

中長期的な会社の経営戦略・ 対処すべき課題等



グループビジョン2030

つぎの社会へ、信頼のこたえを

Trustworthy Solutions for the Future

地球環境保護のための
脱炭素社会の実現

高齢化社会・
労働力不足への対応

社会課題

医療などの
地域間格差の解消

自然災害の抑止や
早期復旧

各種資源・物資や
エネルギーの安定供給

グループビジョン2030

つぎの社会へ、信頼のこたえを

Trustworthy Solutions for the Future

注力する3つのフィールド



安全安心
リモート社会

新しい働き方・
暮らし方の提案



近未来モビリティ

人・モノの移動を変革



エネルギー・
環境ソリューション

脱炭素社会の実現

安全安心リモート社会



新型コロナウイルスで
影響を受けた
経済・社会活動の再開に貢献

「自動PCR検査ロボットシステム」による
PCR検査サービス事業を展開

安全安心リモート社会

世界全体での人流の早期回復が必要

160万検体

PCR検査
約40万検体

2021年度

2022年度
(目標)

旅客需要の回復に貢献

PCR検査サービス事業で 得たコト売りへの知見を 全社で共有、収益力向上

安全安心リモート社会

医療用ロボットhinotori
手術件数

累計**300**症例超

2022年6月時点

リモートロボティクス社
2021年12月営業開始

他社との連携によりスピーディーに安全安心
リモート社会の実現に向けた動きを加速

近未来モビリティ

産業用
ロボットの技術



オフロード
4輪車の技術

モノの輸送のラストワンマイルを
自動化で解決する自動搬送ロボットの開発

近未来モビリティ

自動搬送ロボット



国内初

5Gを活用した
公道走行

ホテルのケータリング
サービスを自動配送

近未来モビリティ

垂直離着陸無人機 「K-RACER」

山小屋への 物資輸送の実証試験

新しい輸送・移動手段を提案し、
豊かでスマートな社会を創造

エネルギー・環境ソリューション

カーボンニュートラル社会の早期実現に向け、
世界に先駆けて水素サプライチェーンを構築

カーボンニュートラルだけでなく
エネルギー安全保障面からも期待

エネルギー・環境ソリューション

2022年2月

世界初の液化水素運搬船

「すいそ ふいろんていあ」がオーストラリアから帰港



未利用褐炭由来水素大規模海上輸送サプライチェーン

国際的な液化水素
サプライチェーン構築
が可能であることを立証

今後のクリーン
エネルギービジネスの
ゲームチェンジャーに

エネルギー・環境ソリューション

液化水素サプライチェーンの
商用化実証

水素航空機向け
コア技術開発

舶用水素エンジン・舶用水素燃料タンク・
燃料供給システム開発

NEDOグリーンイノベーション基金に採択
総額約2,600億円の補助金

エネルギー・環境ソリューション

2022年5月

水素サプライチェーンの
構築を共同で調査する覚書を
エアバス社と締結



AIRBUS



エネルギー・環境ソリューション

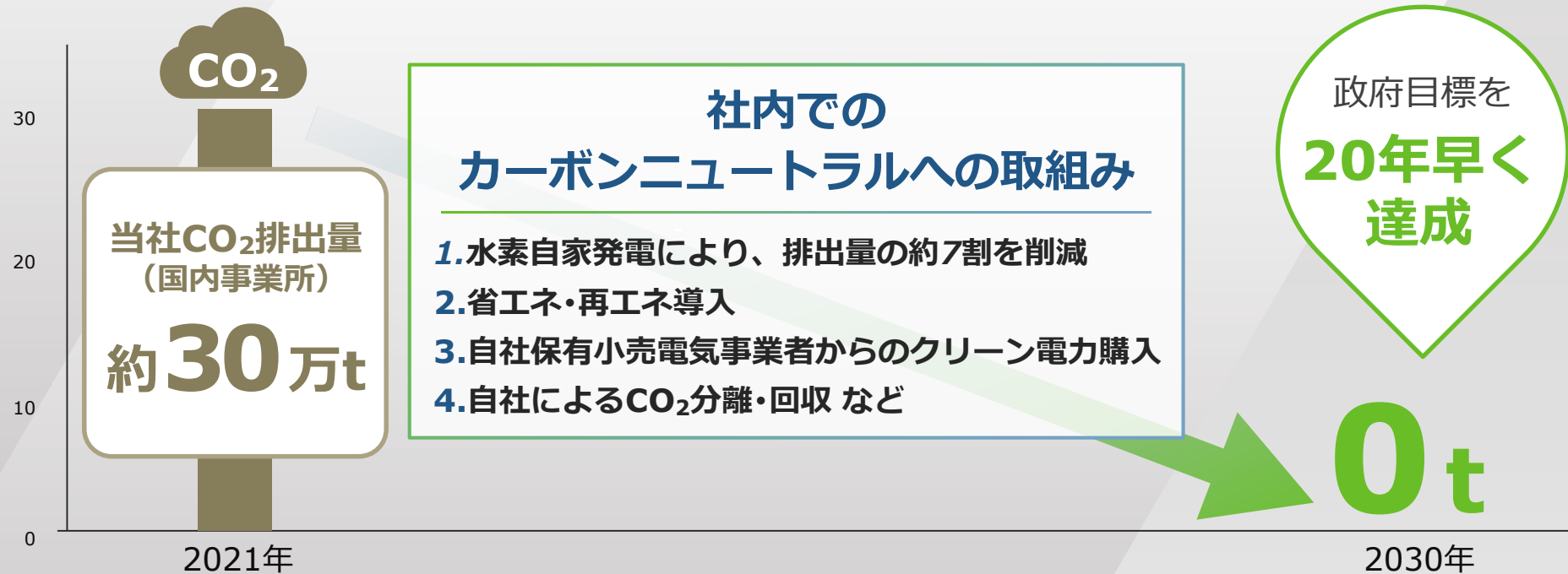
コア技術開発の推進

各機材の大型化

水素供給コストの大幅な低減

水素エネルギーを当たり前
使える社会の早期実現

エネルギー・環境ソリューション



3

新規事業も収益の柱となり、
安定した成長軌道を描く

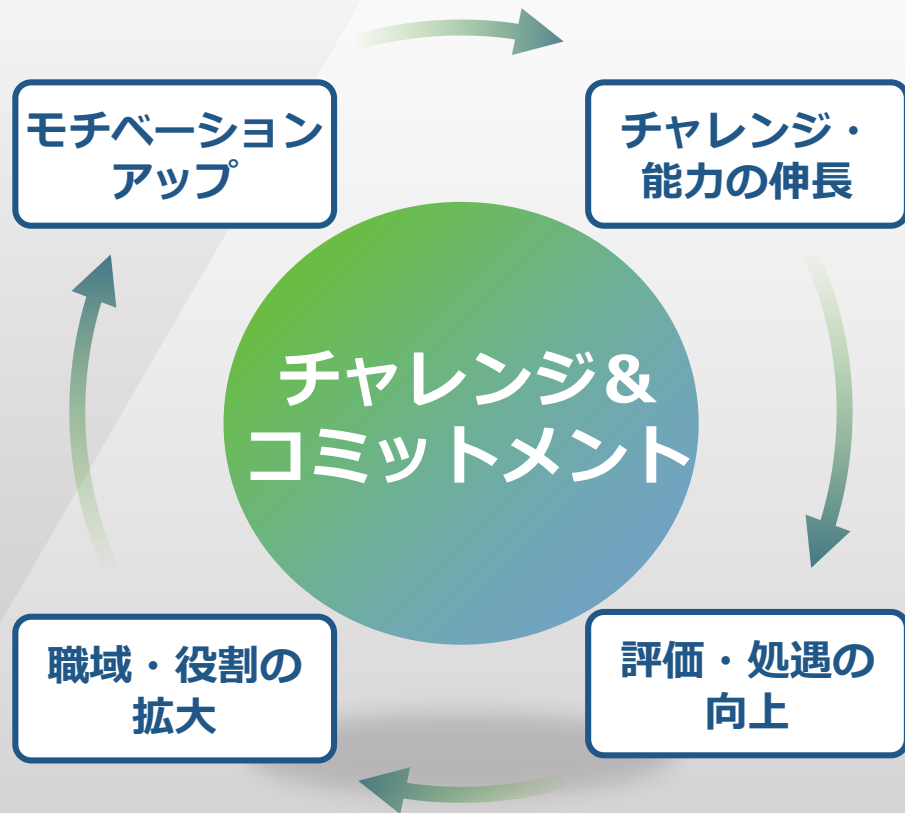
2

航空宇宙システム事業をはじめとする
受注系事業の収益が安定して拡大し、
当社グループの成長を牽引

1

モーターサイクル事業と、
精密機械・ロボット事業などの
量産系事業が全社の収益を支える

ビジネスモデルの見直し、高収益体質を実現



年齢に関係なく
挑戦できる
新たな人事制度を導入

各職場における
活躍社員比率向上への
様々な取り組み

3つのデジタルトランスフォーメーション（DX）

1 お客様にとってのDX

新たな顧客価値の創造

2 事業にとってのDX

意思決定のスピードアップ
事業基盤の機敏性・対応力の強化

3 従業員にとってのDX

働き方改革の実現

カーボンニュートラルの実現

経済安全保障の確保

社会課題にスピーディーに対応

事業ポートフォリオ改革を継続

利益率5%~8%、
ROIC資本コスト+3%超の早期実現

2021年度業績

モーターサイクル&エンジン事業
(カワサキモーターズ)

▶ 過去最高の利益

車両事業
(川崎車両)

▶ 黒字回復

航空宇宙システム事業

▶ 新型コロナウイルス
の影響が縮小

営業利益、経常利益ともに前年度比で大幅に改善

株主還元について

期末配当を従来の10円から20円へ増配

1株当たりの配当額（通期）

40円

2022年度見通し

モーターサイクル&エンジン事業
(カワサキモーターズ)

▶ 販売増

航空宇宙システム事業

▶ 黒字転換

上記以外の事業

▶ 堅調に推移

売上・利益ともに増収増益、50円(通期)の配当

今後ともより一層の
ご支援とご協力を賜りますよう
お願い申し上げます。

