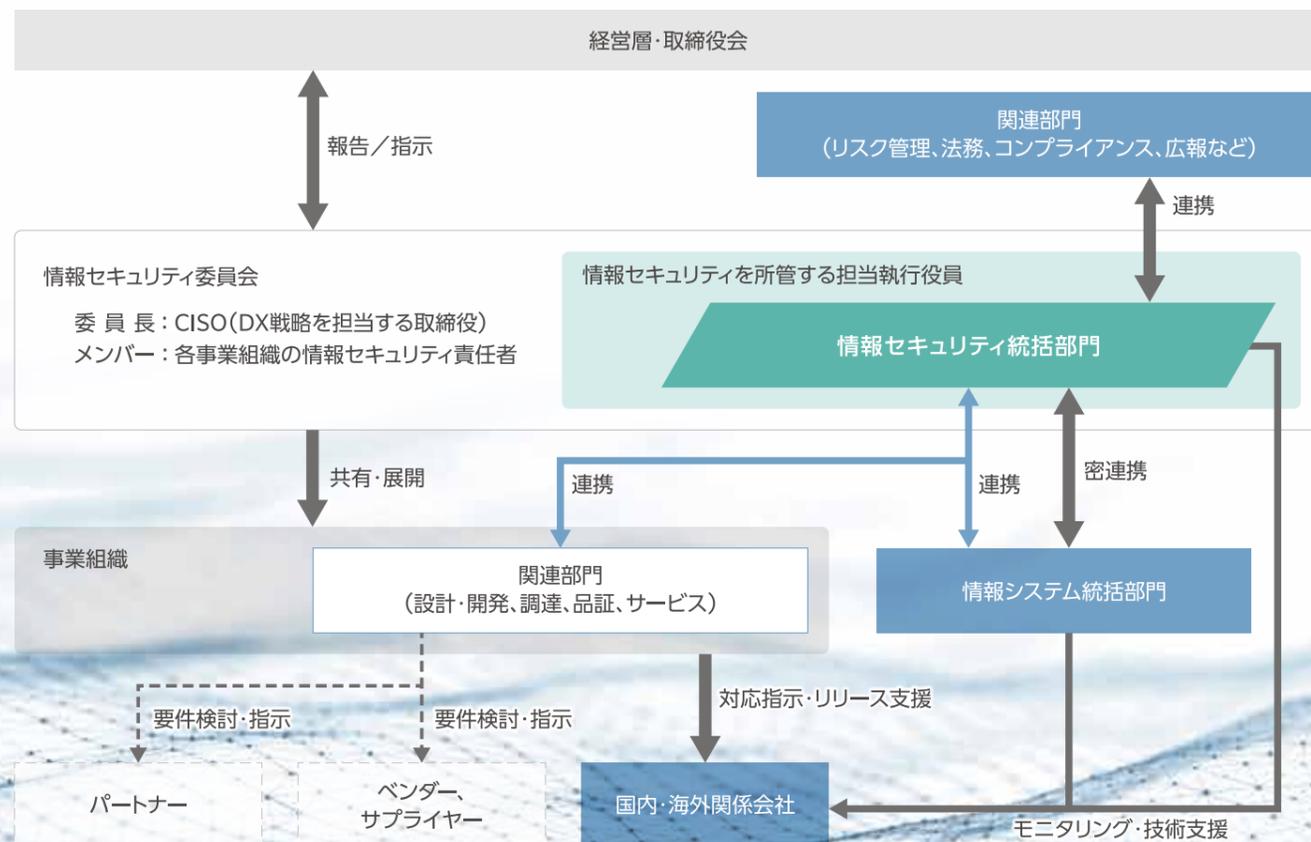
DX戦略を担当する取締役がCISOとしての役割を担っており、CISOを委員長として各事業組織の情報セキュリティ責任者が参画する情報セキュリティ委員会を組織し、情報セキュリティに関する方針、計画、情報セキュリティリスクに対する各種施策などについて各事業部門、関係会社、関連組織に共有・展開をおこなっています。

併せて、情報セキュリティ委員会からの指示に基づいて、情報セキュリティ統括部門を中心に各事業組織、関係会社、関連部門が互いに連携し、時々刻々と変化する情報セキュリティリスクに対して「技術対策」「教育・訓練」「ルール」の3つの視点から情報セキュリティの確保・維持・向上を体系的に整備し推進しています。

また、情報セキュリティを所管する担当執行役員のもとに、情報セキュリティに関する戦略の策定、情報セキュリティリスクの特定、施策の企画・立案・実施、監査、情報セキュリティインシデントの検知・対応・復旧を担う、情報セキュリティ統括部門を設置しています。



情報セキュリティの管理体制



情報セキュリティリスクの認識

指示4

当社グループの事業活動においては、お客様やお取引先様の情報、ならびに当社グループの機密情報、知的財産、個人情報、事業を支える情報システム・生産システムを重要な情報資産として取り扱っています。そしてこれらの情報資産はサイバー攻撃をはじめとするあらゆる脅威に晒されています。このことから情報セキュリティに係

るリスクは当社の事業活動を支える基盤における重要課題の一つと捉えており、日々高度化するサイバー脅威に対応し、事業活動への影響を最小限に抑えるために、情報セキュリティリスクを低減させる取り組みを当社グループ内に根付かせていくことが重要であると考えています。

情報セキュリティリスクに対する取り組み

指示3 指示4 指示10

情報セキュリティリスクを低減させる取り組みとして、当社グループとして護るべき情報資産を特定するとともに、高度化するサイバー脅威を的確に捉えるため、情報処理推進機構 (IPA) や JPCERT/CC などの専門機関、セキュリティベンダー、セキュリティアナリストなどから発信された脅威情報を日々収集しています。収集した脅威情報を基に想定される攻撃者、攻撃手法、攻撃シナリオなどの分析、脆弱性の特定を行っています。その上で分析・特定した脅威や脆弱性が

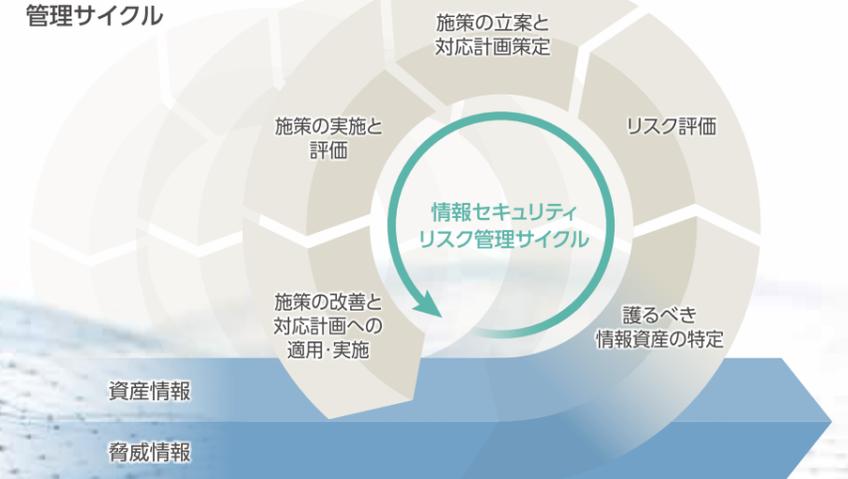
ら適切に情報資産が護られているかについて定期的にアセスメントを実施し、リスクの評価を行います。評価の結果に基づいて、必要となる情報セキュリティ施策を立案し、施策の実施に必要な人財・予算など、資源の確保を含めたリスク対応計画を策定し実施します。情報セキュリティ施策の効果については、NIST CSFなどの各種フレームワークを参考に、情報セキュリティ管理の成熟度などを測定し、取り組みや運用管理の定着度合いを評価します。

情報セキュリティの改善活動

指示6

評価の結果に基づいて、サイバー脅威の監視強化、脆弱性の対策、管理運用ルールの改善、トレーニングと教育などをリスク対応計画に盛り込むなど、継続的にPDCAサイクルを回すことでリスクが顕在化する前に先手で抑え込むための改善活動を行います。

情報セキュリティリスクの管理サイクル



NIST (米国国立標準技術研究所) のサイバーセキュリティフレームワークを参考にリスク管理を実施

インシデント対応の体制と仕組み

System and mechanism for responding to information security incidents

インシデント対応の体制 指示7

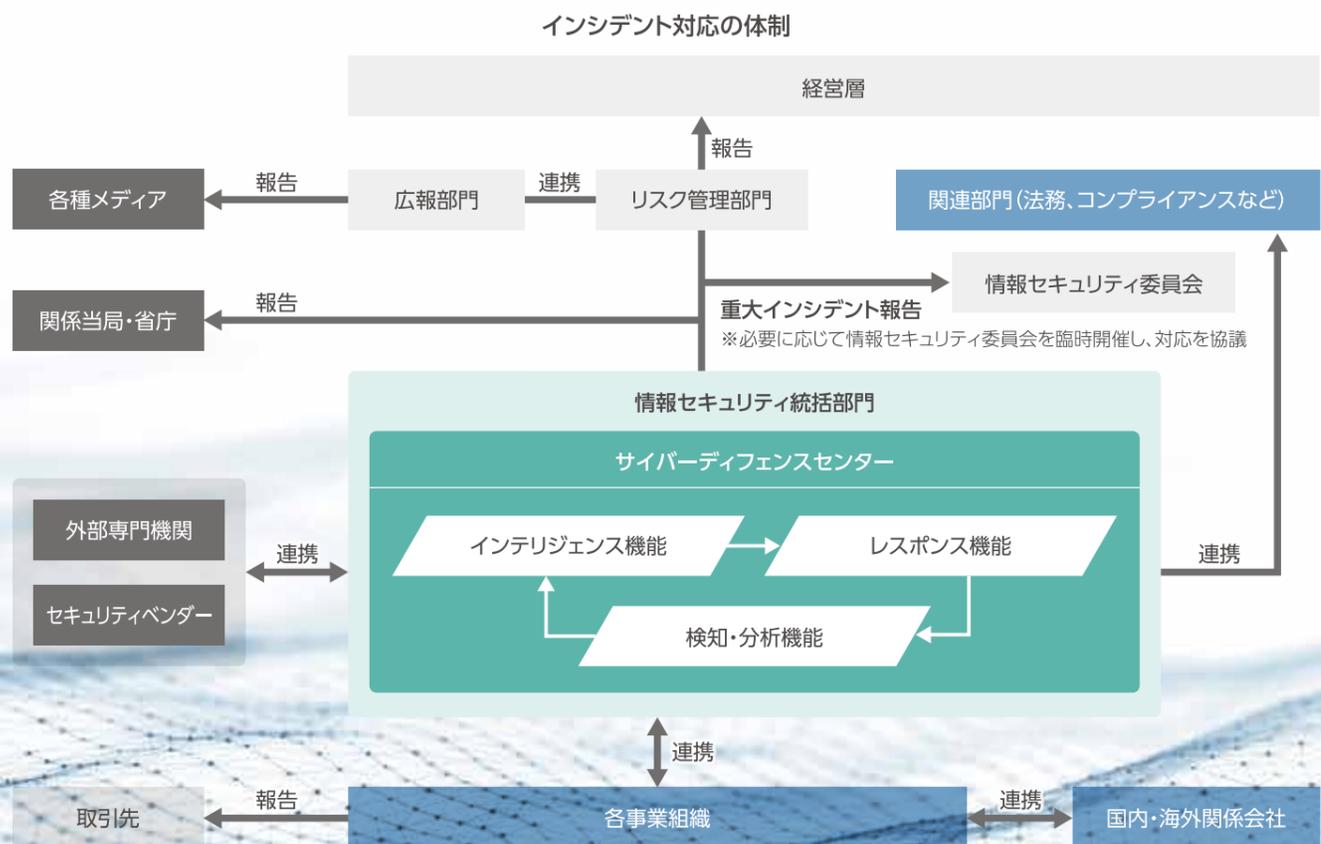
高度化、深刻化しているサイバー脅威からお客様やお取引先様に関する情報や当社グループの情報資産を護るため、サイバー脅威の状況を捉え、インシデントに対して迅速に対応するために必要となる体制を整備しています。

情報セキュリティ統括部門内にサイバーディフェンスセンター(CSIRT*)を設置しており、右記の3つの機能から構成されています。

インシデントが発生した場合、迅速な対応が不可欠です。そのために、経営層、リスク管理部門や広報部門、各事業組織や役員などの関係者と連携を図りながら、インシデントに対処するプロセスを整備し、定期的な訓練を行うことで、インシデントの発生に備えています。

- インテリジェンス機能**
サイバー脅威を調査、分析し、インシデント対応をサポートします。
- 検知・分析機能**
サイバー攻撃を常に監視し、異常を検知し、分析します。
- レスポンス機能**
攻撃を検知後、直ちに関係者と連携し迅速に対策を講じて被害を最小限に抑えます。

※CSIRT(Computer Security Incident Response Team):
企業の情報システムや通信ネットワークでウイルス感染や不正アクセス、サービス拒否攻撃(DoS攻撃)などセキュリティ上の脅威となる現象や行為(インシデント)が発生した際に、いち早く発生を検知し、組織内の対応窓口となって被害の拡大防止や関連情報の収集・告知、再発防止策の策定などの活動を行う。



インシデント対応の仕組み 指示5 指示7 指示8

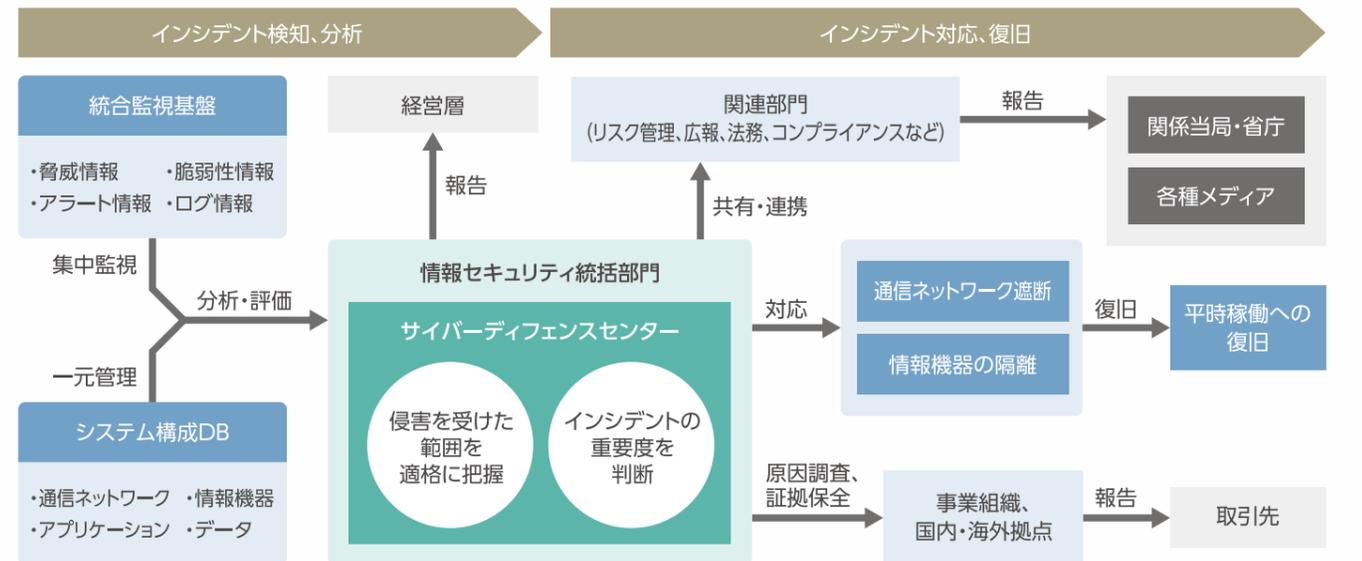
インシデント検知、分析

役職員が使用する情報システムや個人用の端末において不審な事態や不審なメールに気が付いた際には、速やかに定められた報告ルートに基づいてサイバーディフェンスセンターに状況について報告することとしており、加えてセキュリティアラートや各種ログを集中監視する基盤を確立すると共に、情報資産の構成情報を一元管理することで、侵害を受けた範囲を的確に把握します。この管理体制により、通信ネットワーク、情報機器、アプリケーション、データなどに対する不正アクセスや異常な活動を24時間365日の体制で監視し、インシデントが検知された場合は、詳細調査を行い、侵害を受けたシステムやデータを特定し、事業活動への影響を迅速かつ適切に評価しています。その上で、定められた報告・連携ルートに基づき、関係者と情報を共有・連携する仕組みを構築しています。

インシデント対応、復旧

分析した結果、侵害されていると判断されたインシデントに対しては、インシデントの重要度を判断し、更なる侵害を阻止するために必要となる対応として、通信ネットワークの遮断、情報機器の隔離などを実施します。また、事業活動への影響や侵害範囲などを踏まえて関係者と協力し、侵害を受けた原因の調査、証拠保全を実施すると共に、事業活動を平常稼働に戻すための復旧作業を実施します。重大なインシデントの発生時には、速やかに定められたルートに従い経営層に報告すると共に、関連部門で情報を共有・連携し、お取引先様や関係省庁及び関係機関に速やかな報告を行います。

インシデント対応のプロセス概要



再発防止策の検討

発生したインシデントからは同じインシデントが再び発生しないよう、情報セキュリティに関わるルールの見直しやインシデント対応手順の改善、関係者間の連携方法の再確認、情報システム、通信ネットワークの設定変更など必要な強化策を実施し、関係者全体で学びを得ることで情報セキュリティに関する仕組みの改善に繋がっています。

インシデント対応訓練

あらゆるサイバー攻撃や不正アクセスに備え、関連部門の担当者も含めて定期的な訓練を実施し、役割や対応プロセス、情報連携の方法を確認しています。具体的な訓練内容としては、机上での対応手順確認や実機上での実際の攻撃を模擬した侵入テスト(レッドチームテスト)を通じて、迅速な対応と連携強化を図っています。また、訓練を通して蓄積したノウハウはインシデント対応の手順書へ反映することで、インシデント検知・分析・対応・復旧へフィードバックしています。

生産システムセキュリティ

Production system security



製品セキュリティ

Product security



生産システムセキュリティの管理体制の構築

指示2

指示7

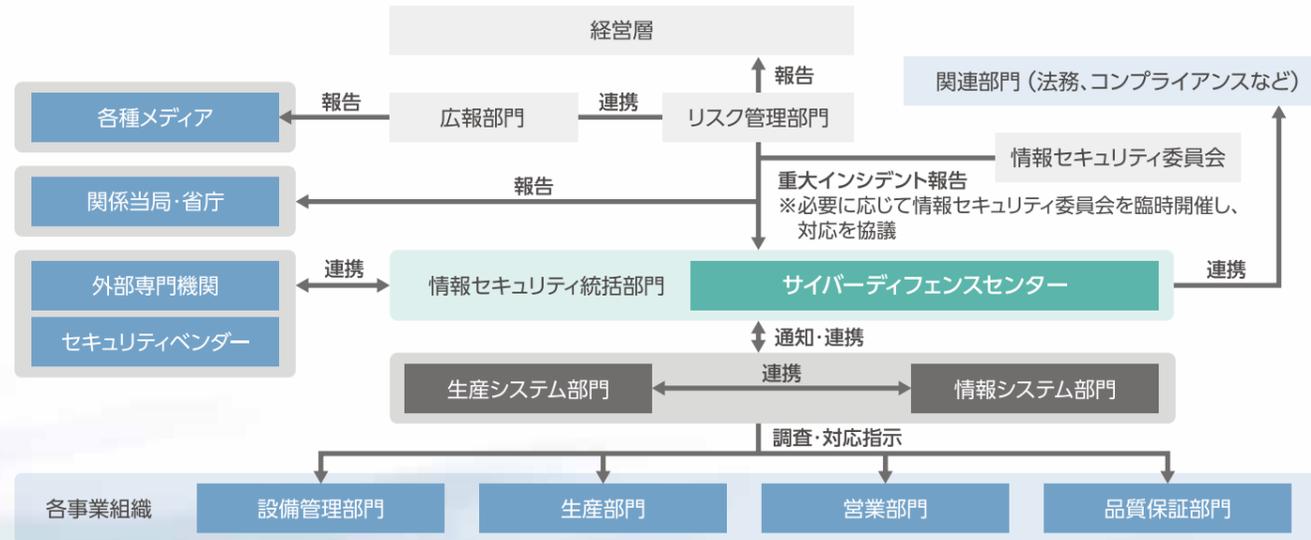
指示8

近年、様々な業務システムと生産システム・製造設備を通信ネットワークで接続し、生産性向上を目的としてデータの蓄積・活用を行う取り組みが進んでいます。これによりサプライチェーン上の一企業へのサイバー攻撃による侵害から連鎖的に影響が広がり、生産停止に追い込まれる事例が多発するなど、工場の生産システムに対するサイバー脅威が大きな社会課題となっています。

このような状況から当社グループでは、生産現場・生産設備の安全確保はもとより、環境への影響の最小化、サプライチェーンを含めた生産活動の安定化を目的に、工場の生産システムや工場の稼働を支えるインフラのセキュリティ強化に取り組んでいます。

生産システムのセキュリティに関して基本方針の策定や各事業組織と情報セキュリティ統括部門との連携体制を強化するなど管理体制の整備をしています。また定期的なリスク評価を通じてサイバー脅威を明確にし、そのリスクに応じて生産システムや工場内の通信ネットワーク、外部との通信ネットワーク等へのアクセスを必要最低限に制御するほか、生産システムにおける異常な通信の検知をはじめとするサイバーセキュリティインシデントの予兆を監視するための基盤の構築を進めています。加えて、緊急時には迅速かつ効果的な対応ができるよう、インシデント対応体制の整備に取り組んでいます。

生産システムセキュリティインシデント対応の体制



生産システムセキュリティに対する役割と管理プロセス



製品セキュリティの基本方針

指示1

当社グループの製品はネットワークやクラウドに接続し、より高度な機能やサービスを提供できるよう進化を続けています。一方でデジタル化の進展によりサイバー攻撃を受けるなどのサイバー脅威にさらされるリスクも増えており、お客様やお客様の事業を守るための製品品質の一つとして製品セキュリティを位置付け、品質の維持と向上に取り組んでいます。

製品セキュリティに対する取り組みとしては、国内外の法令、規格およびお客様との契約の遵守に加え、サイバー攻撃による侵害を防ぐことで安全・安心な製品・サービスを提供するための「川崎重工グループ製品セキュリティ方針」を定めているほか、製品・サービスの企画、設計、製造から運用に至る製品ライフサイクル全般の活動において、適切なセキュリティを確保するための規定やガイドラインなどを整備しています。

川崎重工グループ製品セキュリティ方針

■ 法令および契約履行義務の遵守

製品・サービスに対するサイバーセキュリティ確保にあたり、関連する法令、規則、その他の規範およびお客様との契約の遵守を徹底する。

■ 製品セキュリティ管理体制

製品・サービスのライフサイクル全体における製品セキュリティ確保に関して組織的かつ継続的な運用を実現するために管理体制の整備を行う。

■ 製品セキュリティに留意した製品開発の推進

製品・サービスの安全性などの守るべき資産やそれらに対するサイバー攻撃の可能性を、製品・サービスの企画・開発段階において検討し、脆弱性が含まれることのないように努める。

■ 製品セキュリティに留意した運用の推進

お客様に製品・サービスを安心してご利用いただくため、製品セキュリティに関する情報を継続的に収集して分析すると共に、製品・サービスに製品セキュリティ上の問題が発見された際には、関連部門が連携して迅速に対応することで被害を最小限に抑え、その原因を究明し再発防止策を講じる。また、必要に応じて、関係省庁及び関係機関への速やかな報告を行う。

■ 継続的な情報収集とそれに基づく教育の実施

製品セキュリティに関する専門機関や団体との連携などを通して常に最新情報の収集を行い、関連部門間で共有するとともに、社内教育に活かすことで製品・サービスにおけるサイバーセキュリティ意識の向上を図る。



情報セキュリティの教育と連携

Education and collaboration on information security



製品セキュリティ体制の構築

指示2

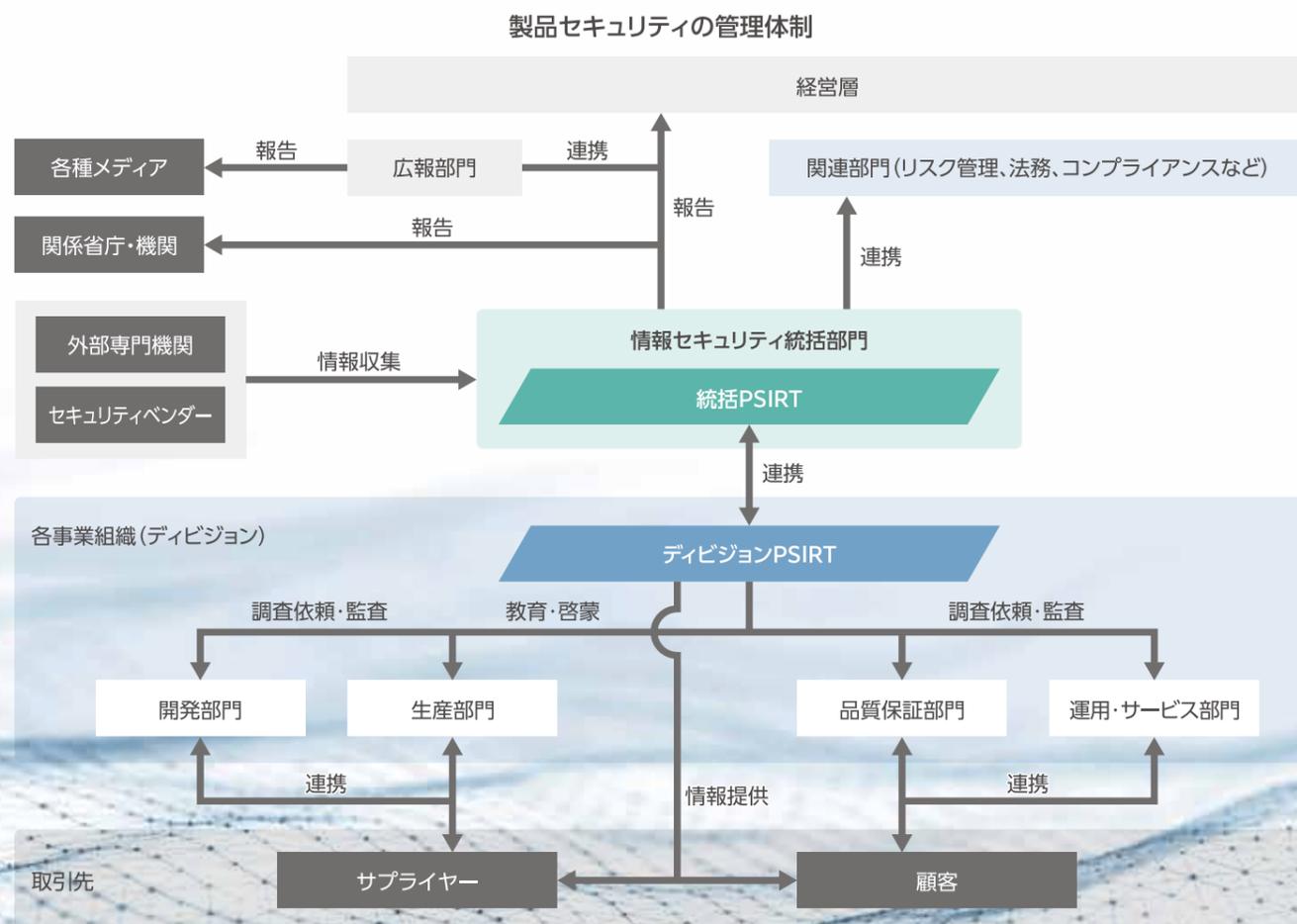
製品セキュリティ方針に基づき、安全・安心な製品を設計・開発するためのプロセス(SDLC[※])の整備を進めており、ロボット事業では国際標準規格である「IEC 62443-4-1」認証を取得して運用を開始しています。加えてお客様にご採用頂いた製品を安全に安心してご利用頂くための対応を含む活動全般を統括する専門組織(PSIRT[※])を構築しています。その活動の一つとして脅威や脆弱性に関する情報を収集し、対応の状況について公開しています。更に当社が提供するサービスに対して情報セキュリティインシデントの発生をいち早く検知するための監視体制を構築して運用を開始しています。

※SDLC(Secure Development Life Cycle):

開発する製品が「セキュア」であることを担保することを目的とする開発ライフサイクルであり、プロセスの上流から全体においてセキュリティ対策を実施する。

※PSIRT(Product Security Incident Response Team):

製品に含まれる脆弱性の発見、問題の分析や深刻さ、影響などの調査、改修や修正版の提供、顧客や一般への案内や周知、情報提供、問い合わせ対応、外部からの通報の受付、協業先や関連機関との連絡調整などの活動を行う。



情報セキュリティ啓蒙活動と教育・訓練

指示3

啓蒙活動と教育・訓練

法律、会社のルール、事故事例などを踏まえた情報セキュリティに関する教育を、入社する社員、一般社員、幹部職員、経営層のそれぞれの立場に合わせて定期的に実施しています。併せて、日常の業務でサイバー攻撃やネット犯罪などの被害に合わないよう、疑似標的型攻撃メールによる訓練を実施しています。2024年度においては、情

報セキュリティ教育を20,274名、疑似標的型攻撃メールによる訓練を10,560名に対して実施しています。

また、当社グループ報に情報セキュリティに関するコンテンツを掲載し、グループ全体としてのセキュリティ意識の向上に努めています。

職務別啓蒙活動の取り組み

対象者	啓蒙活動の目標	具体的な取り組み
経営層	社員全員に対する適切な危機意識の醸成、徹底した管理を推進できること	経営層のためのエグゼクティブ向け教育
幹部職員	自社の情報セキュリティリスクを正しく把握し、自ら改善の実行指導がはかれること	最新のセキュリティトレンドなどを踏まえた管理者向け教育
一般社員	日常業務で遭遇するリスクや脅威に対し、適切な行動、対応をとることができること	日常業務などの留意事項を踏まえた一般社員向け情報セキュリティ教育 標的型攻撃メールによる訓練演習
入社する社員	情報セキュリティ管理に対する基礎知識の習得すること	新たに受け入れた新卒採用者、中途採用者、派遣などへの新入社員研修



川崎重工グループ報「かわさき」掲載コンテンツ

情報セキュリティ啓蒙活動と教育・訓練

指示3

情報セキュリティ人財の育成

サイバー脅威から当社グループのビジネスを護り、事業活動を継続していくためには、情報セキュリティに関する高い専門知識を持った人財が必要不可欠であると認識し、育成にも取り組んでいます。情報処理推進機構 (IPA) や外部のセキュリティ専門企業に人財を派遣し、業界の最前線で経験を積むことや、各企業の専門家との交流を通じて、最新の動向や技術などを学んでいます。そのほか外部のセキュリティ専門企業による定期的な教育を実施しており、セキュリティリスクに対処する能力を高める取り組みを行っています。

また、セキュリティ人財の育成だけでなく、人財の中長期採用計画を策定し、それに基づき異動や新卒、中途採用を実施しています。新卒採用においては、インターンシップや次項の産学連携を通じて実際の現場を体験する機会を提供するなど、人財の確保に積極的に取り組んでいます。

産学連携の取り組み

情報セキュリティの確保は、事業活動において必須の要素であり、特に製品に関する企業機密や顧客・取引先の情報などの重要な情報を取扱う産業界においては企業インフラを形成する上で欠かせないものと言えますが、一方で情報セキュリティの中でもサイバーセキュリティ分野の人財確保が難しいという課題があります。

当社グループではこの課題に対する取り組みの一つとして、サイバーセキュリティ分野における学術機関や研究機関の活動やその成果が国内外にも高く評価されていることに着目し、産学連携という形で共同研究や出張講義などの交流を通じて最新の技術や知識を学ぶことで人財の育成を行っています。

また独立行政法人国立高等専門学校機構が実施しているサイバーセキュリティ人材育成事業の活動に参画し企業における情報セキュリティ対策に関する講義を行うなど、より実践的な当社グループのサイバーセキュリティ対応の現場や、取り組みに触れる機会を学生や研究者に提供することで、将来のサイバーセキュリティ専門家の育成にも貢献しています。

このように双方にメリットのある産学連携を通して、当社グループではより高度な情報セキュリティの確保と将来のサイバーセキュリティ分野の人財育成に取り組んでいます。



関係会社、お取引先様との取り組み

指示9

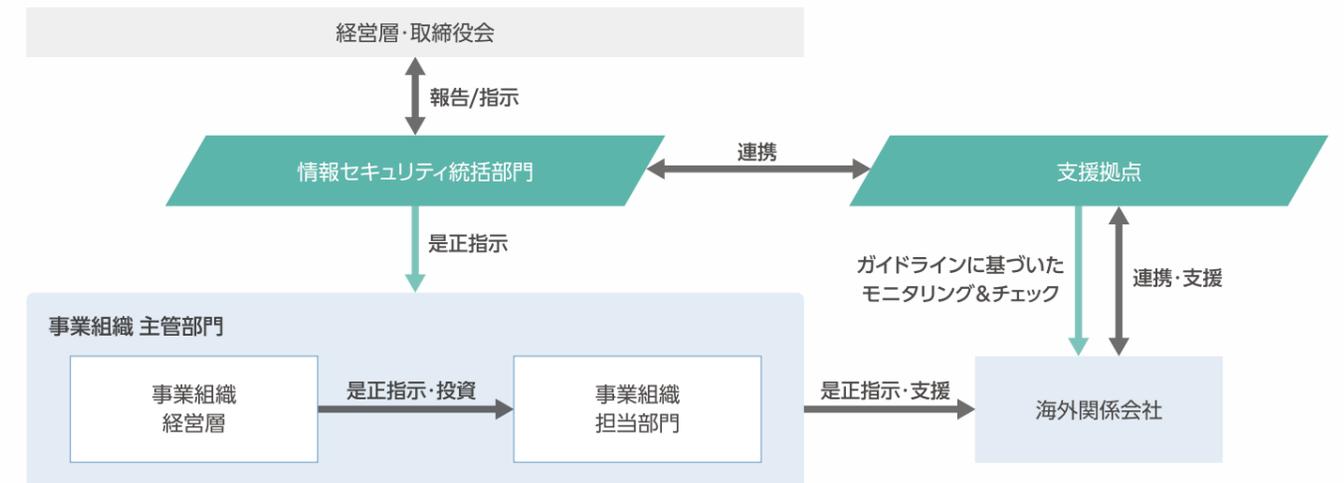
関係会社における情報セキュリティ対策の取り組み

国内の関係会社においては、当社グループ統一のツールを導入することでサイバー攻撃を常時監視し、検知するための体制を整えています。また、機密情報やお客様の情報などの重要情報は適切に暗号化し、アクセス制御を厳格にする取り組みを進めています。海外の関係会社においては、地域固有の特性を考慮した支援体制の整備を中国とアジアリージョンから順次実施するとともにセキュリ

ティ対策の展開に取り組んでいます。また、セキュリティガイドラインの整備と、これに基づいた定期的なセキュリティチェックの実施に取り組んでいます。

サイバー脅威が高度化する中、情報セキュリティを保つための取り組みを、当社グループ全体で進めています。

海外関係会社の情報セキュリティ強化体制



お取引先様の情報セキュリティ対策の取り組み

当社グループでは、サプライチェーンにおける情報セキュリティ対策の取り組みも重要であると認識しています。

サステナブル・サプライチェーン・マネジメントの一環としてお取引先様に実施している「サステナブル調達アンケート」に情報セキュリティに関する項目を含め実態を把握すると共に、お取引先様向けの

ガイドラインなどを用意し、情報セキュリティ対策への取り組みを促し、お取引先様それぞれの特性に応じた対策を進められるよう取り組んでいます。

認証および新たな取り組み

Certification and new initiatives

認証取得

当社グループでは、情報セキュリティに関する第三者評価・認証取得を推進しており、情報セキュリティに関する認証を取得した組織は以下のとおりです。

ISMS(ISO/IEC27001)^{※1}認証取得組織

川崎重工業株式会社
社長直轄プロジェクト本部 プロジェクト推進部
ベニックソリューション株式会社
デジタル基盤本部 基盤サービス設計部・運用サービス部

プライバシーマーク付与認定取得企業

ベニックソリューション株式会社
株式会社ケイキャリアパートナーズ

産業用サイバーセキュリティ国際標準規格(IEC62443-4-1)^{※2}認証取得組織

川崎重工業株式会社
精密機械・ロボットカンパニー ロボットディビジョン

※1 ISMS(ISO27001)(Information Security Management System):
組織内での情報の取り扱いについて、機密性、完全性、可用性を一定の水準で確保するための仕組みのこと。組織の管理の一環として、取り扱う情報の種類などから確保すべきセキュリティの水準を定め、計画や規約を整備して情報システムの運用などに反映させる取り組みの総体を指す。

※2 IEC62443-4-1:
産業用オートメーション及び制御システム(IACS:Industrial Automation and Control System)で使用されるセキュアな制御機器を開発するためのプロセス・組織要件を規定したものの。

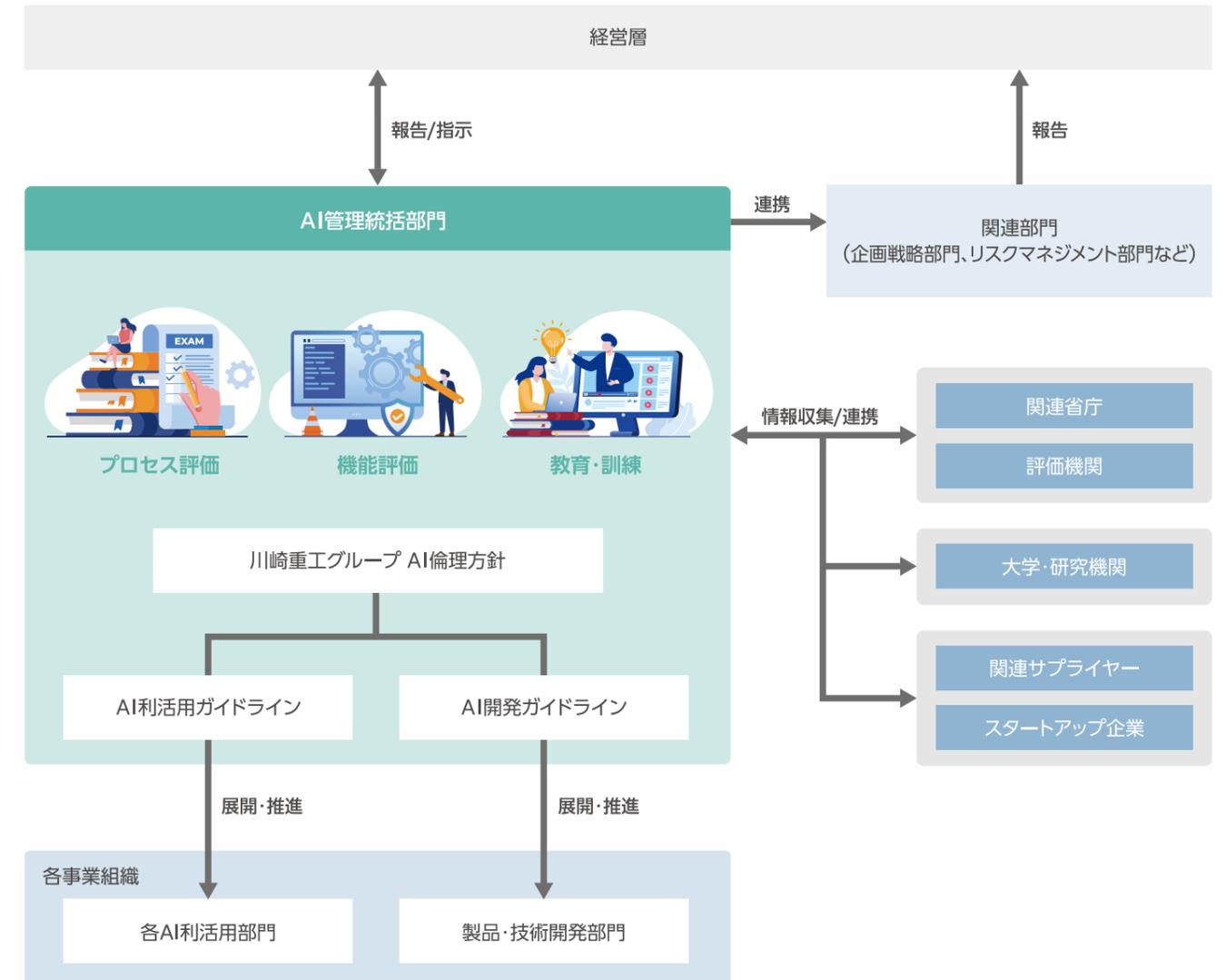
AI活用への取り組み

近年、生成AIの登場により企業活動を含む様々な目的においてAIを積極的に活用する動きが世界的に加速しています。当社グループにおいても、創造的な活動を加速させるためのツールの一つとしてAIの積極的な活用を進めています。

一方で、AIの活用が進むにつれて情報セキュリティに関するものを含むさまざまなリスクが懸念されています。当社グループでは、このようなリスクの回避と効果的な活用を両立させるために、AIの活用に関する方針として「川崎重工グループ AI倫理方針」を定め、それに基づいて各種ガイドラインの整備を進めています。

また、これからAIの活用を開始しようとする社員を対象とする基礎的な教育はもちろんのこと、全役職員を対象とする教育を実施するとともに、相談窓口を開設して活用を推進する部門による支援を受けられるようにするなど、当社グループにおけるリテラシーの向上に努めています。

AI倫理・管理体制



AI利活用の取り組み

川崎重工グループAI倫理方針

■ 人間中心のAI活用

AIが人間と社会に奉仕し、人間の尊厳と自律性を尊重し、社会と地球環境の未来に貢献するため、適切に管理・監督できる形で機能するツールとして活用するように努める。



■ 安全性・堅牢性・セキュリティの確保

AIが利用者に身体的・精神的な危害を加えないよう安全性を確保するように努める。また、AIに著しく誤った判断をさせないように堅牢性の確保し、さらにサイバー攻撃によってAIの機能が停止したり、振る舞いに意図しない変更が生じたりすることのないようにセキュリティの確保に努める。

■ 法令などの遵守

コンプライアンスを重視し、関連する法令、社内規則に従い、プライバシー・個人情報や知的財産の保護に努めると共に、AI活用に関する監査などを通してガバナンスの強化に努める。

■ 透明性の追求

AIが判断した理由を追跡・説明可能にするように努めると共に、技術的かつ社会的合理性が認められる範囲でステークホルダーへ情報開示するように努める。

■ 多様性・公平性の尊重

AI活用において、常に公平性を意識すると共に不当な差別が発生しないように多様性を尊重し、差別的影響や不当なバイアスを回避するように努める。

■ イノベーションの促進と持続可能な社会の実現

AIの活用を通して、社会全体のイノベーションの促進に貢献し、持続可能な社会を実現するように努める。

■ AIに関する教育

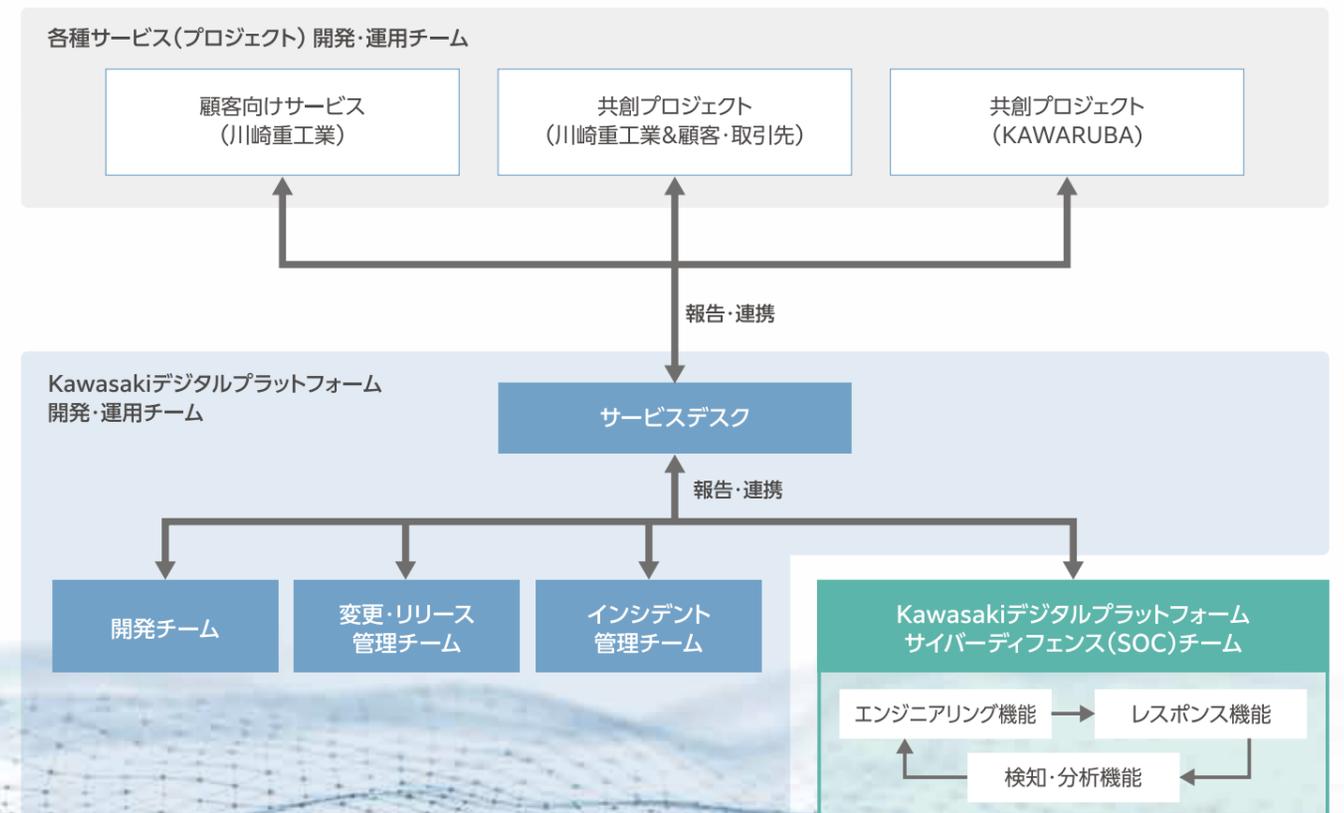
AI活用に関する責任を果たすために、職務に応じて必要な教育を継続的に行い、AI倫理方針の定着及び意識の向上に努める。

「Kawasakiデジタルプラットフォーム」のサイバーディフェンス

当社グループは、サステナビリティ経営方針における1つの軸として「社会課題への挑戦」を掲げ、その具体的な取組みとして課題解決型ソリューションの創出を加速させています。例えば、主力事業であるモノ売りのビジネスに加え、製品の運用データをはじめとする様々なデータと、AIなどの最新のデジタル技術を駆使し、当社のみならずお客様や社会におけるデジタルトランスフォーメーション(DX)の実現を可能にするサービスを、パートナー企業・組織とも連携して創出する取組みを行っています。これらのサービスを開発・運用するための基盤として「Kawasakiデジタルプラットフォーム」を

構築し、また活動を加速させるための拠点として「KAWARUBA」を開設してソーシャルロボットをはじめとする様々な技術の検討と実証を進めています。これら新しいサービスと取組みを開発段階から運用までを通じて開発・運用チームと一体となってサイバー脅威からまもり、安全・安心を確保するためにサイバーディフェンス(SOC)体制を構築して運用しています。

「Kawasakiデジタルプラットフォーム」のサイバーディフェンス体制



川崎重工業株式会社
<https://www.khi.co.jp/>



この「情報セキュリティ報告書」は当社Webサイトからダウンロードいただけます。

2025年7月発行