

第194期 報告事項

平成28年4月1日から平成29年3月31日まで

監査報告

事業報告

連結計算書類

全般の概況

世界経済

原油価格の低迷

新興国・資源国
経済の減速

国際金融市場
の混乱

保護主義的な
政策の拡大懸念



世界景気下振れリスクに注視が必要

全般の概況

国内経済

所得・雇用
環境の改善



緩やかな
成長が期待

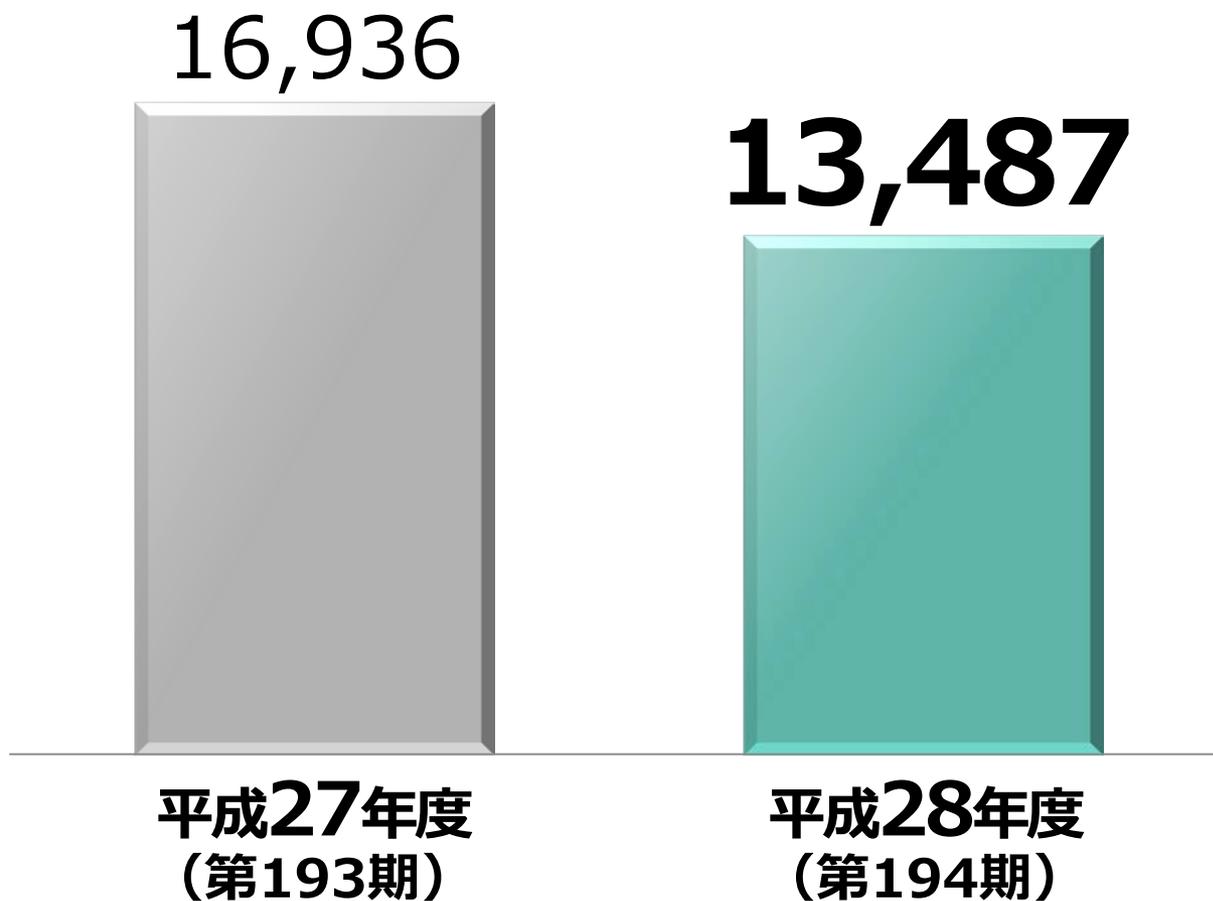
各国の経済政策、
地政学リスク



為替相場への
注視が必要

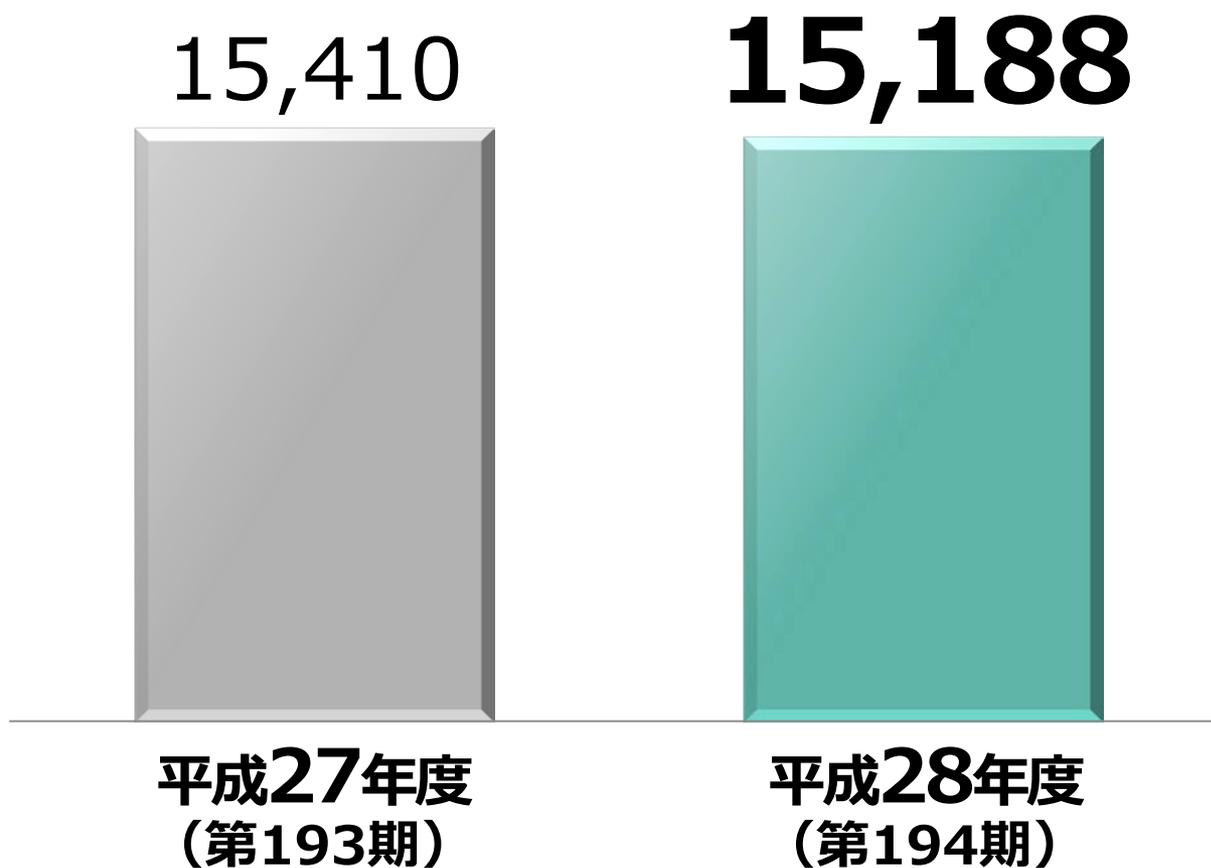
受注高

単位：億円



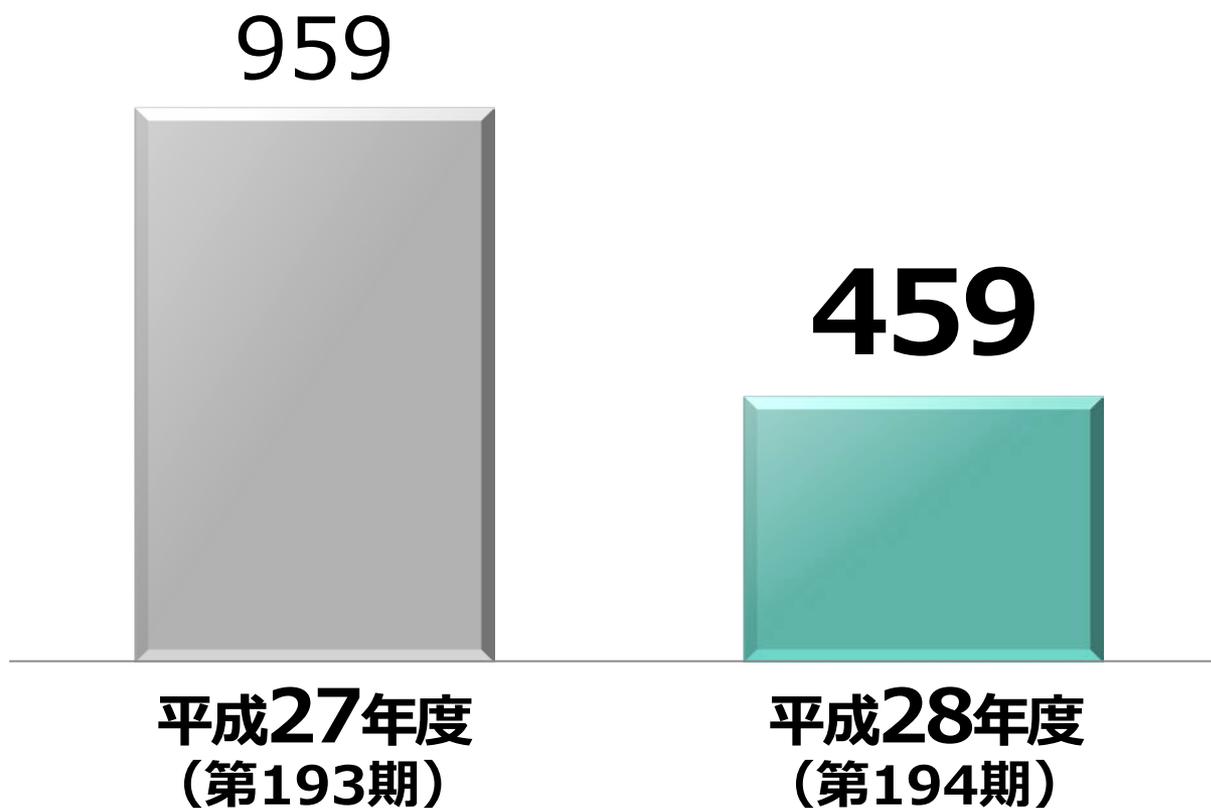
売上高

単位：億円



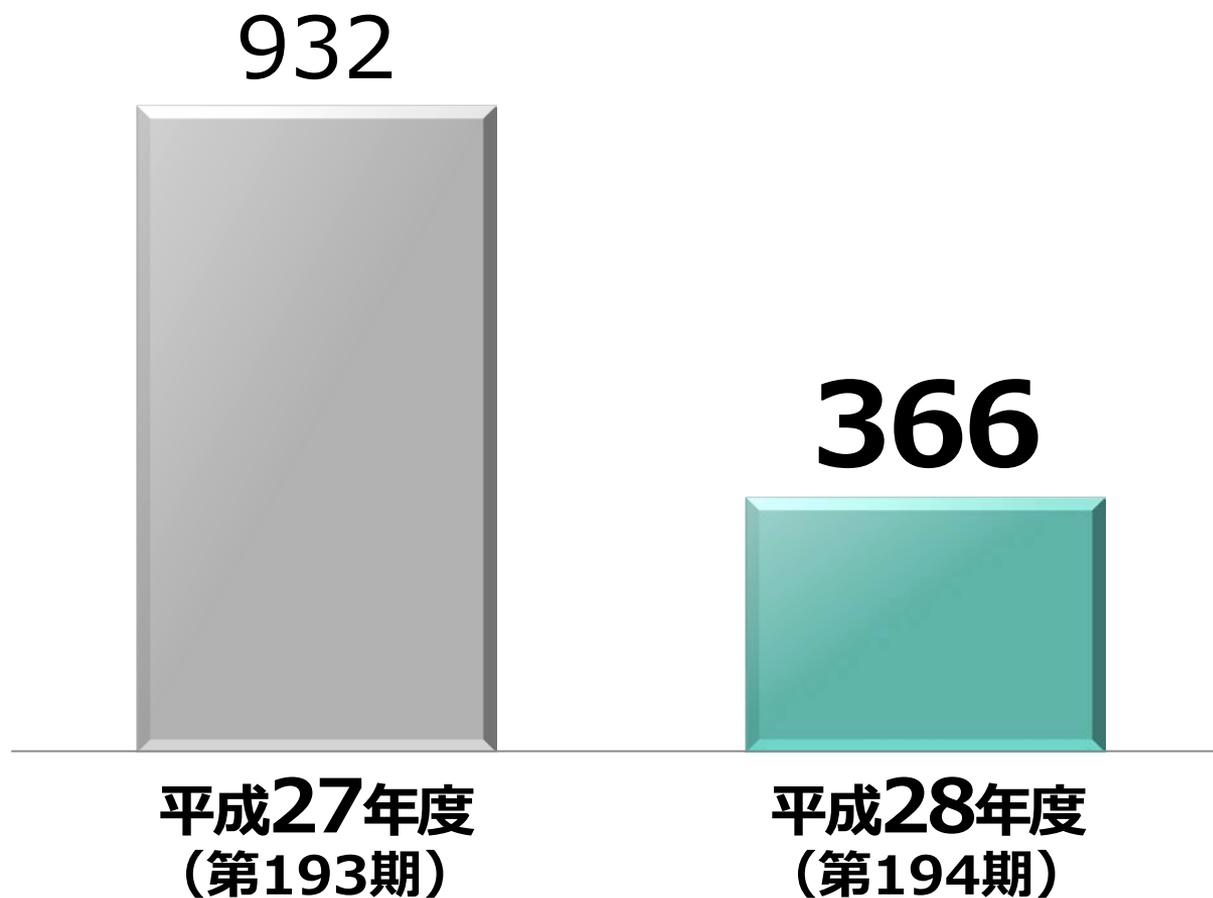
営業利益

単位：億円



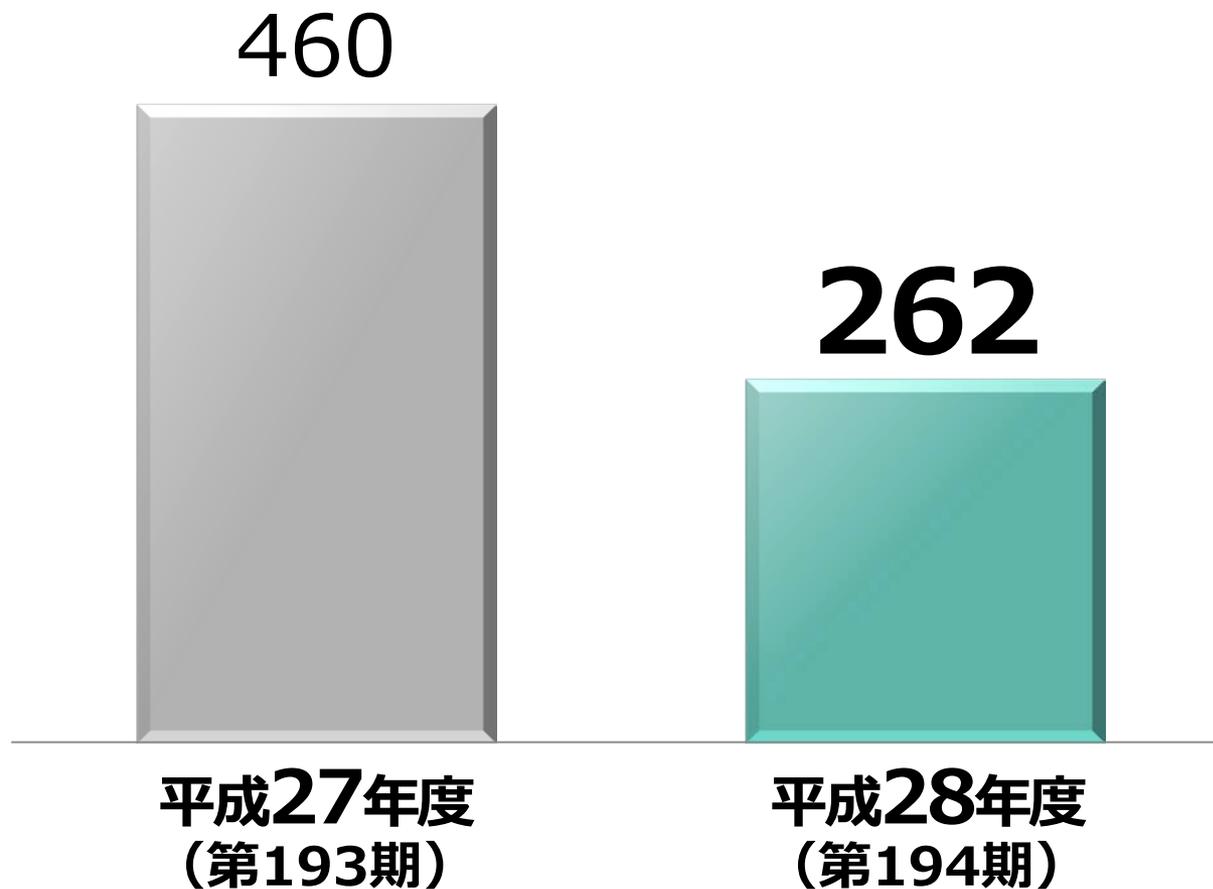
經常利益

單位：億円

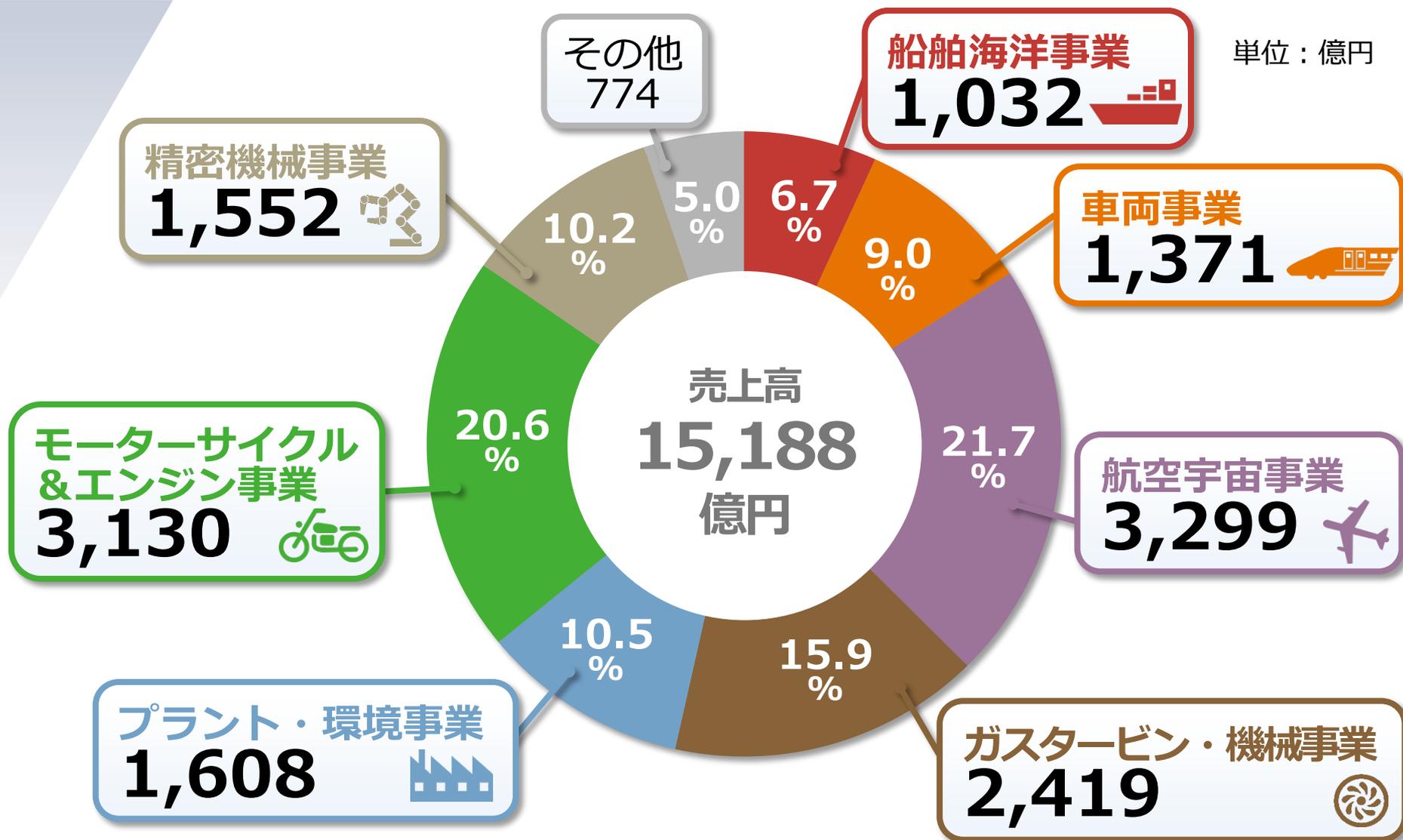


親会社株主に帰属する当期純利益

単位：億円



事業部門別の状況



事業部門別の状況



船舶海洋事業

Ship & Offshore Structure



事業部門別の状況

 船舶海洋事業
Ship & Offshore Structure



単位：億円

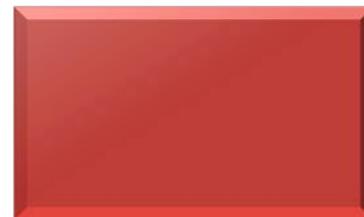
受注高

983



平成27年度
(第193期)

369



平成28年度
(第194期)

事業部門別の状況

 船舶海洋事業
Ship & Offshore Structure



売上高

単位：億円

948



平成27年度
(第193期)

1,032



平成28年度
(第194期)

事業部門別の状況

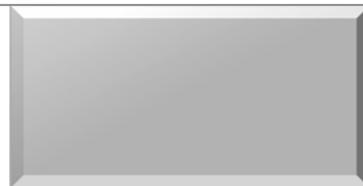
 **船舶海洋事業**
Ship & Offshore Structure



営業損益

単位：億円

平成27年度
(第193期)



△79

平成28年度
(第194期)



△214

事業部門別の状況



車両事業

Rolling Stock



事業部門別の状況

 車両事業
Rolling Stock



受注高

単位：億円

1,321



平成27年度
(第193期)

1,585



平成28年度
(第194期)

事業部門別の状況

車両事業 Rolling Stock



単位：億円

売上高

1,466



平成27年度
(第193期)

1,371



平成28年度
(第194期)

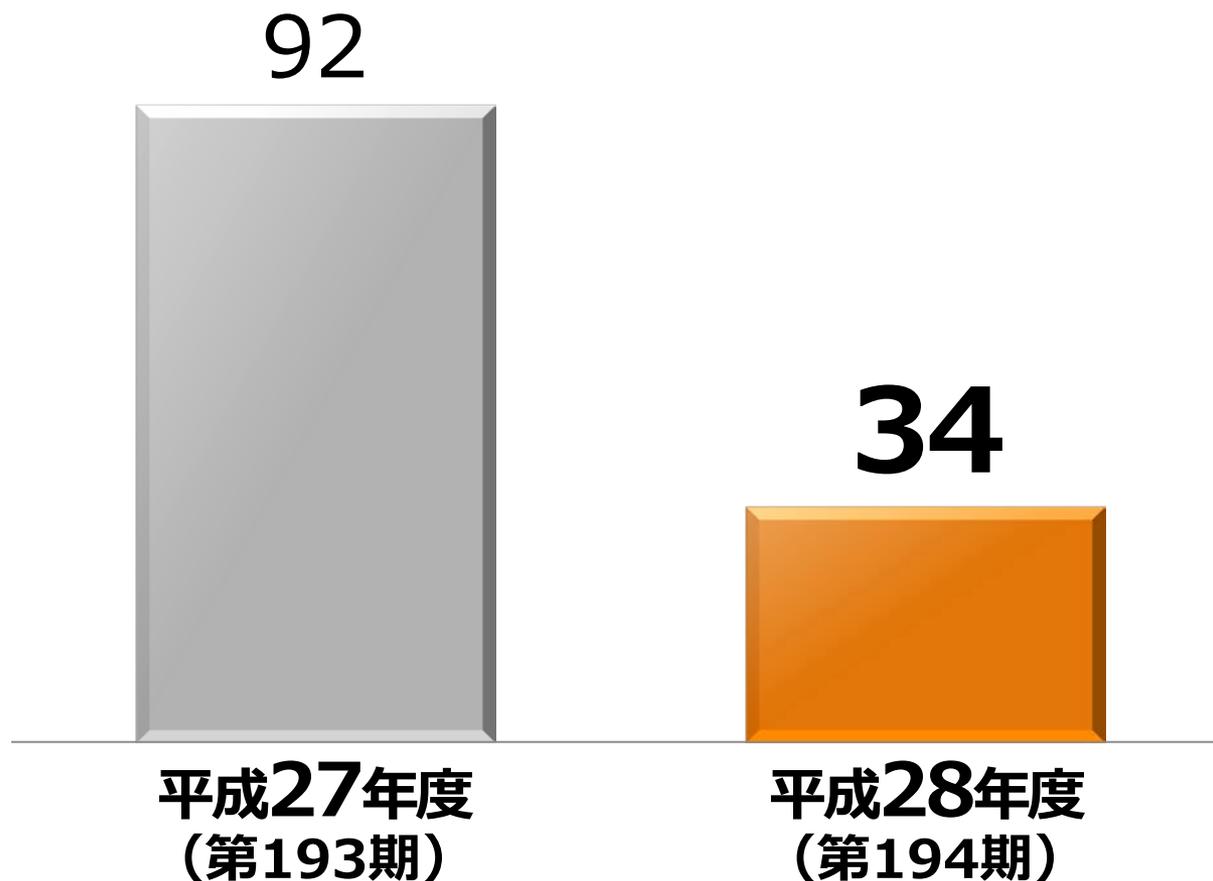
事業部門別の状況

 **車両事業**
Rolling Stock



営業利益

単位：億円



事業部門別の状況



航空宇宙事業

Aerospace



事業部門別の状況

✈️ 航空宇宙事業
Aerospace



単位：億円

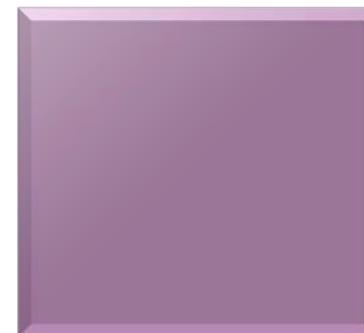
受注高

4,642



平成27年度
(第193期)

2,370



平成28年度
(第194期)

事業部門別の状況

 航空宇宙事業
Aerospace



単位：億円

売上高

3,518



平成27年度
(第193期)

3,299



平成28年度
(第194期)

事業部門別の状況

 航空宇宙事業
Aerospace



営業利益

単位：億円

456



平成27年度
(第193期)

250



平成28年度
(第194期)

事業部門別の状況



ガスタービン・機械事業

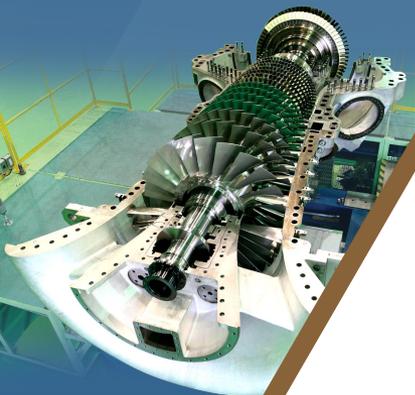
Gas Turbine & Machinery



事業部門別の状況

ガスタービン・ 機械事業

Gas Turbine & Machinery



受注高

単位：億円

2,889



平成27年度
(第193期)

2,603

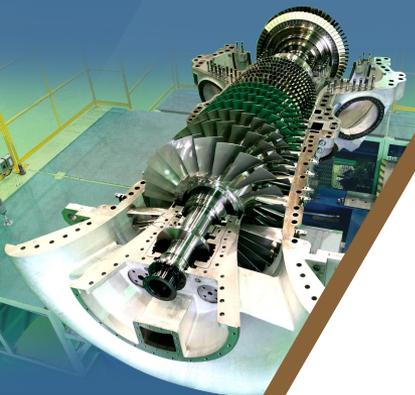


平成28年度
(第194期)

事業部門別の状況

ガスタービン・ 機械事業

Gas Turbine & Machinery



売上高

単位：億円

2,364



平成27年度
(第193期)

2,419

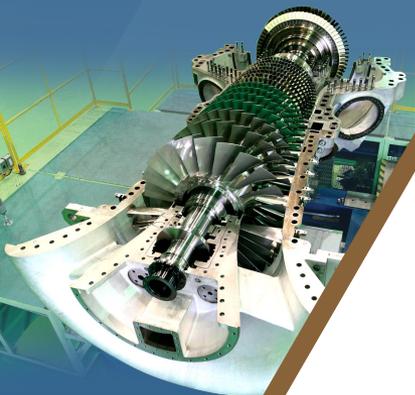


平成28年度
(第194期)

事業部門別の状況

ガスタービン・ 機械事業

Gas Turbine & Machinery



営業利益

単位：億円

169



平成27年度
(第193期)

152



平成28年度
(第194期)

事業部門別の状況



プラント・環境事業

Plant & Infrastructure



事業部門別の状況

 プラント・
環境事業
Plant & Infrastructure



受注高

単位：億円

1,387



平成27年度
(第193期)

950



平成28年度
(第194期)

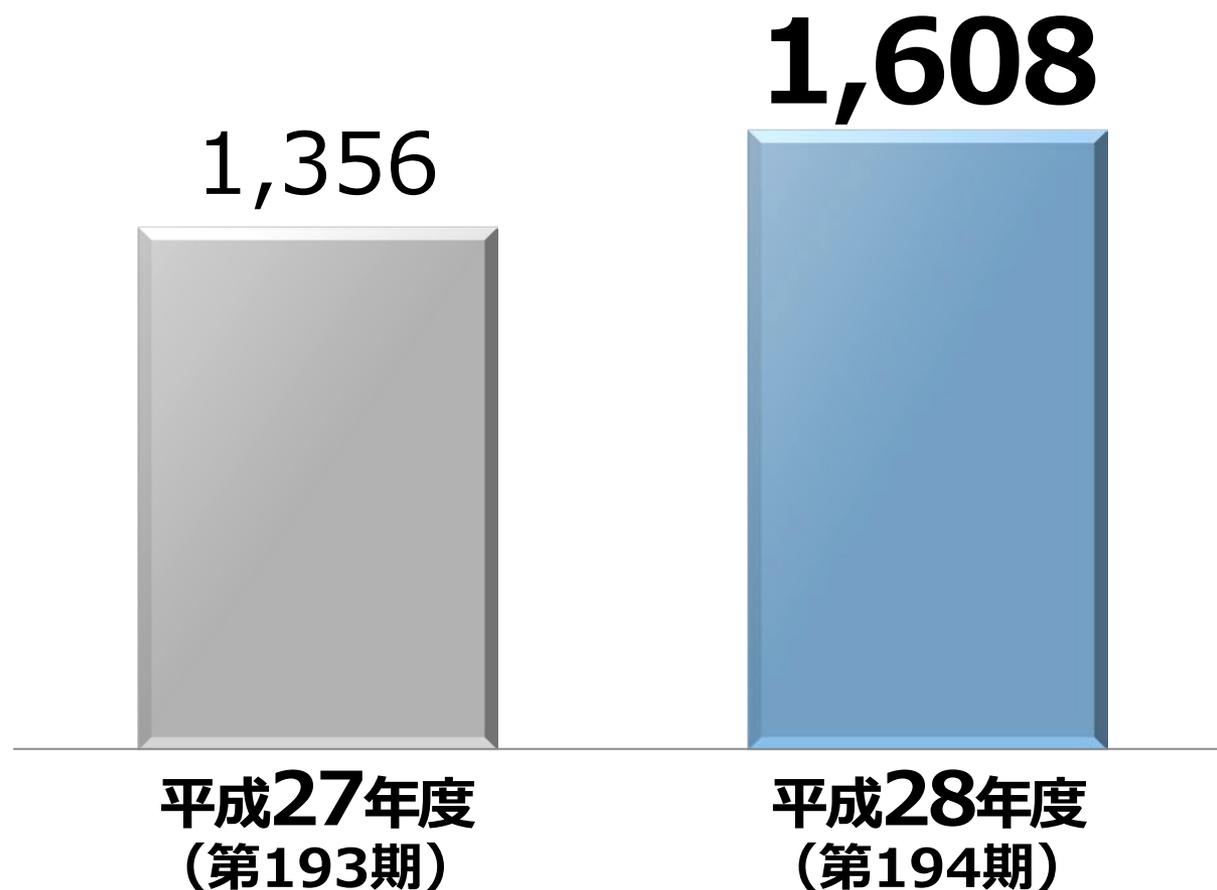
事業部門別の状況

 プラント・
環境事業
Plant & Infrastructure



売上高

単位：億円



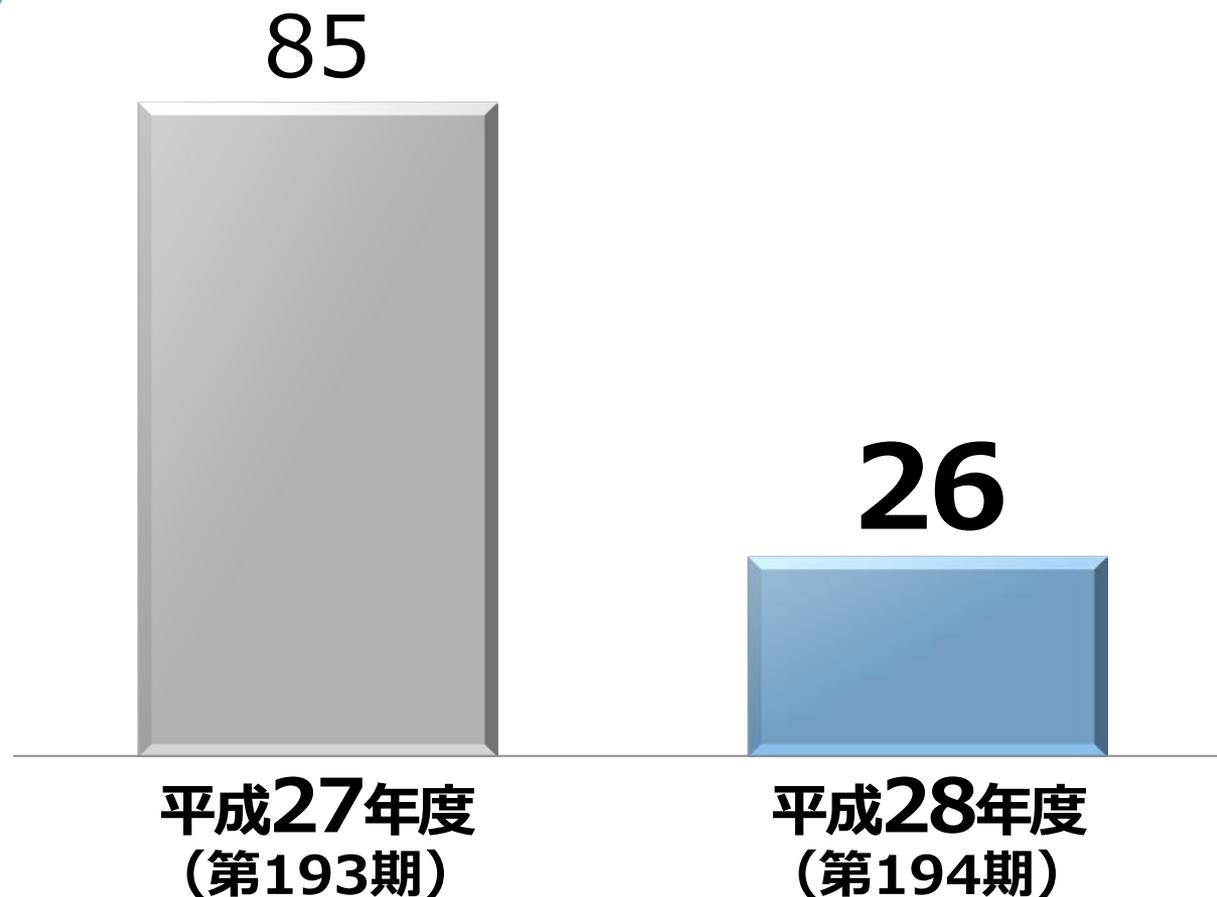
事業部門別の状況

 プラント・
環境事業
Plant & Infrastructure



営業利益

単位：億円



事業部門別の状況



モーターサイクル & エンジン事業

Motorcycle & Engine



事業部門別の状況

🏍️ モーターサイクル
& エンジン事業

Motorcycle & Engine



単位：億円

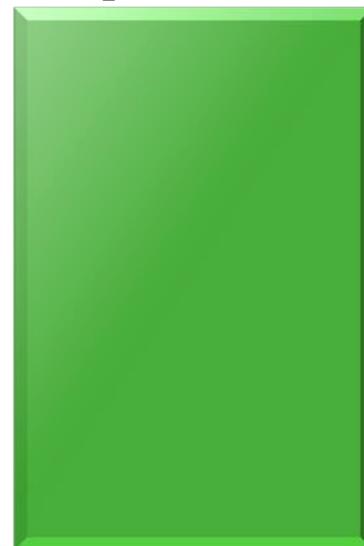
売上高

3,335



平成27年度
(第193期)

3,130



平成28年度
(第194期)

事業部門別の状況

🏍️ モーターサイクル
& エンジン事業

Motorcycle & Engine



営業利益

単位：億円

157



平成27年度
(第193期)

117



平成28年度
(第194期)

事業部門別の状況



精密機械事業

Precision Machinery



事業部門別の状況

 **精密機械事業**
Precision Machinery



受注高

単位：億円

1,331

1,668

平成27年度
(第193期)

平成28年度
(第194期)

事業部門別の状況

 **精密機械事業**
Precision Machinery



売上高

単位：億円

1,331



平成**27**年度
(第193期)

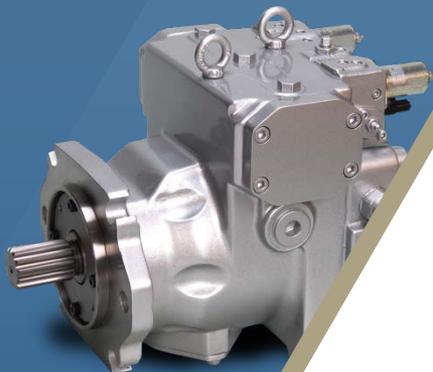
1,552



平成**28**年度
(第194期)

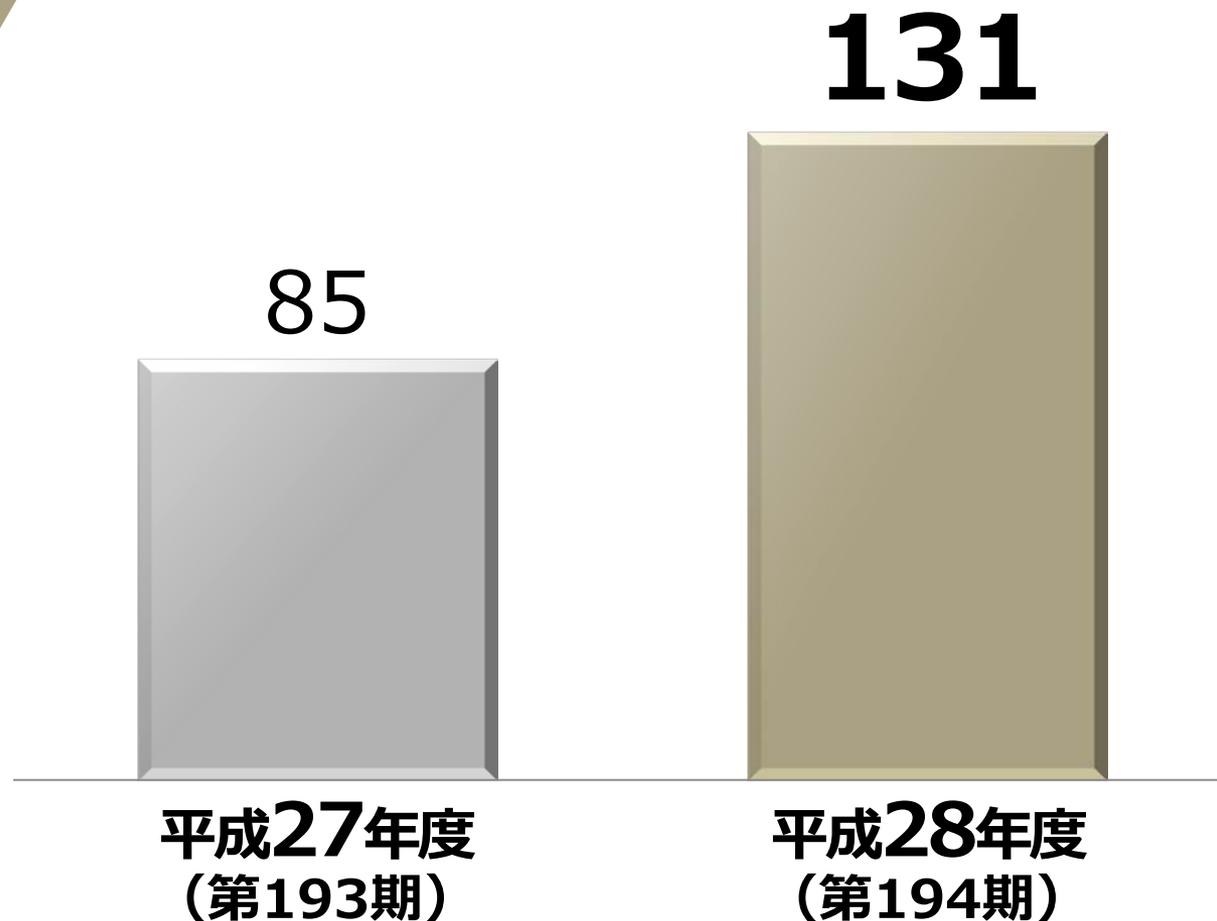
事業部門別の状況

 **精密機械事業**
Precision Machinery



営業利益

単位：億円



事業部門別の状況

その他事業

Others

事業部門別の状況

その他事業

Others

単位：億円

売上高

1,088



平成27年度
(第193期)

774



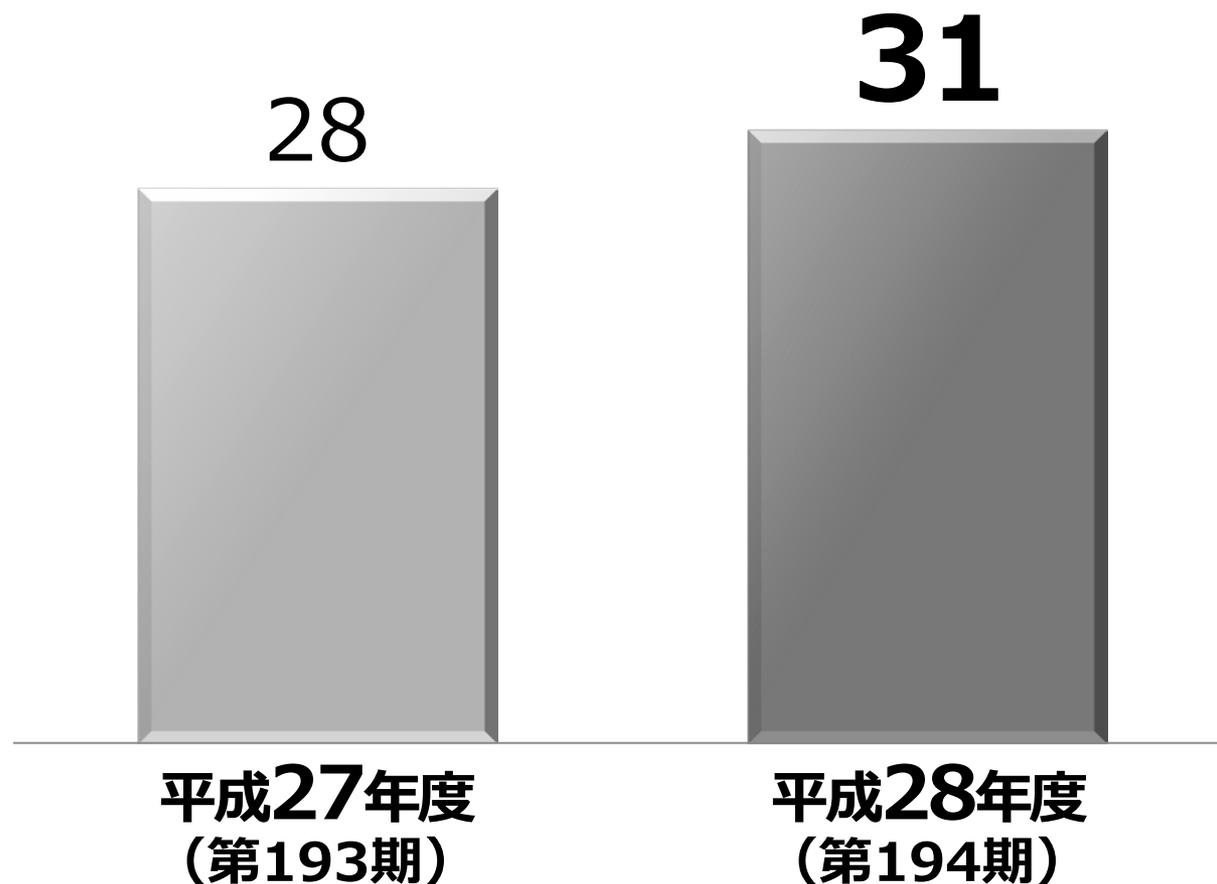
平成28年度
(第194期)

事業部門別の状況

その他事業
Others

営業利益

単位：億円



第194期 報告事項

平成28年4月1日から平成29年3月31日まで

監査報告

事業報告

連結計算書類

連結貸借対照表<資産の部>

資産合計

16,873億円 前年度末比 **4.1%** ↑

16,204

流動資産
10,179

固定資産
6,025

平成27年度
(第193期)

16,873

単位：億円

流動資産
10,778

固定資産
6,095

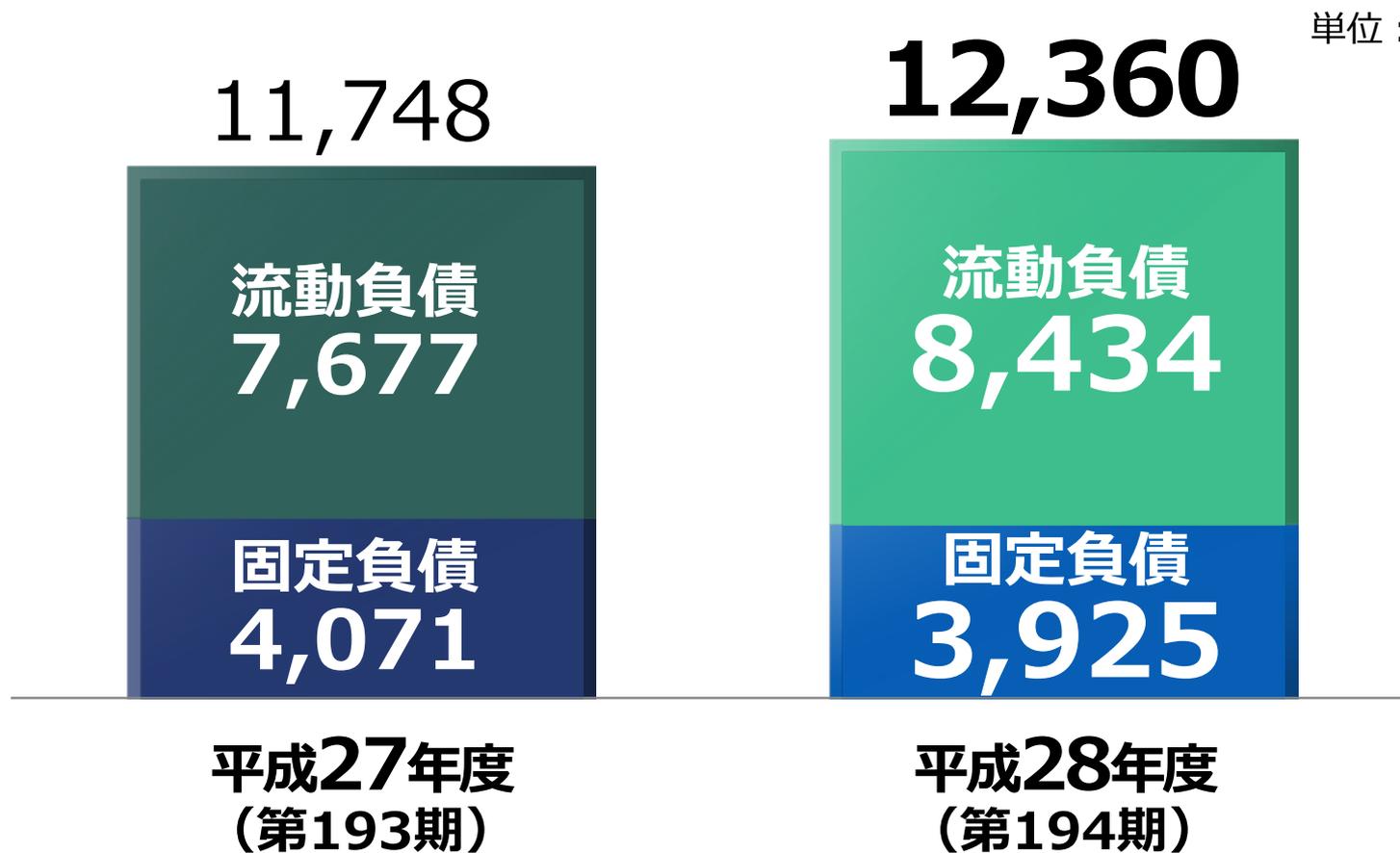
平成28年度
(第194期)

連結貸借対照表<負債の部>

負債合計

12,360億円 前年度末比 **5.2%** ↑

単位：億円

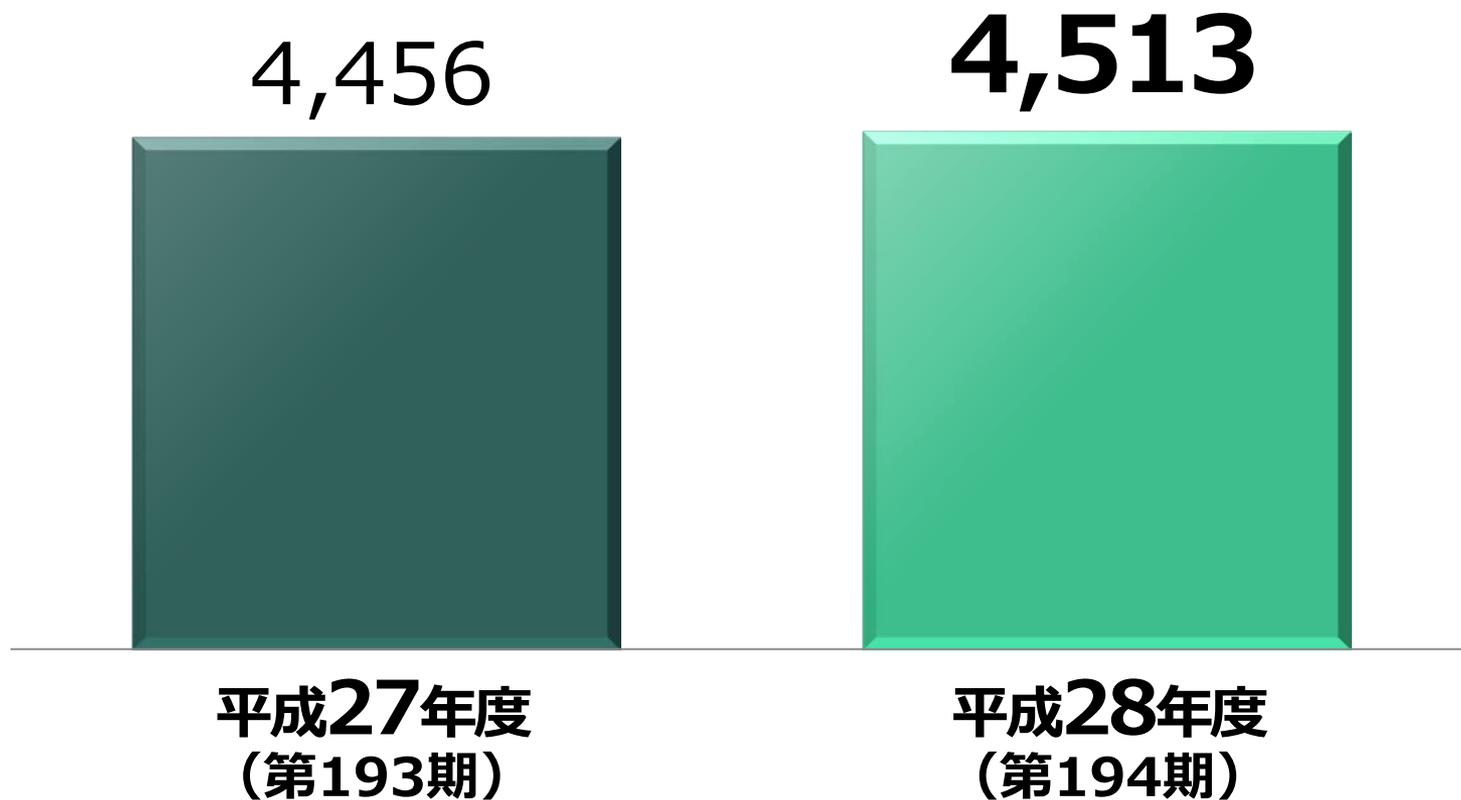


連結貸借対照表<純資産の部>

純資産合計

4,513億円 前年度末比 1.2% ↑

単位：億円



連結損益計算書

単位：億円（億円未満切捨表示）

	平成27年度 (第193期)	平成28年度 (第194期)	増減額
売上高	15,410	15,188	△222
営業利益	959	459	△500
経常利益	932	366	△565
親会社株主に帰属する 当期純利益	460	262	△198

第194期 定時株主総会招集ご通知

🕒 日時 平成29年6月28日（水）午前10時
（開場午前9時）

📍 場所 神戸市中央区御幸通8丁目1番6号
神戸国際会館 こくさいホール
（末尾記載の「会場ご案内図」をご参照ください。）

- 📋 議案**
- 第1号議案 剰余金の処分の件
 - 第2号議案 株式併合の件
 - 第3号議案 定款一部変更の件
 - 第4号議案 取締役12名選任の件
 - 第5号議案 監査役2名選任の件
 - 第6号議案 監査役報酬額改定の件

郵送及びインターネット等による議決権行使期限：
平成29年6月27日（火）午後5時まで

- P. 2 第194期定時株主総会招集ご通知
- P. 7 株主総会参考書類
- P. 23 事業報告
- P. 45 計算書類等
- P. 49 監査報告書

本年より、株主総会当日にお配りしておりました
お土産は取り止めとさせていただきます。
何卒ご理解賜りますようお願い申し上げます。

川崎重工業株式会社
証券コード 7012

- b*40 監査総括書
- b*42 計算書類
- b*53 監査総括書
- b* 1 株主総会招集ご通知
- b* 5 議決権行使権行使手続招集ご通知

本通知は平成29年6月28日（水）午後10時迄
郵送及びインターネット等による議決権行使期限：
平成29年6月27日（火）午後5時まで

議決権行使 監査役報酬額改定の件
議決権行使 株式併合の件

証券コード 7012
川崎重工業株式会社

本通知は平成29年6月28日（水）午後10時迄
郵送及びインターネット等による議決権行使期限：
平成29年6月27日（火）午後5時まで

貸借対照表、損益計算書に
つきましては招集ご通知
47ページから48ページに
記載のとおりです。

[ご参考]

ROIC・ROEについて

ROIC・ROEについて

ROIC（投下資本利益率）

=（税引前利益＋支払利息）÷ 投下資本

ROE（自己資本利益率）

=親会社株主に帰属する当期純利益÷
{（前期末自己資本＋当期末自己資本）÷2}

	平成27年度 (第193期)	平成28年度 (第194期)
ROIC	9.4%	5.0%
ROE	10.6%	6.0%

[事業報告]

中長期的な
会社の経営戦略・
対処すべき課題

企業価値向上に向けた6つの重点取組み

1 ROIC経営（企業価値向上）の徹底

2 キャッシュ・フロー重視の経営

1 ROIC経営（企業価値向上）の徹底

4 サービス事業の強化

5 コーポレートガバナンス体制の強化と
エンゲージメントの重視

6 働き方改革と
ダイバーシティの尊重

企業価値向上に向けた6つの重点取組み

1 ROIC経営（企業価値向上）の徹底

基本方針

ROIC経営の深化

成長分野への
積極投資

全員参加型の
ROIC経営の推進

収益力の源泉や
競争優位性の強化

企業価値向上に向けた6つの重点取組み

1 ROIC経営（企業価値向上）の徹底

2 キャッシュ・フロー重視の経営

2 キャッシュ・フロー重視の経営

4 サービス事業の強化

5 コーポレートガバナンス体制の強化と
エンゲージメントの重視

6 働き方改革と
ダイバーシティの尊重

企業価値向上に向けた6つの重点取組み

2 キャッシュ・フロー重視の経営

企業価値向上に向けて

収益力の強化



開発、設備投資



フリー・キャッシュ・フロー創出

企業価値向上に向けた6つの重点取組み

2 キャッシュ・フロー重視の経営

営業キャッシュ・フローの獲得



入金条件の
改善

製品納入時期等の
短縮

運転資本の効率化

企業価値向上に向けた6つの重点取組み

1 ROIC経営（企業価値向上）の徹底

2 キャッシュ・フロー重視の経営

3 プロジェクトにおける
リスク管理の強化

4 サービス事業の強化

5 コーポレートガバナンス体制の強化と
エンゲージメントの重視

6 働き方改革と
ダイバーシティの尊重

企業価値向上に向けた6つの重点取組み

3 プロジェクトにおけるリスク管理の強化

受注前のリスクチェック機能を強化

+

プロジェクトリスク管理委員会

遂行中の
プロジェクトの
進捗状況把握

損失発生 of 未然防止、
状況変化の
早期把握・対応

企業価値向上に向けた6つの重点取組み

3 プロジェクトにおけるリスク管理の強化

**リスク管理の強化
+
持続的成長に向け挑戦**

企業価値向上に向けた6つの重点取組み

1

ROIC経営（企業価値向上）の徹底

2

キャッシュ・フロー重視の経営

4

情報通信技術の活用による
ものづくり力強化・
サービス事業の強化

4

サービス事業の強化

5

コーポレートガバナンス体制の強化と
エンゲージメントの重視

6

働き方改革と
ダイバーシティの尊重

企業価値向上に向けた6つの重点取組み

4

情報通信技術の活用によるものづくり力強化・サービス事業の強化

生産状況の見える化

工場間の
連携高度化



ものづくり力を強化

企業価値向上に向けた6つの重点取組み

4

情報通信技術の活用によるものづくり力強化・サービス事業の強化

人工知能

遠隔監視・
故障診断技術

拡大・多様化する顧客ニーズに対応



高収益体質を確立

企業価値向上に向けた6つの重点取組み

1 ROIC経営（企業価値向上）の徹底

2 キャッシュ・フロー重視の経営

5 コーポレートガバナンス体制の強化と
エンゲージメントの重視

4 サービス事業の強化

5 コーポレートガバナンス体制の強化と
エンゲージメントの重視

6 働き方改革と
ダイバーシティの尊重

企業価値向上に向けた6つの重点取組み

5 コーポレートガバナンス体制の強化とエンゲージメントの重視

当社にふさわしいコーポレート
ガバナンス体制の継続的な検討



資本市場との質の高い対話の継続

企業価値向上に向けた6つの重点取組み

1 ROIC経営（企業価値向上）の徹底

2 キャッシュ・フロー重視の経営

6 働き方改革と
ダイバーシティの尊重

4 サービス事業の強化

5 コーポレートガバナンス体制の強化と
エンゲージメントの重視

6 働き方改革と
ダイバーシティの尊重

企業価値向上に向けた6つの重点取組み

6

働き方改革とダイバーシティの尊重

働き方
改革

「Kawasaki Workstyle Innovation活動」
(K-Win活動)

従業員の能力を最大限に発揮し、生産性を向上

女性の活躍推進

障がい者が働きやすい
職場と仕事を確保

ダイバーシティを尊重した職場環境の整備

第194期 定時株主総会招集ご通知

日時 平成29年6月28日（水）午前10時
（開場午前9時）

場所 神戸市中央区御幸通8丁目1番6号
神戸国際会館 こくさいホール
（末尾記載の「会場ご案内図」をご参照ください。）

- 議案**
- 第1号議案 剰余金の処分の件
 - 第2号議案 株式併合の件
 - 第3号議案 定款一部変更の件
 - 第4号議案 取締役12名選任の件
 - 第5号議案 監査役2名選任の件
 - 第6号議案 監査役報酬額改定の件

郵送及びインターネット等による議決権行使期限：
平成29年6月27日（火）午後5時まで

- P. 2 第194期定時株主総会招集ご通知
- P. 7 株主総会参考書類
- P. 23 事業報告
- P. 45 計算書類等
- P. 49 監査報告書

本年より、株主総会当日にお配りしてありました
お土産は取り止めとさせていただきます。
何卒ご理解賜りますようお願い申し上げます。

川崎重工業株式会社
証券コード 7012

- b*40 監査総括書
- b*42 計算書類
- b*53 監査総括書
- b* 1 株主総会招集ご通知
- b* 5 株主総会招集ご通知

証券コード 7012
川崎重工業株式会社

株主総会招集ご通知の発行は、株主総会招集ご通知の発行日をもって完了とさせていただきます。
本通知は、株主総会招集ご通知の発行日より発行されます。

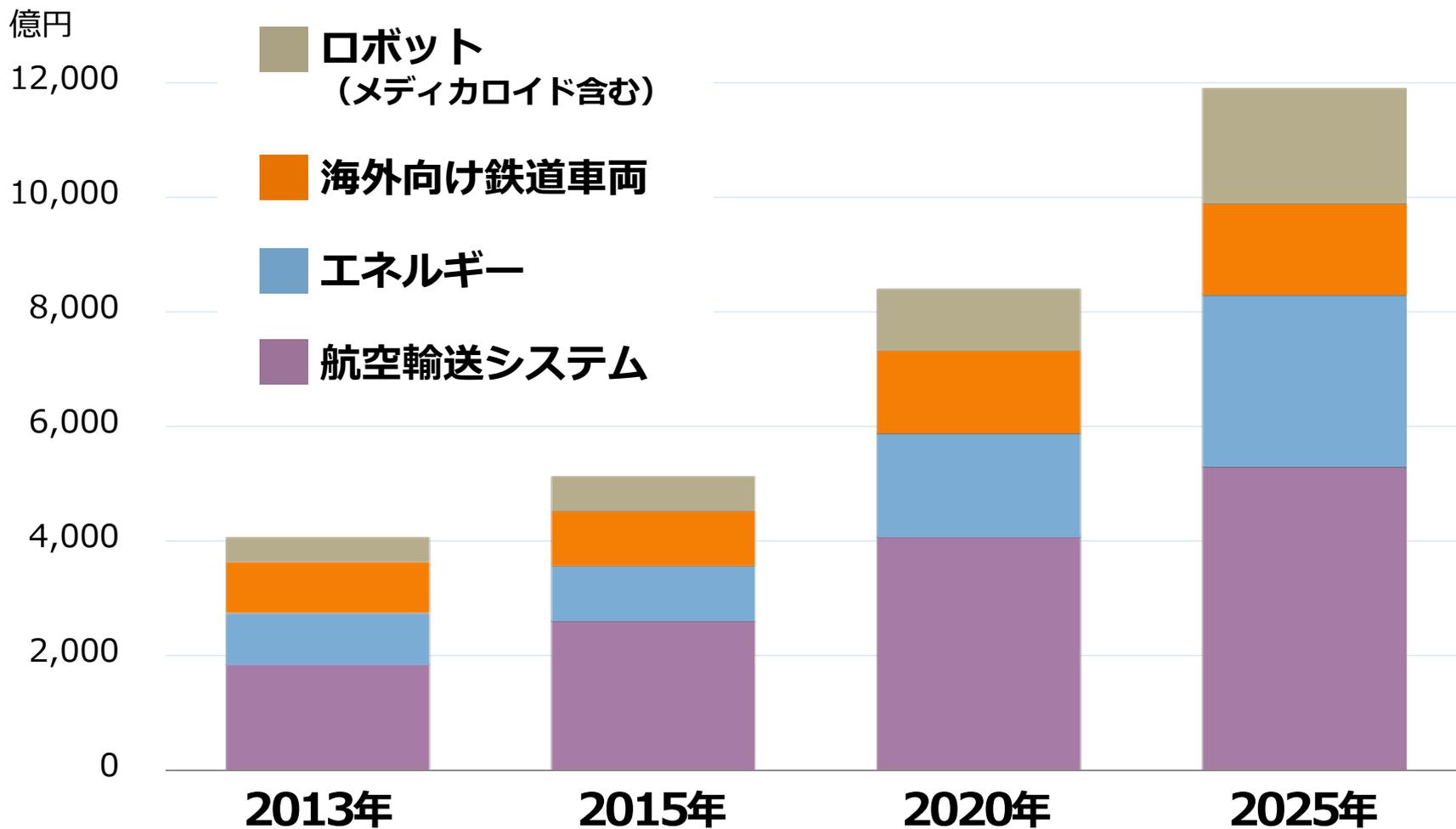
本通知は、平成29年6月28日（水）午前10時より
開場午前9時からインターネット等による議決権行使期間：

議決権行使期間：平成29年6月27日（火）午後5時まで
議決権行使期間：平成29年6月27日（火）午後5時まで

個別事業における課題につきましては
招集ご通知32ページに
記載のとおりです。

成長を牽引する事業

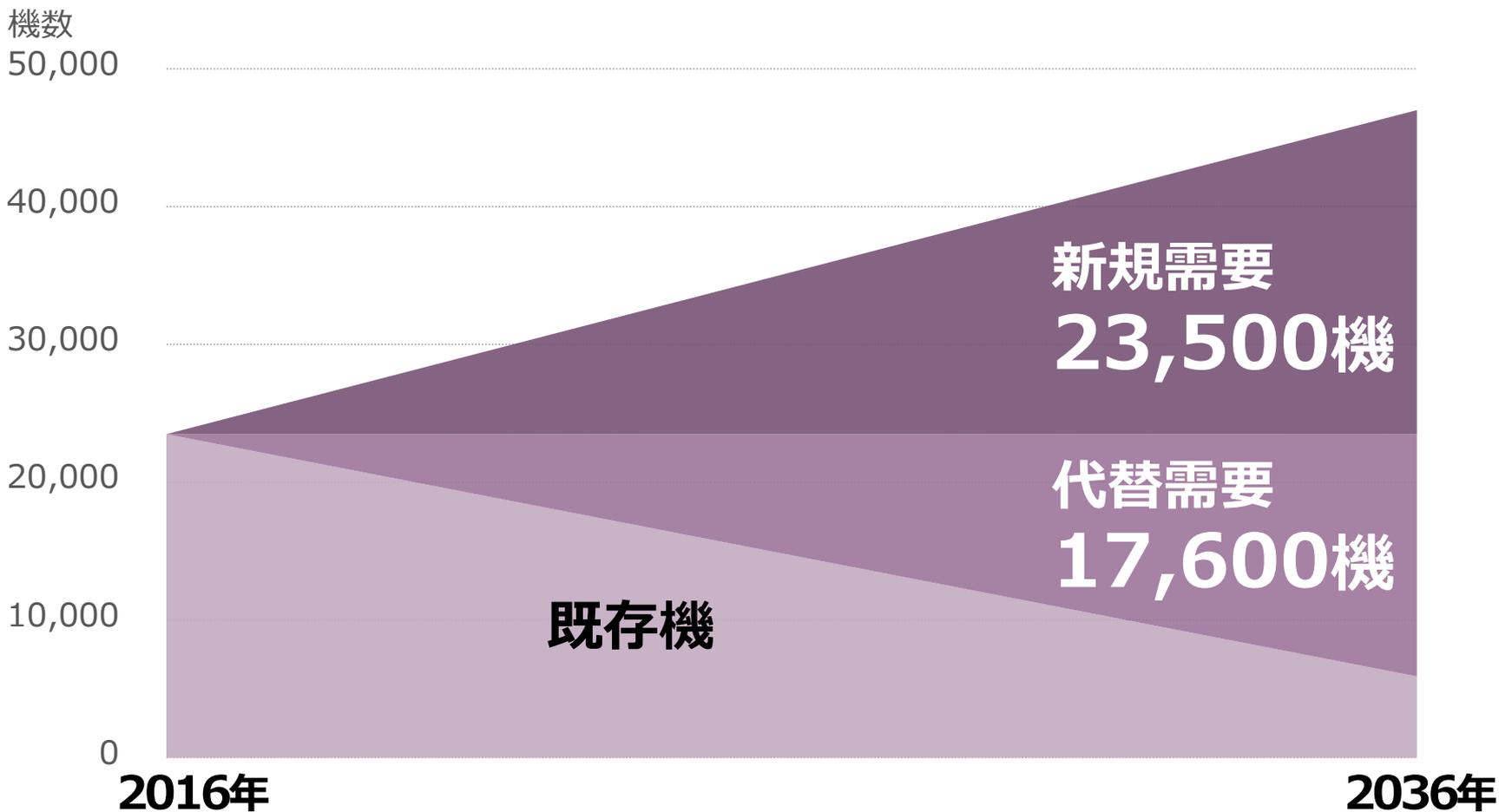
成長を牽引する主な事業



航空輸送システム事業

航空輸送システム事業

民間ジェット輸送機の需要予測



出典：ボーイング社 “Current Market Outlook 2017-2036”

航空輸送システム事業

ボーイング777X

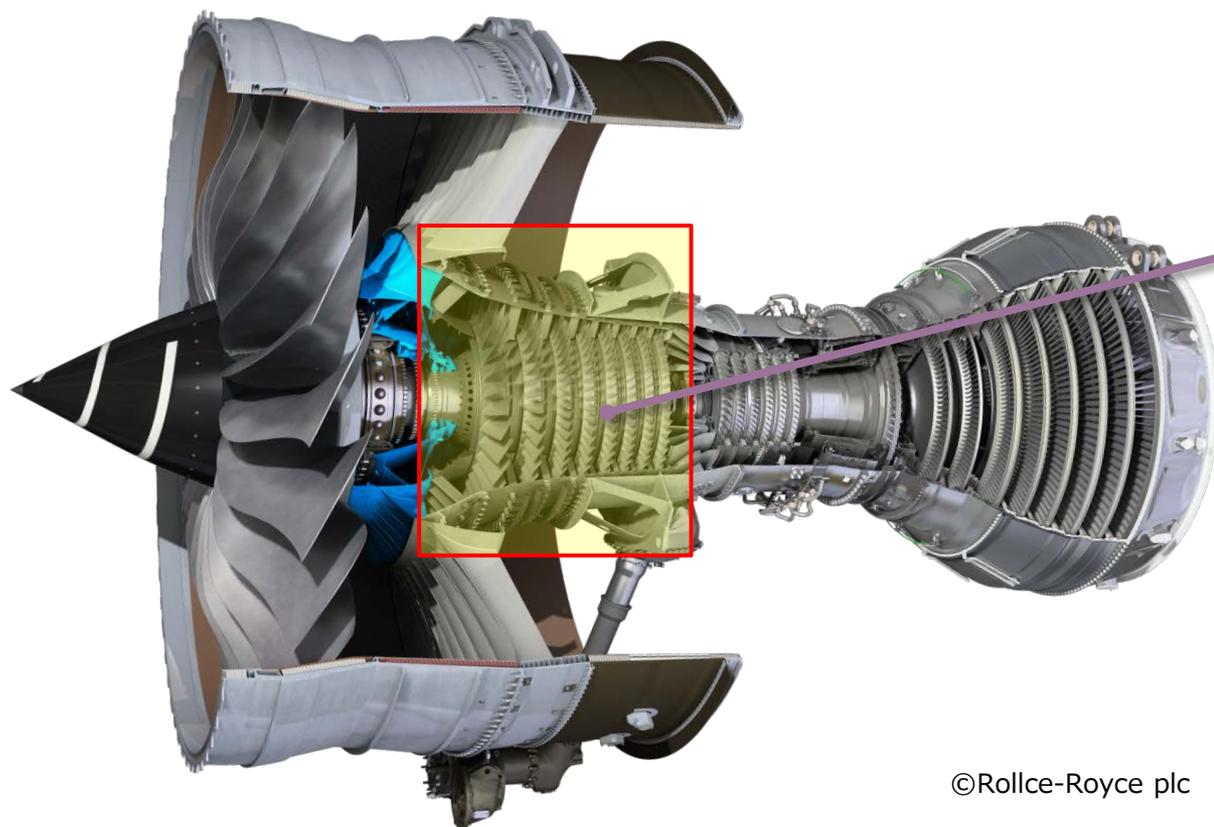


航空輸送システム事業

ボーイング777X用新工場



トレントXWBターボファンエンジン



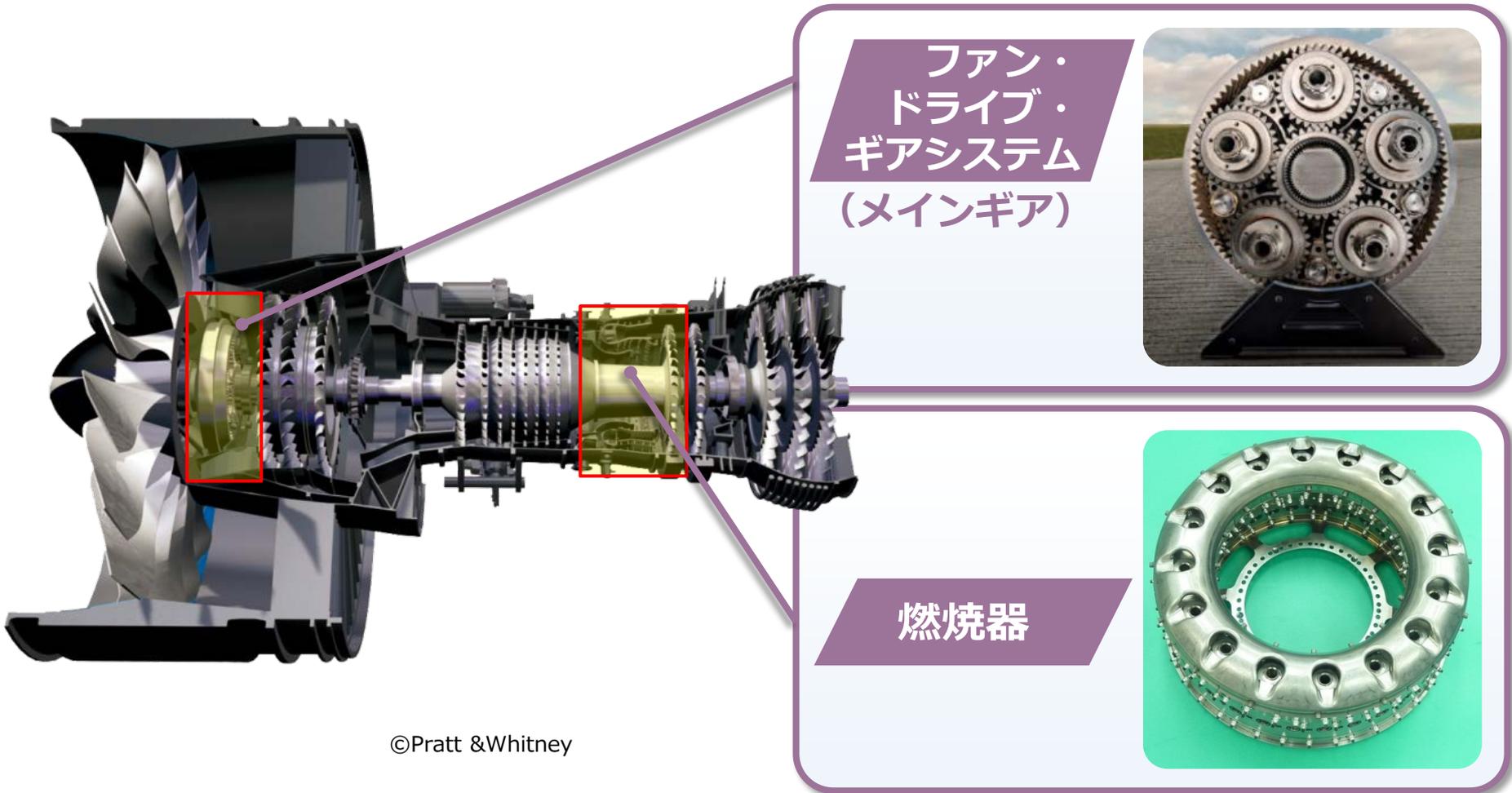
中圧圧縮機



©Rollce-Royce plc

航空輸送システム事業

PW1500G/1900Gターボファンエンジン



The background features a light gray gradient with several overlapping geometric shapes, including a large white triangle on the left and a white trapezoid on the right. Two parallel blue diagonal lines cross the center of the page, one from the top-left to the bottom-right and another from the top-right to the bottom-left.

エネルギー事業

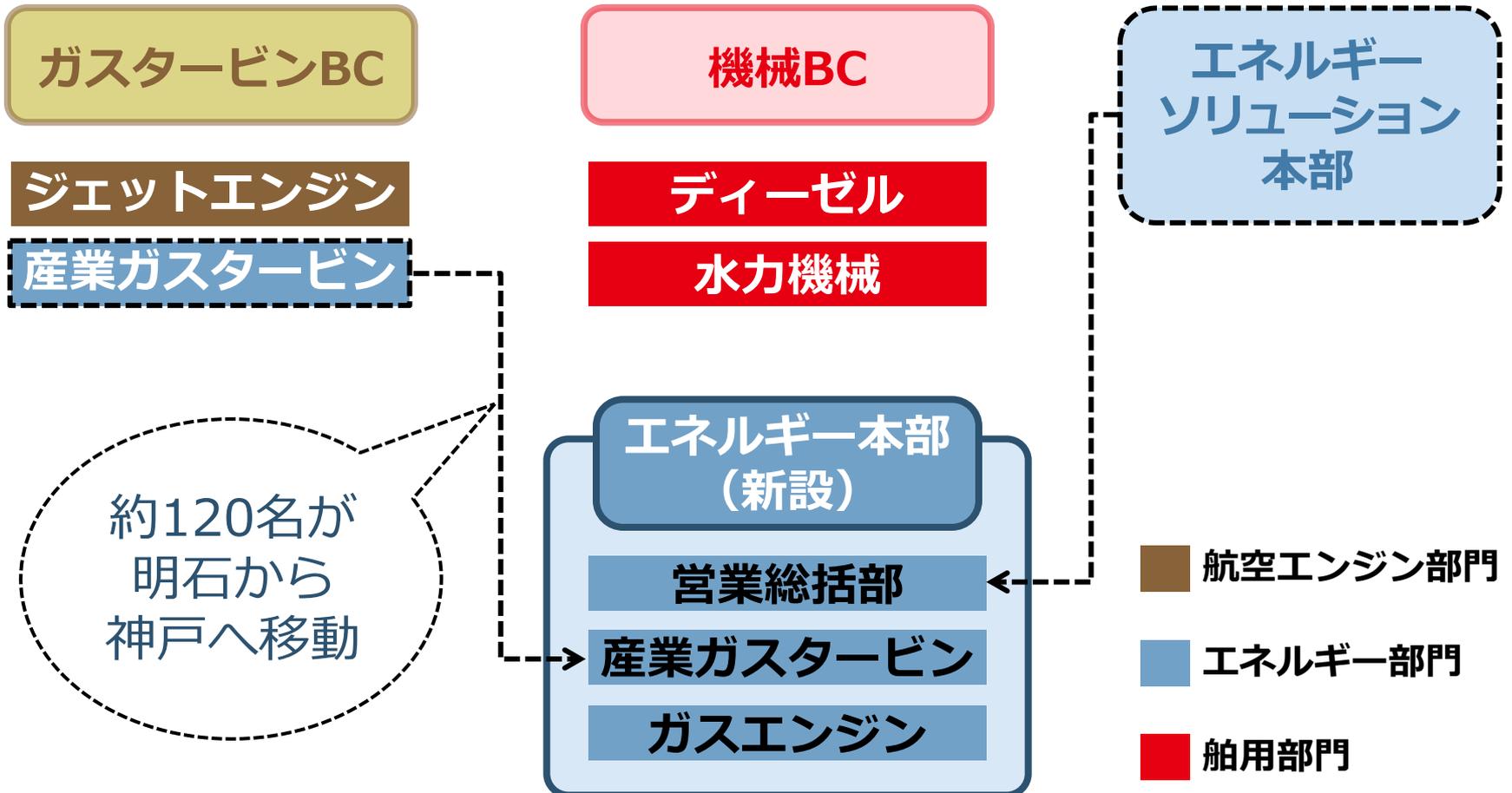
エネルギー事業

ガスエンジン発電設備



エネルギー事業

エネルギー関連事業の組織再編



海外向け鉄道車両事業

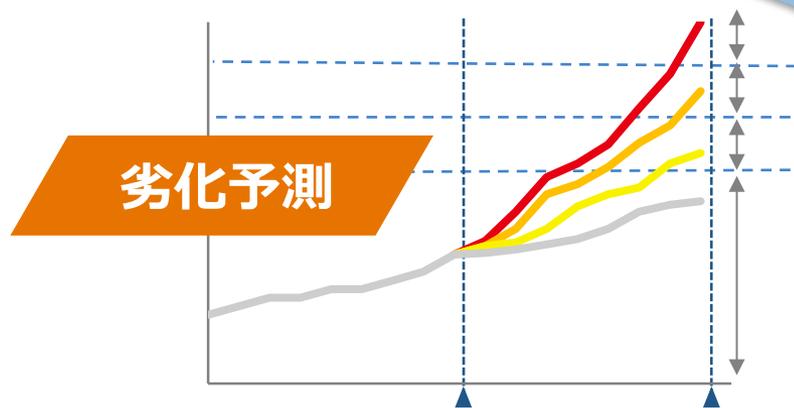
海外向け鉄道車両事業

鉄道車両事業の豊富なアジア新興国案件



海外向け鉄道車両事業

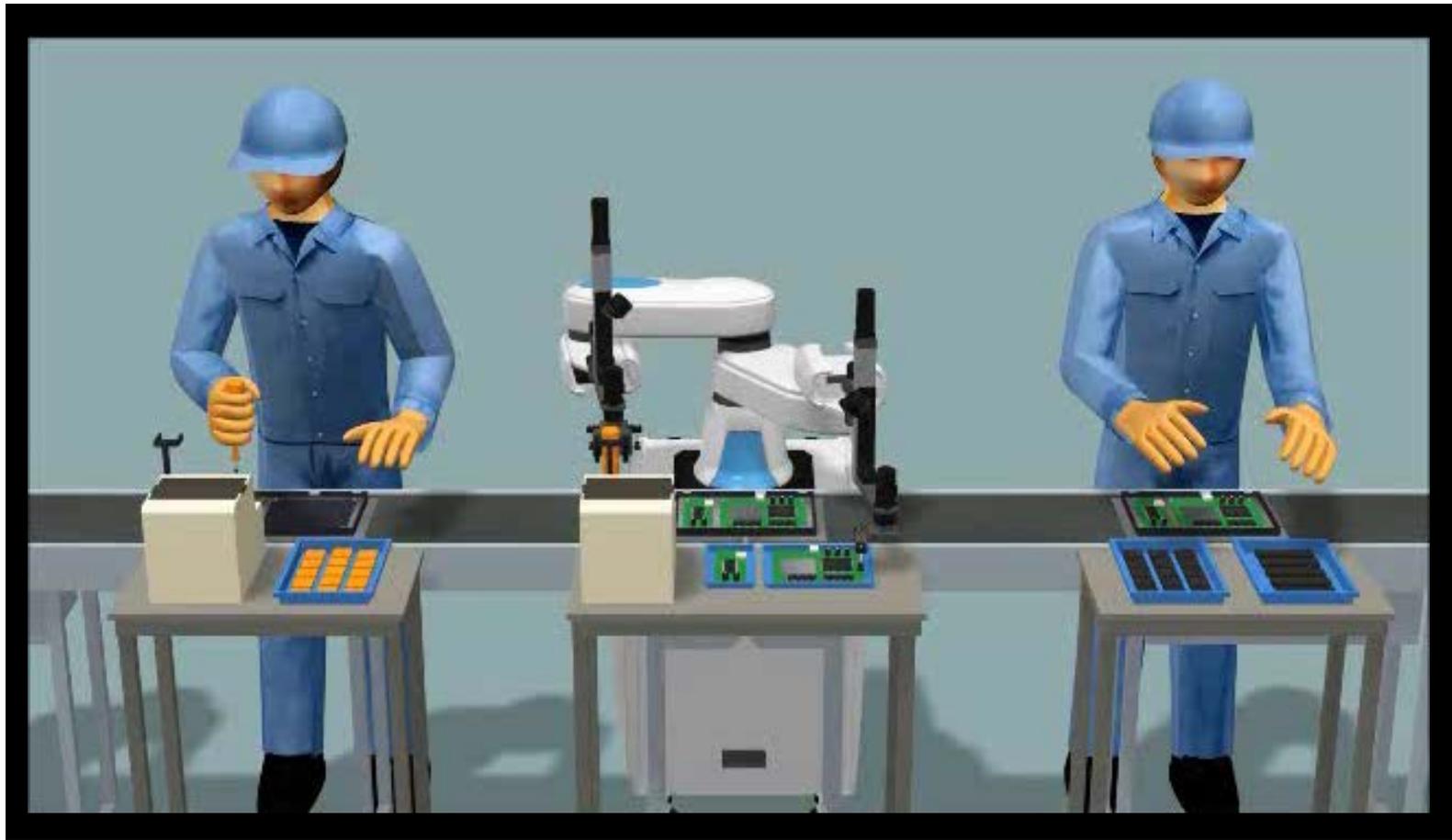
軌道モニタリング事業



The background features a light gray gradient with several overlapping, semi-transparent geometric shapes, including a large triangle on the left and a trapezoid on the right. Two thin, dark brown diagonal lines intersect at the center, forming an 'X' shape that frames the text.

ロボット事業

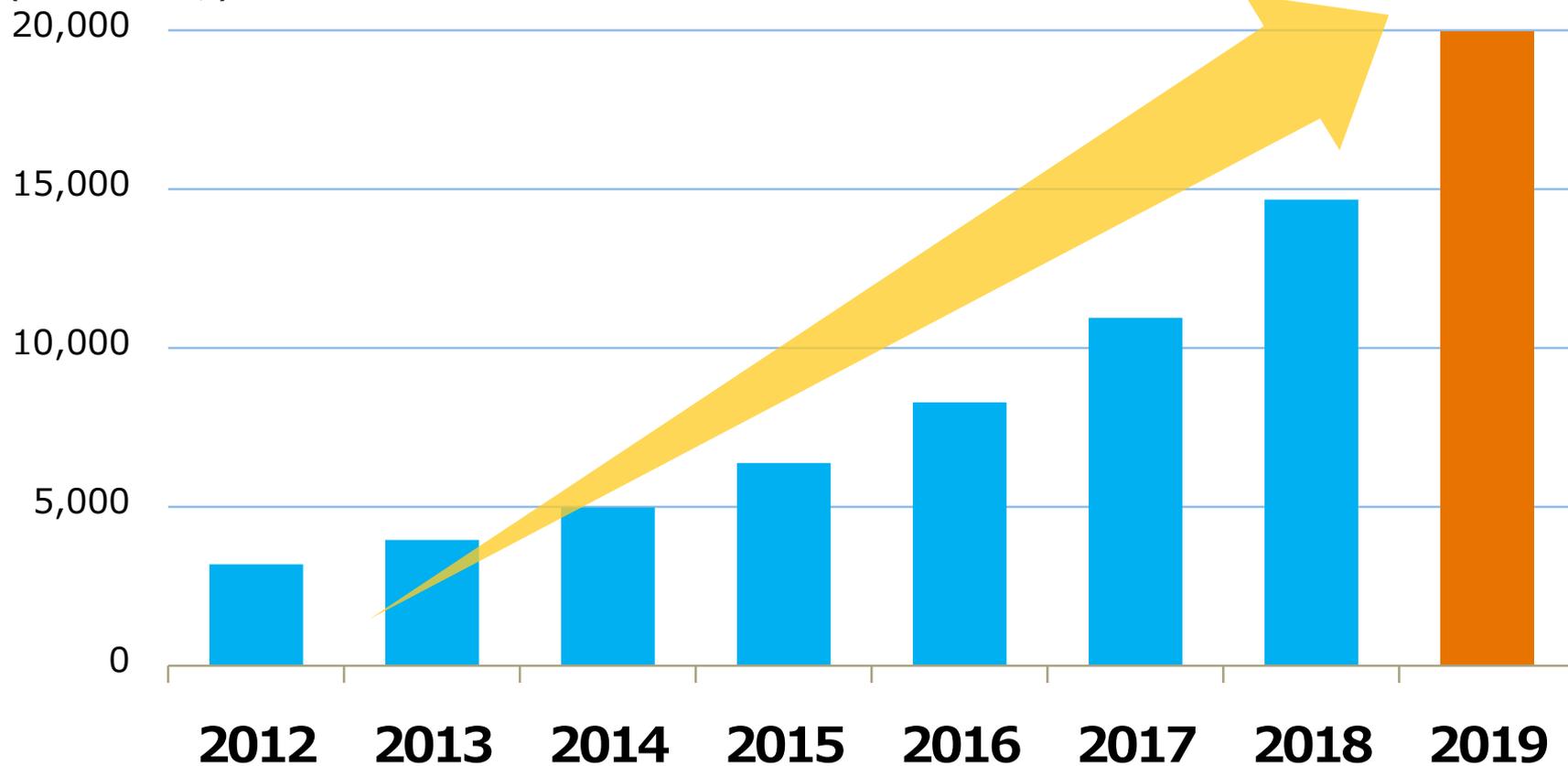
人共存ロボット - duAro



ロボット事業

医療用ロボット市場規模 (リハビリテーション用／製薬用ロボットは不含)

(Million US \$)



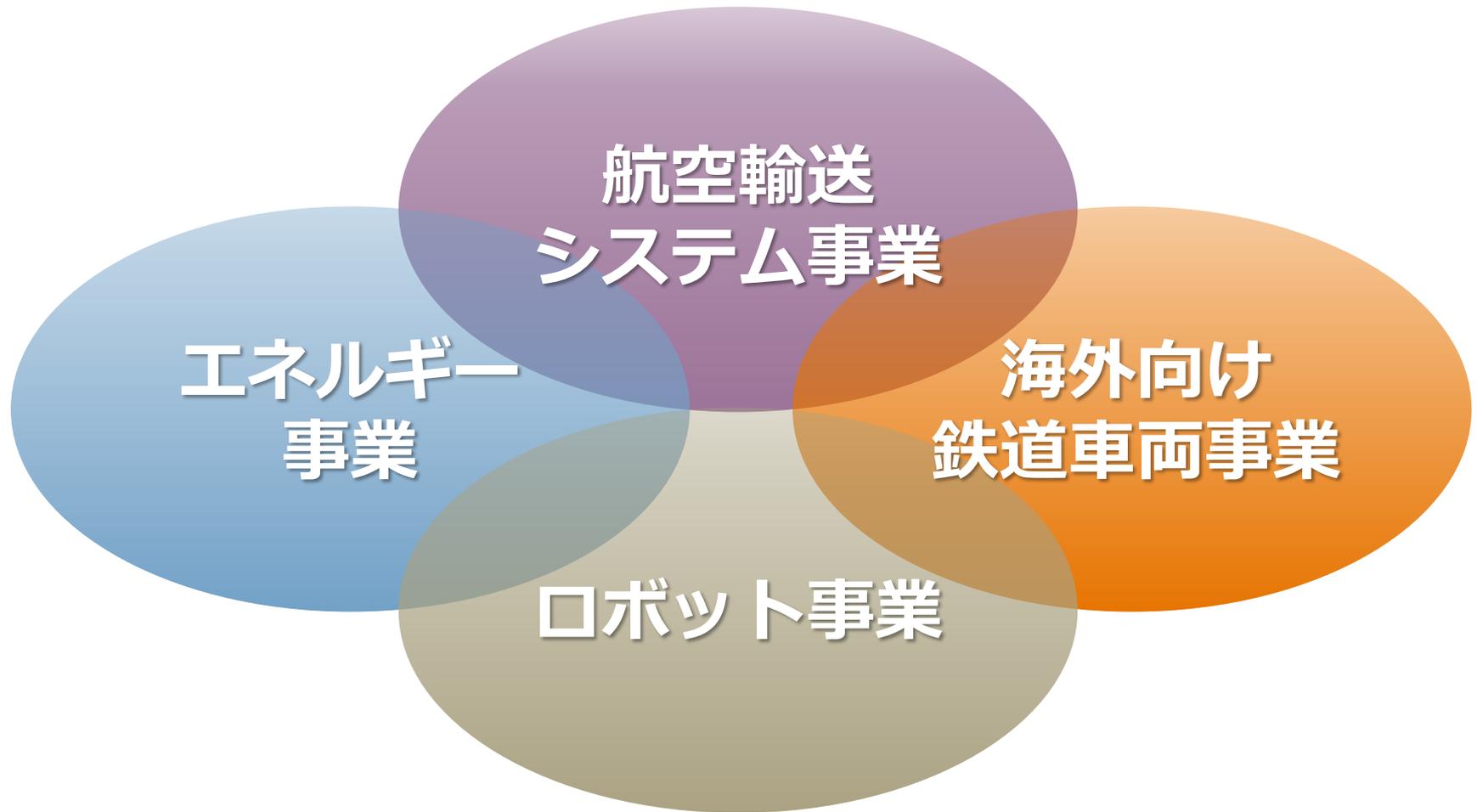
出典: WinterGreen Research society

ヴェルシア手術台



SOT-100 Vercia

当社の主要な成長事業



今後ともより一層の
ご支援とご協力を賜りますよう、
お願い申し上げます。

川崎重工業株式会社

