

中長期的な会社の経営戦略・ 対処すべき課題等



2030年に目指す姿、グループビジョン2030

つぎの社会へ、信頼のこたえを

~Trustworthy Solutions for the Future~

新型コロナウイルス等の
パンデミックの抑制

脱炭素社会の実現

人口減少や少子高齢化、
労働力不足への対応

自然災害の抑止や
早期復旧

2030年に目指す姿、グループビジョン2030

つぎの社会へ、信頼のこたえを

~Trustworthy Solutions for the Future~

今後注力する3つのフィールド



安全安心リモート社会

新しい働き方・暮らし方の提案



近未来モビリティ

人・モノの移動を変革



エネルギー・環境ソリューション

脱炭素社会の実現



安全安心リモート社会

新しい働き方・暮らし方の提案

医療・ヘルスケア、ものづくり、
産業インフラなど様々な分野

遠隔操作

ロボット技術等

安全で安心な
新しい働き方・暮らし方を提案



近未来モビリティ

人・モノの移動を変革

航空機

オフロード四輪車

ロボット技術等

新しい輸送や移動手段を用いた
スマートな社会を提案



エネルギー・環境ソリューション 脱炭素社会の実現

世界に先駆けて水素サプライチェーン
（「つくる」「はこぶ」「ためる」「つかう」）の構築

輸送システムの電動化

カーボンニュートラル
社会の実現

2021年4月

船舶海洋事業とエネルギー・環境プラント事業を統合

将来的な水素関連製品を集約

コア・コンポーネントを中心とした
エンジニアリング事業

推進体制を強化

2021年10月

当社グループの事業を再編成

陸・空輸送
システム

モーション
コントロール&
モータービークル

エネルギー
ソリューション&
マリン

川崎車両株式会社
カワサキモーターズ株式会社



自律的事業
運営を強化

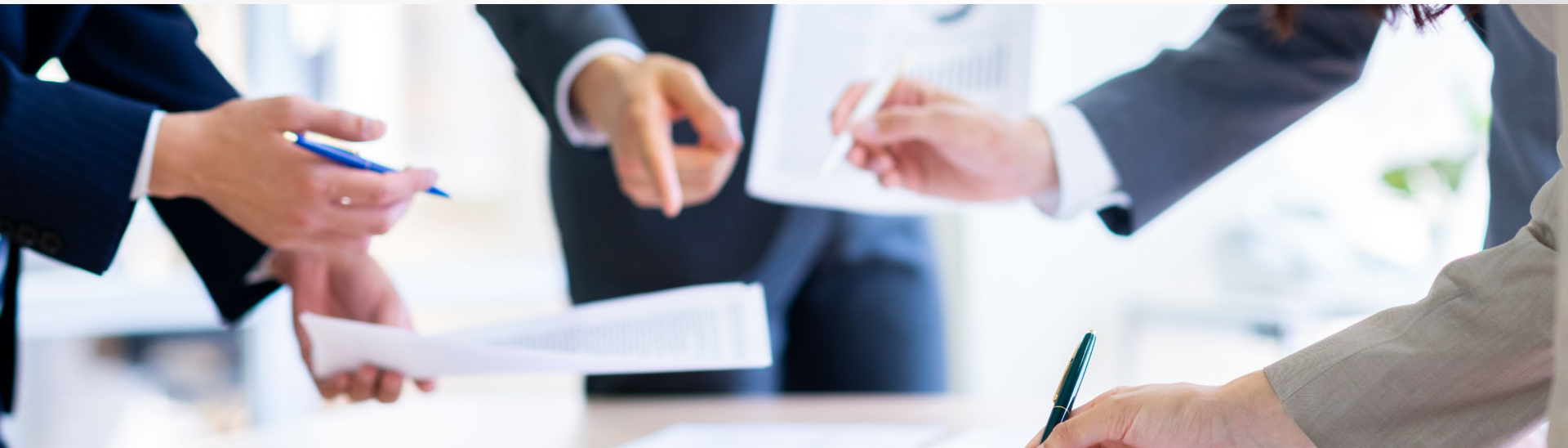
技術・ノウハウ・経営資源の
共有などのシナジー効果を追求

- モーションコントロール&モータービークルとエネルギー → 収益を支える
- 航空宇宙システム事業 → 回復し安定的に拡大

当社グループの成長を牽引

- 水素をはじめとする新規事業 → 収益の柱へと成長

安定した成長軌道を描く



- モノ売りからコト売りへのシフトなど
→ ビジネスモデルの見直し
- 新規事業開発

高収益体質を実現

2020年度

- 高度なデジタル技術の導入を促進

DX推進部

- サイバーテロの脅威から事業を防衛

サイバーセキュリティ
総括部

2021年度

- 人事制度を刷新

能力・役割や成果に軸足を置いた制度を導入

社長直轄プロジェクト本部

水素戦略本部

「自動PCR検査サービス」「近未来モビリティ」
「水素関連」などの各事業の早期立上げと
事業拡大を目指す

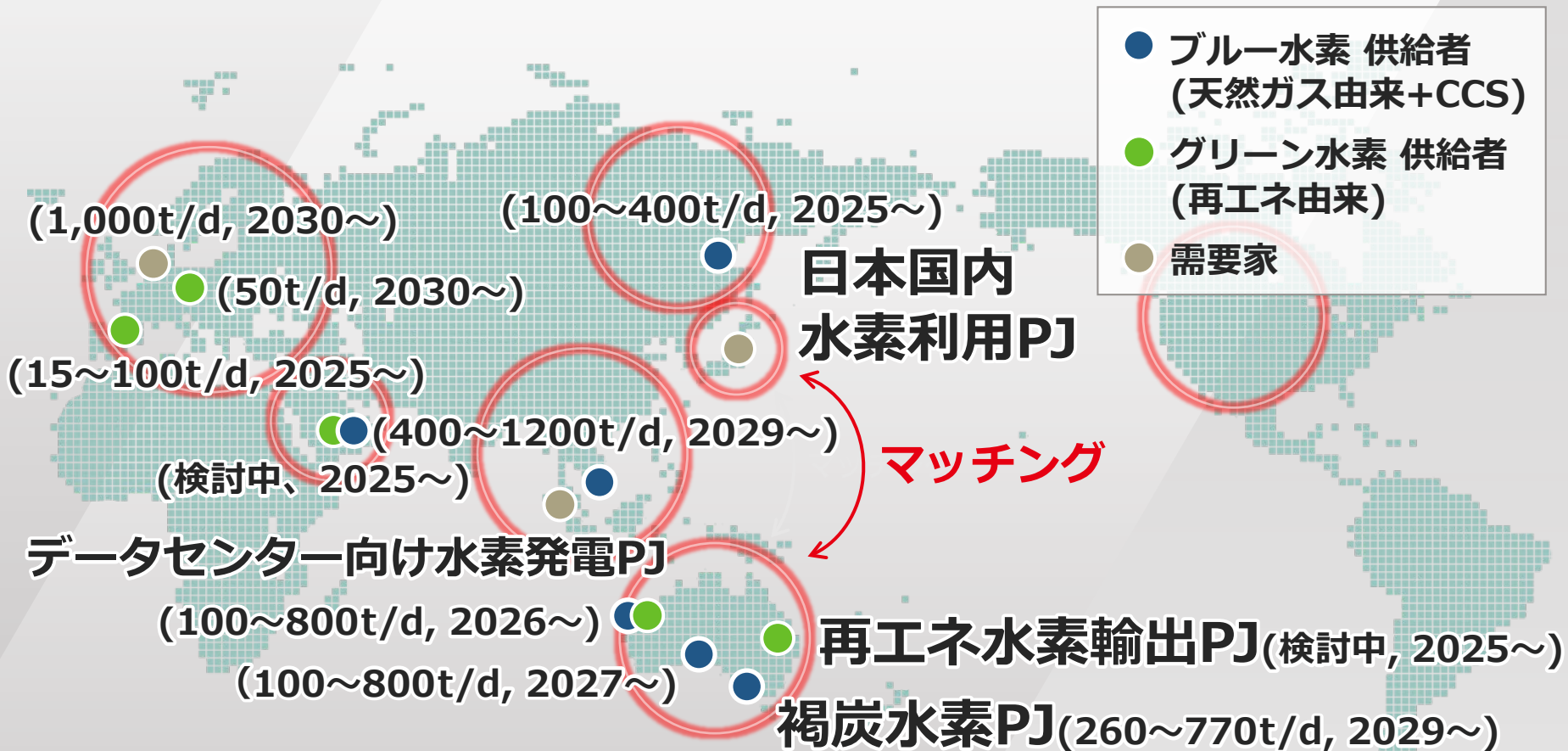
- ソニーグループ株式会社と合併会社を設立

積極的なオープン
イノベーションに取り組む

グループビジョン2030 進捗報告



水素事業： カーボンニュートラルの動きを受けて案件が加速



※(生産規模, プロジェクト開始時期)

サプライチェーン構築

液化・積荷基地



液化水素運搬船



2022年度末には開発完了予定

水素利用の拡大

水素発電



水素ガスエンジン



水素燃料航空機

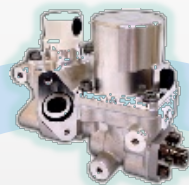


各プロジェクトや開発が進行中

さらなる水素関連製品・事業の展開



液化水素
サプライチェーン



水素バルブ

精密機械・ロボットカンパニー

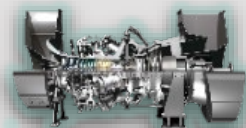


FCV車両

車両カンパニー

エネルギー
ソリューション
& マリンカンパニー

本社 水素戦略本部
を中心にコーディネート



水素発電



水素航空エンジン



水素ビークル

モーターサイクル
& エンジンカンパニー

航空宇宙システムカンパニー

自動PCR検査サービス（短時間・連続・高感度・高精度）

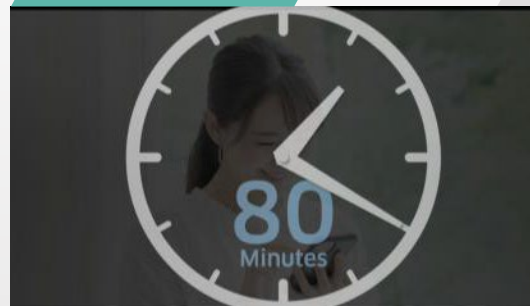
予約



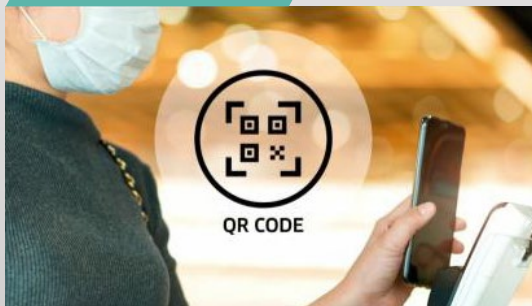
検体採取



結果通知



受付



検査



自動PCR検査サービス（短時間・連続・高感度・高精度）

藤田医科大学



検査システム



PCR検査を同時検証

**100%の合致率実証、
一日2,500検体の検査能力確立**

自動PCR検査サービス事業の展開

都市部における市中での、

モニタリングから

スクリーニング「社会実装」への展開



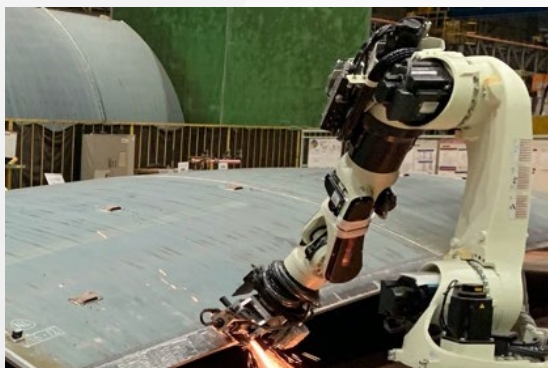
自動PCR検査サービス事業の展開



- ・ 国際空港における検査実施、陰性証明
- ・ 航空需要の回復、人の往来再開に貢献

ソニーグループ株式会社との合併会社設立（5月21日）

遠隔地の現場



遠隔から作業する人



新会社
(プラットフォーム)

「働く意欲のある人と、労働力を求める事業者」
をつなぐ「プラットフォーム」を提供

近未来モビリティ

物流領域における戦略的パートナーシップを2022年度から構築

配達ロボット



荒れた路面や段差でも
安定して配達できる
ロボットを開発

VTOL無人機



年内に飛行テストまで
進める予定

車両事業

2021年10月に新会社へ

自律的事業運営を目指す

事業体制

国内

アジアディビジョン

北米ディビジョン

大型プロジェクト
「ニューヨークR211地下鉄車両」始動

モーターサイクル事業

2021年10月に新会社へ



国内

中型クラス
3年連続トップシェア



海外

オフロード2輪、4輪が好調



将来

脱炭素化に向けた
電動（EV）、ハイブリッド

**Kawasakiならではの「乗る楽しみ」
を重視したモーターサイクルを目指し商品化**

グループビジョン2030（事業トピックス）

精密機械事業（油圧機器）

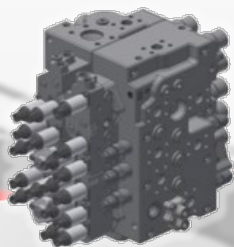
高効率油圧旋回モータ
M5Xシリーズ



高性能
建機コントローラ
KC-MC-20



電子制御式
油圧コントロールバルブ
KMXシリーズ



高効率電子制御式
油圧ポンプ
K7Vシリーズ



電子制御式リモート
コントロールユニット
ERU2シリーズ
ERUPシリーズ



2022年度

中国以外の市場はコロナ前の水準に回復することを予測

ICT/IoT技術を適用



操作の容易化、自動化・無人化

ロボット事業（半導体向け）

世界 半導体製造装置投資額

US\$ Billion

半導体向け
ロボット台数



半導体の急回復、
深刻な半導体不足で受注増加

2020年度
半導体向け
ロボット
世界シェア
No.1

56%

※SEMI、富士経済のデータをもとに当社作成

グループビジョン2030（事業トピックス）

ロボット事業

ここ数年の取組みと進化

共存

遠隔協調

新たな進化

2015



人共存型双腕
スカラーロボット
「duAro」

2017

事務所



現場

技能伝承型
遠隔協調
ロボットシステム
「Successor」

2021



リモートロボット
プラットフォーム
（新会社設立）



ヒューマノイド
ロボット

2020



手術支援ロボット
メディカロイド
「hinotori」

2023

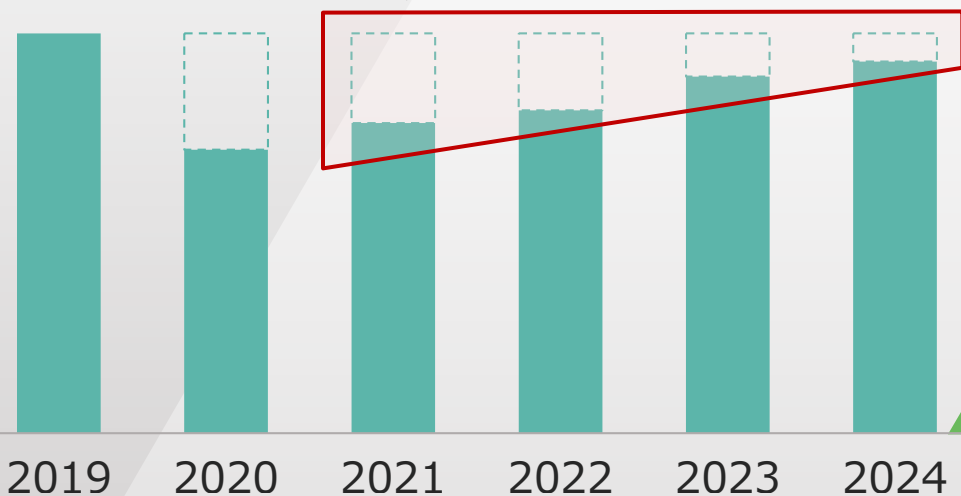


配送ロボット

グループビジョン2030（事業トピックス）

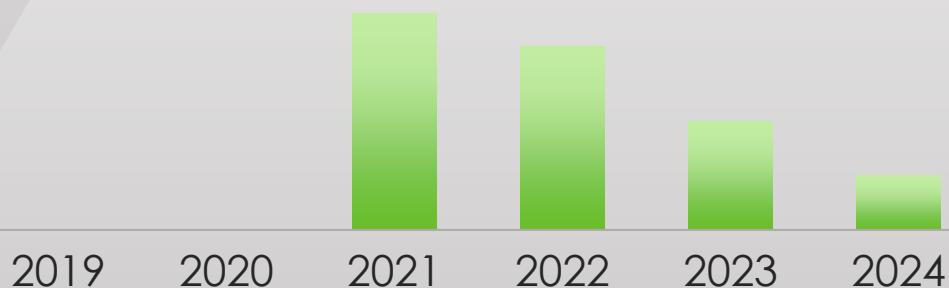
航空宇宙事業

航空宇宙システム 売上高推移イメージ



航空旅客需要の
回復は2024年頃

PCR検査事業 売上高推移イメージ



航空関連事業の
落ち込みをカバー

事業ポートフォリオ改革

- 日立造船とシールドマシン事業で新会社設立に合意（2021年1月）
- 三井E&S造船との船舶修繕事業の合併終了（2021年3月）
- 低炭素・脱炭素・分散型電力を扱うカワサキグリーンエネルギー設立（2021年4月）
- 原子力事業をアトックスに譲渡（2021年4月）
- 川重冷熱工業を完全子会社とする株式交換を決議（2021年5月）



事業ポートフォリオ改革

人事制度改革

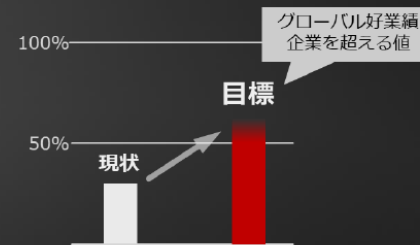
持続的成長を遂げる企業への意識・風土改革の第一歩：年功的要素を廃止

- 役員報酬制度は、“ペイ・フォー・ミッション”の考え方を重視
- さらに、風土改革、DX活用、社員のキャリア実現などの施策に順次着手

(狙い)

モチベーションが高く、環境も与えられている

活躍社員の比率を上げる



人事制度改革

詳細は当社ホームページをご覧ください

つぎの社会へ、 信頼のこたえを

Trustworthy Solutions
for the Future