

中長期的な 会社の経営戦略



グループビジョン2030

つぎの社会へ、信頼のこたえを

Trustworthy Solutions for the Future

社会課題



地球環境



エネルギー



リモート社会



人口減少・少子高齢化



パンデミック・災害

グループビジョン2030

つぎの社会へ、信頼のこたえを

Trustworthy Solutions for the Future

注力する3つのフィールド



安全安心リモート社会

新しい働き方・暮らし方の提案



近未来モビリティ

人・モノの移動を変革



エネルギー・環境ソリューション

脱炭素社会の実現

グループビジョン2030の達成に向けて 既存事業の深化および新規事業の探索を着実に実行

既存事業 の深化

既存事業を深掘り・
改善を続けることで
着実な利益を創出

新規事業 の探索

新規事業へ先行投資を
継続し、将来の収益の
柱となる事業を育成

両利きの
経営



航空宇宙システム事業

かわる、
さきへ。
Changing forward

売上収益推移

(億円)
8,000

6,000

4,000

2,000

0

2021

2022

2023

2024

2025

2026



BOEING 787 DREAMLINER
写真提供：ボーイング社
(但し当社にて写真背景透過加工)

推移イメージ

民間向け

防衛向け



防衛事業

カワる、
サキへ。
Changing forward

日本の安全・ 安心への貢献

写真提供：海上自衛隊



P-1 哨戒機

写真提供：航空自衛隊



C-2 輸送機

写真提供：航空自衛隊



T-4 中等練習機

写真提供：陸上自衛隊



CH-47J/JA 輸送ヘリコプター

出展：海上自衛隊ホームページ



潜水艦



K-RACER (近未来モビリティ)

かわる、
さきへ。
Changing forward



一般的なドローンでは
運ぶことができない重量物

国内開発の無人ヘリコプター
最大の貨物搭載能力 **200kg**

離島や山間部

大規模災害時

労働人口減少へのソリューションとして
安全な物流網を実現



車両事業（国内・アジア）

カワる、
サキへ。
Changing forward

山形新幹線（JR東日本 E8系新幹線電車）



バングラデシュ初の都市高速鉄道



国内・アジア事業は堅調に推移



車両事業（北米）



ニューヨーク市地下鉄電車（R211）



合計**1,175**両受注確定

NYエリアにおける
シェア約**50%**
(Option2納入後)

北米事業の拡大により
車両事業全体で利益成長を実現



水素サプライチェーンの実現のカギを握る

LNG運搬船



1981年以来、
大型～小型船まで
さまざまな船型を建造

LPG/アンモニア運搬船



大幅な採算改善

13隻連続建造中

液化水素運搬船



ラインナップの拡充



日本優位の水素サプライチェーン関連機器市場を創出しているとして
本年4月、経済産業省より「市場形成力指標が高い企業」に選出



エネルギーソリューション&マリン事業

カワる、
サキへ。
Changing forward

エネルギー



ベルギー デッゼンデルロ

ベルギーでガスタービン
コージェネレーションシステムの水素
混焼改造工事を完了、営業運転を開始

プラント



鹿児島県 鹿児島市

国内初、ゴミ処理で生じるバイオガスを
都市ガス燃料としてガス会社へ供給する
ゴミ処理施設・バイオガス施設

精密機械



建設機械向け新電動油圧システム

価格適正化・コストダウン

建設機械向け新製品開発
市場開拓

アフターセールス事業の強化

2024年度以降は着実に利益を創出



精密機械・ロボット事業

カワる、サキへ。
Changing forward

ロボット

- 中国市場の在庫圧縮
- 固定費の削減



半導体製造装置市況

2023年に底打ち、**2024年から回復・成長見込み**

150

年平均成長率
約**10%**

100

50

0

Billion US \$

2021 2022 2023 2024 2025 2026 2027 2028 2029 2030

出所：SEMI, DataM Intelligenceレポートより当社作成

市況の回復・成長および体質改善により
2024年度より収益性が改善



精密機械・ロボット事業

かわる、
さきへ。
Changing forward

手術支援ロボットhinotori™

約5,000km



日本



シンガポール

導入施設数 **58**

累計症例数 **5,000以上**

呼吸器外科での保険適用(24年6月)

シンガポール・日本間
約5,000kmの遠隔手術の
実証実験に成功 (23年10月)

場所を問わず、すべての人々が
高度な医療を受けられる社会の実現へ



精密機械・ロボット事業

カワサキ
サキへ。
Changing forward

FORRO (フォーロ)



病院への導入を目指して実証中

自動ドアの開閉・
カートの有無などに対応し
安全に走行

24時間フル稼働

混雑した場所でも安全に走行

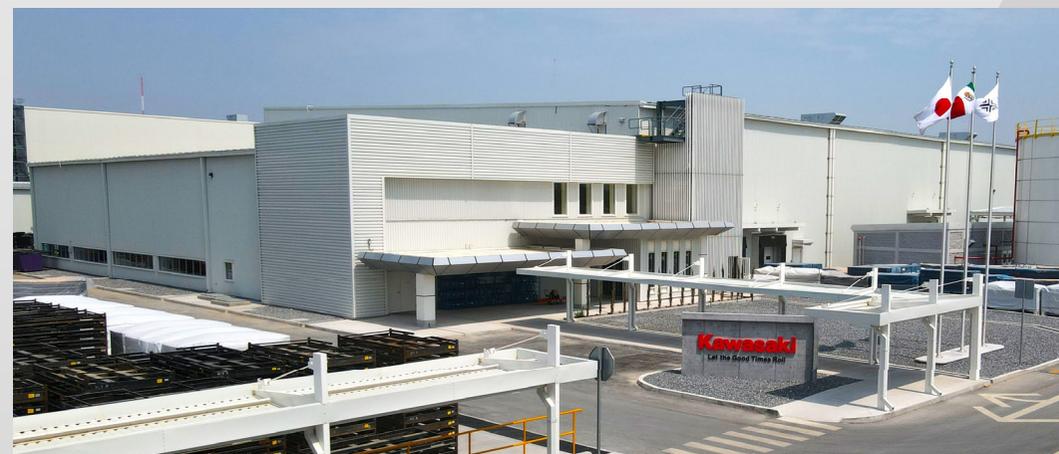
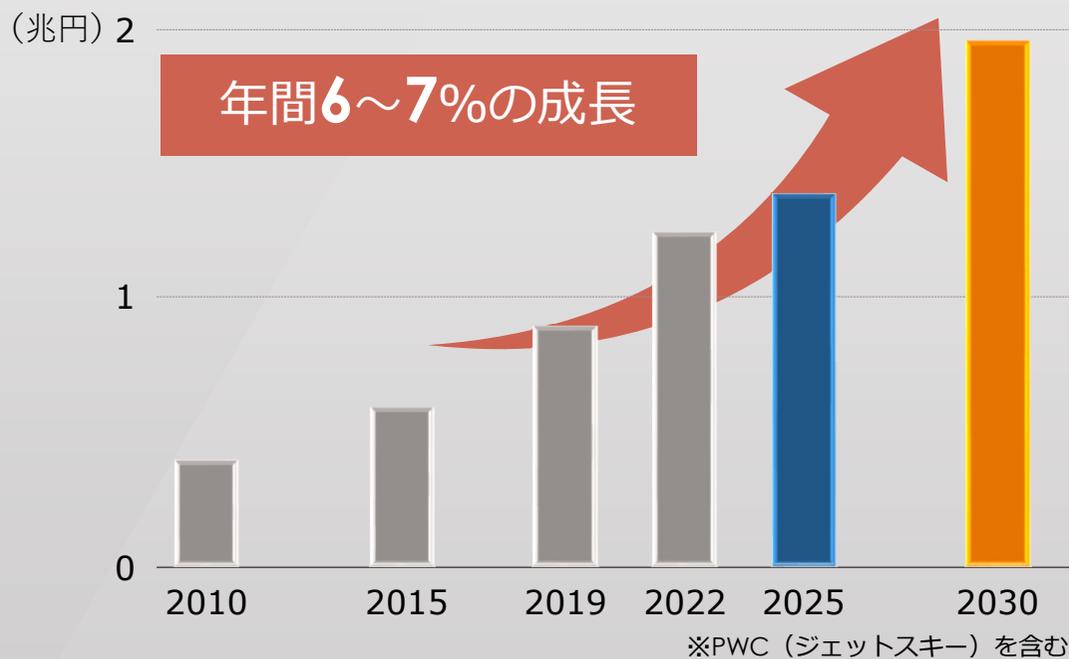
安全性を確保しながら医療従事者の
負担軽減および業務効率化に貢献



パワースポーツ&エンジン事業

カワる、サキへ。
Changing forward

北米オフロード四輪市場



アメリカ工場増産投資・メキシコ新工場により
生産能力を5万台から10万台に大幅拡充

※メキシコ新工場：2024年4月よりオフロード四輪車の生産開始
(生産規模3万台)

2025年度までに四輪事業の売上収益を
2022年度比で約2倍の3,000億円に

※PWC (ジェットスキー) を含む



パワースポーツ&エンジン事業

カワる、
サキへ。
Changing forward

モーターサイクル・汎用エンジン



本格フルサイズ
EVスポーツモデル

<EV>
Ninja e-1 /
Z e-1



北米で販売好調

Ninja 500



世界初*となるストロング
HEVモーターサイクル

<Hybrid EV>
Ninja 7 Hybrid /
Z7 Hybrid



市況も復調

汎用エンジン



脱炭素・電動化の対応を含めた継続的な新機種投入
四輪事業の拡大により**2024年度は増収増益を計画**

* 当社調べ



パワースポーツ&エンジン事業

カワる、
サキへ。
Changing forward

水素エンジン 二輪車



水素エンジン オフロード四輪車



小型モビリティ向け水素エンジンの
基礎研究を目的とした技術研究組合

組合員

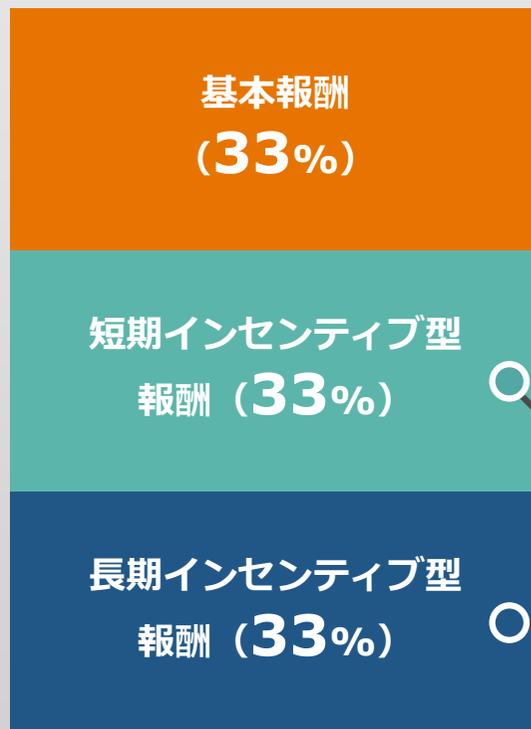
カワサキモータース、スズキ、
本田技研工業、ヤマハ発動機、
川崎重工業、トヨタ自動車

本年1月、世界一過酷なラリーレース「ダカール2024 “Mission1000”」を 小型水素燃料エンジン搭載車両が走破

役員報酬制度の改定

現行

改定後



報酬構成比の変更による
業績連動性の強化

インセンティブ型報酬に
新たな評価指標を追加

従業員エンゲージメント指標
(活躍社員比率)

ESG指標
株価指標

* 現行の株価水準で換算した場合の社長の報酬構成比

株主をはじめとするステークホルダーとの
一層の価値共有と中長期的な企業価値向上を確実なものとする

成長シナリオを支える仕組み

カワる、
サキへ。
Changing forward



人事・組織風土改革

- 新人事システムの浸透（適所適材、年功的処遇の廃止など）
- 企業文化変革（活躍社員比率の増加に向けた取り組み）



DX（デジタルトランスフォーメーション）推進

- Microsoft AI Co-Innovation Labの誘致を主導
- DXによる働き方改革の実現



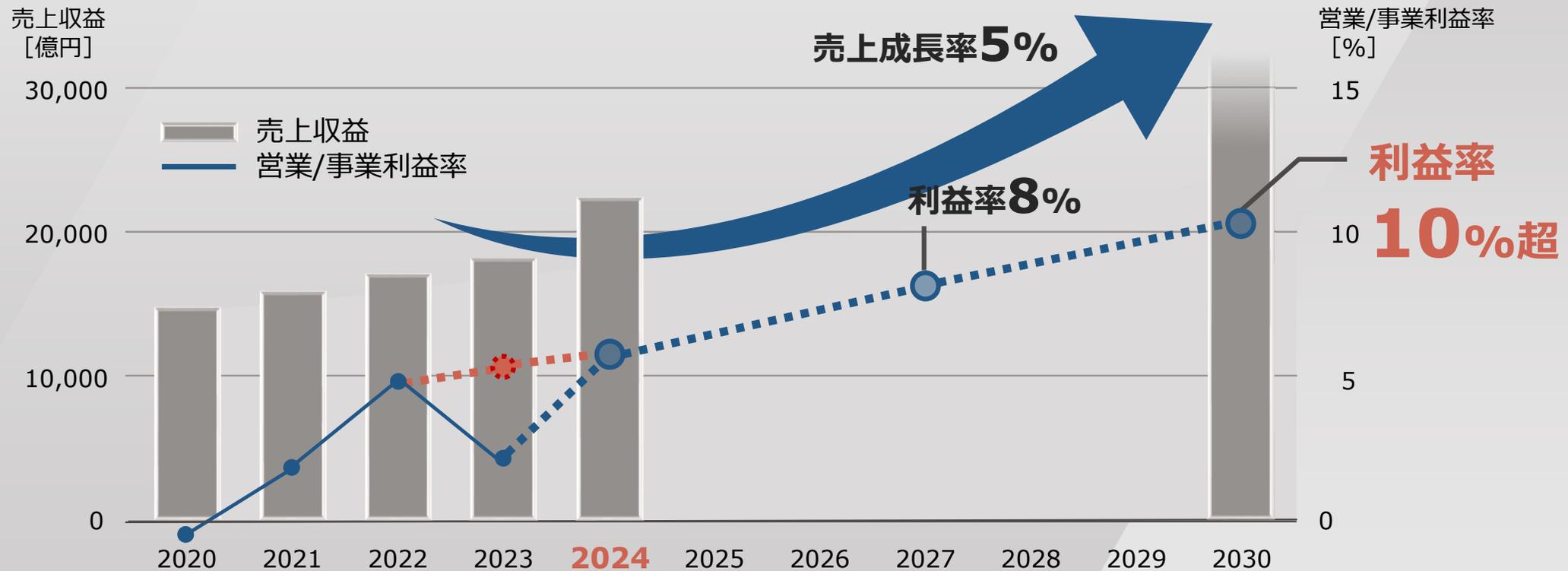
ガバナンス改革

- 取締役会の過半数が独立社外取締役
- 取締役の多様性（外国籍・女性など）の拡大

事業成長イメージ（利益）

カワる、
サキへ。
Changing forward

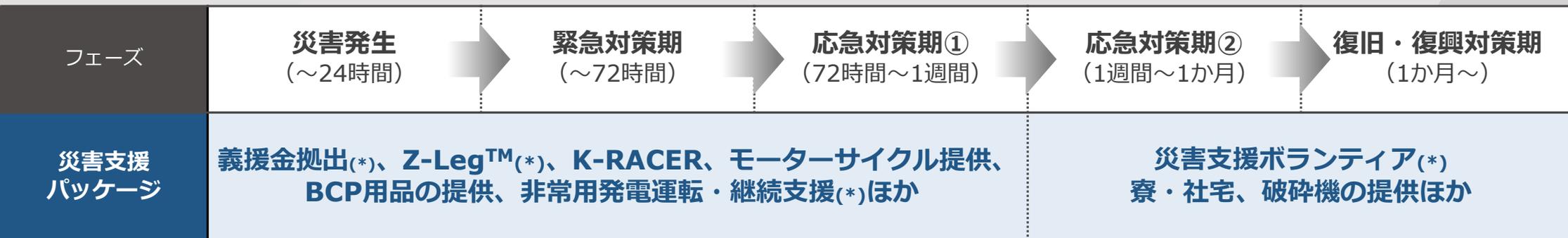
2027年度までに事業利益率8%、**2030年度までに10%超**を実現する



災害支援制度の整備



2024年1月の能登半島地震をきっかけに、災害支援パッケージを整備



能登半島地震での実施事例



ヘリコプターの手配
サービス (Z-Leg™)



オフロード四輪 (MULE)
(出典：陸上自衛隊 広報チャンネル)



非常用発電装置



災害支援ボランティア

* 能登半島地震で実際に提供



**今後ともより一層の
ご支援とご協力を賜りますよう
お願い申し上げます。**