

中長期的な 会社の経営戦略



グループビジョン2030

つぎの社会へ、信頼のこたえを

Trustworthy Solutions for the Future

社会課題



地球環境



エネルギー



リモート社会



人口減少・少子高齢化



パンデミック・災害

中長期的な会社の経営戦略

注力する3つのフィールド

安全安心リモート社会

安全安心の新しい価値を創出



近未来モビリティ

人・モノの移動を変革



エネルギー・環境ソリューション

クリーンエネルギーの安定供給



中長期的な会社の経営戦略

足元の事業環境の変化



地政学リスク



米国の関税政策



エネルギー動向



航空宇宙システム事業

売上収益推移

(億円)

10,000

5,000

0

2021

2022

2023

2024

2025

2030



BOEING 787 DREAMLINER

写真提供：ボーイング社

(但し当社にて写真背景透過加工)

民間向け

ヘリコプター
事業

防衛向け



ヘリコプター事業

国内トップシェアを誇る完成機メーカー



救急医療



消防・防災



警察



報道

人々の安全・安心な暮らしを支えるBK117ヘリコプター



防衛事業

日本の安全・安心への貢献

写真提供：海上自衛隊



P-1 哨戒機

写真提供：航空自衛隊



C-2 輸送機

出典：海上自衛隊ホームページ



潜水艦

写真提供：陸上自衛隊



CH-47J/JA 輸送ヘリコプター

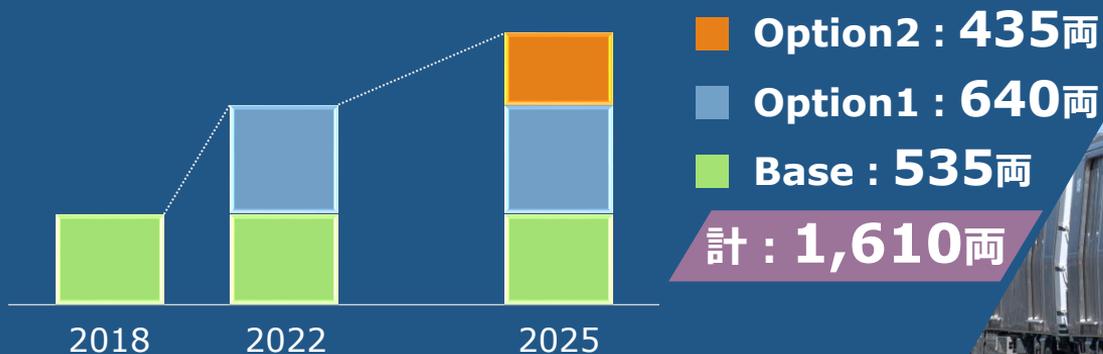
出典：陸上自衛隊 広報チャンネル



オフロード四輪(MULE)



ニューヨーク市地下鉄電車 (R211)



NYエリアにおけるシェア約**50%** (Option 2納入後)

北米事業の拡大により
車両事業全体で利益成長を実現



水素社会はすぐそこに — 天然ガス回帰の影響を考える —



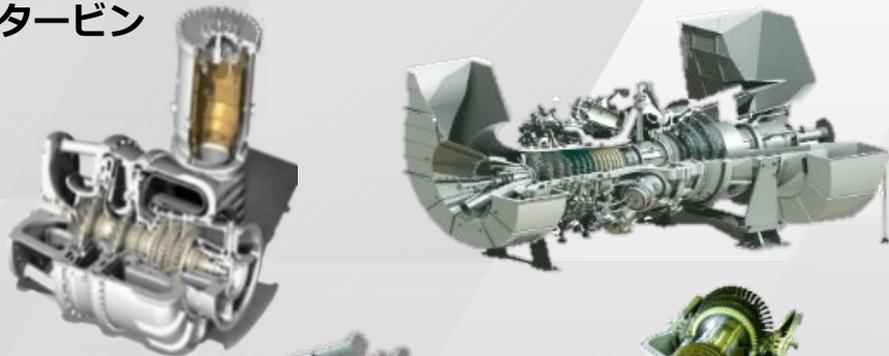
従来想定と比べ
ブルー水素がグリーン水素の
普及を支える形で
水素導入が進む

将来的に
グリーン水素が中心となり
水素社会を形成する構図に
変化なし



水素発電（水素社会への移行期を支える）

ガスタービン



ガスエンジン

天然
ガス

水素



ガスタービン

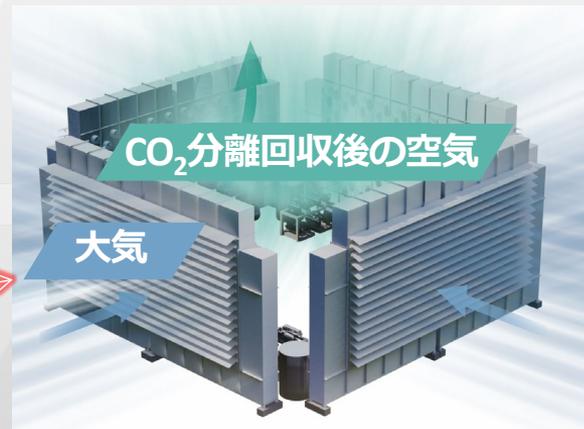
電気

熱

水素濃度：0～100%で発電可能



二酸化炭素（CO₂）分離回収とその利活用



大気中からCO₂を直接回収する大型DAC設備（イメージ）

天然ガスを活用したブルー水素 + CO₂分離回収技術
グリーン水素導入の道筋をつくる



液化水素サプライチェーンの商用化へ



技術実証

神戸液化水素荷役
実証ターミナル
「Hy touch 神戸」



商用化実証（建設中）

川崎市扇島地区
液化水素サプライチェーン国内基地



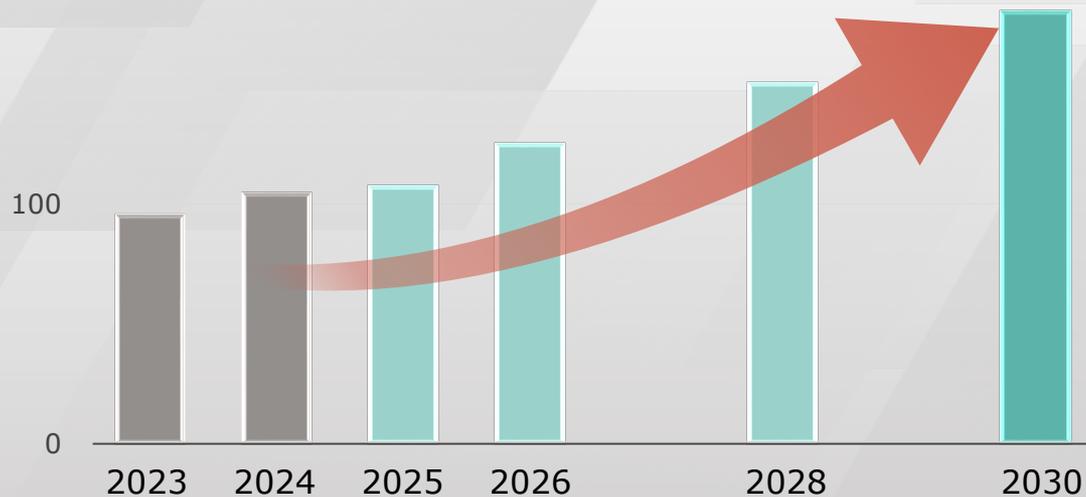
商用化



半導体製造装置市場はAI関連分野への投資拡大により今後も大きく成長

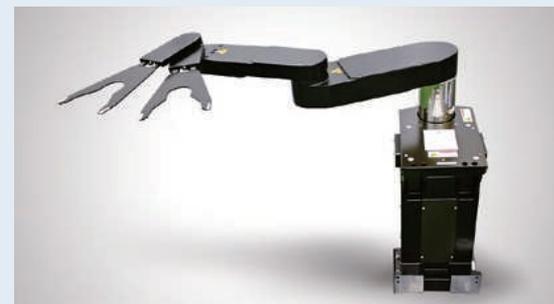
Billion US \$
200

年平均成長率 約**10%**



出所：SEMI, DataM Intelligenceレポートより当社作成

半導体製造装置メーカーにおける世界シェア





パワースポーツ&エンジン事業

Kawasaki
Let the Good Times Roll



ITOCHU

グローバルで成長戦略を実現

ファイナンス+DXの仕組み構築

市場開拓

物流効率化



協業プロジェクト第一弾

ユーザー向け
ファイナンス合併会社設立

- ファイナンス+DXの検討エリア
- 市場開拓のための販売協力検討エリア

ソーシャルイノベーション共創拠点 KAWARUBA

荏原製作所
前田東一 取締役会長

東京都大田区
鈴木雅雅 区長

経済産業省
製造産業局
伊吹英明 局長

神奈川県川崎市
加藤順一 副市长

日本空港ビルデング
大西洋 代表取締役副社長執行役員

トヨタ自動車
水素ファクトリー
山形光正 プレジデント

日本マイクロソフト
津坂美樹 代表取締役社長

当社
代表取締役社長執行役員
橋本康彦

東京都
産業労働局
安部典子 次長

京浜急行電鉄
川俣幸宏 代表取締役社長

学校法人藤田学園
星長清隆 理事長

羽田みらい開発
山口皓章 代表取締役社長

CO-CREATION PARK
KAWARUBA

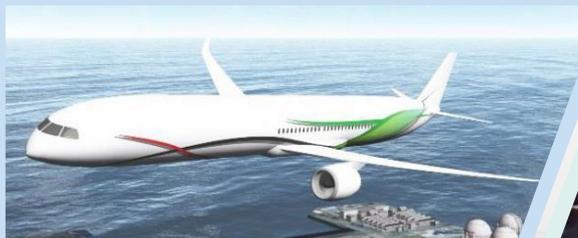


挑戦心が集う。未来が変わる。
OPENING CEREMONY 2024.11.6

※役職は開設時点

KAWARUBAの事業テーマ

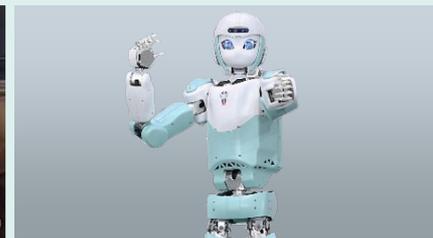
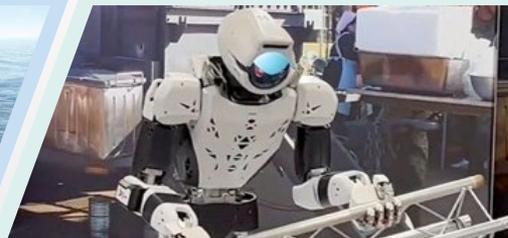
水素・カーボンニュートラル



脱炭素社会の実現に向けた、
近隣の実証の場を活用

▶▶ 地域に根差した社会実装を推進

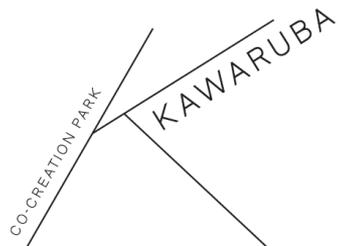
ソーシャルロボット



介護、ビル管理、空港管理など、
具体的なソーシャルロボットの用途開発を実施

▶▶ ヒトとロボットが共生する社会実装を推進

ソーシャルイノベーション共創拠点 KAWARUBA



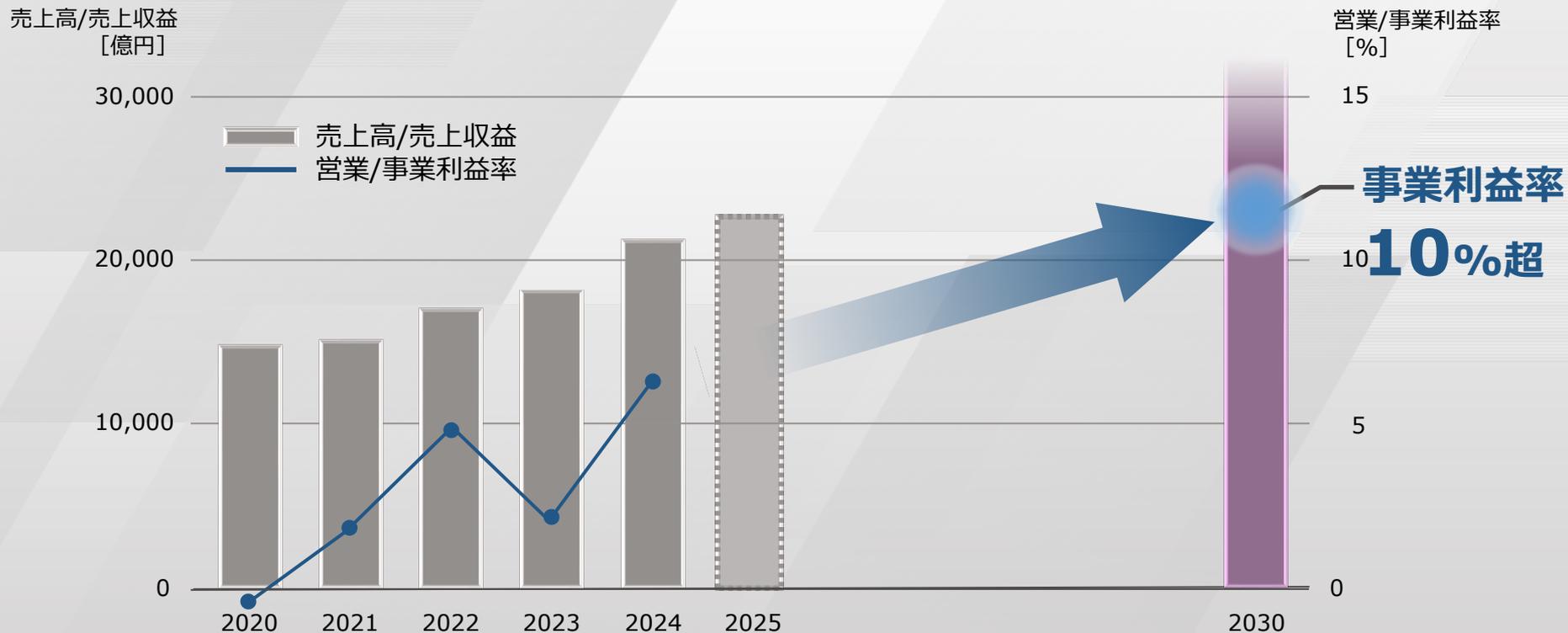
「MINATOMAE」プロジェクト

食料の安全保障に貢献すべく、持続可能な水産養殖システム 「MINATOMAE」プロジェクトを開始



事業化に向け神戸工場の岸壁エリアで
トラウトサーモンの養殖育成試験に成功

成長イメージ



大阪・関西万博でコンセプトモデルを披露



未来の公共交通システム

ALICE SYSTEM



移動
本能

オフロードパーソナルモビリティ
CORLEO



**今後ともより一層の
ご支援とご協力を賜りますよう
お願い申し上げます。**