

第191期定時株主総会

目的事項

- 報告事項
1. 第191期（平成25年 4月 1日から平成26年 3月31日まで）事業報告、連結計算書類並びに会計監査人及び監査役会の連結計算書類監査結果報告の件
 2. 第191期（平成25年 4月 1日から平成26年 3月31日まで）計算書類報告の件

第1号議案 剰余金の処分の件

第2号議案 取締役 13名選任の件

第3号議案 監査役 1名選任の件

報告事項

第191期 平成25年4月1日から平成26年3月31日まで

- 事業報告
- 連結計算書類
- 計算書類

全般の概況

世界経済

米国経済の回復・欧州経済の持ち直し

➡ 先進国を中心に緩やかに回復

新興国の国内需要の弱さ

➡ 新興国における大幅な伸びなし

全般の概況

国内経済

各種財政・金融政策の効果

消費増税に伴う駆け込み需要による
個人消費の強まり



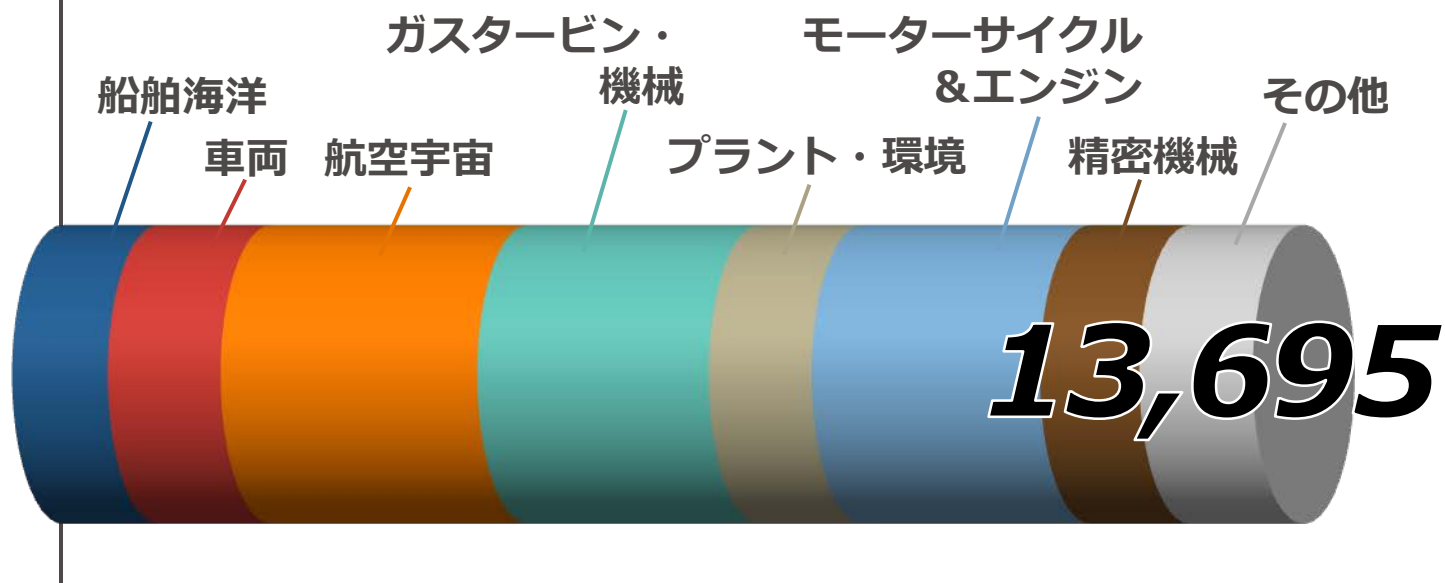
緩やかに回復

受注高

単位：億円

191期

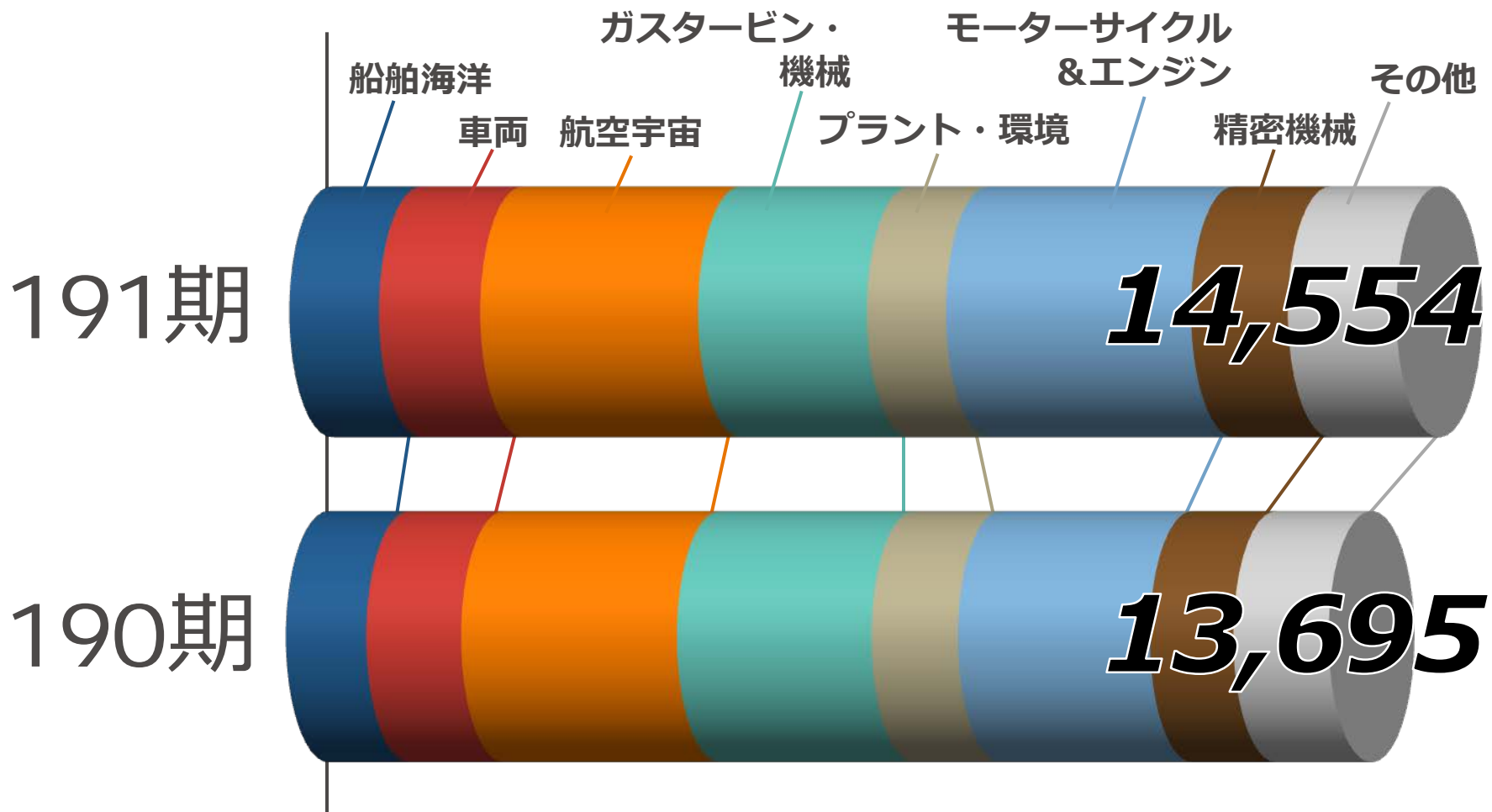
190期



(億円未満切捨表示)

受注高

単位：億円



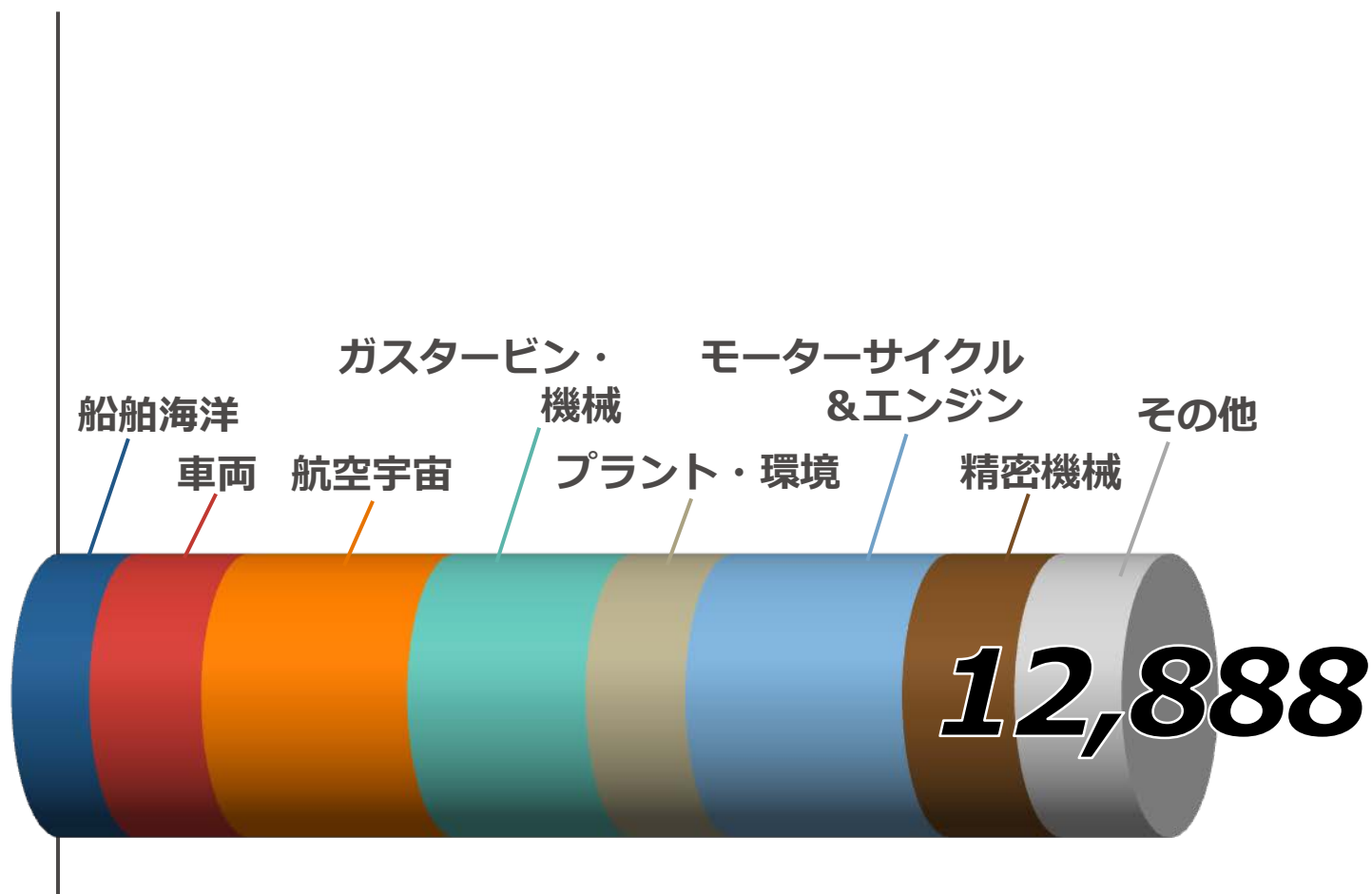
(億円未満切捨表示)

売上高

単位：億円

191期

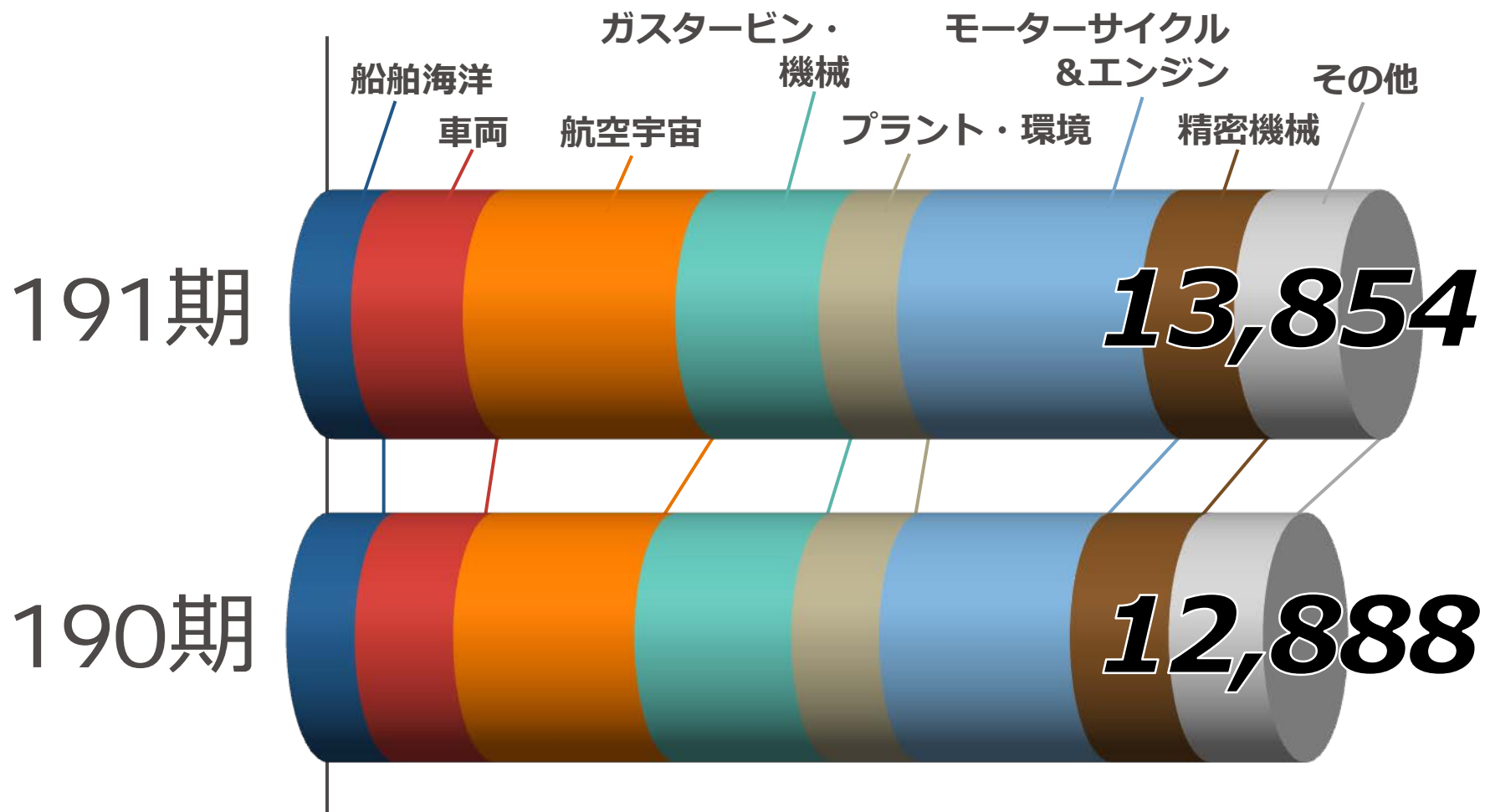
190期



(億円未満切捨表示)

売上高

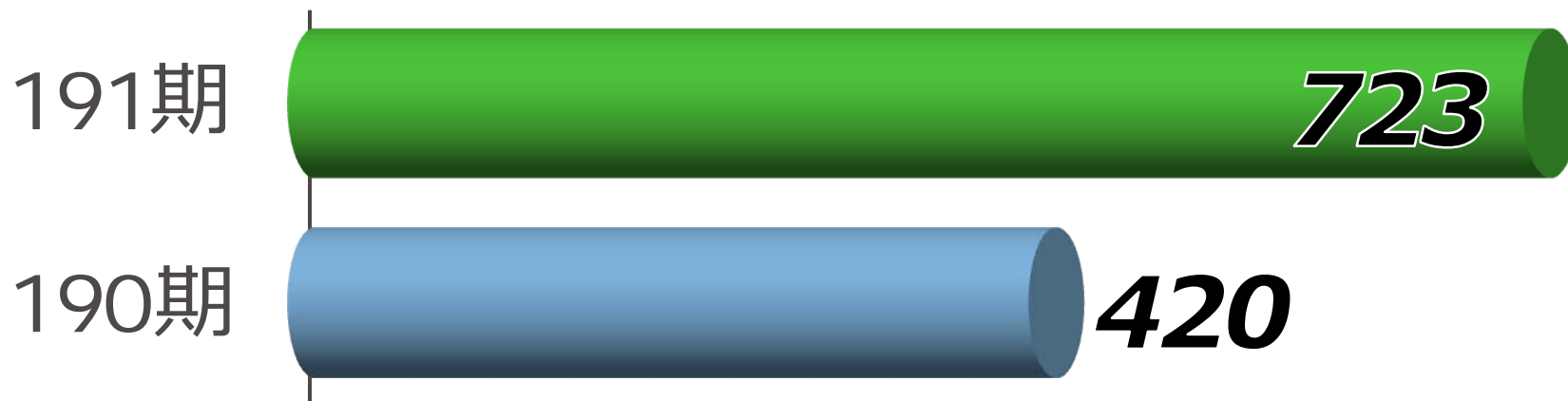
単位：億円



(億円未満切捨表示)

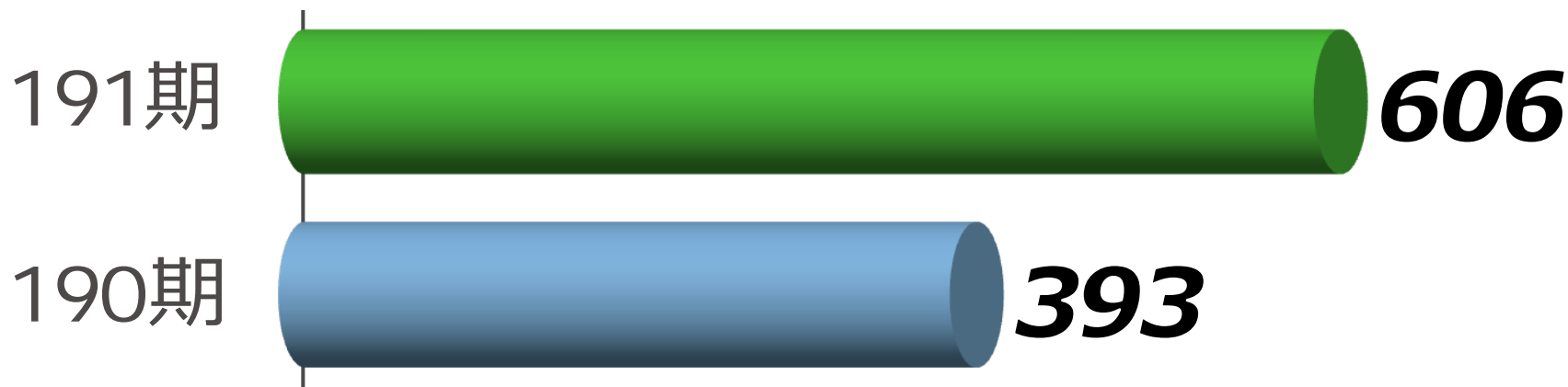
営業利益

単位：億円



経常利益

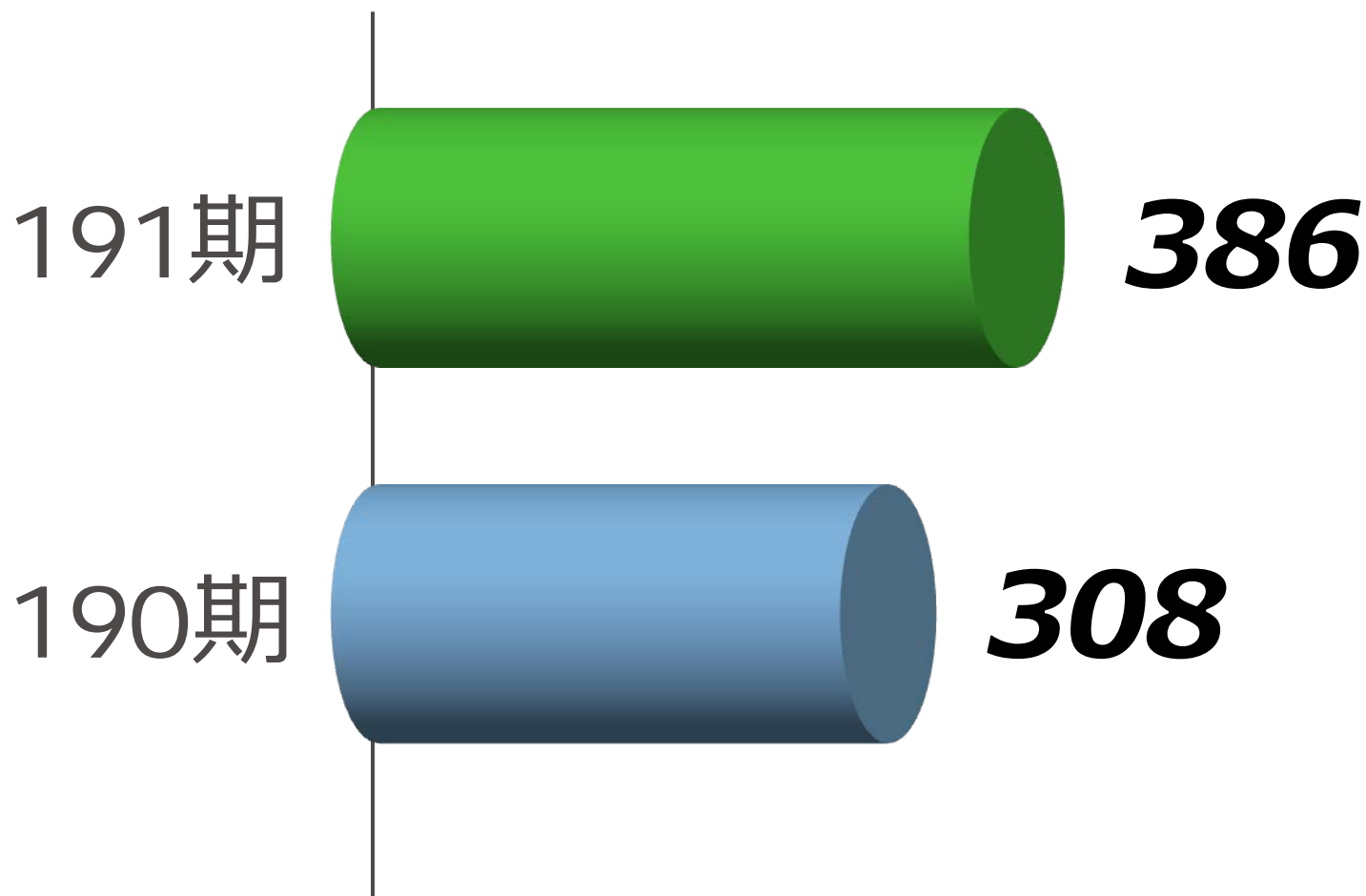
単位：億円



(億円未満切捨表示)

当期純利益

単位：億円



(億円未満切捨表示)

事業部門別の状況

船舶海洋事業

Ship & Offshore
Structure



受注高合計

191期



1,178

190期



1,057

(億円未満切捨表示)

船舶海洋事業

単位：億円

売上高合計



(億円未満切捨表示)

船舶海洋事業

単位：億円

営業損益

191期 ▲20



190期



41

(億円未満切捨表示)

車両事業

Rolling Stock



車両事業

単位：億円

受注高合計

191期

1,330

190期

1,244

(億円未満切捨表示)

車両事業

単位：億円

売上高合計

191期

1,479

190期

1,299

(億円未満切捨表示)

車両事業

単位：億円

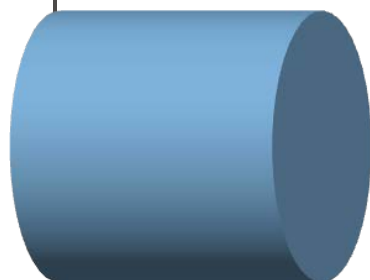
営業利益

191期



75

190期



22

(億円未満切捨表示)

航空宇宙事業

Aerospace



航空宇宙事業

単位：億円

受注高合計

191期



2,863

190期



2,834

(億円未満切捨表示)

航空宇宙事業

単位：億円

売上高合計

191期



2,807

190期



2,391

(億円未満切捨表示)

航空宇宙事業

単位：億円

営業利益

191期



262

190期

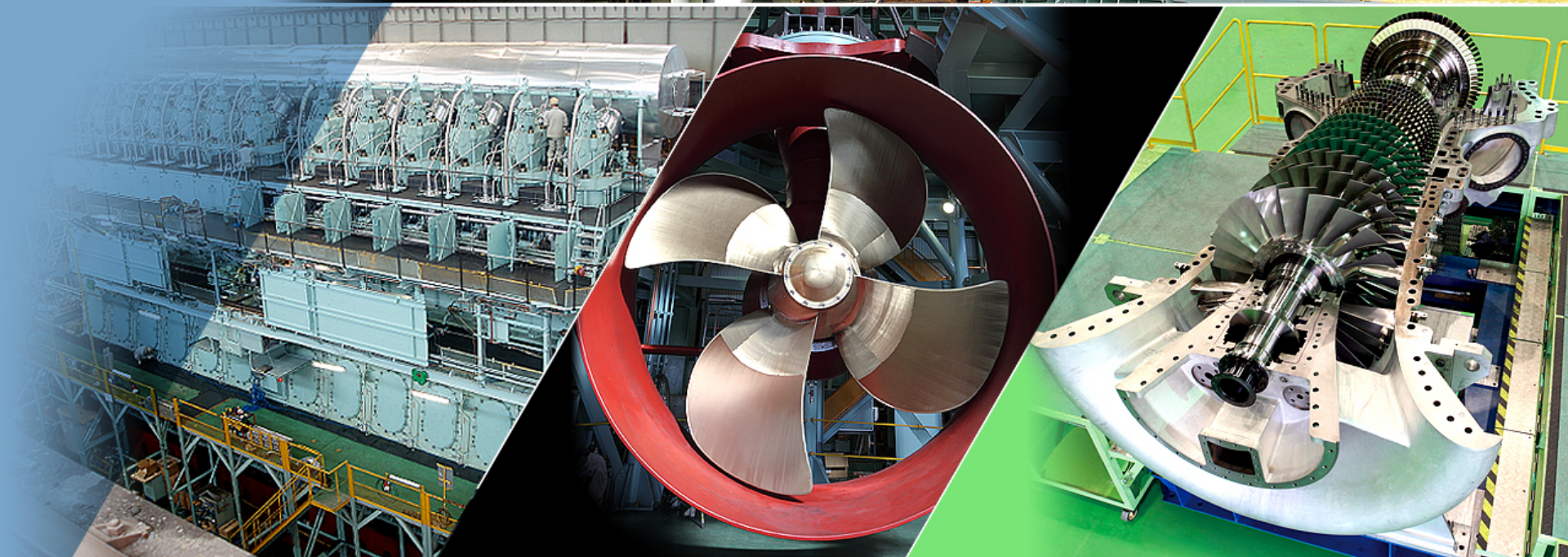
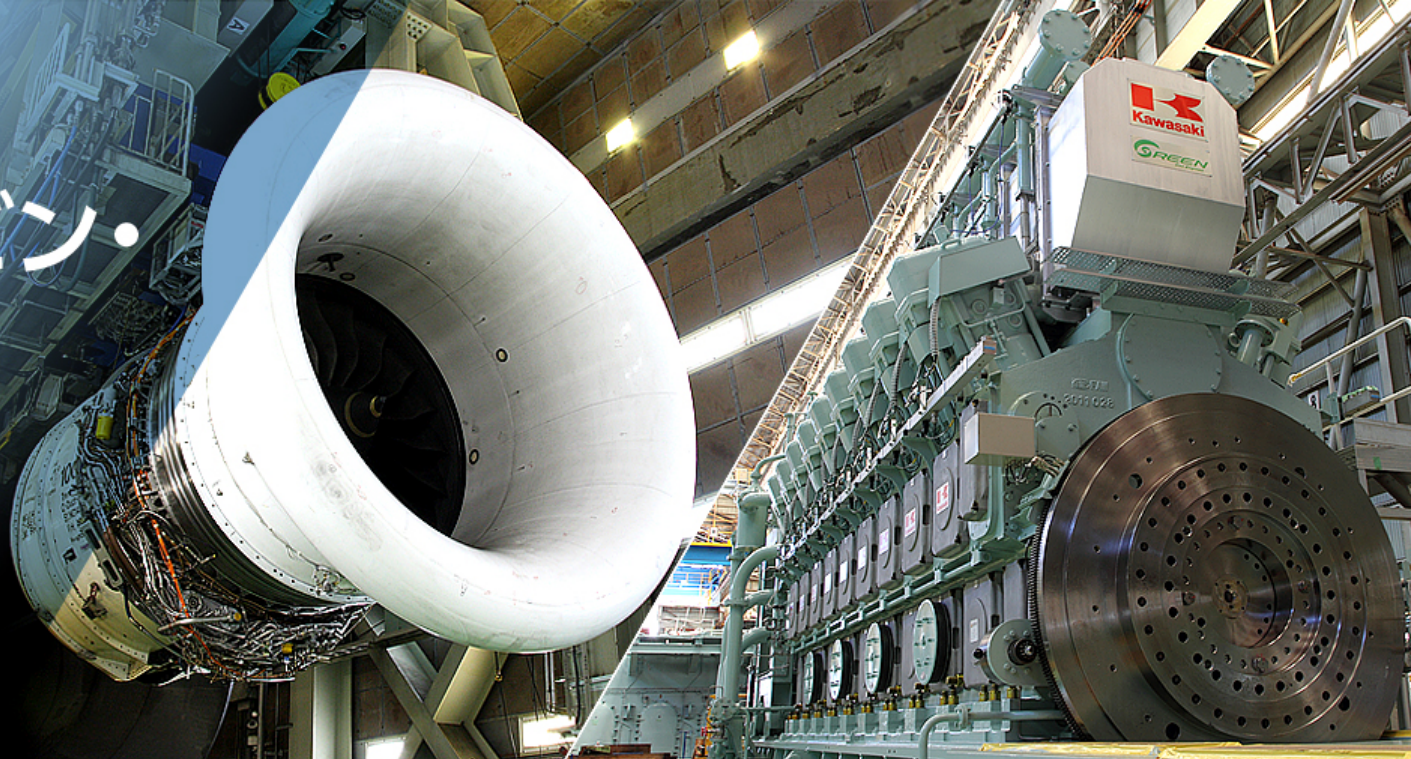


148

(億円未満切捨表示)

ガスタービン・ 機械事業

Gas Turbine &
Machinery



ガスタービン・機械事業

単位：億円

受注高合計

191期



2,220

190期



2,555

(億円未満切捨表示)

ガスタービン・機械事業

単位：億円

受注高合計

経理処理変更による減少分：568

191期

2,788

190期

2,555

(億円未満切捨表示)

ガスタービン・機械事業

単位：億円

売上高合計

191期



1,892

190期



2,070

(億円未満切捨表示)

ガスタービン・機械事業

単位：億円

売上高合計

経理処理変更による減少分：374

191期



190期

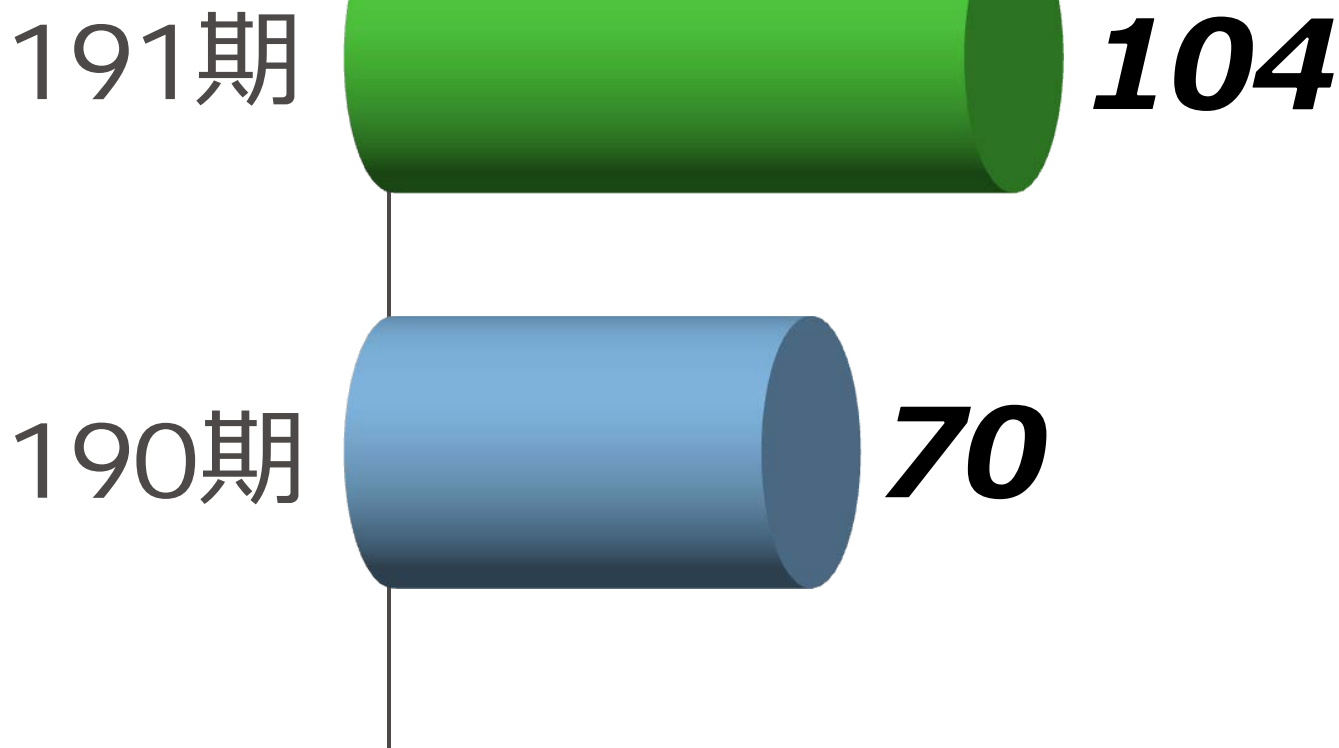


(億円未満切捨表示)

ガスタービン・機械事業

単位：億円

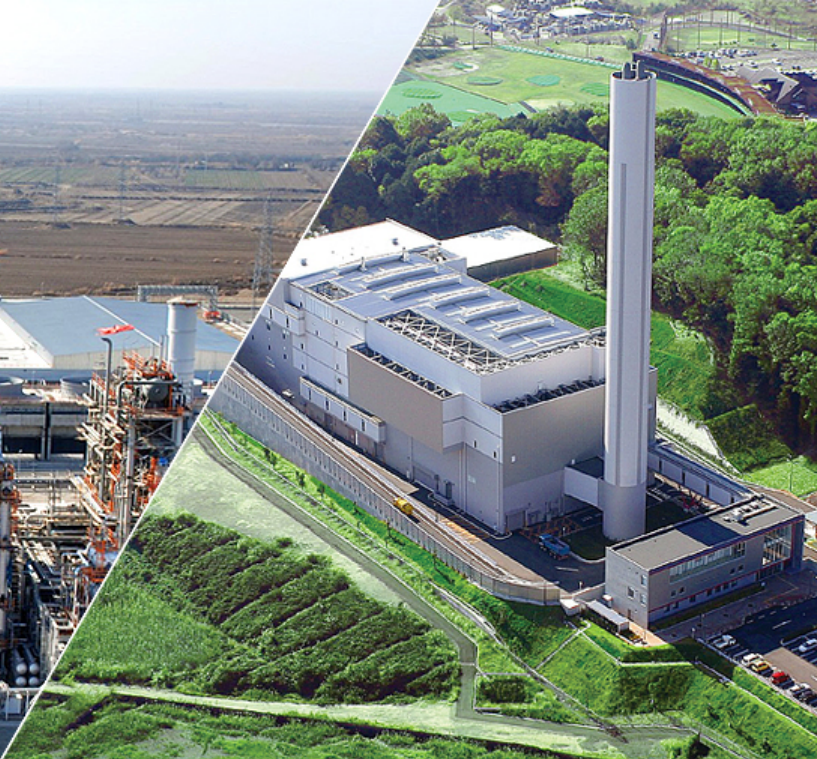
営業利益



(億円未満切捨表示)

プラント・ 環境事業

Plant &
Infrastructure



プラント・環境事業

単位：億円

受注高合計

191期



1,039

190期



1,136

(億円未満切捨表示)

プラント・環境事業

単位：億円

売上高合計



(億円未満切捨表示)

プラント・環境事業

単位：億円

営業利益

191期



63

190期



97

(億円未満切捨表示)

モーターサイクル& エンジン事業

Motorcycle &
Engine



モーターサイクル&エンジン事業

単位：億円

売上高合計

191期

3,222

190期

2,518

(億円未満切捨表示)

モーターサイクル&エンジン事業

単位：億円

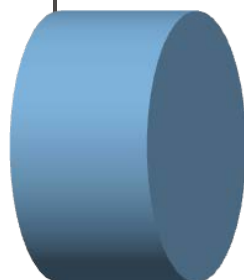
営業利益

191期



161

190期

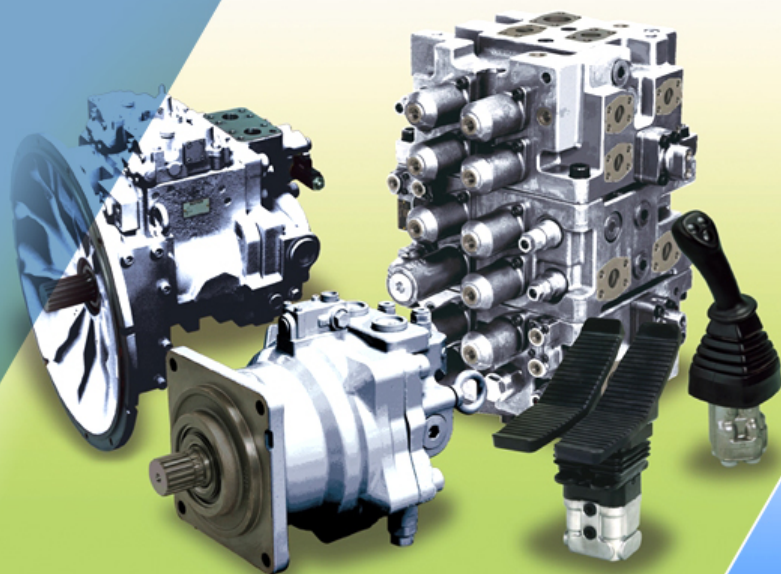
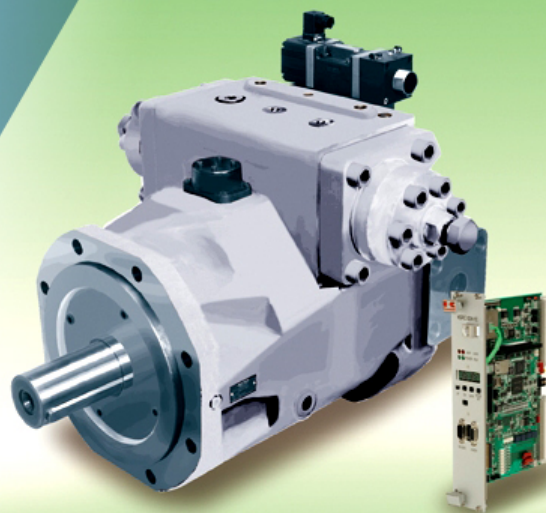


23

(億円未満切捨表示)

精密機械事業

Precision
Machinery



受注高合計

191期



190期



(億円未満切捨表示)

精密機械事業

単位：億円

売上高合計

191期

1,232

190期

1,304

(億円未満切捨表示)

精密機械事業

単位：億円

営業利益

191期 **104**

190期 **84**

(億円未満切捨表示)

その他の事業

Others



その他の事業

単位：億円

売上高合計

191期

1,372

190期

1,242

(億円未満切捨表示)

その他の事業

単位：億円

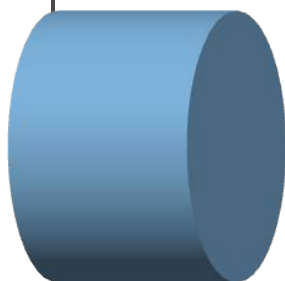
営業利益

191期



44

190期



12

(億円未満切捨表示)

連結貸借対照表

連結貸借対照表：資産

単位：億円

	191期	190期	増減額
流動資産	10,057	10,168	▲110
固定資産	5,486	4,494	991
資産合計	15,544	14,662	881

(億円未満切捨表示)

連結貸借対照表：負債

単位：億円

	191期	190期	増減額
流動負債	7,954	7,825	128
固定負債	3,823	3,338	484
負債合計	11,777	11,164	613

(億円未満切捨表示)

連結貸借対照表：純資産

単位：億円

	191期	190期	増減額
資本金	1,044	1,044	—
資本剰余金	543	543	—
利益剰余金	2,174	1,985	189
自己株式	▲0	▲0	▲0
その他の包括利益 累計額	▲132	▲191	58
少数株主持分	136	116	20
純資産合計	3,766	3,498	268

(億円未満切捨表示)

連結損益計算書

連結損益計算書

単位：億円

	191期	190期	増減額
売上高	13,854	12,888	966
営業利益	723	420	302
経常利益	606	393	212
特別利益	33	86	▲53
特別損失	▲26	▲18	▲8
当期純利益	386	308	77

(億円未満切捨表示)

連結損益計算書

単位：億円

	191期	190期	増減額
売上高	13,854	12,888	966
営業利益	723	420	302
経常利益	606	393	212
特別利益	33	86	▲53
特別損失	▲26	▲18	▲8
当期純利益	386	308	77

(億円未満切捨表示)

連結損益計算書

単位：億円

	191期	190期	増減額
売上高	13,854	12,888	966
営業利益	723	420	302
経常利益	606	393	212
特別利益	33	86	▲53
特別損失	▲26	▲18	▲8
当期純利益	386	308	77

(億円未満切捨表示)

連結損益計算書

単位：億円

	191期	190期	増減額
売上高	13,854	12,888	966
営業利益	723	420	302
経常利益	606	393	212
特別利益	33	86	▲53
特別損失	▲26	▲18	▲8
当期純利益	386	308	77

(億円未満切捨表示)

連結損益計算書

単位：億円

	191期	190期	増減額
売上高	13,854	12,888	966
営業利益	723	420	302
経常利益	606	393	212
特別利益	33	86	▲53
特別損失	▲26	▲18	▲8
当期純利益	386	308	77

(億円未満切捨表示)

連結損益計算書

単位：億円

	191期	190期	増減額
売上高	13,854	12,888	966
営業利益	723	420	302
経常利益	606	393	212
特別利益	33	86	▲53
特別損失	▲26	▲18	▲8
当期純利益	386	308	77

(億円未満切捨表示)

連結株主資本等変動計算書

連結株主資本等変動計算書

単位：億円

	株主資本 合計	その他の包括 利益累計額	少数株主 持分	純資産 合計
当期首残高	3,458	▲395	116	3,179
当期変動額				
剰余金の配当	▲83	—	—	▲83
当期純利益	386	—	—	386
その他	1	—	—	1
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	—	263	20	283
当期変動額合計	304	263	20	587
当期末残高	3,762	▲132	136	3,766

(億円未満切捨表示)

対処すべき課題

対処すべき課題

1. 企業価値の向上
2. シナジー効果の追求
3. 投資余力の創出
4. リスクマネジメントの強化
5. コーポレートガバナンス体制の強化
6. CSR活動の充実

1. 企業価値の向上

対処すべき課題

1. 企業価値の向上

ROIC経営を徹底

※ROICとは？

ROIC（投下資本利益率）

=（税引前利益 + 支払利息） ÷ 投下資本

事業セグメントをBU（ビジネス・ユニット）毎
に細分化  ROICに基づいたランク付け

対処すべき課題

1. 企業価値の向上

ROIC経営を徹底

ROICの改善を要するBUを
企業価値に貢献する事業へ

- 総合経営のメリットを活かした全社的な支援
- 縮小・撤退の検討と経営資源の成長分野へのシフト

2. シナジー効果の追求

対処すべき課題

2. シナジー効果の追求

様々な事業分野で培った技術やノウハウなどの知見の共有



総合経営の強み

シナジー効果を高めるために

- 本社や技術開発本部を中心とした横串活動
- エンジニアリング人材の育成・強化

3. 投資余力の創出

対処すべき課題

3. 投資余力の創出

2013年度 有利子負債削減目標を達成

今後 BUの事業特性ごとの資金効率の向上により、有利子負債削減目標の達成



投資余力の創出

2014年度も人財・設備・研究開発に対する投資を継続

4. リスクマネジメントの強化

対処すべき課題

4. リスクマネジメントの強化

成長戦略を描くには、新規の大型プロジェクトや開発案件への参画が不可欠

リスクマネジメントの強化が必要

- リスクを最小限に抑える施策実施
- 受注案件における見積り段階から先行設計の強化

対処すべき課題

4. リスクマネジメントの強化

収益への影響が大きい為替変動リスク

- 製品競争力の強化
- グローバル生産体制の強化
- コスト削減の徹底



為替耐性力の強化

5. コーポレートガバナンス 体制の強化

対処すべき課題

5. コーポレートガバナンス体制の強化

全社レベルで経営資源を統制することが
喫緊の課題



全体最適の観点から適切な
経営判断を行うための
ガバナンス体制のあり方を追求

対処すべき課題

5. コーポレートガバナンス体制の強化

“自由闊達”な議論を尊重し、

“爽やかなビジネス集団”を目指す

資本市場との対話に積極的に取り組み、

経営の透明性・客観性を高める

6. CSR活動の充実

対処すべき課題

6. CSR活動の充実

| CSR活動全般

- 企業有識者からの意見や社外機関による評価などを積極的に取り入れる活動

| コンプライアンス

- 企業倫理に関する規則の整備
- 法令遵守に関する従業員教育の徹底

対処すべき課題

6. CSR活動の充実

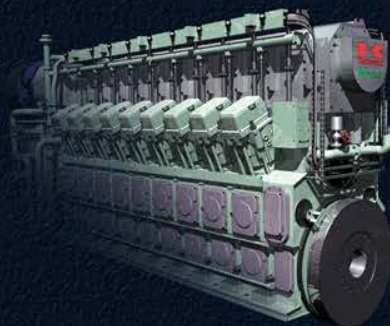
環境経営

- 第8次環境経営活動基本計画
- グリーン製品促進活動
- エネルギーの見える化

ダイバーシティを尊重した職場環境の整備

- 育児支援策
- バリアフリー化
- 人財のグローバル化
- 障がい者雇用の促進

今後ともより一層のご支援とご協力を
賜りますようお願い申し上げます。



 **Kawasaki**
Powering your potential

第191期定時株主総会

目的事項

- 報告事項
1. 第191期（平成25年 4月 1日から平成26年 3月31日まで）事業報告、連結計算書類並びに会計監査人及び監査役会の連結計算書類監査結果報告の件
 2. 第191期（平成25年 4月 1日から平成26年 3月31日まで）計算書類報告の件

第1号議案 剰余金の処分の件

第2号議案 取締役 13名選任の件

第3号議案 監査役 1名選任の件