

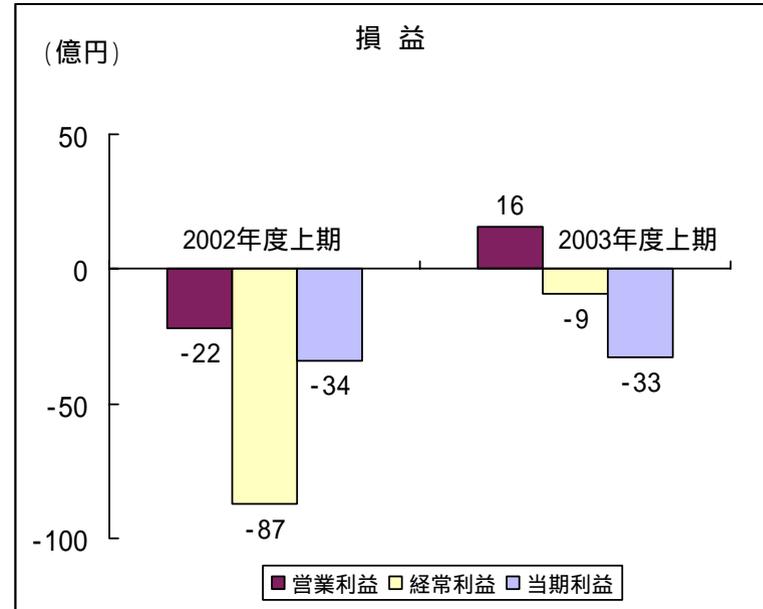
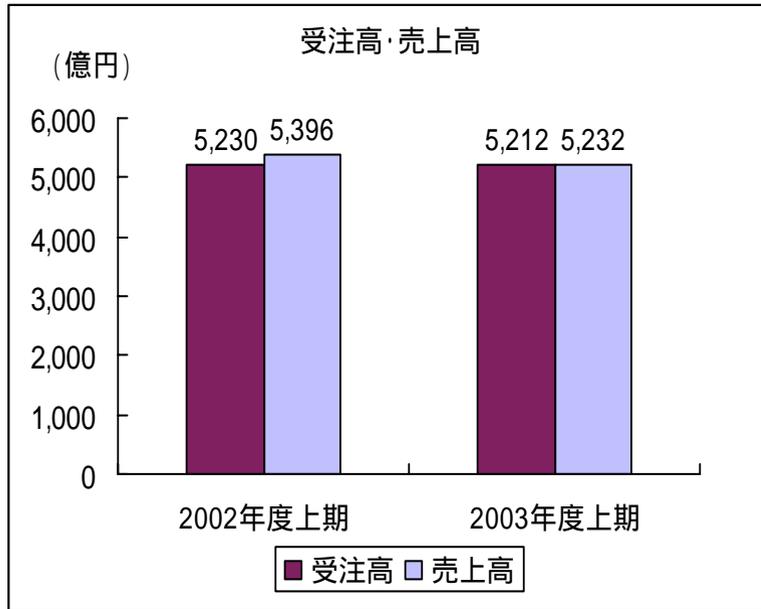
2004年3月期中間決算説明会資料

2003年11月7日

川崎重工業株式会社



2004年3月期中間決算の概要



売上加重平均レート

	2002年度上期	2003年度上期
ドル(¥/\$)	120	119
ユーロ(¥/EUR)	116	133

(億円)

	2002年度上期	2003年度上期	増減
営業利益	22	16	+38
経常利益	87	9	+78
当期利益	34	33	+1

対前年同期比損益増減要因分析

◇営業損益の増減要因(+38億円)

・為替	+10億円
・為替以外	
船舶事業: LNG船の売上増加による利益増他	+50億円
汎用機事業: 米国における販売促進費増他	30億円
その他	+8億円

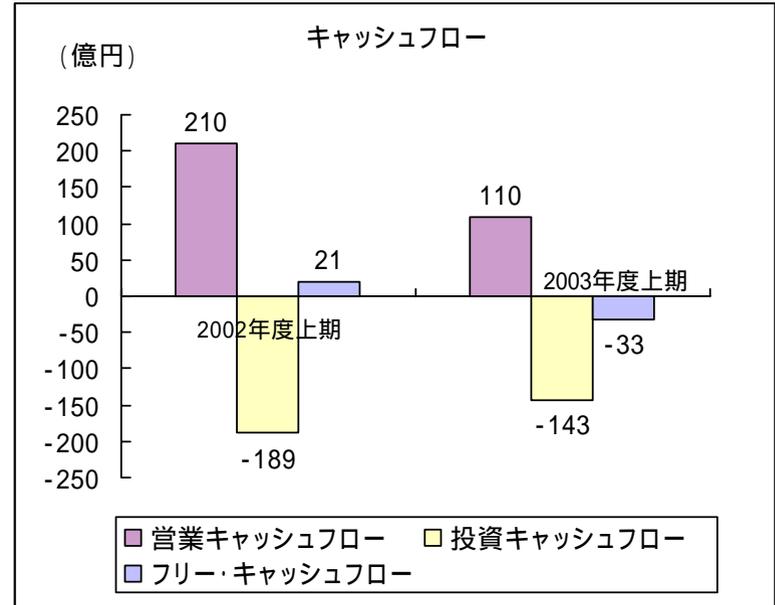
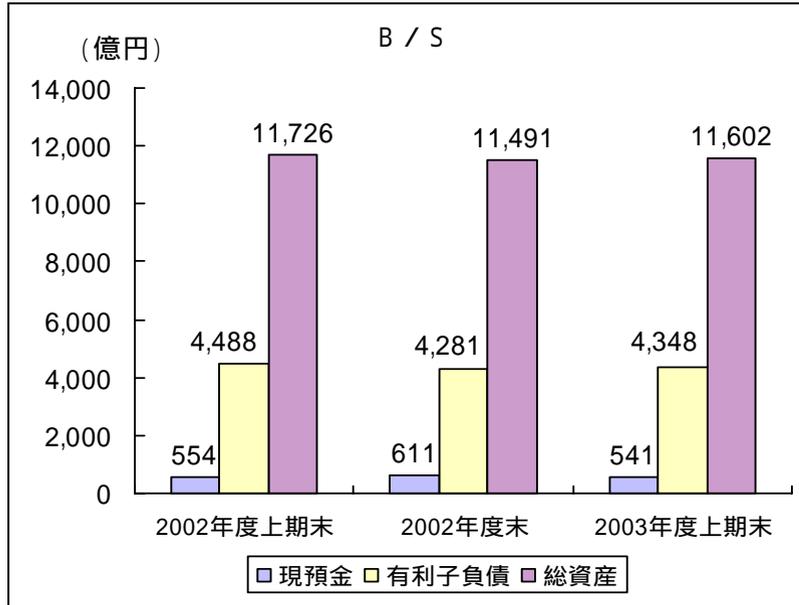
◇営業外損益の増減要因(+40億円)

金融収支	+3億円
為替差損(前上期 16億円 当上期 8億円)	+8億円
有価証券売却益	+4億円
固定資産・棚卸資産売却損(前上期 13億円 当上期 4億円)	+9億円
その他	+16億円

◇特別損益の増減要因(3億円)

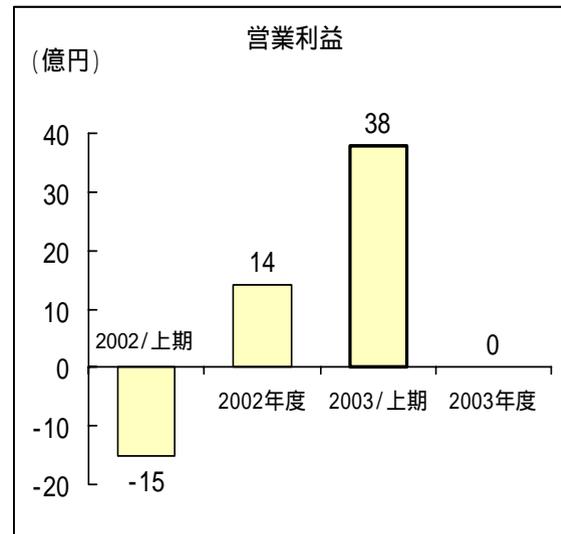
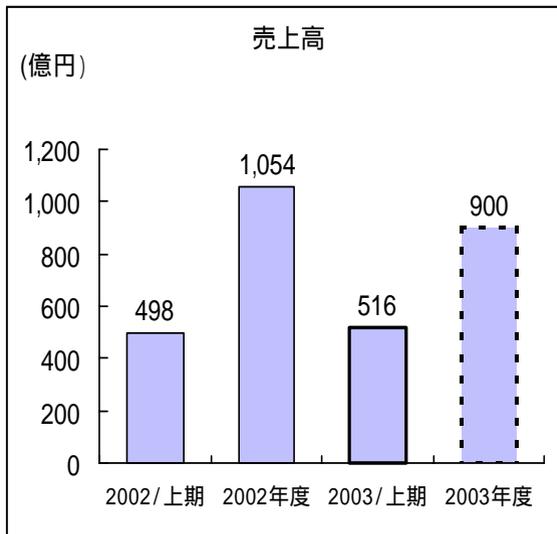
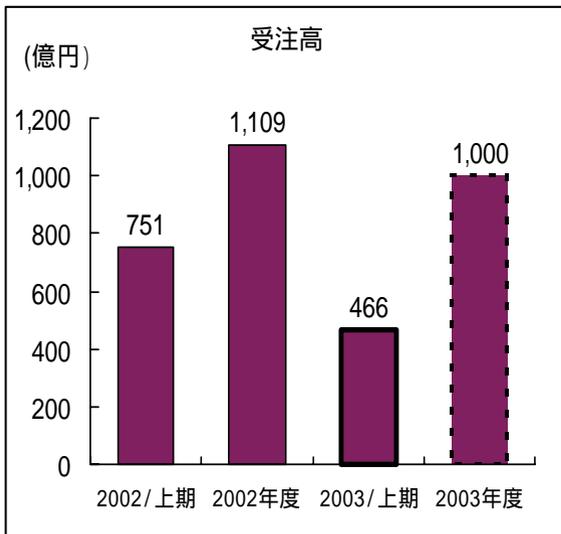
子会社株式売却益	+1億円
不動産開発事業関連損失(前上期 9億円 当上期ゼロ)	+9億円
退職給付信託設定益(前上期13億円 当上期ゼロ)	13億円

有利子負債およびキャッシュフロー



	2002/ 上期末	2002年度末	2003/ 上期末
NET有利子負債	3,934	3,670	3,807
D/Eレシオ	247%	210%	211%

船舶



2002年度上期

LNG船	3隻
LPG船	1隻
バルクキャリア	2隻

2003年度上期

LNG船	1隻
VLCC	1隻
バルクキャリア	8隻

2002年度上期

LNG船	1(1)隻
LPG船	4(3)隻
コンテナ船	2隻
バルクキャリア	3隻
潜水艦	1(1)隻

2003年度上期

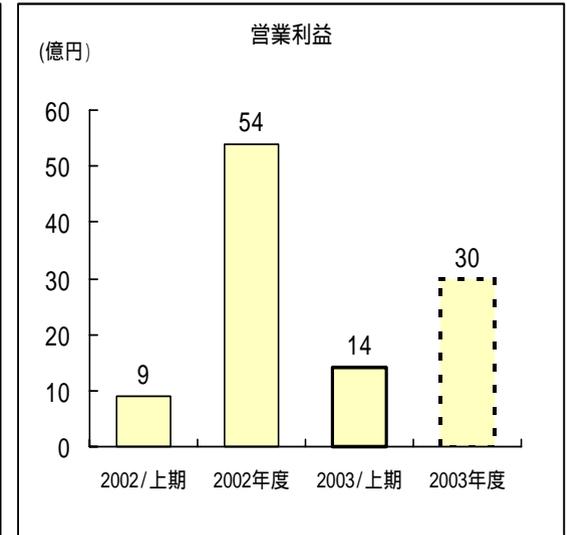
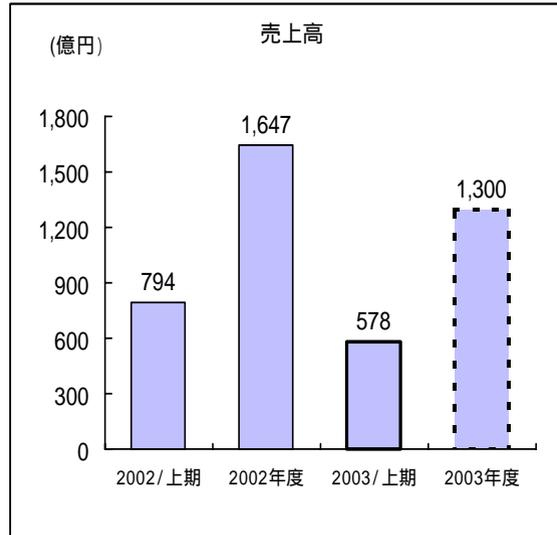
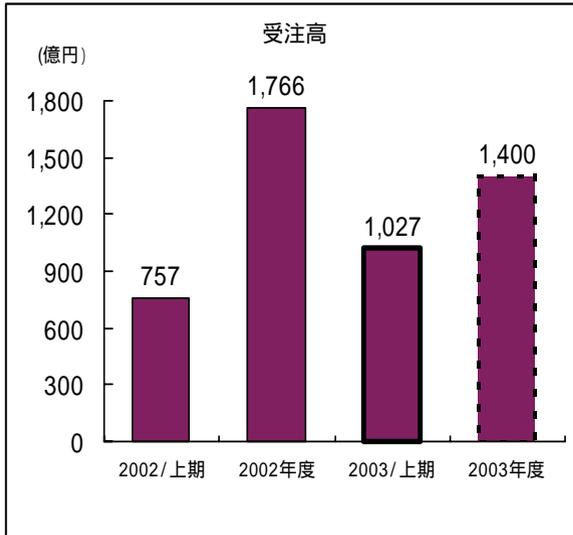
LNG船	4(2)隻
LPG船	4(2)隻
バルクキャリア	2隻
潜水艦	2(2)隻

【2003年度上期業績(対前年同期比)】

* 好採算のLNG船の売上・利益増

注)括弧内は進行基準売上(内数)

車 両



【2003年度上期受注実績(対前年同期比)】

- * 海外大型受注案件の大幅増
- ・マサチューセッツ港湾運輸局二階建客車(28両/約64百万\$)
- ・NY地下鉄R142A追加車両(80両/約88百万\$)
- ・台北市向け地下鉄(321両/約530億円)

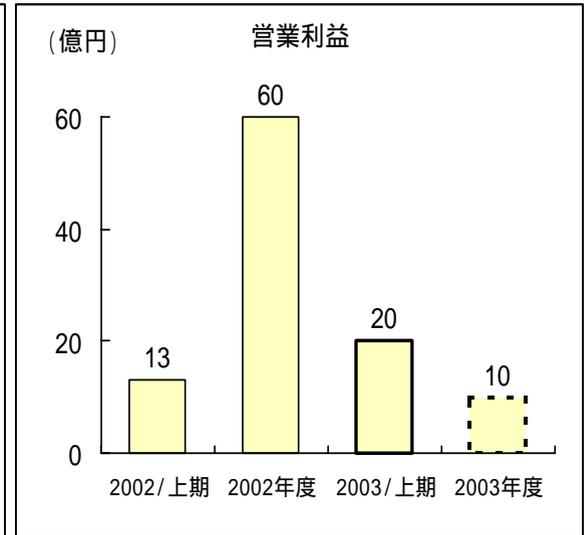
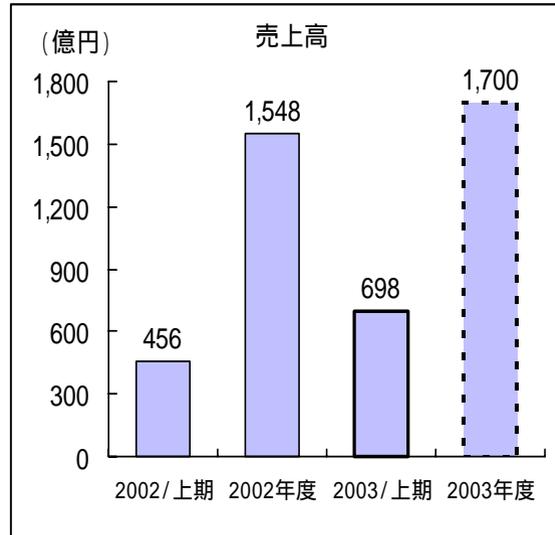
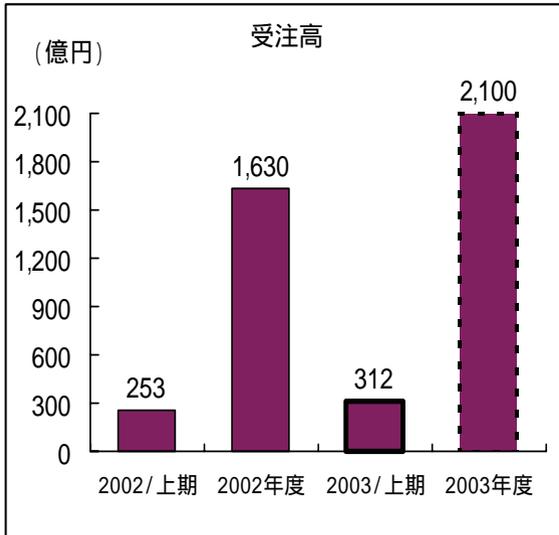
【2003年度上期売上実績(対前年同期比)】

- * 海外大型案件の端境期 売上減

【2003年度上期損益実績(対前年同期比)】

- * 国内向け車両の収益改善(コスト削減効果) 利益増

航空宇宙



< 民需分担生産品の売上機数 >

(機)

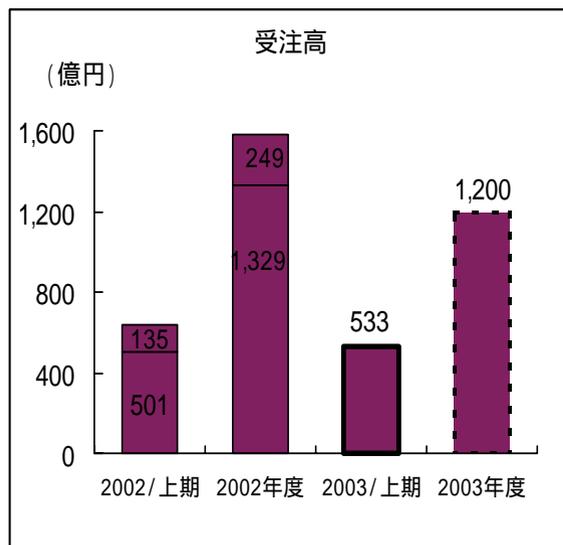
	売上			
	2002年度		2003年度	
	上期	通期	上期	通期(見通し)
B777	18	36	20	38
B767	16	31	6	10
Embraer170	4	10	15	46
Embraer195	-	-	1	4

[2003年度上期業績(対前年同期比)]

* 海外向け売上横這い

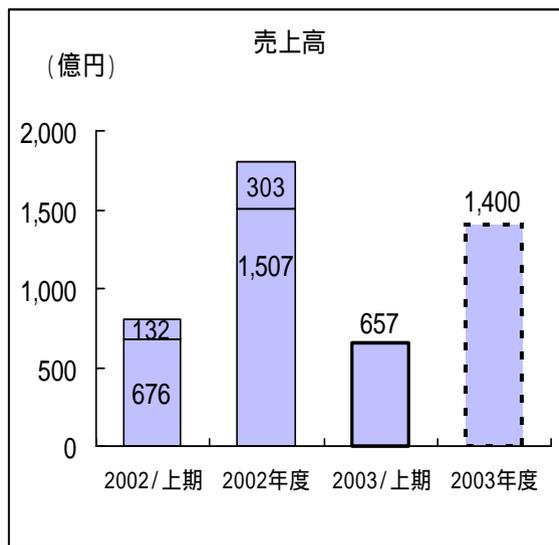
* 防需大型機開発、誘導機器等の売上・利益増

ガスタービン・機械



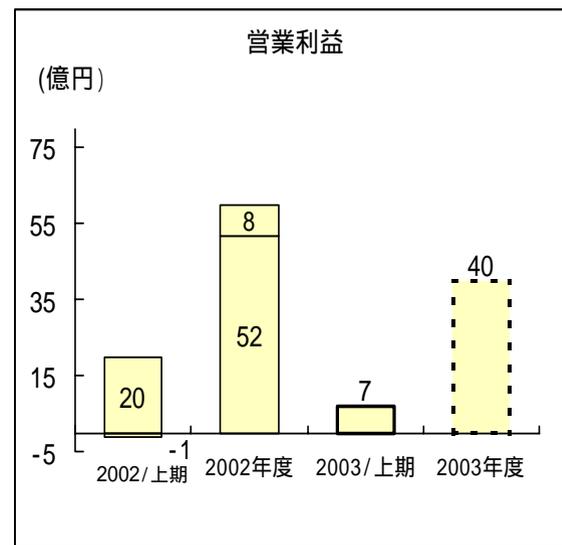
【2003年度上期受注実績(対前年同期比)】

* 海外向け民需航空ジェットエンジンの増加



【2003年度上期売上実績(対前年同期比)】

* 産業用ガスタービン等の売上減

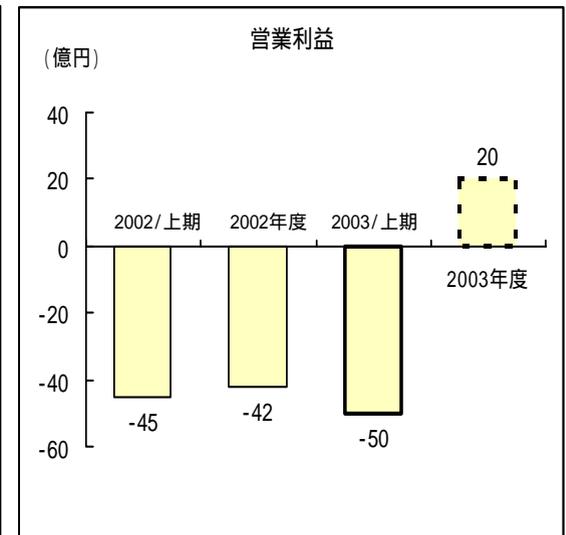
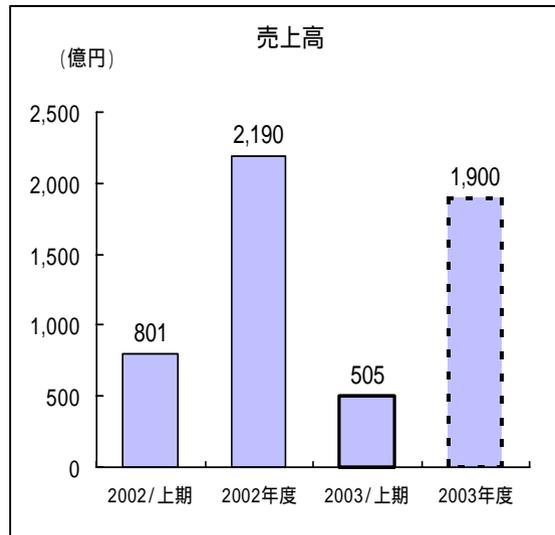
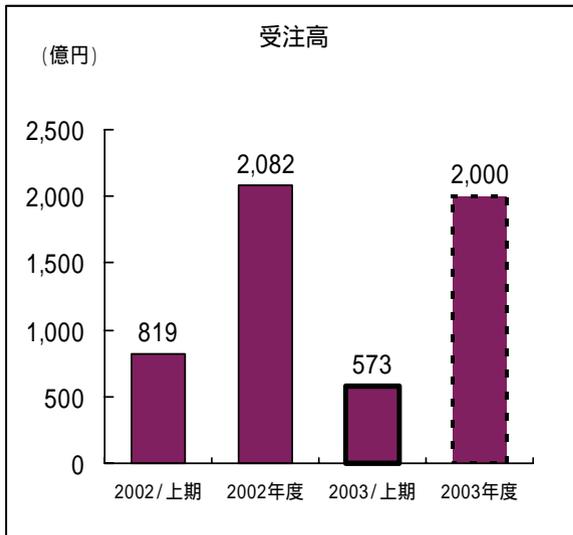


【2003年度上期損益実績(対前年同期比)】

* 産業用ガスタービン等の売上減少による利益減

KAWASAKI PRECISION MACHINERY分を示す(2003年度よりその他事業に移管)

プラント・環境・鉄構



< 大口受注案件 >

2003年度上期

- ・インドネシア/アネカタンバン向けフェロニッケル生産プラント

2002年度上期

- ・岸和田・貝塚市向け都市ごみ焼却プラント
- ・明石市/二見浄化センター向け下水汚泥焼却設備

< 大口売上案件 >

2003年度上期

- ・福岡クリンエナジ-向けごみ焼却炉
- ・ブラジル/Foltaleza向けCCPP

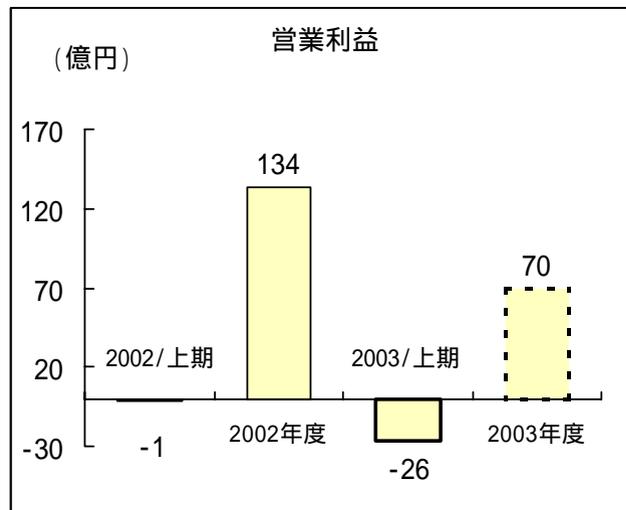
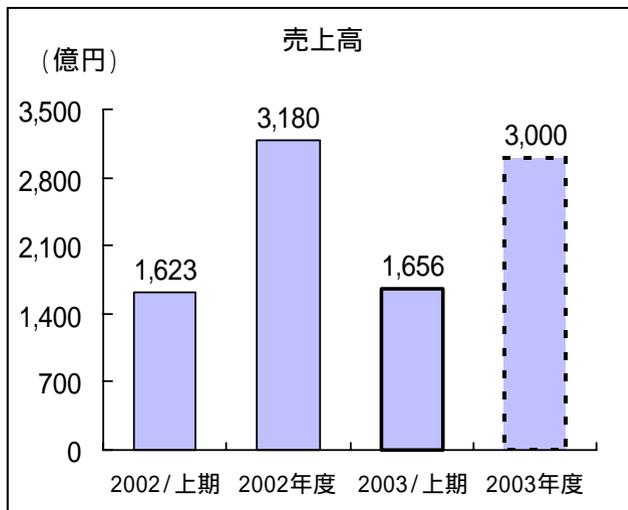
2002年度上期

- ・海南島肥料プラント
- ・富士吉田市向け都市ごみ焼却プラント
- ・北海道電力向け灰処理装置

[2003年度上期業績(対前年同期比)]

- * 国内向けごみ焼却プラントの受注減少
- * 化学プラント・ごみ焼却プラント等大口案件の減少による売上減
- * 売上の減少、下期偏重の影響による利益減

汎用機



< コンシューマー向け製品 地域別売上台数・金額 >

(単位: 台数: 千台 / 金額: 億円)

仕向地	2002年度				2003年度			
	上期		通期		上期		通期 (見通し)	
	台数	金額	台数	金額	台数	金額	台数	金額
国内	23	116	44	205	21	111	41	217
北米	84(35)	627	216(99)	1,426	85(40)	627	194(98)	1,257
欧州	48	337	73	496	48	394	77	590
その他	74	160	144	308	61	124	155	290
合計	229	1,240	477	2,435	215	1,256	467	2,354

【2003年度上期業績(対前年同期比)】

- * 二輪車・ATV他コンシューマー向け製品売上堅調
- * イラク戦争等の影響による昨年末から年初にかけての米国市場の減速傾向 販売促進費増加による利益減

注1) 二輪車、四輪バギー車(ATV)、多用途四輪車、パーソナルウォーターcraft(「ジェットスキー」)およびこれらの関連製品を含む。

注2) 国内にはOEM供給による販売を含む。

注3) 括弧内は二輪車分を示す。(内数)

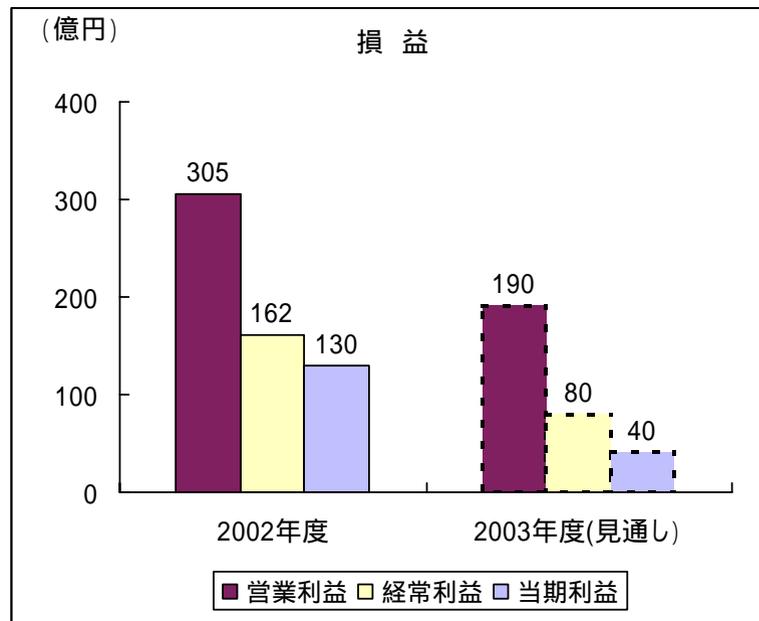
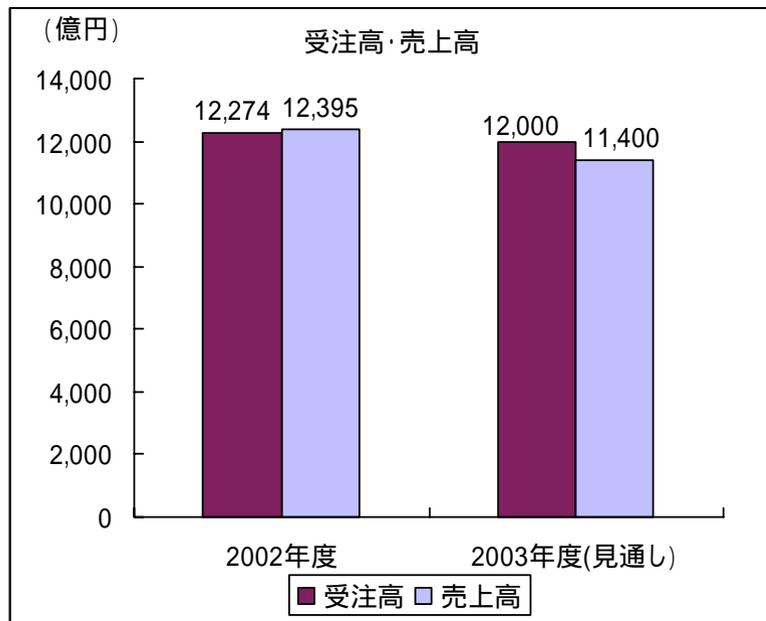
研究開発費・設備投資・期末従業員数

(億円・人)

	2002年度 上期 (実績)	2002年度 通期 (実績)	2003年度 上期 (実績)	2003年度 通期 (見通し)
研究開発費 _{注)}	136	309	135	310
設備投資	181	351	217	420
減価償却費	154	315	157	330
国内	24,121	23,519	24,465	23,700
海外	4,888	5,123	5,186	5,300
期末従業員数	29,009	28,642	29,651	29,000

注) 汎用機事業の改良研究費を含む。

2003年度業績見通し



	2002年度 売上加重 平均レート	2003年度前提レート	
		5月公表	今回公表
ドル(¥/\$)	120	120	110
ユーロ(¥/EUR)	123	123	125

注)前提レートは見通し公表時点の為替のエクスポージャーに対して適用。

(億円)

	2002年度 (実績)	2003年度 (5月公表)	2003年度 (見通し)
営業利益	305	260	190
経常利益	162	140	80
当期利益	130	80	40

2003年度セグメント別業績見通し

(億円)

	2002年度実績		2003年度見通し			
			5月公表		今回公表	
	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益
船舶	1,054	14	1,000	30	900	0
車両	1,647	54	1,300	20	1,300	30
航空宇宙	1,548	60	1,700	20	1,700	10
ガスタービン・機械	1,507	52	1,400	40	1,400	40
プラント・環境・鉄構	2,190	42	2,000	20	1,900	20
汎用機	3,180	134	3,000	110	3,000	70
その他	1,266	31	1,300	20	1,200	20
合計	12,395	305	11,700	260	11,400	190

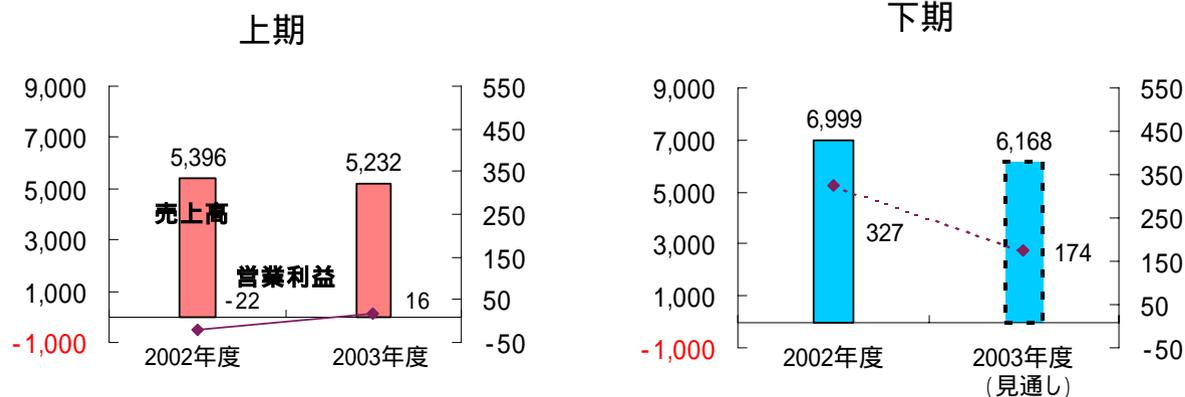
ドル(¥/\$)	120	120	110
ユーロ(¥/EUR)	123	123	125

2003年度下半期の概況と通期見通し

(億円)

	上期実績	下期見通し (上期比増減)	通期見通し
売上高	5,232	6,168 (+936)	11,400
営業利益 (営業利益率)	16 (0.3%)	174 (2.8%)	190 (1.6%)
経常利益	9	89 (+98)	80
当期利益	33	73 (+106)	40

【前年同期との比較】



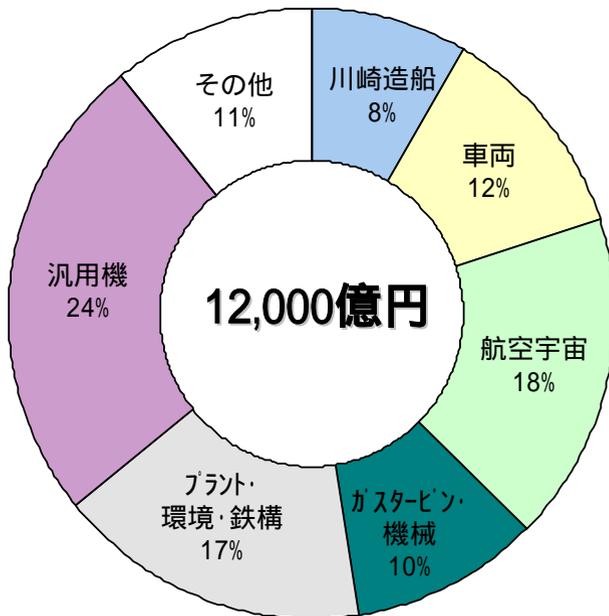
2003年度セグメント別受注高の見通し

(億円)

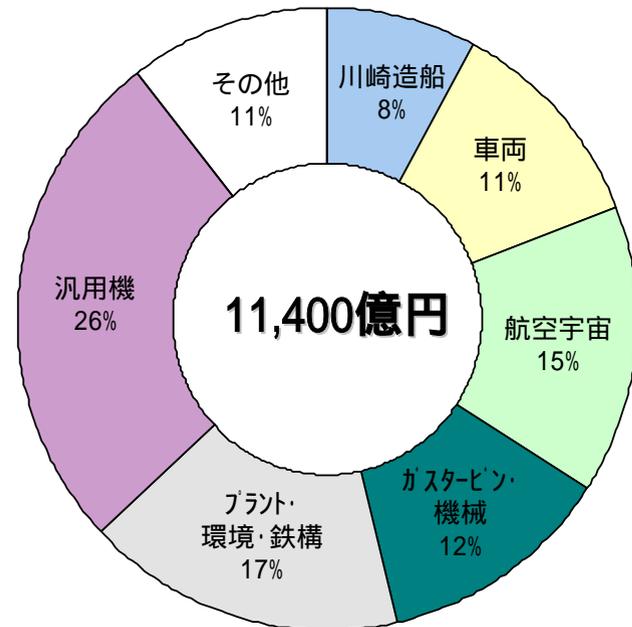
	2002年度実績	2003年度見通し	
		5月公表	今回公表
船 舶	1,109	1,000	1,000
車 両	1,766	1,300	1,400
航空宇宙	1,630	2,100	2,100
ガスタービン・機械	1,329	1,200	1,200
プラント・環境・鉄構	2,082	2,000	2,000
汎 用 機	3,180	3,000	3,000
そ の 他	1,175	1,400	1,300
合 計	12,274	12,000	12,000

連結セグメント別の状況(2003年度見通し)

受注高



売上高



Kawasaki, let the good times roll !

ご注意

本資料のうち、業績見通し等に記載されている将来の数値は、現時点で把握可能な情報に基づき当社が判断した見通しであり、リスクや不確実性を含んでおります。従いまして、これらの業績見通しのみにより投資判断を下すことはお控え下さるようお願い致します。実際の業績は、外部環境及び内部環境の変化によるさまざまな重要な要素により、これらの見通しとは大きく異なる結果となり得ることを御承知おき下さい。実際の業績に影響を与える重要な要素には、当社の事業領域をとりまく経済情勢、対米ドルをはじめとする円の為替レート、税制や諸制度などがあります。