

[ 2016年度決算ハイライト(連結) ]

( )内は2017年度予想

受注高 **13,487** 億円  
(15,600億円)

売上高 **15,188** 億円  
(15,550億円)

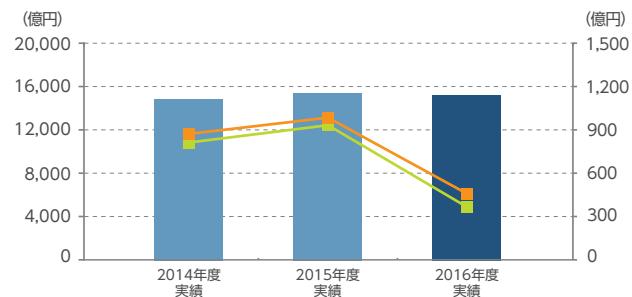
営業利益 **459** 億円  
(580億円)

経常利益 **366** 億円  
(515億円)

親会社株主に帰属する  
当期純利益 **262** 億円  
(360億円)

(注) 2016年度実績が替レート:108.98円/ドル、120.24円/ユーロ  
2017年度前提が替レート:108円/ドル、114円/ユーロ

[ 連結業績の推移 ]

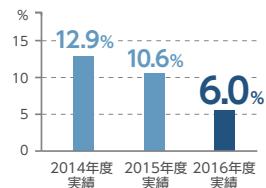


棒グラフ(左軸、■売上高) 折線グラフ(右軸、●営業利益 ●経常利益)

[ ROIC ]



[ ROE ]



(注) ●ROIC(投下資本利益率)=EBIT(税前利益+支払利息)÷期末投下資本(借入債務+自己資本)  
●ROE(自己資本利益率)=親会社株主に帰属する当期純利益÷((前期末自己資本+当期末自己資本)÷2)

楽しく体験! 陸・海・空のテクノロジーワールド

# カワサキワールド

Kawasaki Good Times World

所在地 〒650-0042 兵庫県神戸市中央区波止場町2番2号(神戸海洋博物館内)  
開館時間 10時~17時(入館は16時30分まで)  
休館日 毎週月曜日(月曜日が祝日の場合は、翌日に休館) 年末年始(12月29日から1月3日)  
お問い合わせ TEL:078-327-5401 FAX:078-327-5402  
<http://www.khi.co.jp/kawasakiworld/>

- 飛行機で  
[神戸空港]からタクシーで約20分
- 新幹線で  
[新神戸駅]からタクシーで約15分
- 電車で  
市営地下鉄海岸線[みなと元町駅]から徒歩約10分  
JR・阪神[元町駅]から徒歩約15分  
神戸高速(阪急・山陽)[花隈駅]から徒歩約15分
- シティループで  
[地下鉄三宮駅前(南行)]乗車約15分  
[中突堤(ポートタワー前)]下車徒歩1分
- 車・タクシーで  
JR・阪神・阪急[三宮駅]から約10分  
JR・阪神[元町駅]から約5分  
阪神高速道路[京橋ランプ]から約5分  
ハーバーハイウェイ[新港ランプ]から約5分  
※周辺には駐車場(有料)があります。

■入館料 **大人 600円 小人(小学生) 250円**

※入館料には、各種割引があります。  
※上記入館料は神戸海洋博物館の入館料であり、カワサキワールドの入館料も含まれています。

# Business Report

第194期通期

2016年4月1日→2017年3月31日

[ 社会を拓く ]

日本の物流を支える。  
川崎重工の機関車&貨車

[ Factory tour ]

工場見学会のご案内  
(明石工場)

[ Financial highlights ]

第194期通期決算報告



川崎重工業株式会社

証券コード:7012

**Kawasaki**  
Powering your potential

カワサキワールド  
Kawasaki Good Times World

株主様ご招待券(3名様無料)

2018年6月30日まで有効  
ご来場の際は本券を切り離してご持参ください。

ご利用日  
年 月 日  
ご利用内訳  
大人 名 小人 名  
川崎重工業株式会社

川崎重工業株式会社  
TEL:078-371-9533(総務部株式担当)



UD FONT  
この報告書は見やすく読み間違えにくいユニバーサルデザインフォントを採用しています。



# 日本の物流を支える。

## 川崎重工の機関車&貨車

近年、国内貨物輸送量の9割を占めてきたトラック輸送が、ドライバー不足という構造的な課題に直面しています。また、従来から温室効果ガスによる地球温暖化なども重要な課題となっており、国や運輸業界は、輸送手段を他の輸送機関に移す、「モーダルシフト」を推進しています。輸送機関のなかでも、鉄道輸送は、「大量輸送性」や「環境性」などの様々な優れた特徴を持ち、多方面から注目を集めています。川崎重工では、このモーダルシフトの主役ともいえる機関車と貨車を製造しています。そしてこれらの製品を通じて将来の人口減少社会への対応や低炭素社会の実現の一翼を担います。

## 鉄道車両のリーディングカンパニーとして

川崎重工で機関車・貨車の製造を開始したのは1907年の兵庫工場の操業開始にまで遡ります。

機関車の分野では、1907年に蒸気機関車、1924年に電気機関車、1931年にはディーゼル機関車の製造を開始し、それ以降も顧客ニーズに沿った様々な機関車を開発・製造してきました。近年では、最新技術を活用し、総合性能の向上が図られた機関車を製造しており、今後もその極大化を目指していきます。

貨車の分野では、有がい(有蓋=屋根のある)車・タンク車・コンテナ車等、明治～現在までの時代のニーズに沿った多種多様な貨車を世に送り出してきました。現在も、安定性・耐性等を高めるための最新技術を駆使した貨車を製造しており、これからも最高品質の実現を目指していきます。一方技術面では、我が国の鉄道貨物輸送の現状としては、



EF210 電気機関車

勾配やカーブが多い国土地形であるうえに、天候の違いなどもあり、様々な制限や技術課題があります。このような過酷な条件をクリアするために、最大1,300tの貨物と荷を引く機関車や、それに耐えられる貨車を製造する川崎重工の技術は世界最高レベルです。

このように川崎重工は、豊富な製造実績と確かな技術を誇り、名実共に機関車と貨車におけるリーディングカンパニーとなっております。



# 川崎重工が貢献する 大量・長距離輸送

— 人々の豊かな生活と地球環境の未来のために —

1日あたりの  
列車運行距離は

地球を約 **4.8** 周分

全国約8,000kmの鉄道網に、毎日約500本の貨物列車を運行。  
1日あたりの走行距離は19.3万kmで、地球の約4.8周分に相当します。

CO<sub>2</sub>



CO<sub>2</sub>排出量が  
トラックの

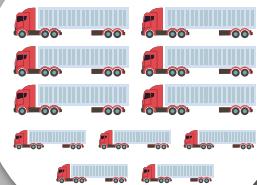
**1/9**

1tの貨物を1km輸送した時の二酸化炭素排出量はトラックの9分の1であり、  
環境にも優しい輸送手段です。

日本で1番  
長い距離を走る  
貨物列車の  
走行距離は

**2,130** km

日本で1番長い距離を走る貨物列車は、札幌貨物ターミナル駅と福岡貨物ターミナル駅を結ぶ貨物列車で、その距離2,130km。37時間で結びます。



貨物列車1本の  
輸送能力は  
10tトラック

**65** 台分

貨物列車の1編成あたりの輸送能力は、最も長い26両編成で約650t。10tトラック65台分に相当します。



コンテナの平均輸送距離は

約 **900** km

鉄道輸送は中長距離を得意とします。  
コンテナの平均輸送距離は約900km。

## INTERVIEW



車両カンパニー  
国内プロジェクト本部  
東部営業部 部長  
吉澤 基勝

## 陸海空にまたがる総合輸送機器メーカーとして

大量・長距離輸送を伴う過酷な輸送環境のなかで、30年も40年も使用できる機関車や貨車を製造できるのは、輸送事業者と当社で蓄積した努力の結果であり、その価値をもっと世の中にアピールしたいと考えています。

そのうえで、鉄道輸送という公共的な使命を支えるために、ステークホルダーとの信頼関係を強固にし、万全の品質を確保していきます。

今後とも、機関車・貨車などの鉄道車両、並びに陸海空の幅広い輸送機器メーカーとしての総合力で、人々の豊かな生活と地球環境の未来に貢献していきたいと思ひます。



「コキ107」貨車





【工場】 明石工場  
 【所在地】 兵庫県明石市  
 【生産品目】 モーターサイクル・汎用エンジン、  
 ジェットエンジン、  
 産業用ガスタービン、  
 産業用ロボット

明石工場

## 今回の工場見学会は明石工場です!

川崎重工では、株主の皆様へ、よりいっそう当社への理解を深めていただくことを目的に、工場見学会を実施しております。このたび、10回目となる工場見学会は明石工場で開催いたしますので、本案内をご覧のうえ、この機会にぜひご応募ください。

### 工場概要

当工場はモーターサイクル、産業用ガスタービン、産業用ロボットなど様々な製品を製造しており、それぞれの高度な技術を有する複合工場です。この見学会では、各製品の製造工程をまとめてご覧いただけます。



モーターサイクル



産業用ガスタービン



産業用ロボット



## 応募要項

### ■対象者

2017年3月31日現在、当社株式1,000株以上をご所有の株主様ご本人とご同伴者様1名

※中学生未満の方のご見学には、必ず成人の方が同行してください。  
 ※ご同伴者は、小学生以上とさせていただきます。

### ■参加費 無料

(但し、集合・解散場所(JR神戸線明石駅を予定)までの往復交通費は株主様のご負担とさせていただきます。また、昼食のご用意はしておりませんのでご了承ください。)

### ■締切日 2017年7月28日(金) [必着]

### ■ご応募前の確認事項

- ご応募多数の場合は、抽選とさせていただきます。厳正な抽選のうえ、結果はご応募いただいた株主様全員に、2017年9月上旬頃に郵送にてお知らせいたします。
- ご応募の際に、記載事項に漏れなどの不備がございます場合、無効とさせていただきます。ご了承ください。
- ご応募により当社が取得する個人情報は、本工場見学会を実施するうえで必要な限りにおいてのみ使用いたします。
- ご見学時は1時間程度(予定)の徒歩移動、バスの乗り降り及び階段の昇り降りがございますので、あらかじめご了承ください。
- ご見学時は写真・ビデオ撮影はお断りさせていただいておりますので、あらかじめご了承ください。
- 株主様と、ご記載されたご同伴者様のみ参加できます。ご応募時に記載されなかった株主様、ご同伴者様が当日お越しいただいても、手続きの関係上、ご見学いただけませんので、あらかじめご了承願います。
- 当日は集合・解散場所(JR神戸線明石駅を予定)の周辺には当社が用意している駐車場がございませんので、公共交通機関でお越しください。また、工場へ直接ご来場いただけませんので、ご注意ください。

### ■応募方法

参加を希望される日時を下表の申込番号(1~4)からひとつだけお選びいただき、右記の応募用紙に必要事項を記入のうえ、郵便はがきに貼り付け又は封書にてご応募ください。(郵送料につきましては株主様にてご負担くださいますようお願い申し上げます。)

申込番号	日程	時間
1	2017年 11月14日(火)	9時より約3時間(予定)
2	2017年 11月14日(火)	14時より約3時間(予定)
3	2017年 11月15日(水)	9時より約3時間(予定)
4	2017年 11月15日(水)	14時より約3時間(予定)

定員は各40名(同伴者を含みます。)

お問い合わせ先 川崎重工業(株)総務部 株式担当 (078-371-9533)  
 受付時間 9時~17時(土・日・祝日・当社所定休日を除く)

こちらの用紙にご記入のうえ、はがきへの貼り付け又は封書にてご応募ください。

■9桁の番号

■ご希望の申込番号  1  2  3  4  
1~4いずれかを選択ください。

### ■ご本人様

ふりがな  
お名前

〒

ご住所

性別 男・女 年齢

電話番号

### ■ご同伴者様(1名まで)

ふりがな  
お名前

〒

ご住所

性別 男・女 年齢

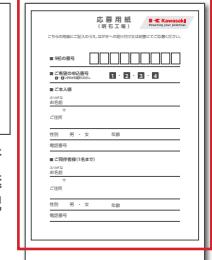
電話番号

切り取ってご利用ください

用紙にご記入のうえ、下記のとおりはがきに貼り付けるか、封書にてご応募ください。



※9桁の番号(株主番号)掲載箇所本紙と一緒に同封している「送付票」に掲載の株主番号をご記入ください。



裏面



あて名面