

価値創造プロセス

川崎重工グループは、世界を取り巻く社会課題に対し、多様で高度な技術力を駆使して課題解決に貢献することにより、新たな価値を創造し続けます。

グループミッション

世界の人々の豊かな生活と地球環境の未来に貢献する  
**“Global Kawasaki”**

グローバルな社会課題

地球温暖化

脱炭素化

エネルギー問題

人とモノの移動の変化への対応

パンデミック対策

医師の不足、負担増

リモートワークを含む多様な働き方の増大

経営資源 (2021年度)	
財務資本	
投下資本	<b>9,806</b> 億円
製造資本	
設備投資	<b>535</b> 億円
生産拠点	日本 <b>17</b> か所 海外 <b>22</b> か所
知的資本	
120年を超える経験・ノウハウ	
広汎な領域における高度な技術力	
研究開発費	<b>470</b> 億円
人的資本	
最高品質を追求する技術集団	
従業員数	<b>36,587</b> 名
社会/関係資本	
Kawasakiブランド	
長年蓄積された取引先との信頼	
自然資本	
エネルギー使用量 <sup>※1</sup> (熱量換算合計)	<b>5,776</b> TJ
原材料(鋼材)素材としての購入量 <sup>※1</sup>	<b>11</b> 万t
※1 川崎重工(単体)、カワサキモーターズ、川崎車両の合計	

### 事業活動と戦略 (グループビジョン2030)

## 川崎重工グループが社会に示すソリューション

#### 陸・空輸送システム

安定した品質とコスト競争力を武器とした航空機・車両事業

- 航空宇宙システムカンパニー  
航空機/航空機用エンジン
- 川崎車両株式会社  
鉄道車両/除雪機械

#### モーションコントロール & モータービークル

量産事業における経営資源の融通、コア・コンポーネント事業のシナジー

- 精密機械・ロボットカンパニー  
油圧機器/産業用ロボット
- カワサキモーターズ株式会社  
二輪車/オフロード四輪車(SxS・ATV)/パーソナルウォータークラフト/汎用ガソリンエンジン

#### 安全安心 リモート社会

#### 近未来モビリティ

#### エネルギー & マリンエンジニアリング

水素事業を中心としたエネルギー・船用のエンジニアリング事業

- エネルギーソリューション & マリンカンパニー  
エネルギー関連機器・システム/船用推進関連機器・システム/産業機械/環境装置/低温貯槽装置/水素関連設備/破砕機/船舶

「陸・空輸送システム」「モーションコントロール&モータービークル」「エネルギー&マリンエンジニアリング」の3つのグループで事業を運営し、各事業の連携をより効果的なものとしていきます。

### 主なアウトプット (2021年度)

財務資本	
営業キャッシュフロー	<b>1,444</b> 億円
営業利益率	<b>3.0</b> %
税引前ROIC <sup>※2</sup>	<b>3.5</b> %
※2 税引前ROIC=EBIT(税引前利益+支払利息)÷投下資本(有利子負債+自己資本)	
製造資本	
主なトップシェア製品	
半導体向けロボット世界シェア <sup>※3</sup>	<b>No.1</b>
非常用ガスタービン国内シェア <sup>※4</sup>	<b>No.1</b>
モーターサイクル401cc以上国内シェア <sup>※5</sup>	<b>No.1</b>
※3 SEMI、富士経済のデータを基に当社調べ ※4 当社調べ ※5 国内登録データ	
知的資本・人的資本	
クラリベイト・アナリティクス社の「Top100グローバル・イノベーター <sup>※6</sup> 」を6回連続で受賞(2015~2021年)	
※6 保有する特許データを基に知的財産・特許動向を分析し、世界の革新企業・機関のトップ100を選出するもの。	
社会/関係資本	
各社との連携による水素プロジェクトの推進	
機関投資家とのIRミーティング	<b>199</b> 件
自然資本	
事業活動によるCO <sub>2</sub> 排出量 (Scope 1, 2)	<b>40.2</b> 万t-CO <sub>2</sub>
製品貢献によるCO <sub>2</sub> 排出量の削減効果 <sup>※1</sup>	<b>1,739.0</b> 万t-CO <sub>2</sub>
Kawasakiエコロジカル・フロンティアズ (旧グリーン製品) 登録製品数 <sup>※1</sup>	<b>68</b> 件
売上高 <sup>※1</sup>	<b>2,486</b> 億円

創出する社会価値

#### 安全安心 リモート社会

- 3 すべての人に健康と福祉を
- 8 働きがいも 学びもある
- 9 産業と地域暮らしの連携をもつ
- 17 ひと一人ひとりが活躍できる

#### 近未来モビリティ

- 3 すべての人に健康と福祉を
- 9 産業と地域暮らしの連携をもつ
- 11 国土強靱化をもつ
- 17 ひと一人ひとりが活躍できる

#### エネルギー・環境ソリューション

- 7 気候変動に具体的な対策を
- 9 産業と地域暮らしの連携をもつ
- 11 国土強靱化をもつ
- 12 つながる暮らし
- 13 気候変動に具体的な対策を
- 17 ひと一人ひとりが活躍できる

外部環境とリスク

産業構造の変化  
技術革新/AI、IoTの進化

気候変動  
地球温暖化/大規模災害

為替の変動  
海外売上高比率が高く収益に影響

経済動向  
設備投資による影響/パンデミックの影響/米中貿易摩擦