

足元の経営概況および 中長期的な経営戦略



グループビジョン2030

グループビジョン2030

つぎの社会へ、信頼のこたえを

Trustworthy Solutions for the Future

社会課題



地球環境



エネルギー



リモート社会



人口減少・少子高齢化



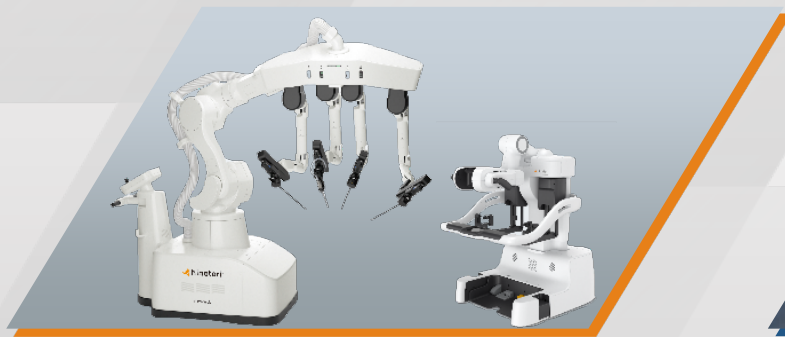
パンデミック・災害

注力するフィールド

注力する3つのフィールド

安全安心リモート社会

安全安心の新しい価値を創出



近未来モビリティ

人・モノの移動を変革



エネルギー・環境ソリューション

クリーンエネルギーの安定供給



足元の経営概況

6/24 株価
3,060円

— 当社株価 — 日経平均

地政学リスクの高まりを受け
防衛産業への注目が拡大

高市政権
戦略17分野発表

米国による
関税政策発表

期初株価
1,746円

中東情勢緊迫化

日経平均を上回る年初来66%の株価上昇

2025年4月

7月

10月

2026年1月

+150%

期末株価
2,897円

+100%

+50%

0%

-50%

政府が掲げる戦略17分野と当社グループの親和性

戦略17分野

AI・半導体

デジタル・サイバー
セキュリティ

情報通信

量子

防衛産業

航空・宇宙

海洋

造船

マテリアル

合成生物学・バイオ

創薬・先端医療

資源・エネルギー
安全保障・GX

フュージョンエネルギー

フードテック

防災・国土強靱化

港湾ロジスティクス

コンテンツ

8分野 / 17



半導体製造装置市場はAI関連分野への投資拡大により今後も大きく成長

Billion US \$

200

100

0

2023

2024

2025

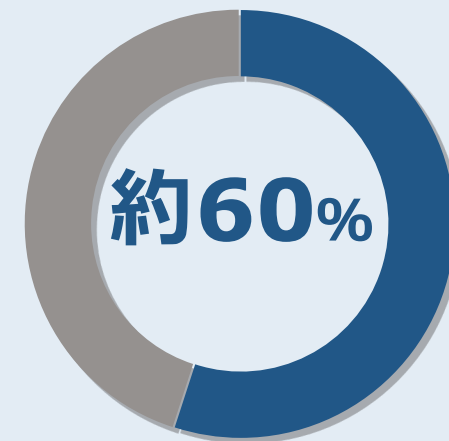
2026

2028

2030

出所：SEMI, DataM Intelligenceレポートより当社作成

半導体製造装置メーカー における世界シェア





FORRO



Nyokkey



Friends



Kaleido



フランス



Kawasaki Innovation Centre Europe

フランス



Kawasaki Innovation Centre Europe

KAWASAKI



Physical AI Center San Jose

(Kawasaki フィジカルAIセンター サンノゼ)

戦略17分野 - AI・半導体(フィジカルAI) -



米国



Kawasaki Physical AI Center San Jose

(Kawasaki フィジカルAIセンター サンノゼ)

フランス



**Kawasaki Innovation
Centre Europe**

KAWARUBA



**Physical AI
Center San Jose**
(Kawasaki フィジカルAIセンター サンノゼ)



16%

43%

65%

43%

65%

65%

戦略17分野- AI・半導体(フィジカルAI) -



日本



CO-CREATION PARK
KAWARUBA

フランス



Kawasaki Innov
Centre Europe

KAWARUBA



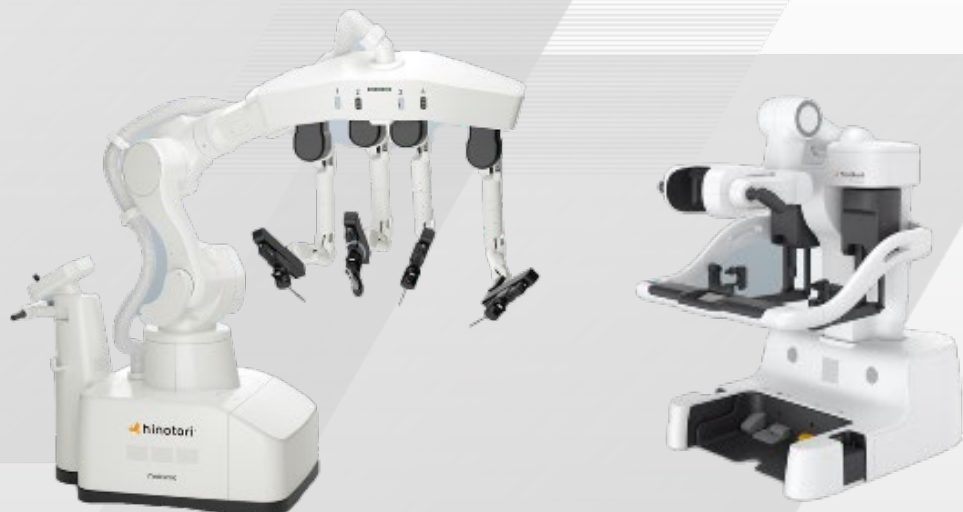
Physical AI
Center San Jose

(Kawasaki フィジカルAIセンター サンノゼ)



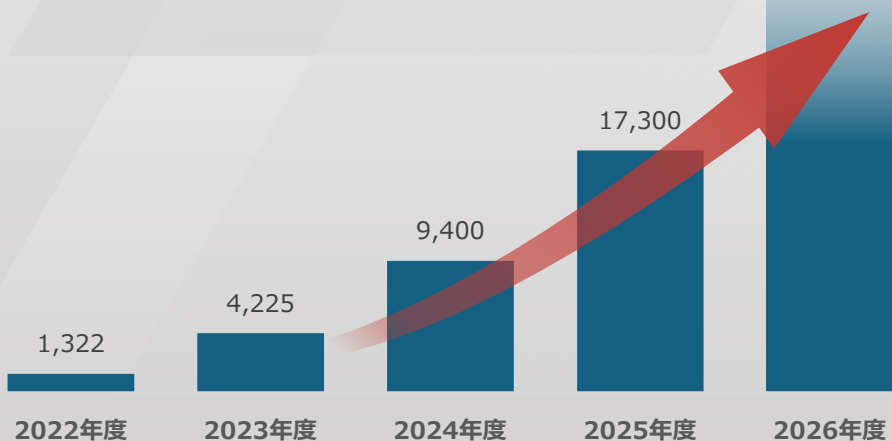
ロボット型モビリティ 「CORLEO」

サウジアラビア・リヤド万博2030の会場内モビリティとして採用、
早期の製品化(2035年)を目指す



目指したのは人に仕え、
人を支える存在
～手術支援ロボットhinotori™の紹介～

hinotori™ 累計症例数



- 設置台数は国内外で100台突破
- ヨーロッパでの認証取得を推進中
- フランスのR&D拠点にトレーニング施設を開所(2026年2月)

hinotori™は(株)メディカロイドの登録商標です



地政学リスクの高まりを背景として存在感を発揮



P-1 哨戒機



C-2 輸送機



**CH-47
輸送ヘリコプター**



潜水艦



©Rolls-Royce plc 2024

**艦艇用
ガスタービンエンジン**

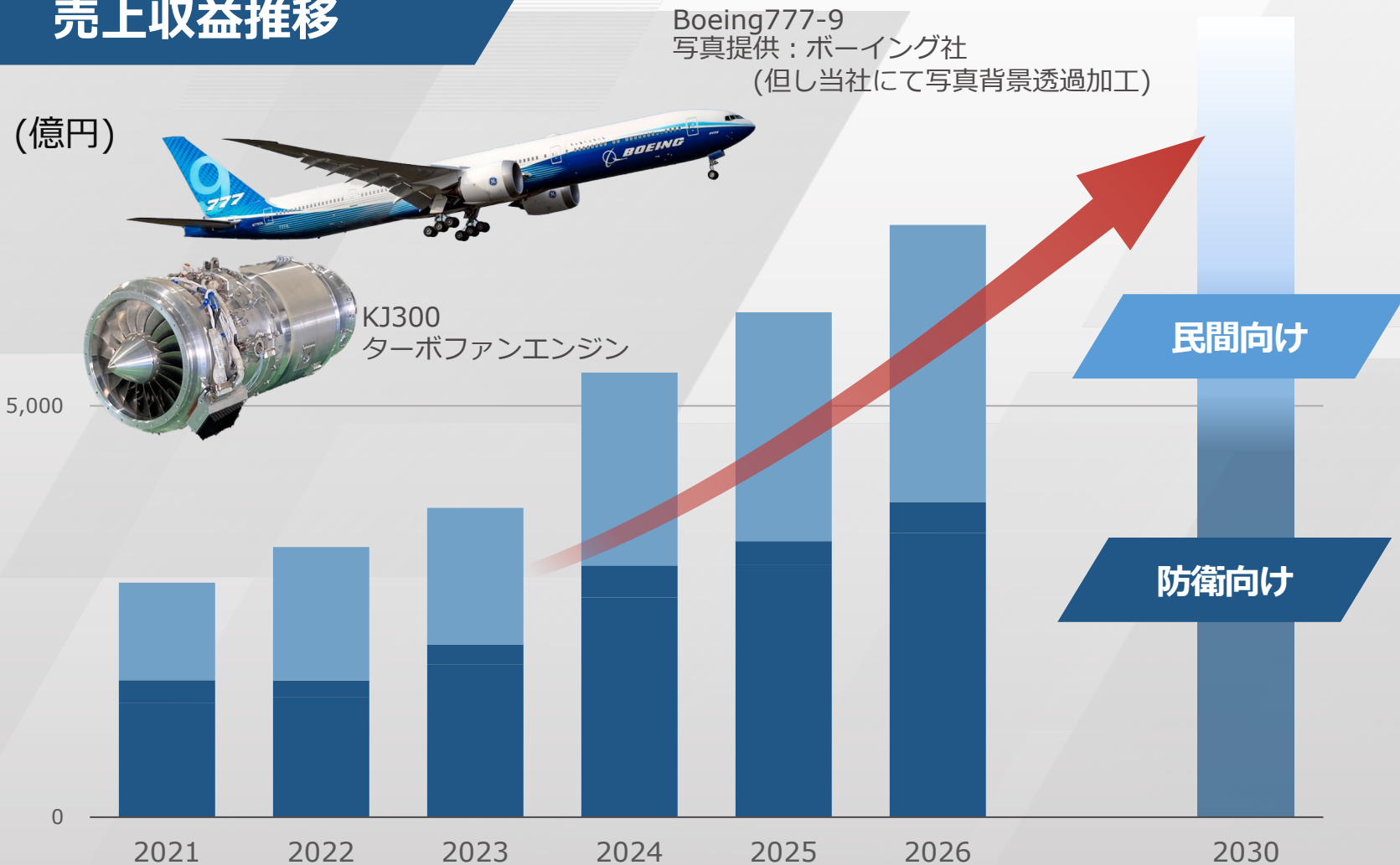
出典：自衛隊ホームページ(一部トリミング、背景加工)

[<https://www.mod.go.jp/msdf/equipment/aircraft/patrol/p-1/>] [<https://www.mod.go.jp/gsdf/equipment/air/index.html>]
[<https://www.mod.go.jp/asdf/equipment/yusouki/C-2/index.html>][<https://www.mod.go.jp/msdf/operation/meimei/r07/>]
[<https://x.com/KinkichubuDB/status/1858361992106422320/photo/1>]



売上収益推移

(億円)



無人ヘリコプター「K-RACER」
を利用した風力発電ブレードの補修



LPG/アンモニア運搬船



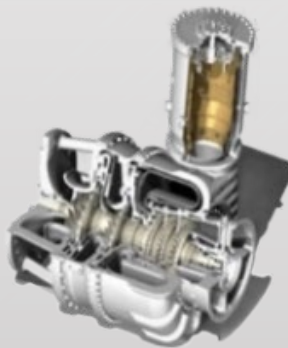
液化水素運搬船



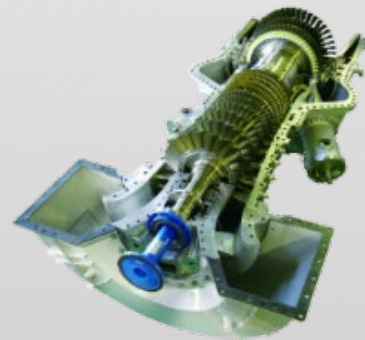
水素社会はすぐそこに - エネルギーも安全・安心な社会へ -



ガスエンジン



ガスタービン



天然
ガス

水素



ガスタービン

電気

熱

水素濃度：0～100%で発電可能



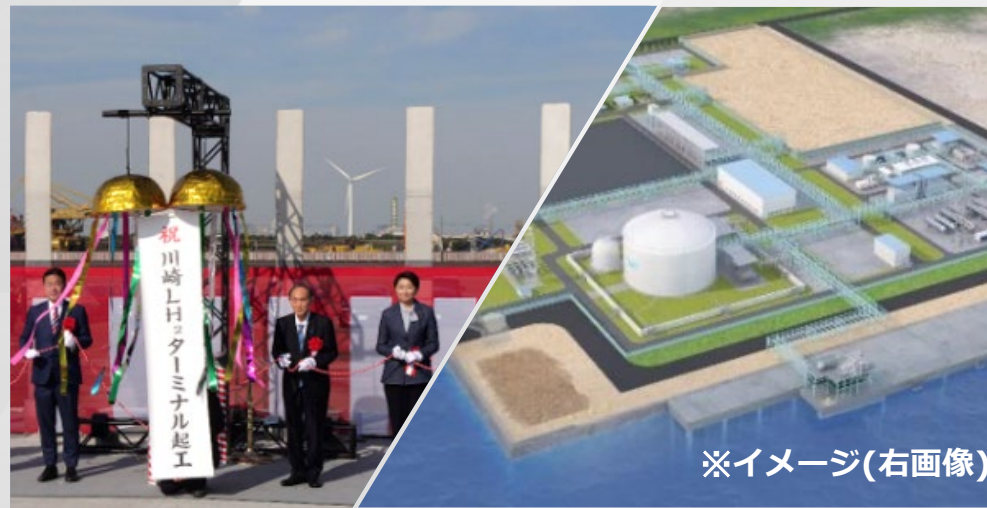
これからのエネルギーの“当たり前”を支える基盤 液化水素サプライチェーンの商用化へ



©HySTRA

技術実証

神戸液化水素荷役
実証ターミナル
「Hy touch 神戸」



※イメージ(右画像)

商用化実証 (建設中)

川崎市扇島地区
液化水素ターミナル



※イメージ

商用化



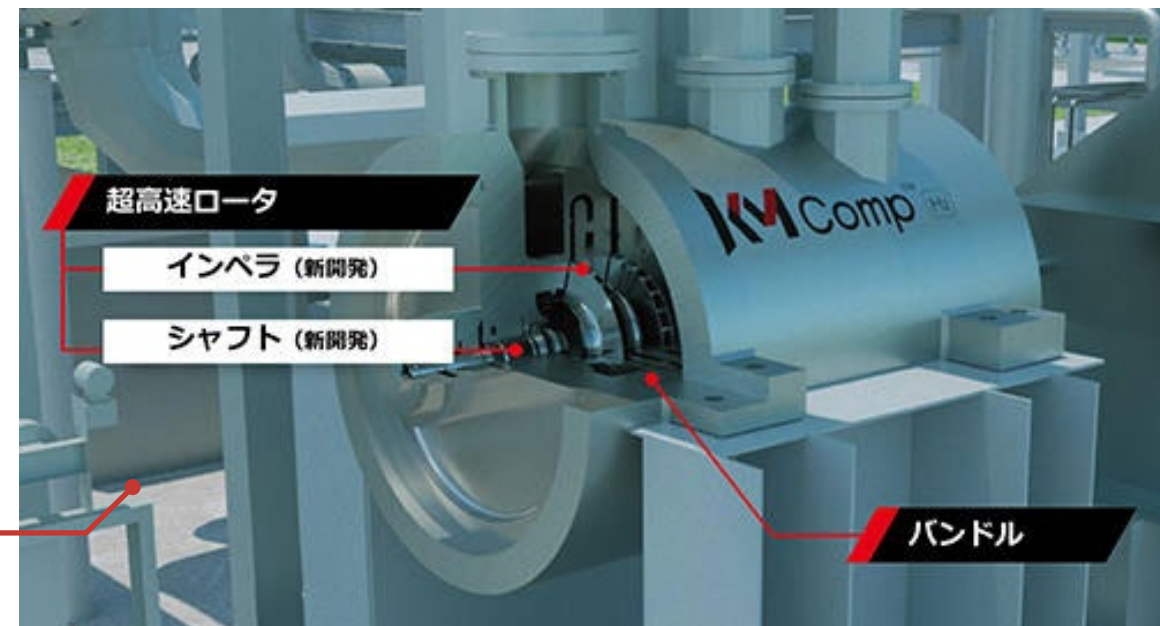
数多くの「世界初」を達成

2025.5 商用規模の液化水素ターミナルの着工

2025.10 舶用水素エンジンの陸上運転に成功

2026.3 実際の船舶に搭載する大型商船向け水素燃料エンジンでの全筒水素燃料混焼運転を開始

2026.3 純度100%水素ガスによる水素液化プラント向け遠心式水素圧縮機の実証運転を開始



各国事業者との仲間づくり



DAIMLER TRUCK





独自のCO₂分離回収技術を適用した 商用ベースの実証設備を神戸工場に設置



DAC設備

(Direct Air Capture)

大気中のCO₂を回収

+

PCC設備

(Post-Combustion Capture)

自家発電設備の排ガスからCO₂を回収



エネルギー安全保障上での水素の重要性

水素は、世界各地の各種原料から製造・調達でき、多様な製品へ転換可能な**基盤資源**

ガソリン

国内備蓄などを通じて、エネルギー安全保障の強化に直結

水素源 (一例)



天然ガス
改質



製鉄所等で
発生する
副生ガス

海外からの輸入水素

H₂

水素

燃料利用・製品原料への転換

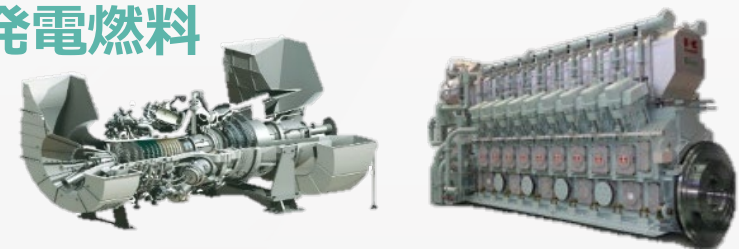
ガソリン



当社がトルクメニスタンで
建設した
Gas to Gasolineプラント
生産量：60万ton/年

ナフサ/ジェット燃料 他
(e-fuel、SAF含む)

発電燃料



発電用 水素ガスタービン/ガスエンジン



GreenDEC®

地域の鉄道公共交通維持と
非電化鉄道の地球環境課題を解決

■ 水素利用までシームレスに対応



カーボンニュートラル実現に寄与

■ 主要部品を電車と共通化



交換部品の入手性の向上や
メンテナンス作業の軽減に貢献

天竜浜名湖鉄道(株)向け THG100形



水産養殖システム「MINATOMAÉ（ミナトマエ）」

高度な技術力とシステム統合力を結集し、食の安全・安心に貢献



設備の大規模化により、2027年度から本格事業化へ



CH-47
輸送ヘリコプター



オフロード四輪/二輪



K-RACER

出典：自衛隊ホームページ、陸上自衛隊広報チャンネル(一部トリミング、背景加工)
[<https://www.mod.go.jp/gsdf/equipment/air/index.html>] [<https://www.youtube.com/@JGSDfchannel>]

株主還元方針の変更／株式分割

株主還元方針の変更

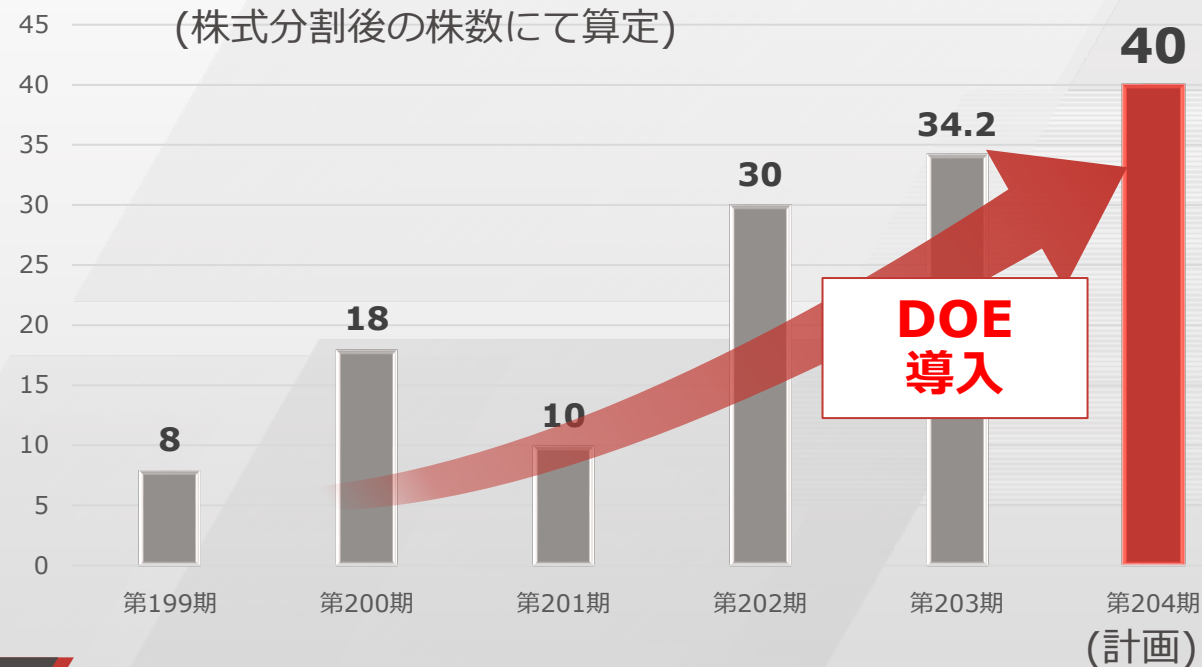
「株主資本配当率(DOE)」
4%を新たな指標として導入

株式分割の実施

投資しやすい環境を整え、
投資家層の拡大を図る

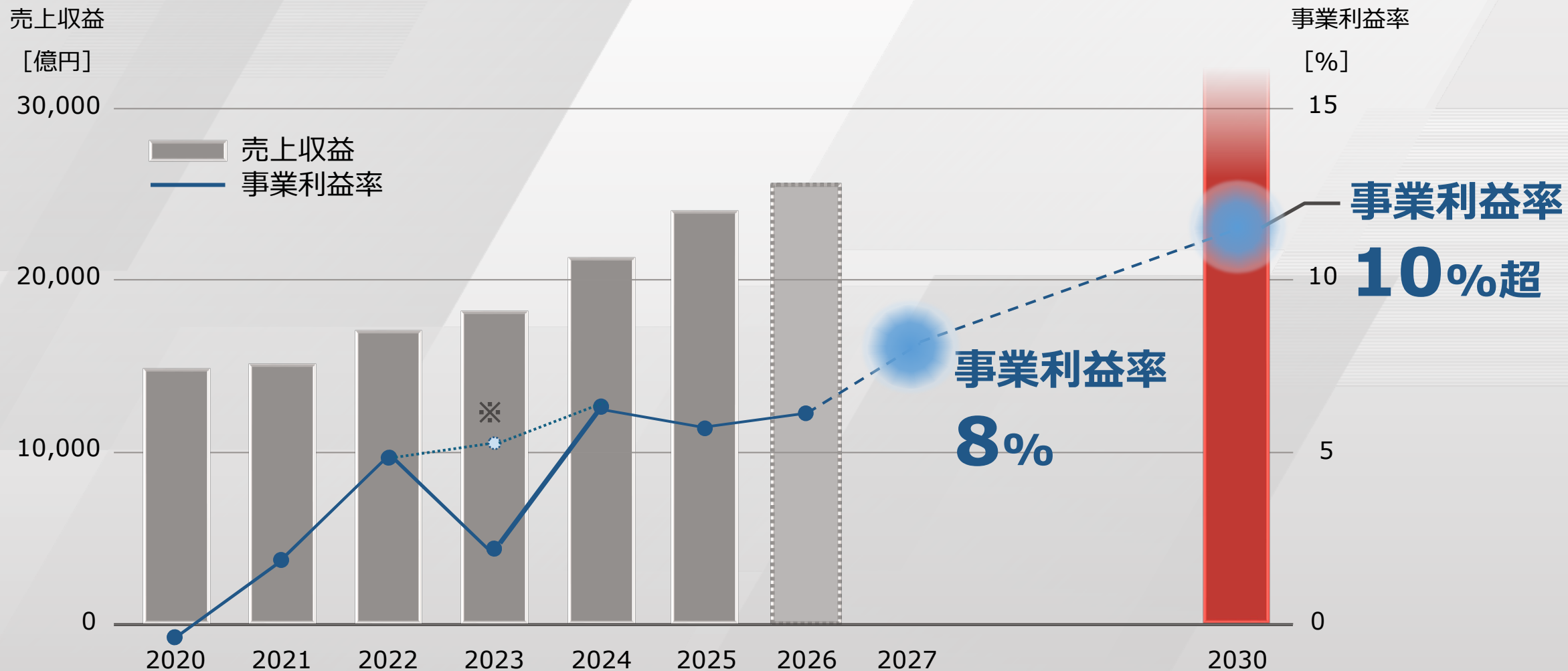
1株あたり配当金 支払実績の推移

(株式分割後の株数にて算定)



4月1日を効力発生日として、
1株につき5株の割合で分割

成長イメージ



※ : PW1100G-JM の一過性損失を織り込まなかった場合の事業利益率

今後ともより一層の
ご支援とご協力を賜りますよう
お願い申し上げます。