

## 川崎重工業株式会社

広報部【東京】Tel. (03)3435-2130 【神戸】Tel. (078)371-9531 www.khi.co.jp

NO.2011008

2011年4月28日

## 平成23年3月期 決算短信 [日本基準] (連結)

川崎重工は、平成23年3月期決算（平成22年4月1日～平成23年3月31日）について、つぎのとおりお知らせします。

## ■平成23年3月期決算概要

## 連結決算

(単位 億円)

|                  | 前連結会計年度<br>(平成22年3月期) | 当連結会計年度<br>(平成23年3月期) | 増 減     |
|------------------|-----------------------|-----------------------|---------|
| 受 注 高            | 10,012                | 12,706                | 2,693   |
| 売 上 高            | 11,734                | 12,269                | 534     |
| 営 業 利 益          | △ 13                  | 426                   | 439     |
| 経 常 利 益          | 142                   | 491                   | 348     |
| 税金等調整前当期純利益      | △ 38                  | 385                   | 424     |
| 当期純利益            | △ 108                 | 259                   | 368     |
| 1株当たり当期純利益       | △ 6.51 円              | 15.55 円               | 22.06 円 |
| 総 資 産            | 13,524                | 13,542                | 18      |
| 純 資 産            | 2,830                 | 2,974                 | 143     |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | 301                   | 819                   | 517     |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | △ 632                 | △ 529                 | 103     |
| フリーキャッシュ・フロー     | △ 330                 | 289                   | 620     |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | 359                   | △ 188                 | △ 547   |

## 単独決算

(単位 億円)

|            | 前事業年度<br>(平成22年3月期) | 当事業年度<br>(平成23年3月期) | 増 減     |
|------------|---------------------|---------------------|---------|
| 受 注 高      | 5,786               | 8,160               | 2,374   |
| 売 上 高      | 6,441               | 8,174               | 1,733   |
| 営 業 利 益    | △ 189               | 17                  | 207     |
| 経 常 利 益    | 86                  | 328                 | 242     |
| 税引前当期純利益   | △ 117               | 308                 | 425     |
| 当期純利益      | △ 54                | 333                 | 387     |
| 1株当たり当期純利益 | △ 3.24 円            | 19.97 円             | 23.21 円 |
| 1株当たり配当金   | 3.00 円              | 3.00 円              | 0.00 円  |
| 総 資 産      | 9,764               | 11,160              | 1,396   |
| 純 資 産      | 2,207               | 2,468               | 261     |

(注) 単独決算には、平成22年10月1日に吸収合併した子会社3社（株式会社川崎造船、株式会社カワサキプレジジョンマシナリ、カワサキプラントシステムズ株式会社）の合併後の数値が含まれています。



# 平成23年3月期 決算短信〔日本基準〕（連結）

平成23年4月28日

上場会社名 川崎重工業株式会社 上場取引所 東 大 名  
 コード番号 7012 (URL <http://www.khi.co.jp/>)  
 代表者 (役職名) 代表取締役社長 (氏名) 長谷川 聡  
 問合せ先責任者 (役職名) 経理部長 (氏名) 松原 秀幸 TEL (03) 3435 - 2130  
 定時株主総会開催予定日 平成23年6月28日 配当支払開始予定日 平成23年6月29日  
 有価証券報告書提出予定日 平成23年6月28日  
 決算補足説明資料作成の有無 : 有  
 決算説明会開催の有無 : 有 (アナリスト向け)

(百万円未満切捨て)

## 1. 平成23年3月期の連結業績（平成22年4月1日～平成23年3月31日）

### (1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

|          | 売上高                        |       | 営業利益                  |        | 経常利益   |       | 当期純利益   |        |
|----------|----------------------------|-------|-----------------------|--------|--------|-------|---------|--------|
|          | 百万円                        | %     | 百万円                   | %      | 百万円    | %     | 百万円     | %      |
| 23年3月期   | 1,226,949                  | 4.5   | 42,628                | -      | 49,136 | 243.7 | 25,965  | -      |
| 22年3月期   | 1,173,473                  | △12.3 | △1,316                | △104.5 | 14,293 | △63.0 | △10,860 | △192.6 |
| (注) 包括利益 | 23年3月期 18,252百万円 (△434.0%) |       | 22年3月期 △5,464百万円 (-%) |        |        |       |         |        |

|              | 1株当たり<br>当期純利益  | 潜在株式調整後<br>1株当たり当期純利益 | 自己資本<br>当期純利益率  | 総資産<br>経常利益率 | 売上高<br>営業利益率 |
|--------------|-----------------|-----------------------|-----------------|--------------|--------------|
|              | 円 銭             | 円 銭                   | %               | %            | %            |
| 23年3月期       | 15.55           | 15.32                 | 9.1             | 3.6          | 3.4          |
| 22年3月期       | △6.51           | -                     | △3.8            | 1.0          | △0.1         |
| (参考) 持分法投資損益 | 23年3月期 9,205百万円 |                       | 22年3月期 6,522百万円 |              |              |

### (2) 連結財政状態

|           | 総資産               | 純資産     | 自己資本比率            | 1株当たり純資産 |
|-----------|-------------------|---------|-------------------|----------|
|           | 百万円               | 百万円     | %                 | 円 銭      |
| 23年3月期    | 1,354,278         | 297,433 | 21.3              | 173.03   |
| 22年3月期    | 1,352,439         | 283,053 | 20.4              | 166.13   |
| (参考) 自己資本 | 23年3月期 289,056百万円 |         | 22年3月期 277,081百万円 |          |

### (3) 連結キャッシュ・フローの状況

|        | 営業活動による<br>キャッシュ・フロー | 投資活動による<br>キャッシュ・フロー | 財務活動による<br>キャッシュ・フロー | 現金及び現金同等物<br>期末残高 |
|--------|----------------------|----------------------|----------------------|-------------------|
|        | 百万円                  | 百万円                  | 百万円                  | 百万円               |
| 23年3月期 | 81,929               | △52,942              | △18,862              | 44,629            |
| 22年3月期 | 30,178               | △63,277              | 35,911               | 34,137            |

## 2. 配当の状況

|            | 年間配当金  |        |        |      |      | 配当金総額<br>(合計) | 配当性向<br>(連結) | 純資産<br>配当率<br>(連結) |
|------------|--------|--------|--------|------|------|---------------|--------------|--------------------|
|            | 第1四半期末 | 第2四半期末 | 第3四半期末 | 期末   | 合計   |               |              |                    |
|            | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭  | 円 銭  | 百万円           | %            | %                  |
| 22年3月期     | -      | 0.00   | -      | 3.00 | 3.00 | 5,003         | -            | 1.7                |
| 23年3月期     | -      | 0.00   | -      | 3.00 | 3.00 | 5,011         | 19.3         | 1.7                |
| 24年3月期(予想) | -      | 0.00   | -      | 4.00 | 4.00 |               | 20.8         |                    |

## 3. 平成24年3月期の連結業績予想（平成23年4月1日～平成24年3月31日）

(%表示は、通期は対前期、第2四半期(累計)は対前年同四半期増減率)

|           | 売上高       |      | 営業利益   |      | 経常利益   |      | 当期純利益  |      | 1株当たり<br>当期純利益 |
|-----------|-----------|------|--------|------|--------|------|--------|------|----------------|
|           | 百万円       | %    | 百万円    | %    | 百万円    | %    | 百万円    | %    | 円 銭            |
| 第2四半期(累計) | 650,000   | 13.6 | 20,000 | △4.3 | 21,000 | △1.1 | 12,000 | △2.7 | 7.18           |
| 通 期       | 1,360,000 | 10.8 | 50,000 | 17.2 | 52,000 | 5.8  | 32,000 | 23.2 | 19.15          |

4. その他

(1) 期中における重要な子会社の異動（連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動）： 無

(2) 会計処理の原則・手続、表示方法等の変更

① 会計基準等の改正に伴う変更： 有

② ①以外の変更： 無

(注) 詳細は、17ページ「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項の変更」をご覧ください。

(3) 発行済株式数（普通株式）

① 期末発行済株式数（自己株式を含む）

|        |                |        |                |
|--------|----------------|--------|----------------|
| 23年3月期 | 1,670,646,460株 | 22年3月期 | 1,669,629,122株 |
|--------|----------------|--------|----------------|

② 期末自己株式数

|        |          |        |            |
|--------|----------|--------|------------|
| 23年3月期 | 100,288株 | 22年3月期 | 1,780,388株 |
|--------|----------|--------|------------|

③ 期中平均株式数

|        |                |        |                |
|--------|----------------|--------|----------------|
| 23年3月期 | 1,669,359,273株 | 22年3月期 | 1,668,119,883株 |
|--------|----------------|--------|----------------|

(参考) 個別業績の概要

1. 平成23年3月期の個別業績（平成22年4月1日～平成23年3月31日）

(1) 個別経営成績

(%表示は対前期増減率)

|        | 売上高     |        | 営業利益     |         | 経常利益   |       | 当期純利益   |   |
|--------|---------|--------|----------|---------|--------|-------|---------|---|
|        | 百万円     | %      | 百万円      | %       | 百万円    | %     | 百万円     | % |
| 23年3月期 | 817,455 | 26.9   | 1,731    | △ 109.1 | 32,837 | 280.6 | 33,341  | - |
| 22年3月期 | 644,133 | △ 16.5 | △ 18,995 | -       | 8,627  | 230.0 | △ 5,417 | - |

|        | 1株当たり<br>当期純利益 |    | 潜在株式調整後<br>1株当たり当期純利益 |    |
|--------|----------------|----|-----------------------|----|
|        | 円              | 銭  | 円                     | 銭  |
| 23年3月期 | 19             | 97 | 19                    | 66 |
| 22年3月期 | △ 3            | 24 | -                     | -  |

(2) 個別財政状態

|        | 総資産       |  | 純資産     |  | 自己資本比率 |     | 1株当たり純資産 |  |
|--------|-----------|--|---------|--|--------|-----|----------|--|
|        | 百万円       |  | 百万円     |  | %      | 円   | 銭        |  |
| 23年3月期 | 1,116,076 |  | 246,888 |  | 22.1   | 147 | 78       |  |
| 22年3月期 | 976,460   |  | 220,720 |  | 22.6   | 132 | 33       |  |

(参考) 自己資本 23年3月期 246,888百万円 22年3月期 220,720百万円

※ 監査手続の実施状況に関する表示

この決算短信は、金融商品取引法に基づく監査手続の対象外であり、この決算短信の開示時点において、金融商品取引法に基づく財務諸表の監査手続は終了していません。

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

(将来に関する記述等についてのご注意)

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、現時点で入手可能な情報に基づき判断したものです。従いまして、実際の業績は様々な要因の変化により、記載の予想と異なる結果となることがあります。

業績予想の前提となる仮定及び業績予想のご利用にあたっての注意事項等については、添付資料P. 4

「1. 経営成績 (1) 経営成績に関する分析 (3) 次期の見通し」をご覧ください。

## ○添付資料の目次

|                               |    |
|-------------------------------|----|
| 1. 経営成績                       | 2  |
| (1) 経営成績に関する分析                | 2  |
| (2) 財政状態に関する分析                | 4  |
| (3) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当    | 5  |
| (4) 事業等のリスク                   | 5  |
| 2. 企業集団の状況                    | 5  |
| 3. 経営方針                       | 7  |
| (1) 会社の経営の基本方針                | 7  |
| (2) 目標とする経営指標                 | 7  |
| (3) 中長期的な会社の経営戦略              | 7  |
| (4) 会社の対処すべき課題                | 7  |
| 4. 連結財務諸表                     | 9  |
| (1) 連結貸借対照表                   | 9  |
| (2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書        | 11 |
| 連結損益計算書                       | 11 |
| 連結包括利益計算書                     | 12 |
| (3) 連結株主資本等変動計算書              | 13 |
| (4) 連結キャッシュ・フロー計算書            | 15 |
| (5) 継続企業の前提に関する注記             | 17 |
| (6) 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項    | 17 |
| (7) 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項の変更 | 17 |
| (8) 表示方法の変更                   | 18 |
| (9) 追加情報                      | 18 |
| (10) 連結財務諸表に関する注記事項           | 18 |
| (連結貸借対照表関係)                   | 18 |
| (連結損益計算書関係)                   | 18 |
| (連結包括利益計算書関係)                 | 19 |
| (セグメント情報等)                    | 19 |
| (企業結合等)                       | 25 |
| (1株当たり情報)                     | 26 |
| (重要な後発事象)                     | 27 |
| 5. 個別財務諸表                     | 28 |
| (1) 貸借対照表                     | 28 |
| (2) 損益計算書                     | 31 |
| (3) 株主資本等変動計算書                | 33 |
| (4) 継続企業の前提に関する注記             | 36 |
| 6. その他                        | 36 |
| (1) 役員の変動                     | 36 |
| (2) 受注及び販売の状況(連結)             | 36 |
| (3) 受注及び販売の状況(単独)             | 37 |
| (4) 平成24年3月期 連結業績見通し補足資料      | 39 |

## 1. 経営成績

## (1) 経営成績に関する分析

## ①当期の連結業績の概況

当期におけるわが国経済は、引き続き足踏み状態を続けており、円高基調で推移する為替相場や、資材価格の高騰など、当社を取り巻く経営環境は厳しいものと言わざるを得ません。また、3月11日に発生した東日本大震災により、日本経済の先行きはいっそう不透明感を増しています。

世界経済においては、新興国における力強い成長はやや鈍化傾向にあるものの、総じて緩やかな回復基調にあると言えます。しかし、米国経済の先行きは未だ不確実であるとともに、一部の欧州諸国における金融システムに対する不安が払拭されていないことが、懸念すべきリスクとなっています。

このような経営環境の中で、当期における当社グループの各事業は、多くの事業において前期と比べて好調な業績となりました。受注面においては、車両事業や航空宇宙事業において大口受注があるなど、ガスタービン・機械事業及びプラント・環境事業を除く全ての事業で受注が増加し、全体でも受注が増加しました。また、売上では一部の事業が減収となりましたが、精密機械事業、モーターサイクル&エンジン事業、ガスタービン・機械事業、航空宇宙事業が増収となり、全体では増収となりました。損益面でも、一部の事業が減益となったものの、モーターサイクル&エンジン事業と精密機械事業等の改善・増益が大きく寄与し、全体としては大幅な改善を達成しました。

この結果、当社グループの連結受注高は前期比2,693億円増の1兆2,706億円、連結売上高は前期比534億円増の1兆2,269億円、営業損益は前期から439億円改善し426億円の営業利益に、経常利益は前期比348億円増益の491億円の経常利益に、当期純損益は前期から368億円改善し259億円の純利益になりました。

当期の連結セグメント別業績の概要は以下のとおりです。

## ②当期の連結セグメント別業績

第1四半期連結累計期間より「セグメント情報等の開示に関する会計基準」及び「セグメント情報等の開示に関する会計基準の適用指針」を適用しており、また、平成22年4月の社内管理区分変更に伴い、「汎用機事業」及び「油圧機器事業」の名称を各々「モーターサイクル&エンジン事業」及び「精密機械事業」に変更するとともに、従来、「車両事業」に含めていた破碎機部門を「プラント・環境事業」に、「汎用機事業」に含めていたロボット部門を「精密機械事業」に各々含めており、更に平成22年10月の組織改正に伴い、「船舶事業」の名称を「船舶海洋事業」に変更しています。

このため、前連結会計年度の売上高、営業損益及び受注高についても同会計基準等及び新セグメント区分により再計算しており、再計算後の数値に基づき連結セグメント別業績を記載しています。

(単位 億円)

| 報告セグメント           | 当連結会計年度<br>(23年3月期) |      | 前連結会計年度<br>(22年3月期) |      | (参考) 受注高    |             |
|-------------------|---------------------|------|---------------------|------|-------------|-------------|
|                   | 売上高                 | 営業損益 | 売上高                 | 営業損益 | 当連結<br>会計年度 | 前連結<br>会計年度 |
|                   |                     |      |                     |      | (23年3月期)    | (22年3月期)    |
| 船舶海洋              | 1,184               | △10  | 1,518               | 15   | 789         | 161         |
| 車両                | 1,311               | 81   | 1,500               | 87   | 1,871       | 662         |
| 航空宇宙              | 1,968               | 30   | 1,888               | 37   | 2,067       | 1,713       |
| ガスタービン・機械         | 2,026               | 95   | 1,913               | 89   | 1,875       | 2,262       |
| プラント・環境           | 890                 | 82   | 1,075               | 79   | 1,199       | 1,356       |
| モーターサイクル<br>&エンジン | 2,344               | △49  | 2,030               | △270 | 2,344       | 2,030       |
| 精密機械              | 1,403               | 223  | 827                 | 34   | 1,489       | 849         |
| その他               | 1,140               | 25   | 978                 | △10  | 1,068       | 975         |
| 調整額               | —                   | △53  | —                   | △75  | —           | —           |
| 合計                | 12,269              | 426  | 11,734              | △13  | 12,706      | 10,012      |

(注) 売上高は、外部顧客に対する売上高。

## 船舶海洋事業

連結受注高は、潜水艦1隻及びばら積み運搬船11隻を受注したことにより、新造船の受注が1隻にとどまった前期から628億円増の789億円となりました。

連結売上高は、大型船の売上があった前期と比べ、334億円減収の1,184億円となりました。

営業損益は、受注工事損失引当金の積み増しなどにより、前期から25億円悪化し、10億円の営業損失となりました。

## 車両事業

連結受注高は、海外でワシントン首都圏交通局向け地下鉄電車を受注するなど好調に推移し、前期に比べ1,208億円増の1,871億円となりました。

連結売上高は、海外向け鉄道車両の売上減少などにより、前期比189億円減収の1,311億円となりました。

営業利益は、海外向け鉄道車両の売上減少などにより、前期比5億円減益の81億円となりました。

## 航空宇宙事業

連結受注高は、ボーイング社向けB777・B787旅客機分担製造品などの受注が増加したことにより、前期から353億円増の2,067億円となりました。

連結売上高は、防衛省向け売上の増加やボーイング社向けB787旅客機分担製造品の売上の増加などにより、前期比79億円増収の1,968億円となりました。

営業利益は、売上の増加があったものの、円高の影響などにより、前期から7億円減益の30億円となりました。

## ガスタービン・機械事業

連結受注高は、航空機用エンジン分担製造品やガス圧縮機設備などの大口受注があった前期と比べると、386億円減の1,875億円となりました。

連結売上高は、ガス圧縮機設備やディーゼル発電設備などの売上が増加したため、前期比113億円増収の2,026億円となりました。

営業利益は、売上の増加などにより、前期比6億円増益の95億円となりました。

## プラント・環境事業

連結受注高は、海外向け大型プラントの受注があった前期と比べ、156億円減の1,199億円となりました。

連結売上高は、国内外の各種プラントの売上があったものの、前期から185億円減収の890億円となりました。

営業利益は、売上が減少した一方、既受注案件の順調な進捗に伴う収益好転などにより、前期比3億円増益の82億円となりました。

## モーターサイクル&エンジン事業

連結売上高は、新興国での販売増などにより、前期比313億円増収の2,344億円となりました。

営業損益は、49億円の営業損失となりました。円高の影響を受けたものの、売上の増加に加え、限界利益率の向上及び固定費削減の効果が発現し、前期から220億円の大幅改善となりました。

## 精密機械事業

連結受注高は、建機市場向け油圧機器を中心に前期比640億円増の1,489億円となりました。

連結売上高は、建機市場向け油圧機器及び半導体製造装置用各種クリーンロボットの売上増加などにより、前期比576億円増収の1,403億円となりました。

営業利益は、売上の増加及び高操業による収益好転などにより、前期比189億円増益の223億円となりました。

## その他事業

連結売上高は、前期比161億円増収の1,140億円となりました。

営業損益は、前期から36億円改善し、25億円の営業利益となりました。

## ③次期の見通し

世界経済は、先進諸国の景気回復のテンポの鈍化、欧州財政危機、中東情勢緊迫化等、依然として不透明感が残るものの、アジア地域を始めとする新興国に牽引され、全体としては緩やかな回復基調が続くものと想定されます。一方、為替動向や原材料価格の再上昇懸念に加え、東日本大震災の発生によるサプライチェーンの混乱や電力供給の不安定化等による影響が、今後顕在化するものと想定されます。

このように不透明感の強い経営環境下ではありますが、当社は「Kawasaki事業ビジョン2020」で描いた目指すべき姿の実現に向け、収益基盤を再構築し持続的成長軌道へと復帰するための具体的な諸施策を着実かつ強力に進めてまいります。

連結売上高については、前年度と比べてプラント・環境事業、モーターサイクル&エンジン事業、精密機械事業等を中心に全般的に増加が見込まれることから、全体としては前期比1,400億円増の1兆3,600億円となる見通しです。

利益面については、これまで強力に推進してきた固定費や諸経費の削減・生産性向上等、経営全般にわたる収益改善諸施策を引き続き継続していくことにより、連結営業利益は500億円、同経常利益は520億円、同当期純利益は320億円を計画しております。

本業績見通しにおける為替レートは、1ドル=83円、1ユーロ=115円を前提としております。

## (2) 財政状態に関する分析

## ①資産、負債、及び純資産の状況

## (A) 資産

流動資産は、前連結会計年度末比2.1%増加し、9,517億円となりました。これは主として、繰延税金資産の増加、売上の計上に伴う売掛債権の増加、及び手持ち工事の進捗に伴いたな卸資産が増加したためです。固定資産は、固定資産の減損損失計上や投資有価証券の評価減等により、全体では前連結会計年度末比4.3%減少し、4,025億円となりました。

この結果、総資産は前連結会計年度末と同水準の1兆3,542億円となりました。

## (B) 負債

負債全体では前連結会計年度末比で1.1%減の1兆568億円となりました。これは、前受金の売上計上等があったためです。有利子負債は前連結会計年度末とほぼ同水準の4,291億円となりました。

## (C) 純資産

純資産は、配当金の支払や当期純利益の計上等により前連結会計年度末比5.0%増の2,974億円となりました。

## ②キャッシュ・フローの状況

## (A) 営業活動によるキャッシュ・フロー

営業活動の結果得られた資金は前期比517億円増の819億円となりました。収入の主な内訳は、減価償却費502億円、受注工事損失引当金の増加額153億円、減損損失99億円、仕入債務の増加額251億円であり、支出の主な内訳は、たな卸資産の増加額177億円、前受金の減少額155億円、法人税等の支払額132億円です。

## (B) 投資活動によるキャッシュ・フロー

投資活動の結果使用した資金は、前期比103億円減の529億円となりました。これは主に有形固定資産の取得によるものです。

## (C) 財務活動によるキャッシュ・フロー

財務活動の結果支出した資金は、前期比547億円増の188億円でした。これは主に借入金の返済によるものです。

## ③キャッシュ・フロー関連指標の推移

|                           | 平成19年3月期 | 平成20年3月期 | 平成21年3月期 | 平成22年3月期 | 平成23年3月期 |
|---------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 自己資本比率 (%)                | 21.3     | 22.7     | 20.7     | 20.4     | 21.3     |
| 時価ベースの<br>自己資本比率 (%)      | 60.9     | 26.8     | 23.3     | 31.8     | 45.1     |
| キャッシュ・フロー<br>対有利子負債比率 (%) | 663.3    | 364.8    | —        | 1,421.2  | 523.7    |
| インタレスト・カバレッ<br>ジ・レシオ (倍)  | 7.1      | 9.4      | —        | 5.5      | 17.2     |

(注) 1 各指標の算出方法は次のとおりです。

- ・ 自己資本比率 : 自己資本÷総資産
- ・ 時価ベースの自己資本比率 : 株式時価総額÷総資産
- ・ キャッシュ・フロー対有利子負債比率 : 有利子負債÷営業活動キャッシュ・フロー
- ・ インタレスト・カバレッジ・レシオ : 営業活動キャッシュ・フロー÷利払い

2 各指標はいずれも連結ベースの財務数値により算出しています。

3 株式時価総額は、期末株価終値×期末発行済株式総数（自己株式控除後）により算出しています。

4 営業活動キャッシュ・フローは、連結キャッシュ・フロー計算書の営業活動によるキャッシュ・フローを使用しています。

5 有利子負債は、連結貸借対照表に計上されている負債のうち利子を支払っている全ての負債を対象としています。また、利払いについては、連結キャッシュ・フロー計算書の利息の支払額を使用しています。

6 平成21年3月期につきましては、営業活動キャッシュ・フローがマイナスのため、キャッシュ・フロー対有利子負債比率、インタレスト・カバレッジ・レシオについては記載しておりません。

## (3) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当

当社は将来の成長に備え収益力と経営基盤の強化・拡充を図るため、内部留保の充実に配慮しつつ、株主の皆様へ業績に見合った配当を安定的に継続することを基本方針としております。今般、当該方針を踏まえ業績及び内部留保等を総合的に勘案した結果、平成23年3月期は、1株当たり3円を配当させていただく予定としております。

平成24年3月期につきましては、1株当たり4円の配当を予定しております。

## (4) 事業等のリスク

最近の有価証券報告書（平成22年6月25日提出）における「事業等のリスク」から新たに顕在化したリスクはないため開示を省略します。

## 2. 企業集団の状況

「事業系統図（事業の内容）」は次頁の通りです。なお、最近の有価証券報告書（平成22年6月25日提出）における「関係会社の状況」から重要な変更がないため開示を省略します。

事業系統図

|               | 製造・販売         | 製造  | 販売   | 付帯関連事業                   |                                 |
|---------------|---------------|---|--|--------------------------|---------------------------------|
| 船舶            | 川崎重工業株式会社(注3) | 南通中遠川崎船舶工程有限公司                                  |  | 川重神戸サポート(株)              |                                 |
| 車両            |               | Kawasaki Rail Car, Inc.                         |  | 川重車両コンボ(株)<br>川重車両テクノ(株) |                                 |
|               |               | 航空宇宙  | 日本飛行機(株)   |                          | (株)ケージーエム<br>川重岐阜エンジニアリング(株)    |
| ガスタービン・機械     |               | 川重冷熱工業(株)(注2)                                   | (株)カワサキマシンシステムズ  |                          |                                 |
|               |               | プラント・環境   | (株)アーステクニカ   |                          | 川崎エンジニアリング(株)<br>KEE環境工事(株)     |
| モーターサイクル&エンジン |               | Kawasaki Motors Manufacturing Corp., U.S.A.     | (株)カワサキマシンシステムズ<br>Kawasaki Motors Corp., U.S.A.<br>Kawasaki Motors Europe N.V.            |                          |                                 |
|               |               | Kawasaki Motors Enterprise (Thailand) Co., Ltd. | Kawasaki Robotics (USA) Inc.   |                          |                                 |
|               |               | 精密機械  | Flutek, Ltd.<br>Kawasaki Precision Machinery (UK) Ltd.                                     |                          |                                 |
|               |               | その他   | (受注仲介)<br>Kawasaki Heavy Industries (U.S.A.) Inc.<br>Kawasaki Heavy Industries (U.K.) Ltd. | (商業)<br>川重商事(株)          | (商業及びその他)<br>(株)カワサキライフコーポレーション |

(注)1. 実線枠は連結子会社、点線枠は持分法適用関連会社であり、主要な会社のみ記載している。

2. 川重冷熱工業(株)は大阪証券取引所 JASDAQ (スタンダード) に上場している。

3. 当社は平成22年10月、(株)川崎造船、(株)カワサキプレジジョンマシナリ及びカワサキプラントシステムズ(株)を吸収合併している。

### 3. 経営方針

#### (1) 会社の経営の基本方針

当社グループには、陸・海・空の輸送システム分野、エネルギー・環境分野、産業機器分野にわたる広汎な領域において様々な技術の蓄積があります。この高度な総合技術力を通じて、地球環境との調和を図りながら豊かで美しい未来社会の形成に向けて新たな価値を創造していくことを、当社グループが果たすべき役割として明らかにしています。それがカワサキグループ・ミッションステートメントにおいて掲げた「世界の人々の豊かな生活と地球環境の未来に貢献する“Global Kawasaki”」というグループミッションです。

また、同じくカワサキグループ・ミッションステートメントに定めたグループ経営原則においては、製品・サービスの提供に加え、事業展開のすべての局面において企業としての社会的責任を果たすとともに、グローバルに“人財”の育成に取り組み、さらに収益力と企業価値を持続的に向上させることにより、株主をはじめとするあらゆるステークホルダーの期待に応えていくこととしています。

なお、利益配分については、将来の成長に備えて経営基盤の強化・拡充を図るため、内部留保の充実に配慮しつつ、業績に応じた配当を行い株主の期待に応えていくことを基本方針としています。

#### (2) 目標とする経営指標

目標とする経営指標は、投資家の期待に応える利益を稼得することを目的として、資本効率を測る指標である投下資本利益率（ROIC = (税引前利益 + 支払利息) ÷ 投下資本）を採用しています。ROICの最大化を目指すなかで、利益の拡大と同時に、投下資本の効率化を図ることにより、財務体質も強化していきます。

#### (3) 中長期的な会社の経営戦略

当社グループは昨年4月に2010年度から2012年度の3年を期間とする中期経営計画（「中計2010」）を策定し、「収益基盤の再構築」と「持続的成長軌道への復帰」を基本方針として掲げ、成長軌道に復帰するための具体的なロードマップを明らかにしました。同時に、当社グループが将来にわたって持続的成長を遂げていくことを目的として「Kawasaki 事業ビジョン2020」を策定し、より長期的な視点に立った事業の方向性と戦略を明らかにした上で、新事業・新製品の育成などの具体的な取り組みを「中計2010」に反映させています。

#### (4) 会社の対処すべき課題

当社グループが将来にわたり持続的な成長を遂げていくためには、「中計2010」の中間年度となる2011年度において2010年度を上回る業績の確保に努め、2012年度の中計目標の達成をより確実なものとするのが重要となります。2010年度はモーターサイクル&エンジン事業において、想定以上の円高による影響があったものの、全社的には大型プロジェクトにおける収益の確保或いは中国向け油圧機器事業の伸張により所期の目標を上回る業績を確保しました。引き続き収益基盤の強化に向けて、「リスクマネジメント」と「質重量従」の再徹底、新興国市場の需要の着実な取り込み、為替変動への対応力強化に取り組みます。また、経営体質を強化するため、財務体質の強化、資金効率の向上、固定費の削減についても重点的に取り組むこととしています。さらには、昨年10月1日に実施したグループ4社の統合を契機とし、各事業部門に蓄積された技術や人財等の知的資産をグループ全体で共有・活用することを通じて、当社グループ全体としてのシステム提案・システム受注を強化していきます。

なお、2011年3月11日に発生した東日本大震災は、わが国に未曾有の被害をもたらしました。当社グループとしても阪神大震災における復興の経験を踏まえ、保有するエネルギー・環境等の技術・製品を積極的に提供するなど、震災被害からの復旧・復興に向けて全面的に協力を行う所存です。

個別事業における課題は以下のとおりです。

- |               |   |  |
|---------------|---|--|
| ① 船舶海洋事業      | : | 中国事業における競争力維持、エンジニアリング・最先端技術開発センターとしての国内事業構造の変革  |
| ② 車両事業        | : | 低コスト車両による国内外市場での競争力強化、北米及びアジア向け海外案件・海外高速車両・海外システム案件などに対応するためのプロジェクトマネジメント力の強化            |
| ③ 航空宇宙事業      | : | 次期固定翼哨戒機・次期輸送機の量産対応、ボーイング787量産対応などの大型プロジェクトの推進   |
| ④ ガスタービン・機械事業 | : | 民需航空機用ジェットエンジンの新機種開発の推進、産業用ガスタービン・高効率ガスエンジンなどの新製品・新機種開発の推進によるエネルギー・環境分野の強化、生産性向上による競争力強化 |
| ⑤ プラント・環境事業   | : | エネルギー・環境分野の伸張に向けた研究開発の強化、新製品・新事業の事業化のスピードアップ   |

## ⑥ モーターサイクル&amp;エンジン事業

: グローバルレベルでの最適生産・最適調達によるコスト競争力強化、新興国既進出市場（東南アジア・ブラジル等）での拡販及び新規市場開拓、環境対応のための先行技術開発

## ⑦ 精密機械事業

: 建設機械用油圧機器の中国・新興国市場における旺盛な需要に対する的確な対応、ロボットにおけるシステム対応力の強化

## ⑧ その他事業

: 建設機械部門について、日立建機株式会社との事業提携の深化による開発・販売力の強化、損益分岐点の引下げによる収益力の強化

以上のような事業活動を行う上で、コンプライアンス（法令遵守）が大前提となることはいうまでもありません。当社グループは、企業倫理に関する社内規則を整備しており、階層別教育の実施、各種ガイドブックの配布、各組織におけるCSR委員会の設置など、遵守すべき各種法令等の内容について周知徹底を図っています。さらに内部統制、コンプライアンス・CSR推進を統括する部門を本社に置くほか、各事業部門にコンプライアンス担当部門を設けるなど、コンプライアンスの徹底に組織的に取り組むとともに、常に情報開示と透明性を最優先する企業風土の確立に努めています。

当社グループは、このように事業全般にわたって収益力を強化し、コンプライアンスを徹底することにより企業価値を向上させるとともに、信頼感のあるカワサキブランドの確立を目指していきます。

4. 連結財務諸表  
 (1) 連結貸借対照表

(単位：百万円)

|               | 前連結会計年度<br>(平成22年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成23年3月31日) |
|---------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>資産の部</b>   |                         |                         |
| 流動資産          |                         |                         |
| 現金及び預金        | 34,745                  | 47,233                  |
| 受取手形及び売掛金     | 400,264                 | 401,753                 |
| 商品及び製品        | 56,807                  | 50,528                  |
| 仕掛品           | 281,023                 | 285,977                 |
| 原材料及び貯蔵品      | 80,392                  | 88,817                  |
| 繰延税金資産        | 25,204                  | 35,887                  |
| その他           | 55,663                  | 44,351                  |
| 貸倒引当金         | △2,424                  | △2,829                  |
| 流動資産合計        | 931,678                 | 951,719                 |
| 固定資産          |                         |                         |
| 有形固定資産        |                         |                         |
| 建物及び構築物(純額)   | 116,123                 | 113,186                 |
| 機械装置及び運搬具(純額) | 79,868                  | 74,156                  |
| 土地            | 64,282                  | 64,107                  |
| リース資産(純額)     | 282                     | 283                     |
| 建設仮勘定         | 9,744                   | 12,651                  |
| その他(純額)       | 14,106                  | 11,394                  |
| 有形固定資産合計      | 284,407                 | 275,780                 |
| 無形固定資産        |                         |                         |
| のれん           | 866                     | 626                     |
| その他           | 19,852                  | 18,622                  |
| 無形固定資産合計      | 20,718                  | 19,249                  |
| 投資その他の資産      |                         |                         |
| 投資有価証券        | 28,448                  | 24,641                  |
| 長期貸付金         | 515                     | 458                     |
| 繰延税金資産        | 51,503                  | 47,193                  |
| その他           | 36,438                  | 36,221                  |
| 貸倒引当金         | △1,270                  | △986                    |
| 投資その他の資産合計    | 115,635                 | 107,529                 |
| 固定資産合計        | 420,761                 | 402,558                 |
| 資産合計          | 1,352,439               | 1,354,278               |

(単位：百万円)

|               | 前連結会計年度<br>(平成22年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成23年3月31日) |
|---------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>負債の部</b>   |                         |                         |
| 流動負債          |                         |                         |
| 支払手形及び買掛金     | 302,739                 | 319,271                 |
| 短期借入金         | 125,614                 | 143,972                 |
| リース債務         | 708                     | 242                     |
| 未払法人税等        | 4,833                   | 5,988                   |
| 繰延税金負債        | 859                     | 765                     |
| 賞与引当金         | 14,202                  | 15,692                  |
| 保証工事引当金       | 6,640                   | 7,288                   |
| 受注工事損失引当金     | 17,991                  | 33,068                  |
| 事業構造改善引当金     | 6,326                   | 1,077                   |
| 訴訟損失引当金       | 5,165                   | —                       |
| 環境対策引当金       | 778                     | 499                     |
| 前受金           | 99,532                  | 80,815                  |
| 1年内償還予定の社債    | 477                     | 30,483                  |
| コマーシャル・ペーパー   | 32,000                  | —                       |
| 資産除去債務        | —                       | 10                      |
| その他           | 75,053                  | 64,550                  |
| 流動負債合計        | 692,923                 | 703,726                 |
| 固定負債          |                         |                         |
| 社債            | 60,513                  | 50,000                  |
| 長期借入金         | 209,360                 | 203,801                 |
| リース債務         | 236                     | 645                     |
| 繰延税金負債        | 2,526                   | 3,990                   |
| 訴訟損失引当金       | 6,706                   | 5,868                   |
| 環境対策引当金       | 3,713                   | 3,333                   |
| 退職給付引当金       | 89,240                  | 80,556                  |
| 資産除去債務        | —                       | 440                     |
| その他           | 4,166                   | 4,480                   |
| 固定負債合計        | 376,463                 | 353,117                 |
| 負債合計          | 1,069,386               | 1,056,844               |
| 純資産の部         |                         |                         |
| 株主資本          |                         |                         |
| 資本金           | 104,328                 | 104,340                 |
| 資本剰余金         | 54,275                  | 54,251                  |
| 利益剰余金         | 137,689                 | 158,615                 |
| 自己株式          | △552                    | △30                     |
| 株主資本合計        | 295,741                 | 317,176                 |
| その他の包括利益累計額   |                         |                         |
| その他有価証券評価差額金  | 5,305                   | 3,876                   |
| 繰延ヘッジ損益       | △162                    | △990                    |
| 為替換算調整勘定      | △23,803                 | △31,006                 |
| その他の包括利益累計額合計 | △18,659                 | △28,119                 |
| 少数株主持分        | 5,972                   | 8,376                   |
| 純資産合計         | 283,053                 | 297,433                 |
| 負債純資産合計       | 1,352,439               | 1,354,278               |

(2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書  
(連結損益計算書)

(単位：百万円)

|                             | 前連結会計年度                       | 当連結会計年度                       |
|-----------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
|                             | (自 平成21年4月1日<br>至 平成22年3月31日) | (自 平成22年4月1日<br>至 平成23年3月31日) |
| 売上高                         | 1,173,473                     | 1,226,949                     |
| 売上原価                        | 1,023,609                     | 1,037,078                     |
| 売上総利益                       | 149,863                       | 189,870                       |
| 販売費及び一般管理費                  |                               |                               |
| 給料及び手当                      | 39,570                        | 39,429                        |
| 広告宣伝費                       | 7,741                         | 7,967                         |
| 研究開発費                       | 38,057                        | 37,090                        |
| 貸倒引当金繰入額                    | —                             | 282                           |
| その他                         | 65,811                        | 62,472                        |
| 販売費及び一般管理費合計                | 151,180                       | 147,242                       |
| 営業利益又は営業損失(△)               | △1,316                        | 42,628                        |
| 営業外収益                       |                               |                               |
| 受取利息                        | 3,065                         | 1,779                         |
| 受取配当金                       | 549                           | 527                           |
| 有価証券売却益                     | 1,739                         | 0                             |
| 持分法による投資利益                  | 6,522                         | 9,205                         |
| 為替差益                        | 10,955                        | 1,491                         |
| その他                         | 6,743                         | 6,326                         |
| 営業外収益合計                     | 29,575                        | 19,330                        |
| 営業外費用                       |                               |                               |
| 支払利息                        | 5,399                         | 4,677                         |
| 有価証券評価損                     | —                             | 1,577                         |
| その他                         | 8,566                         | 6,567                         |
| 営業外費用合計                     | 13,965                        | 12,822                        |
| 経常利益                        | 14,293                        | 49,136                        |
| 特別利益                        |                               |                               |
| 環境対策引当金戻入益                  | 1,077                         | —                             |
| 関係会社貸倒引当金戻入益                | 460                           | —                             |
| 特別利益合計                      | 1,537                         | —                             |
| 特別損失                        |                               |                               |
| 減損損失                        | 3,132                         | 9,923                         |
| 関係会社貸倒引当金繰入額                | —                             | 325                           |
| 資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額         | —                             | 291                           |
| 事業構造改善費用                    | 7,648                         | —                             |
| 訴訟損失引当金繰入額                  | 6,983                         | —                             |
| 環境対策引当金繰入額                  | 1,489                         | —                             |
| 関係会社清算損                     | 399                           | —                             |
| 特別損失合計                      | 19,651                        | 10,540                        |
| 税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失(△) | △3,821                        | 38,595                        |
| 法人税、住民税及び事業税                | 8,805                         | 14,341                        |
| 法人税等調整額                     | △2,822                        | △3,503                        |
| 法人税等合計                      | 5,983                         | 10,837                        |
| 少数株主損益調整前当期純利益              | —                             | 27,758                        |
| 少数株主利益                      | 1,055                         | 1,792                         |
| 当期純利益又は当期純損失(△)             | △10,860                       | 25,965                        |

## (連結包括利益計算書)

(単位：百万円)

|                  | 前連結会計年度<br>(自 平成21年4月1日<br>至 平成22年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成22年4月1日<br>至 平成23年3月31日) |
|------------------|--|--|
| 少数株主損益調整前当期純利益   | —  | 27,758                                   |
| その他の包括利益         |  |  |
| その他有価証券評価差額金     | —  | △1,437                                   |
| 繰延ヘッジ損益          | —  | △480                                     |
| 為替換算調整勘定         | —  | △5,420                                   |
| 持分法適用会社に対する持分相当額 | —  | △2,167                                   |
| その他の包括利益合計       | —  | △9,505                                   |
| 包括利益             | —  | 18,252                                   |
| (内訳)             |  |  |
| 親会社株主に係る包括利益     | —  | 16,505                                   |
| 少数株主に係る包括利益      | —  | 1,746                                    |

## (3) 連結株主資本等変動計算書

(単位：百万円)

|                  | 前連結会計年度<br>(自 平成21年4月1日<br>至 平成22年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成22年4月1日<br>至 平成23年3月31日) |
|------------------|--|--|
| <b>株主資本</b>      |  |  |
| 資本金              |  |  |
| 前期末残高            | 104,328                                  | 104,328                                  |
| 当期変動額            |  |  |
| 転換社債型新株予約権付社債の転換 | —  | 11                                       |
| 当期変動額合計          | —  | 11                                       |
| 当期末残高            | 104,328                                  | 104,340                                  |
| 資本剰余金            |  |  |
| 前期末残高            | 54,281                                   | 54,275                                   |
| 当期変動額            |  |  |
| 転換社債型新株予約権付社債の転換 | —  | △24                                      |
| 自己株式の処分          | △6                                       | △0                                       |
| 当期変動額合計          | △6                                       | △24                                      |
| 当期末残高            | 54,275                                   | 54,251                                   |
| 利益剰余金            |  |  |
| 前期末残高            | 154,272                                  | 137,689                                  |
| 当期変動額            |  |  |
| 転換社債型新株予約権付社債の転換 | —  | △16                                      |
| 剰余金の配当           | △5,004                                   | △5,003                                   |
| 当期純利益又は当期純損失(△)  | △10,860                                  | 25,965                                   |
| その他              | △718                                     | △19                                      |
| 当期変動額合計          | △16,583                                  | 20,926                                   |
| 当期末残高            | 137,689                                  | 158,615                                  |
| 自己株式             |  |  |
| 前期末残高            | △467                                     | △552                                     |
| 当期変動額            |  |  |
| 転換社債型新株予約権付社債の転換 | —  | 535                                      |
| 自己株式の取得          | △107                                     | △15                                      |
| 自己株式の処分          | 23                                       | 1  |
| 当期変動額合計          | △84                                      | 521                                      |
| 当期末残高            | △552                                     | △30                                      |
| 株主資本合計           |  |  |
| 前期末残高            | 312,415                                  | 295,741                                  |
| 当期変動額            |  |  |
| 転換社債型新株予約権付社債の転換 | —  | 506                                      |
| 剰余金の配当           | △5,004                                   | △5,003                                   |
| 当期純利益又は当期純損失(△)  | △10,860                                  | 25,965                                   |
| 自己株式の取得          | △107                                     | △15                                      |
| 自己株式の処分          | 17                                       | 1  |
| その他              | △718                                     | △19                                      |
| 当期変動額合計          | △16,674                                  | 21,435                                   |
| 当期末残高            | 295,741                                  | 317,176                                  |

(単位：百万円)

|                     | 前連結会計年度<br>(自 平成21年4月1日<br>至 平成22年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成22年4月1日<br>至 平成23年3月31日) |
|---------------------|--|--|
| その他の包括利益累計額         |  |  |
| その他有価証券評価差額金        |  |  |
| 前期末残高               | 3,139                                    | 5,305                                    |
| 当期変動額               |  |  |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | 2,166                                    | △1,429                                   |
| 当期変動額合計             | 2,166                                    | △1,429                                   |
| 当期末残高               | 5,305                                    | 3,876                                    |
| 繰延ヘッジ損益             |  |  |
| 前期末残高               | △263                                     | △162                                     |
| 当期変動額               |  |  |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | 101                                      | △828                                     |
| 当期変動額合計             | 101                                      | △828                                     |
| 当期末残高               | △162                                     | △990                                     |
| 為替換算調整勘定            |  |  |
| 前期末残高               | △24,850                                  | △23,803                                  |
| 当期変動額               |  |  |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | 1,047                                    | △7,202                                   |
| 当期変動額合計             | 1,047                                    | △7,202                                   |
| 当期末残高               | △23,803                                  | △31,006                                  |
| その他の包括利益累計額合計       |  |  |
| 前期末残高               | △21,974                                  | △18,659                                  |
| 当期変動額               |  |  |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | 3,314                                    | △9,460                                   |
| 当期変動額合計             | 3,314                                    | △9,460                                   |
| 当期末残高               | △18,659                                  | △28,119                                  |
| 少数株主持分              |  |  |
| 前期末残高               | 4,804                                    | 5,972                                    |
| 当期変動額               |  |  |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | 1,167                                    | 2,404                                    |
| 当期変動額合計             | 1,167                                    | 2,404                                    |
| 当期末残高               | 5,972                                    | 8,376                                    |
| 純資産合計               |  |  |
| 前期末残高               | 295,245                                  | 283,053                                  |
| 当期変動額               |  |  |
| 転換社債型新株予約権付社債の転換    | —  | 506                                      |
| 剰余金の配当              | △5,004                                   | △5,003                                   |
| 当期純利益又は当期純損失(△)     | △10,860                                  | 25,965                                   |
| 自己株式の取得             | △107                                     | △15                                      |
| 自己株式の処分             | 17                                       | 1  |
| その他                 | △718                                     | △19                                      |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | 4,482                                    | △7,055                                   |
| 当期変動額合計             | △12,192                                  | 14,380                                   |
| 当期末残高               | 283,053                                  | 297,433                                  |

## (4) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

|                             | 前連結会計年度<br>(自 平成21年4月1日<br>至 平成22年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成22年4月1日<br>至 平成23年3月31日) |
|-----------------------------|--|--|
| <b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>     |  |  |
| 税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失(△) | △3,821                                   | 38,595                                   |
| 減価償却費                       | 51,423                                   | 50,276                                   |
| 減損損失                        | 3,132                                    | 9,923                                    |
| 退職給付引当金の増減額(△は減少)           | 9,317                                    | △8,159                                   |
| 賞与引当金の増減額(△は減少)             | △38                                      | 1,489                                    |
| 貸倒引当金の増減額(△は減少)             | △615                                     | 514                                      |
| 保証工事引当金の増減額(△は減少)           | △1,013                                   | 794                                      |
| 受注工事損失引当金の増減額(△は減少)         | △2,916                                   | 15,349                                   |
| 事業構造改善引当金の増減額(△は減少)         | 6,326                                    | △5,249                                   |
| 訴訟損失引当金の増減額(△は減少)           | 4,461                                    | △837                                     |
| 環境対策引当金の増減額(△は減少)           | 510                                      | △658                                     |
| たな卸資産処分損                    | 1,992                                    | 1,336                                    |
| 株式売却損益(△は益)                 | △1,739                                   | △0                                       |
| 有価証券評価損益(△は益)               | 32                                       | 1,577                                    |
| 固定資産売却損益(△は益)               | 784                                      | 552                                      |
| 持分法による投資損益(△は益)             | △6,522                                   | △9,205                                   |
| 受取利息及び受取配当金                 | △3,615                                   | △2,306                                   |
| 支払利息                        | 5,399                                    | 4,677                                    |
| 売上債権の増減額(△は増加)              | △3,792                                   | 14,910                                   |
| たな卸資産の増減額(△は増加)             | 56,241                                   | △17,775                                  |
| その他の流動資産の増減額(△は増加)          | △2,966                                   | 8,590                                    |
| 仕入債務の増減額(△は減少)              | △56,396                                  | 25,114                                   |
| 前受金の増減額(△は減少)               | △27,179                                  | △15,552                                  |
| その他の流動負債の増減額(△は減少)          | 12,165                                   | △17,156                                  |
| その他                         | △404                                     | 1,895                                    |
| 小計                          | 40,764                                   | 98,696                                   |
| 利息及び配当金の受取額                 | 7,698                                    | 6,407                                    |
| 利息の支払額                      | △5,408                                   | △4,762                                   |
| 法人税等の支払額                    | △12,876                                  | △13,245                                  |
| 課徴金の支払額                     | —  | △5,165                                   |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー            | 30,178                                   | 81,929                                   |

(単位：百万円)

|                         | 前連結会計年度<br>(自 平成21年4月1日<br>至 平成22年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成22年4月1日<br>至 平成23年3月31日) |
|-------------------------|--|--|
| <b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b> |  |  |
| 定期預金の増減額 (△は増加)         | 21                                       | △2,138                                   |
| 有形固定資産の取得による支出          | △61,198                                  | △47,408                                  |
| 有形固定資産の売却による収入          | 993                                      | 616                                      |
| 無形固定資産の取得による支出          | △4,764                                   | △4,886                                   |
| 無形固定資産の売却による収入          | 48                                       | 37                                       |
| 投資有価証券の取得による支出          | △123                                     | △350                                     |
| 投資有価証券の売却による収入          | 1,913                                    | 12                                       |
| 関連会社株式の取得による支出          | △1,331                                   | —  |
| 短期貸付金の増減額 (△は増加)        | 518                                      | 287                                      |
| 長期貸付けによる支出              | △65                                      | △40                                      |
| 長期貸付金の回収による収入           | 115                                      | 102                                      |
| その他                     | 594                                      | 825                                      |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー        | △63,277                                  | △52,942                                  |
| <b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b> |  |  |
| 短期借入金の純増減額 (△は減少)       | △21,463                                  | △53,670                                  |
| 長期借入れによる収入              | 74,793                                   | 24,000                                   |
| 長期借入金の返済による支出           | △11,518                                  | △4,836                                   |
| 社債の発行による収入              | 20,000                                   | 20,000                                   |
| 社債の償還による支出              | △20,000                                  | —  |
| 自己株式の増減額 (△は増加)         | △90                                      | △14                                      |
| 少数株主からの払込みによる収入         | 230                                      | 1,209                                    |
| 配当金の支払額                 | △5,004                                   | △5,000                                   |
| 少数株主への配当金の支払額           | △741                                     | △476                                     |
| その他                     | △293                                     | △72                                      |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー        | 35,911                                   | △18,862                                  |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額        | △88                                      | 367                                      |
| 現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)    | 2,723                                    | 10,491                                   |
| 現金及び現金同等物の期首残高          | 31,413                                   | 34,137                                   |
| 現金及び現金同等物の期末残高          | 34,137                                   | 44,629                                   |

## (5) 継続企業の前提に関する注記

該当事項はありません。

## (6) 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項

下記「(7) 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項の変更」に掲げる事項以外は、最近の有価証券報告書(平成22年6月25日提出)における記載から重要な変更がないため開示を省略している。

## (7) 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項の変更

## 1 連結の範囲に関する事項の変更

## (1) 連結の範囲の変更

連結子会社の増加5社については、新たに設立したため連結の範囲に含めた。

連結子会社の減少6社については、株式会社川崎造船、株式会社カワサキプレジジョンマシナリ及びカワサキプラントシステムズ株式会社の3社については当社に、他の1社については他の連結子会社に、それぞれ吸収合併され消滅したため、連結の範囲から除外した。また、他の2社については、会社を清算したため連結の範囲から除外した。

## (2) 変更後の連結子会社の数

96社

## 2 持分法の適用に関する事項の変更

## (1) 持分法適用非連結子会社

該当なし

## (2) 持分法適用関連会社

## ① 持分法適用関連会社の変更

変更なし

## ② 変更後の持分法適用関連会社の数

14社

## 3 会計処理基準に関する事項の変更

## (1) 資産除去債務に関する会計基準の適用

第1四半期連結会計期間より、「資産除去債務に関する会計基準」(企業会計基準第18号 平成20年3月31日)及び「資産除去債務に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第21号 平成20年3月31日)を適用している。

これにより、当連結会計年度の営業利益は16百万円、経常利益は21百万円、税金等調整前当期純利益は313百万円それぞれ減少している。

## (2) 「持分法に関する会計基準」及び「持分法適用関連会社の会計処理に関する当面の取扱い」の適用

第1四半期連結会計期間より、「持分法に関する会計基準」(企業会計基準第16号 平成20年3月10日公表分)及び「持分法適用関連会社の会計処理に関する当面の取扱い」(実務対応報告第24号 平成20年3月10日)を適用し、連結決算上必要な修正を行っている。これによる損益への影響は軽微である。

## (3) 企業結合に関する会計基準等の適用

第1四半期連結会計期間より、「企業結合に関する会計基準」(企業会計基準第21号 平成20年12月26日)、「連結財務諸表に関する会計基準」(企業会計基準第22号 平成20年12月26日)、「「研究開発費等に係る会計基準」の一部改正」(企業会計基準第23号 平成20年12月26日)、「事業分離等に関する会計基準」(企業会計基準第7号 平成20年12月26日)、「持分法に関する会計基準」(企業会計基準第16号 平成20年12月26日公表分)及び「企業結合会計基準及び事業分離等会計基準に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第10号 平成20年12月26日)を適用している。

## (8) 表示方法の変更

当連結会計年度(自平成22年4月1日 至平成23年3月31日)

(連結損益計算書関係)

1. 営業外費用の「有価証券評価損」については、営業外費用の百分の十を超えることとなったため、区分掲記している。なお、前連結会計年度の「有価証券評価損」の金額は32百万円で、営業外費用の「その他」に含めて表示している。
2. 「連結財務諸表に関する会計基準」(企業会計基準第22号 平成20年12月26日)に基づく「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則等の一部を改正する内閣府令」(平成21年3月24日 内閣府令第5号)の適用により、当連結会計年度では、「少数株主損益調整前当期純利益」の科目で表示している。

## (9) 追加情報

当連結会計年度(自平成22年4月1日 至平成23年3月31日)

当連結会計年度より、「包括利益の表示に関する会計基準」(企業会計基準第25号 平成22年6月30日)を適用している。ただし、「その他の包括利益累計額」及び「その他の包括利益累計額合計」の前連結会計年度の金額は、「評価・換算差額等」及び「評価・換算差額等合計」の金額を記載している。

## (10) 連結財務諸表に関する注記事項

(連結貸借対照表関係)

当連結会計年度(平成23年3月31日)

決算短信における開示の必要性が大きいと考えられるため開示を省略している。

(連結損益計算書関係)

当連結会計年度(自平成22年4月1日 至平成23年3月31日)

## 1 減損損失

## (1) 減損損失を認識した資産グループの概要

| 用途    | 場所     | 種類            |
|-------|--------|---------------|
| 事業用資産 | 兵庫県明石市 | 建物及び構築物、機械装置等 |
| 事業用資産 | 兵庫県神戸市 | 建物及び構築物、機械装置等 |

## (2) 資産のグルーピングの方法

資産のグルーピングは、主として事業内容を基に行い、重要な賃貸用資産及び遊休資産は個々の資産グループとして取り扱っている。

## (3) 減損損失の認識に至った経緯

一部の資産について、事業損益の悪化、市場価格の下落、又は使用見込みがなくなったことにより、帳簿価額を回収可能価額まで減額している。

## (4) 回収可能価額の算定方法

回収可能価額は、正味売却価額又は使用価値により測定している。正味売却価額は主として不動産鑑定評価もしくは固定資産税評価額に基づき評価しており、使用価値については将来キャッシュ・フローを割引率4.0%を使用して算出した使用価値により評価している。

## (5) 減損損失の金額

減損処理額9,923百万円は減損損失として特別損失に計上しており、固定資産の種類ごとの内訳は次のとおりである。

|         |          |
|---------|----------|
| 建物及び構築物 | 3,731百万円 |
| 機械装置    | 2,300百万円 |
| その他     | 3,891百万円 |
|         | 9,923百万円 |

上記以外の「連結損益計算書関係」に関する注記事項については、決算短信における開示の必要性が大きいと考えられるため開示を省略している。

## (連結包括利益計算書関係)

当連結会計年度(自平成22年4月1日至平成23年3月31日)

## ※1 当連結会計年度の直前連結会計年度における包括利益

|              |           |
|--------------|-----------|
| 親会社株主に係る包括利益 | △7,545百万円 |
| 少数株主に係る包括利益  | 2,081     |
| 計            | △5,464    |

## ※2 当連結会計年度の直前連結会計年度におけるその他の包括利益

|                  |          |
|------------------|----------|
| その他有価証券評価差額金     | 2,215百万円 |
| 繰延ヘッジ損益          | 833      |
| 為替換算調整勘定         | 859      |
| 持分法適用会社に対する持分相当額 | 431      |
| 計                | 4,340    |

## (開示の省略)

連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、リース取引、関連当事者情報、税効果会計、金融商品、有価証券、デリバティブ取引、退職給付、ストック・オプション等、資産除去債務、賃貸等不動産及び開示対象特別目的会社に関する注記事項については、決算短信における開示の必要性が大きいと考えられるため開示を省略している。

## (セグメント情報等)

## a. 事業の種類別セグメント情報

前連結会計年度(自平成21年4月1日至平成22年3月31日)

|                               | 船舶事業<br>(百万円) | 車両事業<br>(百万円) | 航空宇宙<br>事業<br>(百万円) | ガスター<br>ビン・<br>機械事業<br>(百万円) | プラント<br>・環境<br>事業<br>(百万円) | 汎用機<br>事業<br>(百万円) | 油圧機器<br>事業<br>(百万円) | その他<br>事業<br>(百万円) | 計<br>(百万円) | 消去<br>又は全社<br>(百万円) | 連結<br>(百万円) |
|-------------------------------|---------------|---------------|---------------------|------------------------------|----------------------------|--------------------|---------------------|--------------------|------------|---------------------|-------------|
| I 売上高及び<br>営業損益               |               |               |                     |                              |                            |                    |                     |                    |            |                     |             |
| 売上高                           |               |               |                     |                              |                            |                    |                     |                    |            |                     |             |
| (1) 外部顧客に対<br>する売上高           | 151,893       | 167,156       | 188,892             | 191,379                      | 90,495                     | 216,990            | 68,809              | 97,855             | 1,173,473  | —                   | 1,173,473   |
| (2) セグメント間<br>の内部売上高<br>又は振替高 | 1,564         | 2,413         | 2,005               | 22,765                       | 11,076                     | 3,973              | 7,319               | 32,550             | 83,669     | (83,669)            | —           |
| 計                             | 153,458       | 169,570       | 190,897             | 214,144                      | 101,571                    | 220,964            | 76,129              | 130,406            | 1,257,142  | (83,669)            | 1,173,473   |
| 営業費用                          | 151,967       | 161,810       | 189,147             | 207,450                      | 95,294                     | 252,614            | 69,167              | 130,825            | 1,258,277  | (83,487)            | 1,174,789   |
| 営業利益<br>又は損失(△)               | 1,490         | 7,759         | 1,749               | 6,694                        | 6,277                      | △31,649            | 6,961               | △419               | △1,134     | (181)               | △1,316      |
| II 資産、減価償却費<br>及び資本的支出        |               |               |                     |                              |                            |                    |                     |                    |            |                     |             |
| 資産                            | 128,948       | 172,420       | 304,371             | 215,874                      | 104,851                    | 236,306            | 57,901              | 154,652            | 1,375,326  | (22,886)            | 1,352,439   |
| 減価償却費                         | 4,350         | 3,668         | 8,192               | 6,222                        | 975                        | 19,283             | 3,883               | 3,064              | 49,639     | 1,783               | 51,423      |
| 資本的支出                         | 6,693         | 5,264         | 9,142               | 10,278                       | 1,111                      | 17,105             | 2,282               | 5,551              | 57,429     | 1,843               | 59,272      |

(注) 1 事業区分は、当社が採用している管理上の区分をもとに分類している。

## 2 各事業区分の主要製品

| 事業区分        | 主要製品   |
|-------------|--|
| 船舶事業        | 船舶   |
| 車両事業        | 鉄道車両、除雪機械、破砕機  |
| 航空宇宙事業      | 航空機  |
| ガスタービン・機械事業 | ジェットエンジン、汎用ガスタービン、原動機  |
| プラント・環境事業   | 産業機械、ボイラ、環境装置、鋼構造物   |
| 汎用機事業       | 二輪車、パーソナルウォータークラフト、四輪バギー車（ATV）、<br>多用途四輪車、汎用ガソリンエンジン、産業用ロボット |
| 油圧機器事業      | 油圧機器   |
| その他事業       | 建設機械、商業、販売・受注の仲介・斡旋、福利施設の管理等                                 |

3 資産のうち、「消去又は全社」の項目に含めた全社資産は、当社での余資運用資金（現金及び預金）、全社共通固定資産、繰延税金資産及び長期投資資金（投資有価証券） 114,487百万円である。

4 減価償却費及び資本的支出のうち、「消去又は全社」の項目には全社共通固定資産に係る償却費及び支出額がそれぞれ含まれている。

## 5 事業区分の変更

2008年10月、当社、日立建機(株)及びTCM(株)は、ホイールローダ事業について3社で共同研究開発を行うこと、並びに当社がホイールローダ事業等を分社し、新たに設立する子会社へ日立建機(株)が出資することを骨子とする事業提携に合意した。

当該合意に基づき、2009年4月に当社が会社分割した建設機械部門を当社子会社である(株)KCMが承継したことに伴い、建設機械部門と車両事業との関連性が低下したため、従来「車両事業」に含めていた建設機械部門を当連結会計年度から「その他事業」に含めている。

この結果、従来の方法に比較して、当連結会計年度の売上高は、車両事業が20,625百万円（うち外部顧客に対する売上高は22,207百万円）減少し、その他事業が21,622百万円（うち外部顧客に対する売上高は22,207百万円）増加している。また、営業利益が、車両事業で3,321百万円増加し、営業損失が、その他事業で3,322百万円増加している。

## 6 工事完成高及び完成工事原価の計上基準の変更

「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」4 会計処理基準に関する事項(4)重要な収益及び費用の計上基準①完成工事高及び完成工事原価の計上基準における（会計方針の変更）に記載のとおり、請負工事に係る収益の計上基準については、従来、主として請負金額30億円以上かつ工期1年超の工事については工事進行基準を、その他の工事については工事完成基準を適用していたが、「工事契約に関する会計基準」（企業会計基準第15号 平成19年12月27日）及び「工事契約に関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第18号 平成19年12月27日）を当連結会計年度より適用し、当連結会計年度以後に着手した工事契約から、当連結会計年度末までの進捗部分について成果の確実性が認められる工事については工事進行基準（工事の進捗率の見積りは主として原価比例法）を、その他の工事については工事完成基準を適用している。

これにより、当連結会計年度の売上高が、船舶事業で15,609百万円、車両事業で702百万円、航空宇宙事業で5,663百万円、ガスタービン・機械事業で7,247百万円、プラント・環境事業で2,991百万円それぞれ増加している。また、営業利益が、船舶事業で1,374百万円、車両事業で65百万円、航空宇宙事業で494百万円、ガスタービン・機械事業で649百万円、プラント・環境事業で504百万円それぞれ増加している。

## b. 所在地別セグメント情報

前連結会計年度(自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日)

|                           | 日本<br>(百万円) | 北米<br>(百万円) | 欧州<br>(百万円) | アジア<br>(百万円) | その他<br>の地域<br>(百万円) | 計<br>(百万円) | 消去<br>又は全社<br>(百万円) | 連結<br>(百万円) |
|---------------------------|-------------|-------------|-------------|--------------|---------------------|------------|---------------------|-------------|
| I 売上高及び営業損益               |             |             |             |              |                     |            |                     |             |
| 売上高                       |             |             |             |              |                     |            |                     |             |
| (1) 外部顧客に対する<br>売上高       | 917,366     | 135,306     | 66,865      | 42,909       | 11,025              | 1,173,473  | —                   | 1,173,473   |
| (2) セグメント間の内部<br>売上高又は振替高 | 154,199     | 16,764      | 1,792       | 37,842       | 190                 | 210,788    | (210,788)           | —           |
| 計                         | 1,071,566   | 152,070     | 68,657      | 80,751       | 11,215              | 1,384,261  | (210,788)           | 1,173,473   |
| 営業費用                      | 1,072,557   | 160,241     | 67,809      | 74,676       | 10,287              | 1,385,571  | (210,781)           | 1,174,789   |
| 営業利益<br>又は損失(△)           | △990        | △8,170      | 848         | 6,075        | 927                 | △1,310     | (6)                 | △1,316      |
| II 資産                     | 1,130,537   | 159,335     | 47,042      | 39,328       | 6,870               | 1,383,113  | (30,674)            | 1,352,439   |

(注) 1 国又は地域の区分は、主として地理的近接度に基づいて設定している。

2 各国又は地域の区分に属する主な国又は地域

| 国又は地域の区分 | 主な国又は地域            |
|----------|--------------------|
| 北米       | 米国、カナダ             |
| 欧州       | オランダ、イギリス、ドイツ      |
| アジア      | タイ、インドネシア、フィリピン、韓国 |
| その他の地域   | オーストラリア、ブラジル       |

3 資産のうち、「消去又は全社」の項目に含めた全社資産は、当社での余資運用資金(現金及び預金)、全社共通固定資産、繰延税金資産及び長期投資資金(投資有価証券)114,487百万円である。

4 完成工事高及び完成工事原価の計上基準の変更

「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」4 会計処理基準に関する事項(4)重要な収益及び費用の計上基準①完成工事高及び完成工事原価の計上基準における(会計方針の変更)に記載のとおり、請負工事に係る収益の計上基準については、従来、主として請負金額30億円以上かつ工期1年超の工事については工事進行基準を、その他の工事については工事完成基準を適用していたが、「工事契約に関する会計基準」(企業会計基準第15号 平成19年12月27日)及び「工事契約に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第18号 平成19年12月27日)を当連結会計年度より適用し、当連結会計年度以後に着手した工事契約から、当連結会計年度末までの進捗部分について成果の確実性が認められる工事については工事進行基準(工事の進捗率の見積りは主として原価比例法)を、その他の工事については工事完成基準を適用している。

これにより、当連結会計年度の売上高が日本で32,214百万円増加し、営業損失が日本で3,088百万円減少している。

## c. 海外売上高

前連結会計年度(自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日)

|                          | 北米      | 欧州     | アジア     | その他の地域  | 計         |
|--------------------------|---------|--------|---------|---------|-----------|
| I 海外売上高(百万円)             | 226,859 | 93,035 | 141,577 | 100,124 | 561,595   |
| II 連結売上高(百万円)            | —       | —      | —       | —       | 1,173,473 |
| III 連結売上高に占める海外売上高の割合(%) | 19.3    | 7.9    | 12.0    | 8.5     | 47.8      |

- (注) 1 海外売上高は、当社及び連結子会社の本邦以外の国又は地域における売上高である。  
 2 国又は地域の区分は、主として地理的近接度に基づいて設定している。  
 3 各国又は地域の区分に属する主な地域

| 国又は地域の区分 | 主な国又は地域               |
|----------|-----------------------|
| 北米       | 米国、カナダ                |
| 欧州       | イギリス、ドイツ、フランス、オランダ    |
| アジア      | 中国、台湾、韓国、フィリピン、インドネシア |
| その他の地域   | パナマ、ブラジル、オーストラリア      |

## d. セグメント情報

## 1. 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成要素のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものである。当社は、製品別を基本とするカンパニー制を採用しており、各カンパニーは、委譲された権限の下、国内及び海外における事業活動を展開している。従って、当社は当該カンパニーを基礎とした製品別を基本とするカンパニー別のセグメントから構成されており、「船舶海洋事業」、「車両事業」、「航空宇宙事業」、「ガスタービン・機械事業」、「プラント・環境事業」、「モーターサイクル&エンジン事業」、「精密機械事業」、「その他事業」の8つを報告セグメントとしている。

なお、平成22年10月の組織改正に伴い、「船舶事業」の名称を「船舶海洋事業」に変更している。  
 各事業の主な事業内容は以下のとおりである。

| 事業区分            | 事業内容  |
|-----------------|---|
| 船舶海洋事業          | 船舶等の製造・販売   |
| 車両事業            | 鉄道車両、除雪機械等の製造・販売  |
| 航空宇宙事業          | 航空機等の製造・販売  |
| ガスタービン・機械事業     | ジェットエンジン、汎用ガスタービン、原動機等の製造・販売                            |
| プラント・環境事業       | 産業機械、ボイラ、環境装置、鋼構造物、破砕機等の製造・販売                           |
| モーターサイクル&エンジン事業 | 二輪車、パーソナルウォータークラフト、四輪バギー車(ATV)、多用途四輪車、汎用ガソリンエンジン等の製造・販売 |
| 精密機械事業          | 油圧機器、産業用ロボット等の製造・販売                                     |
| その他事業           | 建設機械等の製造・販売、商業、販売・受注の仲介・斡旋、福利施設の管理等                     |

## 2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理方法は、「連結財務諸表のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一である。事業セグメントの利益は、営業利益ベースの数値である。セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいている。

## 3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度（自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日）

（単位：百万円）

|                               | 船舶海洋<br>事業 | 車両事業    | 航空宇宙<br>事業 | ガスター<br>ビン・<br>機械事業 | プラント<br>・環境<br>事業 | モーター<br>サイクル<br>&エンジ<br>ン事業 | 精密機械<br>事業 | その他<br>事業 | 報告<br>セグメント<br>計 | 調整額     | 連結        |
|-------------------------------|------------|---------|------------|---------------------|-------------------|-----------------------------|------------|-----------|------------------|---------|-----------|
| 売上高                           |            |         |            |                     |                   |                             |            |           |                  |         |           |
| (1) 外部顧客への<br>売上高             | 151,893    | 150,071 | 188,892    | 191,379             | 107,580           | 203,084                     | 82,715     | 97,855    | 1,173,473        | —       | 1,173,473 |
| (2) セグメント間<br>の内部売上高<br>又は振替高 | 1,564      | 1,755   | 2,005      | 22,765              | 11,122            | 1,550                       | 10,260     | 32,550    | 83,574           | △83,574 | —         |
| 計                             | 153,458    | 151,826 | 190,897    | 214,144             | 118,702           | 204,634                     | 92,976     | 130,406   | 1,257,047        | △83,574 | 1,173,473 |
| セグメント利益<br>又は損失 (△)           | 1,550      | 8,726   | 3,766      | 8,941               | 7,944             | △27,005                     | 3,415      | △1,080    | 6,259            | △7,575  | △1,316    |
| セグメント資産                       | 128,948    | 161,648 | 304,371    | 215,874             | 115,408           | 219,150                     | 75,066     | 154,652   | 1,375,120        | △22,680 | 1,352,439 |
| その他の項目                        |            |         |            |                     |                   |                             |            |           |                  |         |           |
| 減価償却費                         | 4,350      | 3,165   | 8,192      | 6,222               | 1,478             | 18,483                      | 4,683      | 3,064     | 49,639           | 1,783   | 51,423    |
| 持分法適用会社<br>への投資額              | 13,133     | 77      | —          | 190                 | 7,719             | 998                         | —          | 2,207     | 24,327           | —       | 24,327    |
| 有形固定資産及<br>び無形固定資産<br>の増加額    | 6,693      | 4,843   | 9,142      | 10,278              | 1,533             | 16,335                      | 3,052      | 5,551     | 57,429           | 1,843   | 59,272    |

当連結会計年度（自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日）

（単位：百万円）

|                               | 船舶海洋<br>事業 | 車両事業    | 航空宇宙<br>事業 | ガスター<br>ビン・<br>機械事業 | プラント<br>・環境<br>事業 | モーター<br>サイクル<br>&エンジ<br>ン事業 | 精密機械<br>事業 | その他<br>事業 | 報告<br>セグメント<br>計 | 調整額     | 連結        |
|-------------------------------|------------|---------|------------|---------------------|-------------------|-----------------------------|------------|-----------|------------------|---------|-----------|
| 売上高                           |            |         |            |                     |                   |                             |            |           |                  |         |           |
| (1) 外部顧客への<br>売上高             | 118,416    | 131,104 | 196,876    | 202,692             | 89,012            | 234,479                     | 140,328    | 114,038   | 1,226,949        | —       | 1,226,949 |
| (2) セグメント間<br>の内部売上高<br>又は振替高 | 1,894      | 2,079   | 1,810      | 20,782              | 12,017            | 1,211                       | 13,277     | 34,340    | 87,412           | △87,412 | —         |
| 計                             | 120,311    | 133,183 | 198,687    | 223,475             | 101,029           | 235,690                     | 153,605    | 148,378   | 1,314,362        | △87,412 | 1,226,949 |
| セグメント利益<br>又は損失 (△)           | △1,013     | 8,173   | 3,030      | 9,545               | 8,281             | △4,961                      | 22,318     | 2,576     | 47,950           | △5,322  | 42,628    |
| セグメント資産                       | 115,800    | 151,212 | 288,495    | 211,369             | 95,115            | 216,559                     | 99,612     | 159,616   | 1,337,780        | 16,497  | 1,354,278 |
| その他の項目                        |            |         |            |                     |                   |                             |            |           |                  |         |           |
| 減価償却費                         | 4,264      | 3,634   | 9,402      | 6,550               | 1,554             | 15,294                      | 4,872      | 2,474     | 48,047           | 2,228   | 50,276    |
| 減損損失                          | —          | —       | —          | 67                  | 141               | 9,520                       | —          | 193       | 9,923            | —       | 9,923     |
| 持分法適用会社<br>への投資額              | 13,125     | 123     | —          | 61                  | 8,603             | 946                         | —          | 2,305     | 25,166           | —       | 25,166    |
| 有形固定資産<br>及び無形固定<br>資産の増加額    | 3,183      | 2,416   | 7,121      | 5,659               | 2,033             | 11,340                      | 9,822      | 8,013     | 49,591           | 5,743   | 55,334    |

## 4. 報告セグメント合計額と連結財務諸表計上額との差額及び当該差額の主な内容(差異調整に関する事項)

(単位:百万円)

| 売上高        | 前連結会計年度   | 当連結会計年度   |
|------------|-----------|-----------|
| 報告セグメント計   | 1,257,047 | 1,314,362 |
| セグメント間取引消去 | △83,574   | △87,412   |
| 連結財務諸表の売上高 | 1,173,473 | 1,226,949 |

(単位:百万円)

| 利益                 | 前連結会計年度 | 当連結会計年度 |
|--------------------|---------|---------|
| 報告セグメント計           | 6,259   | 47,950  |
| セグメント間取引消去         | 9       | △3      |
| 全社費用(注)            | △7,585  | △5,318  |
| 連結財務諸表の営業利益又は損失(△) | △1,316  | 42,628  |

(注) 全社費用は、主に報告セグメントに帰属しない一般管理費等である。

(単位:百万円)

| 資産             | 前連結会計年度   | 当連結会計年度   |
|----------------|-----------|-----------|
| 報告セグメント計       | 1,375,120 | 1,337,780 |
| 配分していない全社資産(注) | 114,487   | 141,028   |
| セグメント間取引消去等    | △137,168  | △124,531  |
| 連結財務諸表の資産合計    | 1,352,439 | 1,354,278 |

(注) 全社資産は、主に報告セグメントに帰属しない固定資産等である。

(単位:百万円)

| その他の項目             | 報告セグメント計 |         | 調整額(注)  |         | 連結財務諸表計上額 |         |
|--------------------|----------|---------|---------|---------|-----------|---------|
|                    | 前連結会計年度  | 当連結会計年度 | 前連結会計年度 | 当連結会計年度 | 前連結会計年度   | 当連結会計年度 |
| 減価償却費              | 49,639   | 48,047  | 1,783   | 2,228   | 51,423    | 50,276  |
| 有形固定資産及び無形固定資産の増加額 | 57,429   | 49,591  | 1,843   | 5,743   | 59,272    | 55,334  |

(注) 調整額は、主に報告セグメントに帰属しない固定資産等に係るものである。

(追加情報)

当連結会計年度より「セグメント情報等の開示に関する会計基準」(企業会計基準第17号 平成21年3月27日)及び「セグメント情報等の開示に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第20号 平成20年3月21日)を適用している。

## e. 関連情報

当連結会計年度(自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)

## 1. 製品及びサービスごとの情報

製品及びサービスの区分が報告セグメント区分と同一であるため、記載を省略している。

## 2. 地域ごとの情報

## (1) 売上高

(単位：百万円)

| 日本      | 米国      | 欧州     | アジア     | その他     | 合計        |
|---------|---------|--------|---------|---------|-----------|
| 558,126 | 236,572 | 87,162 | 224,685 | 120,402 | 1,226,949 |

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類している。

## (2) 有形固定資産

(単位：百万円)

| 日本      | 北米     | 欧州    | アジア    | その他 | 合計      |
|---------|--------|-------|--------|-----|---------|
| 241,132 | 20,611 | 2,304 | 10,945 | 785 | 275,780 |

## 3. 主要な顧客ごとの情報

(単位：百万円)

| 相手先 | 売上高     | 関連するセグメント名                 |
|-----|---------|----------------------------|
| 防衛省 | 182,633 | 船舶海洋事業、航空宇宙事業、ガスタービン・機械事業等 |

## f. 報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報

当連結会計年度（自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日）

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略している。

## g. 報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報

当連結会計年度（自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日）

重要性が乏しいため、記載を省略している。

## h. 報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報

当連結会計年度（自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日）

重要性が乏しいため、記載を省略している。

## (企業結合等)

当連結会計年度（自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日）

(共通支配下の取引等)

当社は、平成21年9月30日開催の取締役会において、平成22年10月1日を効力発生日として、当社を吸収合併存続会社とし、株式会社川崎造船、株式会社カワサキプレジジョンマシナリ及びカワサキプラントシステムズ株式会社を吸収合併消滅会社とする吸収合併を行うことを決議し、平成22年10月1日を期日として合併いたしました。

## 1 結合当事企業の名称及びその事業の内容、企業結合日、企業結合の法的形式、結合後企業の名称及び取引の目的を含む取引の概要

## (1) 結合当事企業の名称及びその事業の内容

(吸収合併存続会社)

|      |  |
|------|--|
| 名称   | 川崎重工業株式会社  |
| 事業内容 | 船舶、鉄道車両、建設機械、破砕機、航空機、ジェットエンジン、汎用ガスタービン、原動機、各種プラント・産業機械、ボイラ、環境装置、鋼構造物、二輪車、四輪バギー車（ATV）、産業用ロボット、各種油圧機器の製造・販売等 |

## (吸収合併消滅会社)

|      |   |
|------|---|
| 名称   | 株式会社川崎造船  |
| 事業内容 | 船舶、艦艇、海洋機器、その他の輸送機器及びそれらの設備、部品の設計、製造、販売並びに修理等                 |
| 名称   | 株式会社カワサキプレジジョンマシナリ  |
| 事業内容 | 油圧機器、油圧装置、電子制御機器・システム及びそれらに付帯する装置、部品、付属品の設計、調達、製造、据付、修理並びに販売等 |
| 名称   | カワサキプラントシステムズ株式会社   |
| 事業内容 | 各種プラント機械・機器の設計、製造、据付、販売等                                      |

## (2) 企業結合日

平成22年10月1日

## (3) 企業結合の法的形式

当社を存続会社とする吸収合併方式で、子会社3社は解散します。

## (4) 結合後企業の名称

川崎重工業株式会社

## (5) 取引の目的を含む取引の概要

当社は2007年に制定した経営理念で、「広汎な領域における高度な総合技術力によって、地球環境との調和を図りながら、豊かで美しい未来社会の形成に向けて、新たな価値を創造する」ことを掲げ、経営展開を行っています。この新たな価値創造のためには既成製品の革新的高度化と新分野での製品開発が必要であり、グループ全体の知的資産の効率的かつ迅速な融合と活用が不可欠となります。

このため、当社は、株式会社川崎造船、株式会社カワサキプレジジョンマシナリ、カワサキプラントシステムズ株式会社の3社を統合し、別会社であることにより生ずる制約を取り払い、各々が持つ技術的知見、人材等をグループとして最大限に有効活用することとしました。

また本年4月に策定した「Kawasaki 事業ビジョン2020」において、当社グループは持続的成長の加速を図るため、既存事業の競争力強化に加えて、新製品・新事業を育成することを重点施策のひとつとして掲げました。この統合を機会に、既存の組織や製品の枠を超えて技術・ノウハウなどを結集することにより、輸送システム分野、エネルギー環境分野、産業機器分野それぞれの事業分野における新製品の開発に積極的に取り組むとともに、さらには、CO<sub>2</sub>フリー水素関連技術、海洋エネルギー活用等、新たな事業分野におけるコア技術の研究開発を進めることとしています。

各々のカンパニーが培ってきた営業、技術、調達、生産及び人材等の知的資産をグループ全体として共有し、最大限に有効活用する取り組みを加速させることを通じ、当社がグループミッションに掲げる「世界の人々の豊かな生活と地球環境の未来に貢献する“Global Kawasaki”」の実現に結び付けていきます。

## 2 実施した会計処理の概要

「企業結合に関する会計基準」（企業会計基準第21号 平成20年12月26日）及び「企業結合会計基準及び事業分離等会計基準に関する適用指針」（企業会計基準適用指針第10号 平成20年12月26日）に基づき、共通支配下の取引として会計処理しています。

## (1株当たり情報)

| 前連結会計年度<br>(自 平成21年4月1日<br>至 平成22年3月31日)                         |         | 当連結会計年度<br>(自 平成22年4月1日<br>至 平成23年3月31日) |         |
|--|---------|--|---------|
| 1株当たり純資産額  | 166.13円 | 1株当たり純資産額                                | 173.03円 |
| 1株当たり当期純損失金額   | 6.51円   | 1株当たり当期純利益金額                             | 15.55円  |
| なお、潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式は存在するものの、1株当たり当期純損失であるため記載していない。 |         | 潜在株式調整後1株当たり<br>当期純利益金額                  | 15.32円  |

(注) 1 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりである。

|   | 前連結会計年度末<br>(平成22年3月31日現在) | 当連結会計年度末<br>(平成23年3月31日現在) |
|---|----------------------------|----------------------------|
| 純資産の部の合計額(百万円)                            | 283,053                    | 297,433                    |
| 純資産の部の合計額から控除する金額(百万円)<br>(うち少数株主持分(百万円)) | 5,972<br>(5,972)           | 8,376<br>(8,376)           |
| 普通株式に係る期末の純資産額(百万円)                       | 277,081                    | 289,056                    |
| 1株当たり純資産額の算定に用いられた期末の<br>普通株式の数(千株)       | 1,667,848                  | 1,670,546                  |

2 1株当たり当期純利益金額又は当期純損失金額(△)及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額の算定上の基礎は、以下のとおりである。

|   | 前連結会計年度<br>(自 平成21年4月1日<br>至 平成22年3月31日)  | 当連結会計年度<br>(自 平成22年4月1日<br>至 平成23年3月31日) |
|---|---|--|
| 1株当たり当期純利益金額  |   |  |
| 当期純利益又は当期純損失(△)(百万円)                                | △10,860   | 25,965                                   |
| 普通株主に帰属しない金額(百万円)                                   | —   | —  |
| 普通株式に係る当期純利益又は当期純損失(△)<br>(百万円)                     | △10,860   | 25,965                                   |
| 普通株式の期中平均株式数(千株)                                    | 1,668,119   | 1,669,359                                |
| 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額                                 |   |  |
| 当期純利益調整額(百万円)                                       | —   | 44                                       |
| (うち支払利息等(税額相当額控除後)<br>(百万円))                        | (—)   | (44)                                     |
| 普通株式増加数(千株)   | —   | 28,052                                   |
| (うち転換社債(千株))  | (—)   | (11,769)                                 |
| (うち新株予約権付社債(千株))                                    | (—)   | (16,283)                                 |
| 希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当たり<br>当期純利益の算定に含めなかった潜在株式の概要 | 第9回無担保転換社債(額面総額7,038百万円)、2010年満期ユーロ円建転換社債型新株予約権付社債(券面総額477百万円)、2011年満期ユーロ円建転換社債型新株予約権付社債(券面総額3,475百万円)。 | —  |

(重要な後発事象)

当連結会計年度(自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)

該当ありません。

## 5. 個別財務諸表

## (1) 貸借対照表

(単位：百万円)

|               | 前事業年度<br>(平成22年3月31日) | 当事業年度<br>(平成23年3月31日) |
|---------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>資産の部</b>   |                       |                       |
| 流動資産          |                       |                       |
| 現金及び預金        | 17,495                | 29,970                |
| 受取手形          | 1,372                 | 5,460                 |
| 売掛金           | 229,499               | 317,841               |
| 仕掛品           | 221,869               | 230,601               |
| 原材料及び貯蔵品      | 50,570                | 65,076                |
| 前渡金           | 15,829                | 17,949                |
| 前払費用          | 371                   | 370                   |
| 繰延税金資産        | 13,765                | 29,360                |
| 短期貸付金         | 44,621                | 16,042                |
| 未収入金          | 12,280                | 19,410                |
| 未収収益          | 50                    | 75                    |
| デリバティブ資産      | 5,850                 | 2,504                 |
| その他           | 3,997                 | 3,893                 |
| 貸倒引当金         | △399                  | △611                  |
| 流動資産合計        | 617,175               | 737,948               |
| 固定資産          |                       |                       |
| 有形固定資産        |                       |                       |
| 建物（純額）        | 53,671                | 59,216                |
| 構築物（純額）       | 10,446                | 15,054                |
| ドック船台（純額）     | —                     | 1,621                 |
| 機械及び装置（純額）    | 39,580                | 52,525                |
| 船舶（純額）        | 0                     | 6                     |
| 航空機（純額）       | 94                    | 75                    |
| 車両運搬具（純額）     | 498                   | 689                   |
| 工具、器具及び備品（純額） | 7,886                 | 7,336                 |
| 土地            | 33,698                | 37,629                |
| リース資産（純額）     | 144                   | 155                   |
| 建設仮勘定         | 5,594                 | 8,821                 |
| 有形固定資産合計      | 151,615               | 183,132               |
| 無形固定資産        |                       |                       |
| ソフトウェア        | 8,716                 | 9,527                 |
| 製造実施権         | 726                   | 598                   |
| その他           | 5,649                 | 5,514                 |
| 無形固定資産合計      | 15,091                | 15,639                |

(単位：百万円)

|                  | 前事業年度<br>(平成22年3月31日) | 当事業年度<br>(平成23年3月31日) |
|------------------|-----------------------|-----------------------|
| 投資その他の資産         |                       |                       |
| 投資有価証券           | 25,394                | 22,750                |
| 関係会社株式           | 111,853               | 87,764                |
| 関係会社出資金          | 3,537                 | 17,006                |
| 長期貸付金            | 11                    | 6                     |
| 従業員長期貸付金         | 224                   | 227                   |
| 関係会社長期貸付金        | 11,127                | 6,487                 |
| 破産更生債権等          | 318                   | 292                   |
| 繰延税金資産           | 35,779                | 38,582                |
| その他              | 6,487                 | 6,911                 |
| 貸倒引当金            | △2,157                | △675                  |
| 投資その他の資産合計       | 192,577               | 179,354               |
| 固定資産合計           | 359,285               | 378,127               |
| 資産合計             | 976,460               | 1,116,076             |
| 負債の部             |                       |                       |
| 流動負債             |                       |                       |
| 支払手形             | 20,480                | 28,181                |
| 買掛金              | 190,559               | 251,141               |
| 短期借入金            | 93,529                | 74,972                |
| 1年内返済予定の長期借入金    | 3,613                 | 29,017                |
| リース債務            | 4                     | 9                     |
| 未払金              | 12,569                | 16,782                |
| 未払費用             | 24,981                | 23,757                |
| 未払法人税等           | 462                   | 618                   |
| 前受金              | 41,297                | 54,054                |
| 預り金              | 1,620                 | 2,118                 |
| 前受収益             | 17                    | 10                    |
| 賞与引当金            | 6,615                 | 10,164                |
| 保証工事引当金          | 744                   | 5,152                 |
| 受注工事損失引当金        | 8,717                 | 26,618                |
| 事業構造改善引当金        | 6,326                 | 1,077                 |
| 訴訟損失引当金          | 5,165                 | —                     |
| 環境対策引当金          | 778                   | 499                   |
| 資産除去債務           | —                     | 10                    |
| 1年内償還予定の社債       | —                     | 20,000                |
| 1年内償還予定の転換社債     | —                     | 7,038                 |
| 1年内償還予定の新株予約権付社債 | 477                   | 3,445                 |
| コマーシャル・ペーパー      | 32,000                | —                     |
| 設備関係支払手形         | 1,488                 | 874                   |
| その他              | 2,092                 | 4,061                 |
| 流動負債合計           | 453,541               | 559,604               |

(単位：百万円)

|                   | 前事業年度<br>(平成22年3月31日) | 当事業年度<br>(平成23年3月31日) |
|-------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>固定負債</b>       |                       |                       |
| 社債                | 50,000                | 50,000                |
| 転換社債              | 7,038                 | —                     |
| 新株予約権付社債          | 3,475                 | —                     |
| 長期借入金             | 205,587               | 203,591               |
| リース債務             | 1                     | 13                    |
| 訴訟損失引当金           | 6,706                 | 5,868                 |
| 環境対策引当金           | 2,461                 | 2,993                 |
| 退職給付引当金           | 26,131                | 45,163                |
| 資産除去債務            | —                     | 422                   |
| 長期未払金             | 91                    | 27                    |
| その他               | 706                   | 1,503                 |
| <b>固定負債合計</b>     | <b>302,198</b>        | <b>309,582</b>        |
| <b>負債合計</b>       | <b>755,740</b>        | <b>869,187</b>        |
| <b>純資産の部</b>      |                       |                       |
| <b>株主資本</b>       |                       |                       |
| 資本金               | 104,328               | 104,340               |
| 資本剰余金             |                       |                       |
| 資本準備金             | 52,058                | 52,067                |
| その他資本剰余金          | 33                    | 0                     |
| <b>資本剰余金合計</b>    | <b>52,091</b>         | <b>52,067</b>         |
| 利益剰余金             |                       |                       |
| その他利益剰余金          |                       |                       |
| 特別償却積立金           | 715                   | 942                   |
| 固定資産圧縮積立金         | 7,044                 | 6,959                 |
| 繰越利益剰余金           | 52,136                | 80,316                |
| <b>利益剰余金合計</b>    | <b>59,895</b>         | <b>88,217</b>         |
| 自己株式              | △552                  | △30                   |
| <b>株主資本合計</b>     | <b>215,764</b>        | <b>244,595</b>        |
| <b>評価・換算差額等</b>   |                       |                       |
| その他有価証券評価差額金      | 4,775                 | 3,219                 |
| 繰延ヘッジ損益           | 180                   | △925                  |
| <b>評価・換算差額等合計</b> | <b>4,955</b>          | <b>2,293</b>          |
| <b>純資産合計</b>      | <b>220,720</b>        | <b>246,888</b>        |
| <b>負債純資産合計</b>    | <b>976,460</b>        | <b>1,116,076</b>      |

## (2) 損益計算書

(単位：百万円)

|                       | 前事業年度<br>(自 平成21年4月1日<br>至 平成22年3月31日) | 当事業年度<br>(自 平成22年4月1日<br>至 平成23年3月31日) |
|-----------------------|--|--|
| 売上高                   | 644,133                                | 817,455                                |
| 売上原価                  | 597,898                                | 742,870                                |
| 売上総利益                 | 46,234                                 | 74,585                                 |
| 販売費及び一般管理費            |  |  |
| 給料及び手当                | 12,027                                 | 14,593                                 |
| 減価償却費                 | 861                                    | 1,178                                  |
| 貸倒引当金繰入額              | —                                      | 245                                    |
| 研究開発費                 | 32,316                                 | 33,755                                 |
| 共通部門費受入額              | 5,330                                  | 8,556                                  |
| 請負作業費                 | 3,014                                  | 3,324                                  |
| その他                   | 11,678                                 | 11,199                                 |
| 販売費及び一般管理費合計          | 65,229                                 | 72,853                                 |
| 営業利益又は営業損失(△)         | △18,995                                | 1,731                                  |
| 営業外収益                 |  |  |
| 受取利息                  | 1,054                                  | 859                                    |
| 受取配当金                 | 20,888                                 | 34,374                                 |
| 有価証券売却益               | 1,741                                  | 0                                      |
| 為替差益                  | 9,745                                  | 2,172                                  |
| その他                   | 3,317                                  | 3,508                                  |
| 営業外収益合計               | 36,747                                 | 40,915                                 |
| 営業外費用                 |  |  |
| 支払利息                  | 3,761                                  | 3,355                                  |
| 社債利息                  | 805                                    | 907                                    |
| 有価証券評価損               | —                                      | 1,551                                  |
| 固定資産圧縮損               | 999                                    | —                                      |
| 売掛債権譲渡損               | 934                                    | —                                      |
| その他                   | 2,623                                  | 3,994                                  |
| 営業外費用合計               | 9,125                                  | 9,809                                  |
| 経常利益                  | 8,627                                  | 32,837                                 |
| 特別利益                  |  |  |
| 抱合せ株式消滅差益             | —                                      | 8,116                                  |
| 環境対策引当金戻入益            | 1,077                                  | —                                      |
| 関係会社貸倒引当金戻入益          | 460                                    | —                                      |
| 特別利益合計                | 1,537                                  | 8,116                                  |
| 特別損失                  |  |  |
| 減損損失                  | —                                      | 9,923                                  |
| 資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額   | —                                      | 192                                    |
| 関係会社投融資等損失            | 7,234                                  | —                                      |
| 訴訟損失引当金繰入額            | 6,983                                  | —                                      |
| 事業構造改善費用              | 6,326                                  | —                                      |
| 環境対策引当金繰入額            | 1,368                                  | —                                      |
| 特別損失合計                | 21,912                                 | 10,116                                 |
| 税引前当期純利益又は税引前当期純損失(△) | △11,748                                | 30,837                                 |
| 法人税、住民税及び事業税          | 260                                    | 1,201                                  |

(単位：百万円)

|                  | 前事業年度<br>(自 平成21年4月1日<br>至 平成22年3月31日) | 当事業年度<br>(自 平成22年4月1日<br>至 平成23年3月31日) |
|------------------|--|--|
| 法人税等調整額          | △6,591                                 | △3,704                                 |
| 法人税等合計           | △6,330                                 | △2,503                                 |
| 当期純利益又は当期純損失 (△) | △5,417                                 | 33,341                                 |

## (3) 株主資本等変動計算書

(単位：百万円)

|                  | 前事業年度<br>(自 平成21年4月1日<br>至 平成22年3月31日) | 当事業年度<br>(自 平成22年4月1日<br>至 平成23年3月31日) |
|------------------|--|--|
| <b>株主資本</b>      |  |  |
| 資本金              |  |  |
| 前期末残高            | 104,328                                | 104,328                                |
| 当期変動額            |  |  |
| 転換社債型新株予約権付社債の転換 | —                                      | 11                                     |
| 当期変動額合計          | —                                      | 11                                     |
| 当期末残高            | 104,328                                | 104,340                                |
| 資本剰余金            |  |  |
| 資本準備金            |  |  |
| 前期末残高            | 52,058                                 | 52,058                                 |
| 当期変動額            |  |  |
| 転換社債型新株予約権付社債の転換 | —                                      | 9                                      |
| 当期変動額合計          | —                                      | 9                                      |
| 当期末残高            | 52,058                                 | 52,067                                 |
| その他資本剰余金         |  |  |
| 前期末残高            | 39                                     | 33                                     |
| 当期変動額            |  |  |
| 転換社債型新株予約権付社債の転換 | —                                      | △33                                    |
| 自己株式の処分          | △6                                     | △0                                     |
| 当期変動額合計          | △6                                     | △33                                    |
| 当期末残高            | 33                                     | 0                                      |
| 利益剰余金            |  |  |
| その他利益剰余金         |  |  |
| 特別償却積立金          |  |  |
| 前期末残高            | 146                                    | 715                                    |
| 当期変動額            |  |  |
| 特別償却積立金の積立       | 672                                    | 389                                    |
| 特別償却積立金の取崩       | △103                                   | △162                                   |
| 当期変動額合計          | 569                                    | 226                                    |
| 当期末残高            | 715                                    | 942                                    |
| 固定資産圧縮積立金        |  |  |
| 前期末残高            | 6,798                                  | 7,044                                  |
| 当期変動額            |  |  |
| 固定資産圧縮積立金の積立     | 411                                    | 66                                     |
| 固定資産圧縮積立金の取崩     | △165                                   | △150                                   |
| 当期変動額合計          | 245                                    | △84                                    |
| 当期末残高            | 7,044                                  | 6,959                                  |

(単位：百万円)

|                      | 前事業年度<br>(自 平成21年4月1日<br>至 平成22年3月31日) | 当事業年度<br>(自 平成22年4月1日<br>至 平成23年3月31日) |
|----------------------|--|--|
| <b>固定資産圧縮特別勘定積立金</b> |  |  |
| 前期末残高                | 384                                    |  |
| 当期変動額                |  |  |
| 固定資産圧縮特別勘定積立金の積立     | —                                      | —                                      |
| 固定資産圧縮特別勘定積立金の取崩     | △384                                   | —                                      |
| 当期変動額合計              | △384                                   | —                                      |
| <b>繰越利益剰余金</b>       |  |  |
| 前期末残高                | 62,988                                 | 52,136                                 |
| 当期変動額                |  |  |
| 転換社債型新株予約権付社債の転換     | —                                      | △16                                    |
| 剰余金の配当               | △5,004                                 | △5,003                                 |
| 当期純利益又は当期純損失(△)      | △5,417                                 | 33,341                                 |
| 特別償却積立金の積立           | △672                                   | △389                                   |
| 特別償却積立金の取崩           | 103                                    | 162                                    |
| 固定資産圧縮積立金の積立         | △411                                   | △66                                    |
| 固定資産圧縮積立金の取崩         | 165                                    | 150                                    |
| 固定資産圧縮特別勘定積立金の積立     | —                                      | —                                      |
| 固定資産圧縮特別勘定積立金の取崩     | 384                                    | —                                      |
| 当期変動額合計              | △10,852                                | 28,179                                 |
| 当期末残高                | 52,136                                 | 80,316                                 |
| <b>自己株式</b>          |  |  |
| 前期末残高                | △467                                   | △552                                   |
| 当期変動額                |  |  |
| 転換社債型新株予約権付社債の転換     | —                                      | 535                                    |
| 自己株式の取得              | △107                                   | △15                                    |
| 自己株式の処分              | 23                                     | 1                                      |
| 当期変動額合計              | △84                                    | 521                                    |
| 当期末残高                | △552                                   | △30                                    |
| <b>株主資本合計</b>        |  |  |
| 前期末残高                | 226,277                                | 215,764                                |
| 当期変動額                |  |  |
| 転換社債型新株予約権付社債の転換     | —                                      | 506                                    |
| 剰余金の配当               | △5,004                                 | △5,003                                 |
| 当期純利益又は当期純損失(△)      | △5,417                                 | 33,341                                 |
| 自己株式の取得              | △107                                   | △15                                    |
| 自己株式の処分              | 17                                     | 1                                      |
| 当期変動額合計              | △10,512                                | 28,830                                 |
| 当期末残高                | 215,764                                | 244,595                                |

(単位：百万円)

|                     | 前事業年度<br>(自 平成21年4月1日<br>至 平成22年3月31日) | 当事業年度<br>(自 平成22年4月1日<br>至 平成23年3月31日) |
|---------------------|--|--|
| 評価・換算差額等            |  |  |
| その他有価証券評価差額金        |  |  |
| 前期末残高               | 2,872                                  | 4,775                                  |
| 当期変動額               |  |  |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | 1,902                                  | △1,555                                 |
| 当期変動額合計             | 1,902                                  | △1,555                                 |
| 当期末残高               | 4,775                                  | 3,219                                  |
| 繰延ヘッジ損益             |  |  |
| 前期末残高               | 1,649                                  | 180                                    |
| 当期変動額               |  |  |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | △1,469                                 | △1,106                                 |
| 当期変動額合計             | △1,469                                 | △1,106                                 |
| 当期末残高               | 180                                    | △925                                   |
| 評価・換算差額等合計          |  |  |
| 前期末残高               | 4,522                                  | 4,955                                  |
| 当期変動額               |  |  |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | 433                                    | △2,662                                 |
| 当期変動額合計             | 433                                    | △2,662                                 |
| 当期末残高               | 4,955                                  | 2,293                                  |
| 純資産合計               |  |  |
| 前期末残高               | 230,799                                | 220,720                                |
| 当期変動額               |  |  |
| 転換社債型新株予約権付社債の転換    | —                                      | 506                                    |
| 剰余金の配当              | △5,004                                 | △5,003                                 |
| 当期純利益又は当期純損失(△)     | △5,417                                 | 33,341                                 |
| 自己株式の取得             | △107                                   | △15                                    |
| 自己株式の処分             | 17                                     | 1                                      |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | 433                                    | △2,662                                 |
| 当期変動額合計             | △10,079                                | 26,168                                 |
| 当期末残高               | 220,720                                | 246,888                                |

## (4) 継続企業の前提に関する注記

該当事項はありません。

## 6. その他

## (1) 役員の変動

平成23年2月21日に開示の「代表取締役の変動および取締役の変動について」をご参照ください。

## (2) 受注及び販売の状況（連結）

第1四半期連結会計期間より「セグメント情報等の開示に関する会計基準」及び「セグメント情報等の開示に関する会計基準の適用指針」を適用しており、また、平成22年4月の社内管理区分変更に伴い、「汎用機事業」及び「油圧機器事業」の名称を各々「モーターサイクル&エンジン事業」及び「精密機械事業」に変更するとともに、従来、「車両事業」に含めていた破碎機部門を「プラント・環境事業」に、「汎用機事業」に含めていたロボット部門を「精密機械事業」に各々含めており、更に10月の組織改正に伴い、「船舶事業」の名称を「船舶海洋事業」に変更しています。

このため、前連結会計年度の売上高、受注高及び受注残高についても同会計基準等及び新セグメント区分により再計算後の数値を記載しています。

## &lt;受注高&gt;

| 報告セグメント           | 前連結会計年度<br>(自平成21年4月1日<br>至平成22年3月31日) |            | 当連結会計年度<br>(自平成22年4月1日<br>至平成23年3月31日) |            | 対前期比        |            |
|-------------------|--|------------|--|------------|-------------|------------|
|                   | 金額<br>(百万円)                            | 構成比<br>(%) | 金額<br>(百万円)                            | 構成比<br>(%) | 増減<br>(百万円) | 増減率<br>(%) |
| 船舶海洋              | 16,128                                 | 1.6        | 78,953                                 | 6.2        | 62,824      | 389.5      |
| 車両                | 66,269                                 | 6.6        | 187,122                                | 14.7       | 120,852     | 182.3      |
| 航空宇宙              | 171,380                                | 17.1       | 206,730                                | 16.2       | 35,350      | 20.6       |
| ガスタービン・機械         | 226,228                                | 22.5       | 187,582                                | 14.7       | △38,646     | △17.0      |
| プラント・環境           | 135,664                                | 13.5       | 119,987                                | 9.4        | △15,677     | △11.5      |
| モーターサイクル<br>&エンジン | 203,084                                | 20.2       | 234,479                                | 18.4       | 31,394      | 15.4       |
| 精密機械              | 84,948                                 | 8.4        | 148,955                                | 11.7       | 64,006      | 75.3       |
| その他               | 97,584                                 | 9.7        | 106,841                                | 8.4        | 9,257       | 9.4        |
| 合 計               | 1,001,290                              | 100.0      | 1,270,652                              | 100.0      | 269,362     | 26.9       |

(注) モーターサイクル&エンジン事業については、主として見込み生産を行っていることから、受注高について売上高と同額として表示している。

## &lt;売上高&gt;

| 報告セグメント           | 前連結会計年度<br>(自平成21年4月1日<br>至平成22年3月31日) |            | 当連結会計年度<br>(自平成22年4月1日<br>至平成23年3月31日) |            | 対前期比        |            |
|-------------------|--|------------|--|------------|-------------|------------|
|                   | 金額<br>(百万円)                            | 構成比<br>(%) | 金額<br>(百万円)                            | 構成比<br>(%) | 増減<br>(百万円) | 増減率<br>(%) |
| 船舶海洋              | 151,893                                | 12.9       | 118,416                                | 9.6        | △33,477     | △22.0      |
| 車両                | 150,071                                | 12.7       | 131,104                                | 10.6       | △18,966     | △12.6      |
| 航空宇宙              | 188,892                                | 16.1       | 196,876                                | 16.0       | 7,984       | 4.2        |
| ガスタービン・機械         | 191,379                                | 16.3       | 202,692                                | 16.5       | 11,313      | 5.9        |
| プラント・環境           | 107,580                                | 9.1        | 89,012                                 | 7.2        | △18,568     | △17.2      |
| モーターサイクル<br>&エンジン | 203,084                                | 17.3       | 234,479                                | 19.1       | 31,394      | 15.4       |
| 精密機械              | 82,715                                 | 7.0        | 140,328                                | 11.4       | 57,612      | 69.6       |
| その他               | 97,855                                 | 8.3        | 114,038                                | 9.2        | 16,183      | 16.5       |
| 合 計               | 1,173,473                              | 100.0      | 1,226,949                              | 100.0      | 53,476      | 4.5        |

## &lt;受注残高&gt;

| 報告セグメント           | 前連結会計年度末<br>(平成22年3月31日) |            | 当連結会計年度末<br>(平成23年3月31日) |            | 対前期比        |            |
|-------------------|--------------------------|------------|--------------------------|------------|-------------|------------|
|                   | 金額<br>(百万円)              | 構成比<br>(%) | 金額<br>(百万円)              | 構成比<br>(%) | 増減<br>(百万円) | 増減率<br>(%) |
| 船舶海洋              | 218,134                  | 14.4       | 177,254                  | 11.8       | △40,880     | △18.7      |
| 車両                | 378,391                  | 25.1       | 411,560                  | 27.5       | 33,169      | 8.7        |
| 航空宇宙              | 264,788                  | 17.5       | 269,470                  | 18.0       | 4,682       | 1.7        |
| ガスタービン・機械         | 426,506                  | 28.3       | 382,269                  | 25.5       | △44,236     | △10.3      |
| プラント・環境           | 153,830                  | 10.2       | 185,414                  | 12.3       | 31,583      | 20.5       |
| モーターサイクル<br>&エンジン | —                        | —          | —                        | —          | —           | —          |
| 精密機械              | 30,772                   | 2.0        | 42,790                   | 2.8        | 12,018      | 39.0       |
| その他               | 34,635                   | 2.2        | 26,589                   | 1.7        | △8,046      | △23.2      |
| 合計                | 1,507,057                | 100.0      | 1,495,349                | 100.0      | △11,708     | △0.7       |

## (3) 受注及び販売の状況(単独)

当社は、平成22年10月1日付けで、株式会社川崎造船(船舶海洋事業)、株式会社カワサキプレジジョンマシナリ(精密機械事業)及びカワサキプラントシステムズ株式会社(プラント・環境事業)と合併したため、該当する事業の比較増減率は表示していません。

また当社は、平成22年4月の社内管理区分変更に伴い、「汎用機事業」及び「油圧機器事業」の名称を各々「モーターサイクル&エンジン事業」及び「精密機械事業」に変更するとともに、従来、「汎用機事業」に含めていたロボット部門を「精密機械事業」に含めており、更に10月の組織改正に伴い、「船舶事業」の名称を「船舶海洋事業」に変更しています。

このため、前事業年度の売上高、受注高及び受注残高についても再計算後の数値を記載しています。

## 事業別受注高・売上高・受注残高

## &lt;受注高&gt;

| 事業                  | 前事業年度<br>(自平成21年4月1日<br>至平成22年3月31日) |            | 当事業年度<br>(自平成22年4月1日<br>至平成23年3月31日) |            | 対前期比        |            |
|---------------------|--------------------------------------|------------|--------------------------------------|------------|-------------|------------|
|                     | 金額<br>(百万円)                          | 構成比<br>(%) | 金額<br>(百万円)                          | 構成比<br>(%) | 増減<br>(百万円) | 増減率<br>(%) |
| 船舶海洋事業              | —                                    | —          | 39,994                               | 4.9        | —           | —          |
| 車両事業                | 53,617                               | 9.2        | 116,019                              | 14.2       | 62,402      | 116.3      |
| 航空宇宙事業              | 153,077                              | 26.4       | 189,740                              | 23.2       | 36,662      | 23.9       |
| ガスタービン・機械事業         | 216,216                              | 37.3       | 173,821                              | 21.3       | △42,395     | △19.6      |
| プラント・環境事業           | 12,778                               | 2.2        | 55,433                               | 6.7        | 42,655      | 333.8      |
| モーターサイクル<br>&エンジン事業 | 130,620                              | 22.5       | 150,023                              | 18.3       | 19,403      | 14.8       |
| 精密機械事業              | 12,366                               | 2.1        | 91,054                               | 11.1       | 78,687      | 636.3      |
| 合計                  | 578,676                              | 100.0      | 816,086                              | 100.0      | 237,409     | 41.0       |
| 輸出受注残高              | 318,553                              | 55.0       | 493,738                              | 60.5       | 175,184     | 54.9       |

(注) モーターサイクル&エンジン事業については、主として見込み生産を行っていることから、受注高について売上高と同額として表示している。

## &lt;売上高&gt;

| 事業                  | 前事業年度<br>(自平成21年4月1日<br>至平成22年3月31日) |            | 当事業年度<br>(自平成22年4月1日<br>至平成23年3月31日) |            | 対前期比        |            |
|---------------------|--------------------------------------|------------|--------------------------------------|------------|-------------|------------|
|                     | 金額<br>(百万円)                          | 構成比<br>(%) | 金額<br>(百万円)                          | 構成比<br>(%) | 増減<br>(百万円) | 増減率<br>(%) |
| 船舶海洋事業              | —                                    | —          | 54,807                               | 6.7        | —           | —          |
| 車両事業                | 118,679                              | 18.4       | 102,851                              | 12.5       | △15,827     | △13.3      |
| 航空宇宙事業              | 169,211                              | 26.2       | 179,780                              | 21.9       | 10,569      | 6.2        |
| ガスタービン・機械事業         | 184,886                              | 28.7       | 191,690                              | 23.4       | 6,803       | 3.6        |
| プラント・環境事業           | 28,368                               | 4.4        | 50,773                               | 6.2        | 22,404      | 78.9       |
| モーターサイクル<br>&エンジン事業 | 130,620                              | 20.2       | 150,023                              | 18.3       | 19,403      | 14.8       |
| 精密機械事業              | 12,366                               | 1.9        | 87,529                               | 10.7       | 75,162      | 607.8      |
| 合計                  | 644,133                              | 100.0      | 817,455                              | 100.0      | 173,322     | 26.9       |
| 輸出受注残高              | 337,390                              | 52.3       | 454,793                              | 55.6       | 117,403     | 34.8       |

## &lt;受注残高&gt;

| 事業                  | 前事業年度末<br>(平成22年3月31日) |            | 当事業年度末<br>(平成23年3月31日) |            | 対前期比        |            |
|---------------------|------------------------|------------|------------------------|------------|-------------|------------|
|                     | 金額<br>(百万円)            | 構成比<br>(%) | 金額<br>(百万円)            | 構成比<br>(%) | 増減<br>(百万円) | 増減率<br>(%) |
| 船舶海洋事業              | —                      | —          | 176,594                | 13.0       | —           | —          |
| 車両事業                | 285,197                | 27.6       | 291,985                | 21.6       | 6,787       | 2.3        |
| 航空宇宙事業              | 251,438                | 24.3       | 256,226                | 18.9       | 4,788       | 1.9        |
| ガスタービン・機械事業         | 452,429                | 43.8       | 394,640                | 29.2       | △57,788     | △12.7      |
| プラント・環境事業           | 42,889                 | 4.1        | 182,694                | 13.5       | 139,804     | 325.9      |
| モーターサイクル<br>&エンジン事業 | —                      | —          | —                      | —          | —           | —          |
| 精密機械事業              | —                      | —          | 47,622                 | 3.5        | —           | —          |
| 合計                  | 1,031,954              | 100.0      | 1,349,764              | 100.0      | 317,810     | 30.8       |
| 輸出受注残高              | 507,820                | 49.2       | 719,171                | 53.2       | 211,350     | 41.6       |

## (4) 平成24年3月期 連結業績見通し補足資料

## 1. 全社見通し

(単位 億円)

|       | 24年3月期見通し | 23年3月期実績 | 増減    |
|-------|-----------|----------|-------|
| 売上高   | 13,600    | 12,269   | 1,331 |
| 営業利益  | 500       | 426      | 74    |
| 経常利益  | 520       | 491      | 29    |
| 当期純利益 | 320       | 259      | 61    |

|                     |                   |                   |            |
|---------------------|-------------------|-------------------|------------|
| 受注高                 | 13,600            | 12,706            | 894        |
| ROIC(税引前)           | 7.8%              | 6.0%              | 1.8%       |
| 研究開発費               | 430               | 370               | 60         |
| 設備投資額               | 760               | 553               | 207        |
| 減価償却費               | 550               | 503               | 47         |
| 期末従業員数<br>(うち海外従業員) | 33,200<br>(8,200) | 32,706<br>(8,195) | 494<br>(5) |

(注) ・平成24年3月期見通し前提為替レート：83円/USD、115円/EUR

・ROIC(税引前) = (税引前利益 + 支払利息) ÷ 投下資本

・設備投資額は有形・無形固定資産の新規計上額、減価償却費は有形・無形固定資産の減価償却実施額

## 2. 事業セグメント別見通し

## (a) 売上損益

(単位 億円)

| 事業セグメント       | 24年3月期見通し |      | 23年3月期実績 |      | 増減    |      |
|---------------|-----------|------|----------|------|-------|------|
|               | 売上高       | 営業損益 | 売上高      | 営業損益 | 売上高   | 営業損益 |
| 船舶海洋          | 1,100     | △40  | 1,184    | △10  | △84   | △30  |
| 車両            | 1,500     | 70   | 1,311    | 81   | 189   | △11  |
| 航空宇宙          | 2,200     | 80   | 1,968    | 30   | 232   | 50   |
| ガスタービン・機械     | 2,100     | 50   | 2,026    | 95   | 74    | △45  |
| プラント・環境       | 1,300     | 110  | 890      | 82   | 410   | 28   |
| モーターサイクル&エンジン | 2,600     | 50   | 2,344    | △49  | 256   | 99   |
| 精密機械          | 1,700     | 250  | 1,403    | 223  | 297   | 27   |
| その他           | 1,100     | 20   | 1,140    | 25   | △40   | △5   |
| 調整額           |           | △90  |          | △53  |       | △37  |
| 合計            | 13,600    | 500  | 12,269   | 426  | 1,331 | 74   |

## (b) 受注高

(単位 億円)

| 事業セグメント       | 24年3月期見通し | 23年3月期実績 | 増減   |
|---------------|-----------|----------|------|
| 船舶海洋          | 600       | 789      | △189 |
| 車両            | 1,500     | 1,871    | △371 |
| 航空宇宙          | 2,600     | 2,067    | 533  |
| ガスタービン・機械     | 2,200     | 1,875    | 325  |
| プラント・環境       | 1,200     | 1,199    | 1    |
| モーターサイクル&エンジン | 2,600     | 2,344    | 256  |
| 精密機械          | 1,800     | 1,489    | 311  |
| その他           | 1,100     | 1,068    | 32   |
| 合計            | 13,600    | 12,706   | 894  |