

# 第197期 報告事項

2019年4月1日から2020年3月31日まで

**事業報告**

**経営方針、  
経営環境及び  
対処すべき課題等**

## 新型コロナウイルス感染症拡大の影響

販売機会の減少

商談の延期

一部事業所における  
一時的な操業停止

サプライチェーンの  
混乱

大きな影響が予測される事業

航空宇宙システム事業

モーターサイクル&エンジン事業

# 経営環境、優先的に対処すべき事業上及び財務上の課題



厳選した経営資源の投入  
過剰在庫の回避、固定費削減、  
資産圧縮等の対応策

金融市場の混乱等、  
不測の事態への備え

手元流動性の確保に努める

ありとあらゆる施策に全力で取り組む

# 中長期的な会社の経営戦略・対処すべき課題

新型コロナウイルス  
感染症拡大の影響



各事業を取り巻く  
環境が大きく変化

2021年度の数値目標の取り下げ

収益力向上

フリー・  
キャッシュ・  
フロー改善

ビジネスモデルの  
転換

品質管理体制の  
強化

組織・風土改革

ポストコロナ社会に必要とされる  
製品・技術・サービスの開発に経営資源をシフト

# 新型コロナウイルス感染症と直近の取り組み

在宅勤務や時差出勤、交替勤務など柔軟な勤務体制

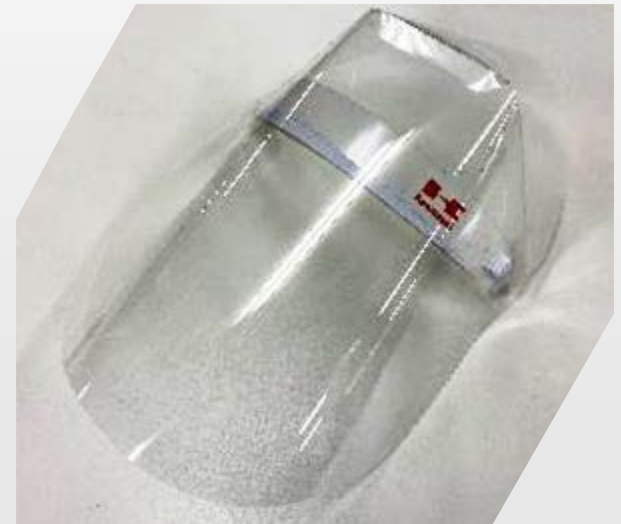


新型コロナウイルスの感染予防と拡大防止

医療用フェイスシールドと  
医療用ガウンを、製作・提供



地域社会へ貢献



# 遠隔操作の自動PCR検査ロボットシステム

医療従事者の感染リスク  
・作業負担を低減

PCR検査体制の  
拡充に貢献



今後ともより一層の  
ご支援とご協力を賜りますよう、  
お願い申し上げます。

川崎重工業株式会社

