

価値創造プロセス

川崎重工グループは、世界を取り巻く社会課題に対し、多様で高度な技術力を駆使して課題解決に貢献することにより、新たな価値を創造し続けます。

グループミッション

世界の人々の豊かな生活と地球環境の未来に貢献する  
**“Global Kawasaki”**

- 地球温暖化
- 脱炭素化
- エネルギー問題
- 人とモノの移動の変化への対応
- パンデミック対策
- 医師の不足、負担増
- リモートワークを含む多様な働き方の増大

グローバルな社会課題

外部環境とリスク

- 産業構造の変化  
技術革新/AI、IoTの進化
- 気候変動  
地球温暖化/大規模災害
- 為替の変動  
海外売上高比率が高く収益に影響
- 経済動向  
設備投資による影響/パンデミックの影響/米中貿易摩擦

事業活動と戦略(グループビジョン2030)

経営方針

- 成長性の追求 ⇒ 成長分野・新規事業への投資
- 安定性・シナジーの追求 ⇒ コングロメリット・プレミアムの実現
- 社会課題の解決に対するソリューションを通じてSDGsの達成に貢献

財務目標

- 売上目標 ⇒ 売上高年平均成長率5%
- 事業利益率 ⇒ 5~8%
- ROIC<sup>※1</sup> ⇒ 資本コスト<sup>※2</sup>(WACC) +3%以上

※1 ROICについてはこれまで税引前としていましたが、2023年度からは税引後で表示しています。  
 ※2 現状の資本コスト(WACC)は4%台と推計

航空宇宙システムカンパニー  
航空機/航空機用エンジン

カワサキモーターズ株式会社  
二輪車/オフロード四輪車(SxS・ATV)/パーソナルウォータークラフト/汎用ガソリンエンジン

川崎車両株式会社  
鉄道車両/除雪機械



安全安心  
リモート社会

近未来モビリティ

エネルギー・  
環境ソリューション

成長シナリオを支える主な仕組み

- ビジネスモデルの見直し・新事業開発
- DXの推進
- サイバーセキュリティの強化
- 人事制度改革
- オープンイノベーションの推進

事業活動を支える基盤(ESGへの取り組み)

- エネルギー・環境ソリューション(バリューチェーン)
- ビジネスと人権
- 人材活躍推進
- 技術開発・DX
- 製品責任・安全(バリューチェーン)
- コンプライアンス
- 労働安全衛生
- 情報セキュリティ

主なアウトプット(2022年度)

財務資本

営業キャッシュ・フロー **236** 億円

事業利益率 **4.8** %

ROIC<sup>※1,3</sup> **5.7** %

※3 ROIC = (親会社の所有者に帰属する当期利益 + 支払利息 × (1 - 実効税率)) ÷ 投下資本(期首・期末平均のNET有利子負債 + 期首・期末平均の自己資本)

製造資本

主なトップシェア製品

半導体向けロボット世界シェア<sup>※4</sup> **No.1**

非常用ガスタービン国内シェア<sup>※5</sup> **No.1**

モーターサイクル401cc以上国内シェア<sup>※6</sup> **No.1**

乗用芝刈機用エンジンの北米シェア<sup>※5</sup> **No.1**

※4 SEMI、富士経済のデータを基に当社調べ  
 ※5 当社調べ ※6 国内登録データ

知的資本・人的資本

クラリベイト社の「Top100グローバル・イノベーター<sup>※7</sup>」を7回受賞(2015~2023年)

※7 保有する特許データを基に知的財産・特許動向を分析し、世界の革新企業・機関のトップ100を選出するもの。

社会/関係資本

各社との連携による水素プロジェクトの推進

アナリスト・機関投資家などとのIRミーティング **242** 件

自然資本

事業活動によるCO<sub>2</sub>排出量(Scope 1, 2) **38.3** 万t-CO<sub>2</sub>

製品貢献によるCO<sub>2</sub>排出量の削減効果<sup>※8</sup> **2,437.0** 万t-CO<sub>2</sub>

Kawasakiエコロジカル・フロンティアズ(旧グリーン製品) 登録製品数<sup>※8</sup> **68** 件

売上高<sup>※8</sup> **1,600** 億円

※8 川崎重工(単体)、カワサキモーターズ、川崎車両の合計

安全安心  
リモート社会

既存事業

- 産業用ロボット
- 防災製品(非常用ガスタービン、ドクター/防災ヘリ、オフロード二輪車/四輪車)
- ロボットシステム[Successor]/ヒューマノイドロボットの開発・知能化

新規事業

- 手術支援ロボット[hinotori™ サージカルロボットシステム]
- ヘルスケア事業
- 「働く意欲のある人と、労働力を求める事業者」をつなぐプラットフォームビジネス

近未来モビリティ

既存事業

- 鉄道車両
- 船舶
- 航空機
- モーターサイクル
- オフロード四輪車

新規事業

- 無人VTOL機
- 配送ロボット
- スマートシティを支えるモビリティ
- 物流ソリューション

エネルギー・  
環境ソリューション

既存事業

- 低環境負荷ソリューション
- 鉄道車両
- モーターサイクル
- 航空機
- CCPP<sup>※9</sup>/産業用プラント
- 油圧機器
- ※9 コンバインドサイクル発電プラント

新規事業

- 脱炭素ソリューション
- 水素サプライチェーン
- 水素燃料化
- 電動化
- グリーン電力網
- CCUS
- 代替燃料

創出する社会価値

安全安心リモート社会  
リモートによる  
新しい価値の創造

近未来モビリティ  
人・モノの  
移動を変革

エネルギー・  
環境ソリューション  
安定した  
グリーンエネルギー  
への挑戦