

第186期定時株主総会

目的事項

- 報告事項
1. 第186期（平成20年4月1日から平成21年3月31日まで）事業報告、連結計算書類並びに会計監査人及び監査役会の連結計算書類監査結果報告の件
 2. 第186期（平成20年4月1日から平成21年3月31日まで）計算書類報告の件
- 第1号議案 剰余金の処分の件
- 第2号議案 定款一部変更の件
- 第3号議案 取締役10名選任の件
- 第4号議案 監査役3名選任の件

平成21年6月25日

川崎重工業株式会社

報告事項

第186期 平成20年4月 1日から
平成21年3月31日まで

- **事業報告**
- **連結計算書類**
- **計算書類**

経営環境

国内

急激な円高の進行、
個人消費の落ち込み、設備投資の減少、
輸出の鈍化、雇用情勢の悪化など



依然として低調局面のまま



経営環境

海外

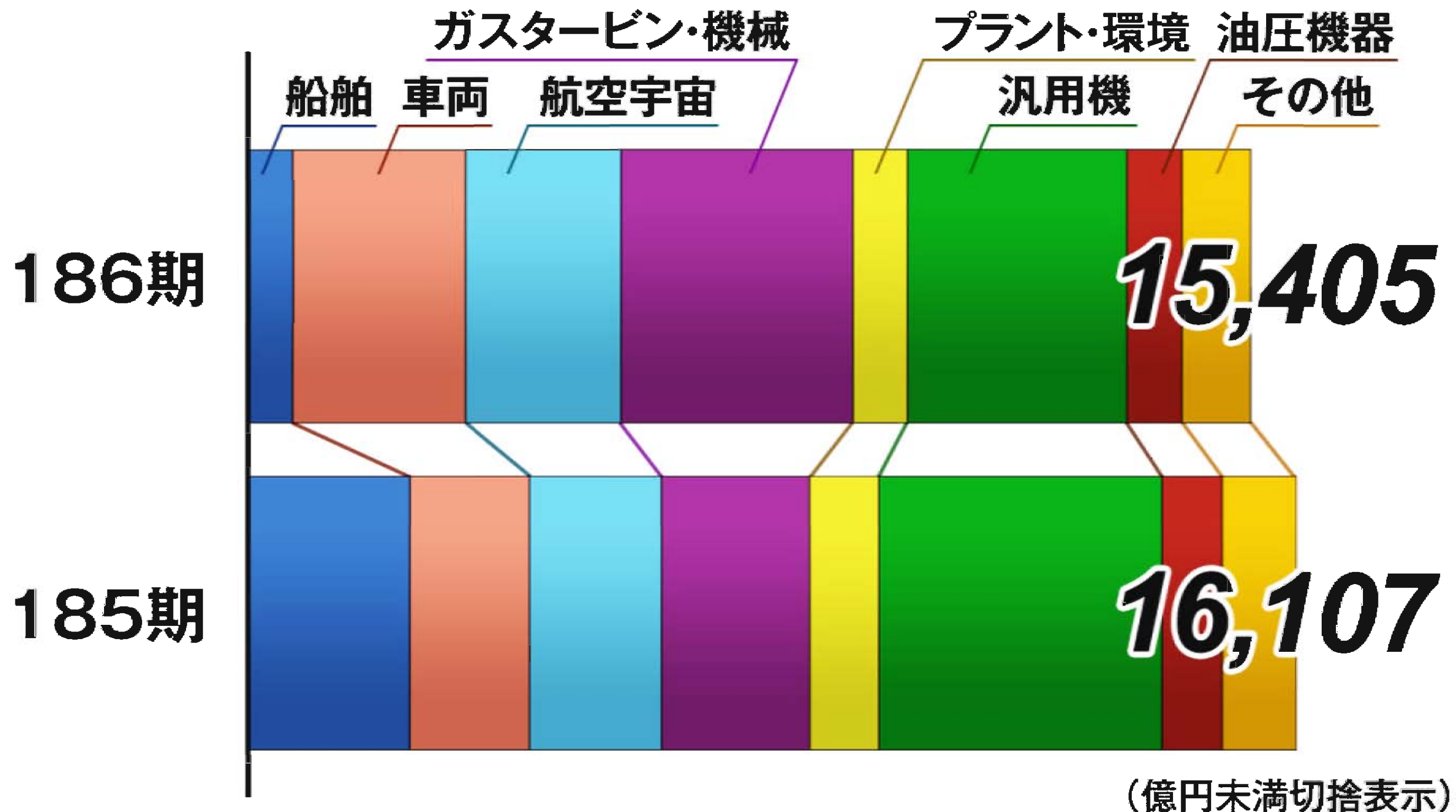
世界的に景気の後退、
減速の状況が明らか



受注高

単位:億円

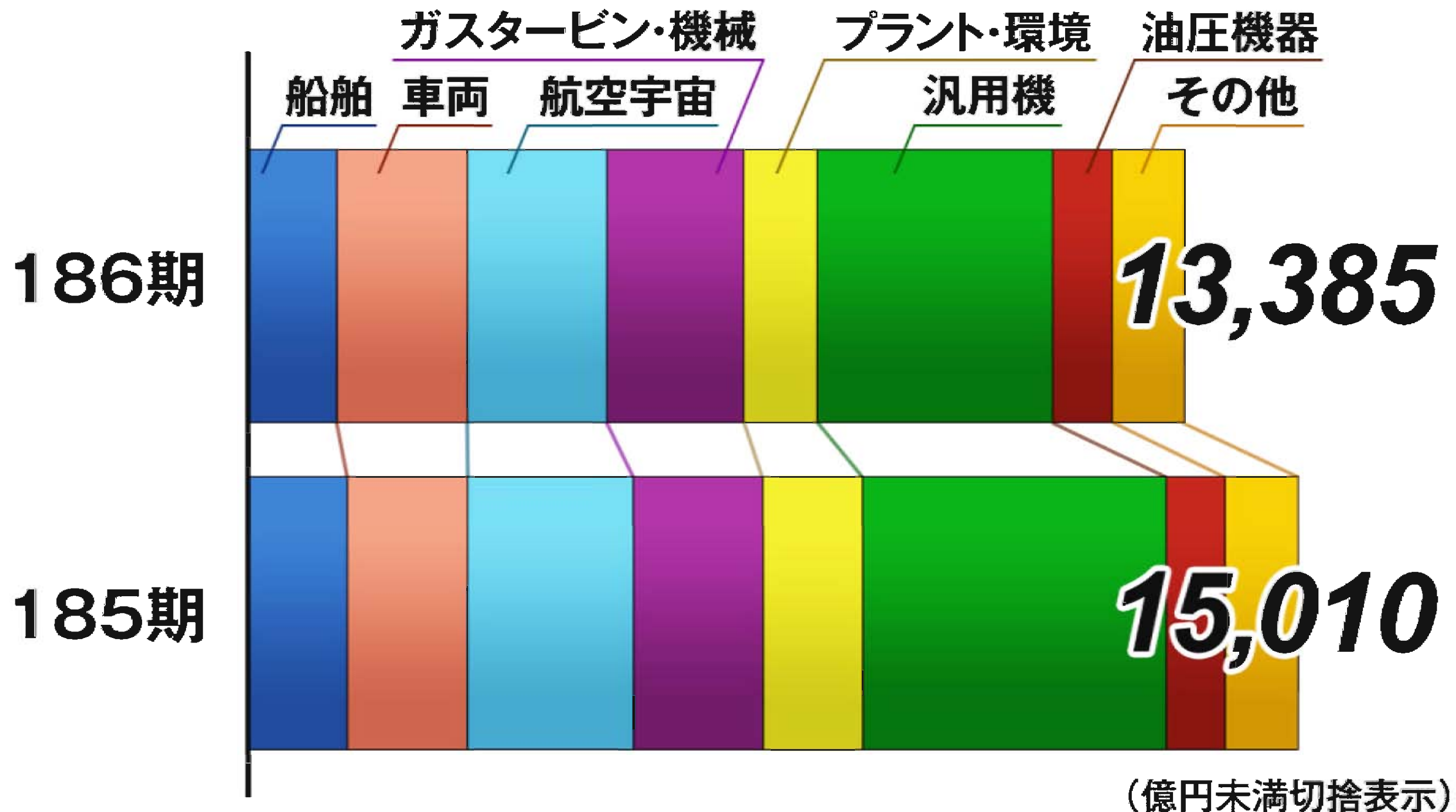
15,405億円 (前年度比 4%減)



売上高

単位:億円

13,385億円 (前年度比 10%減)



営業利益

単位:億円

186期



287 (前年度比 62%減)

185期



769

経常利益

単位:億円

186期



387 (前年度比 39%減)

185期



639

(億円未満切捨表示)

特別損益

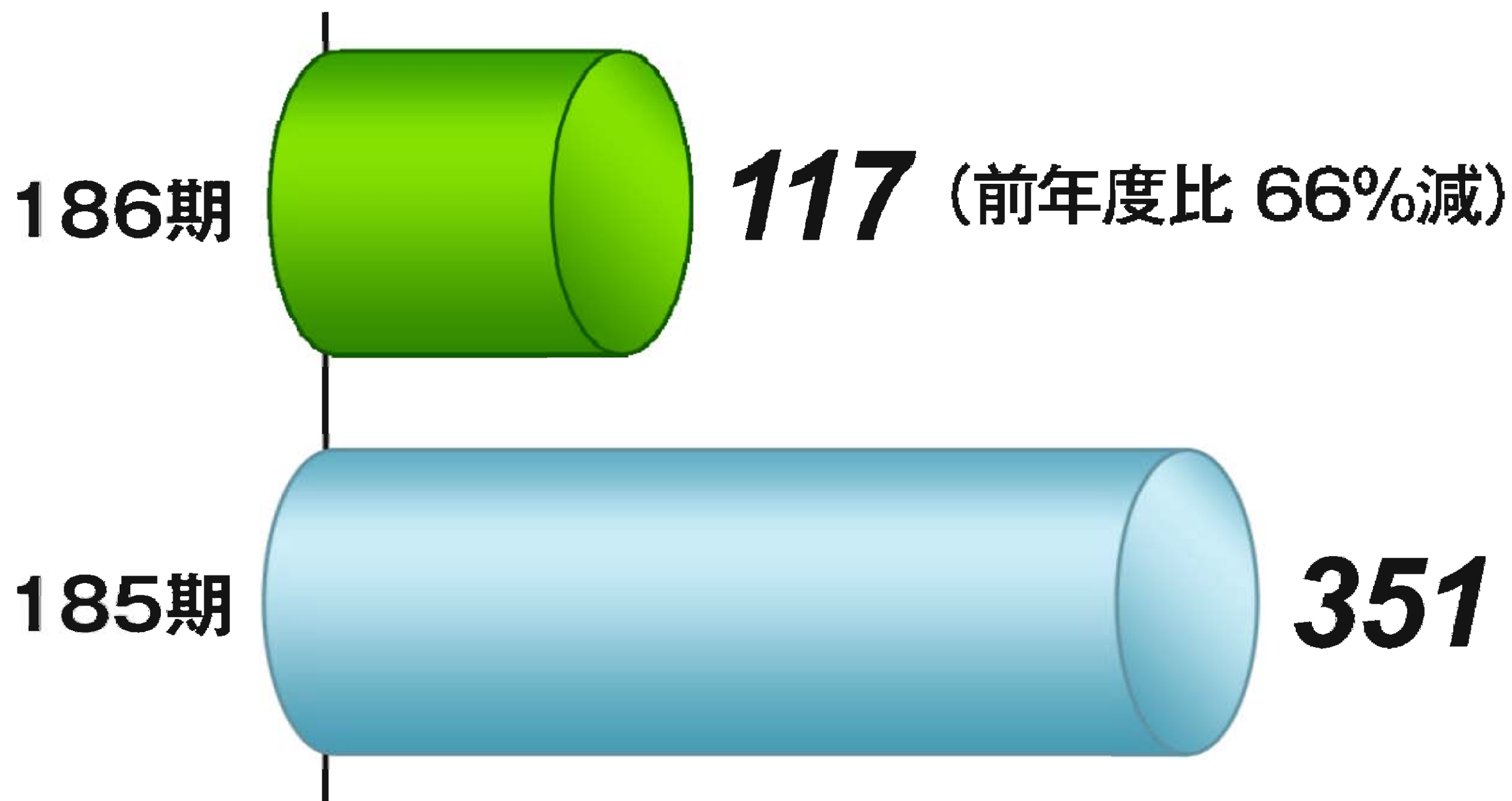
特別損失

退職給付信託設定損など

156億円

当期純利益

単位:億円



(億円未満切捨表示)

事業部門別の状況

船舶事業



船舶事業

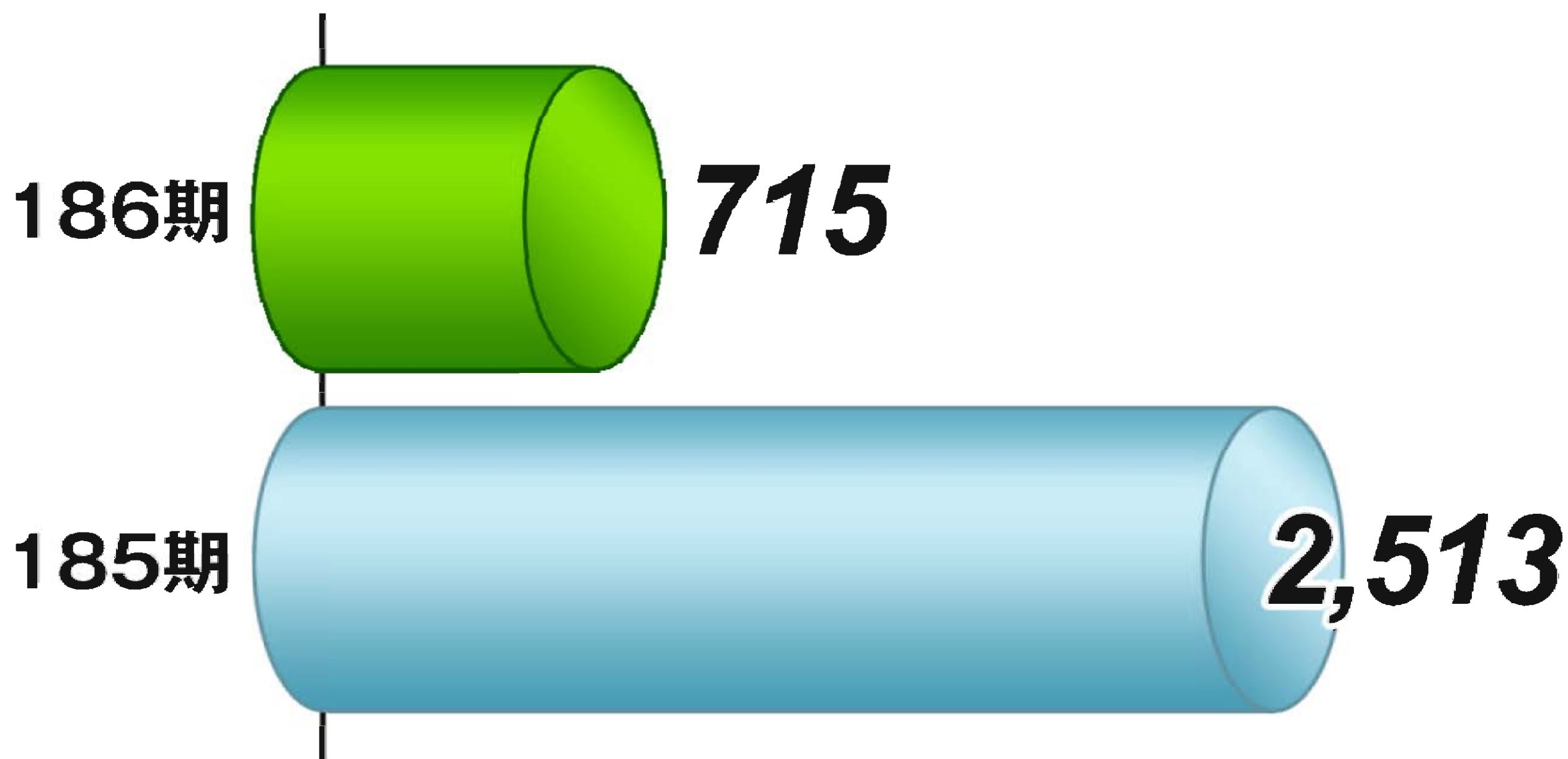
受注状況

- ・LPG船 1隻
- ・ばら積み貨物船 5隻

船舶事業

単位:億円

受注高合計



(億円未満切捨表示)

船舶事業

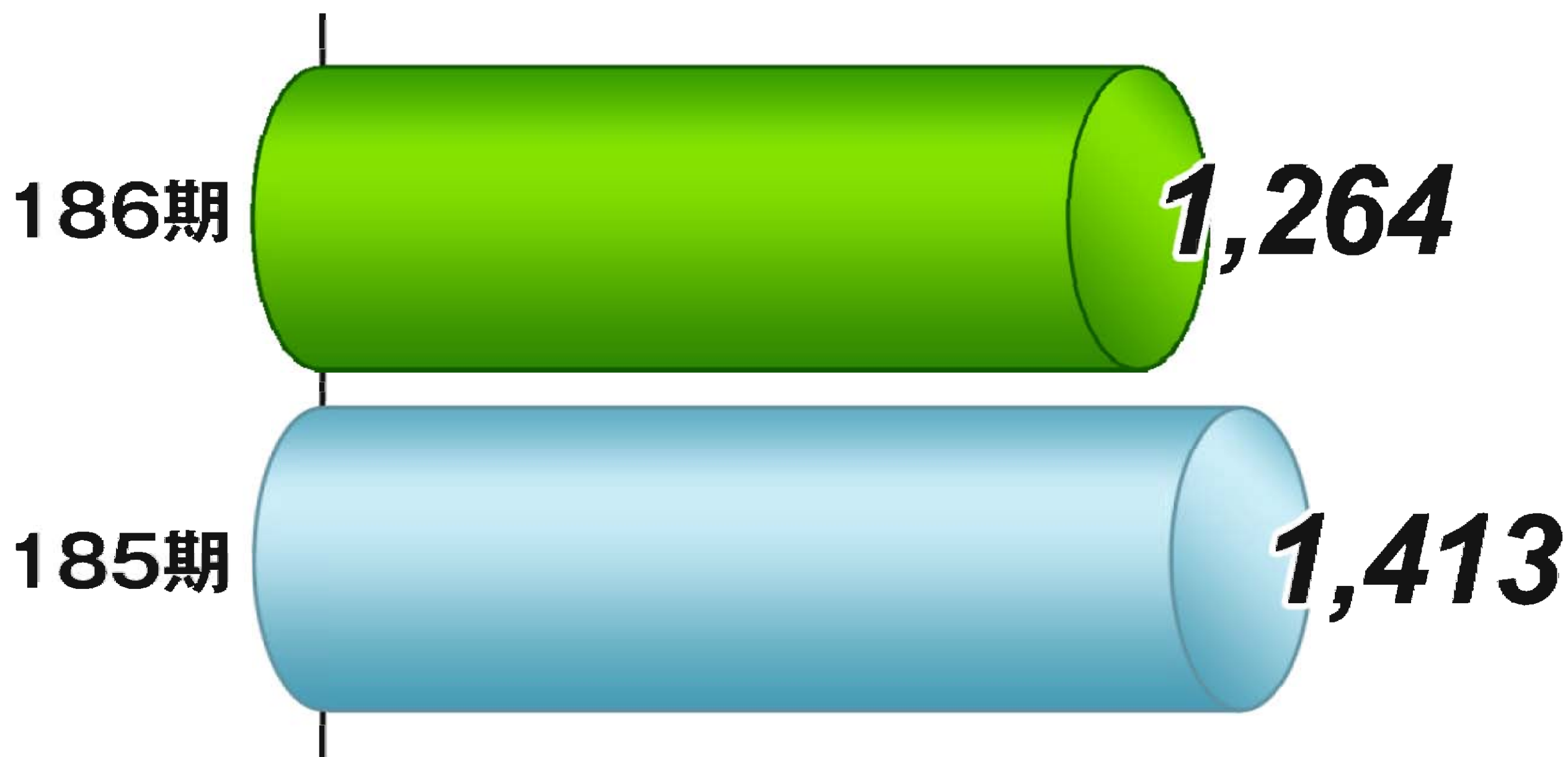
売上状況

- ・ 大型船が減少

船舶事業

単位:億円

売上高合計

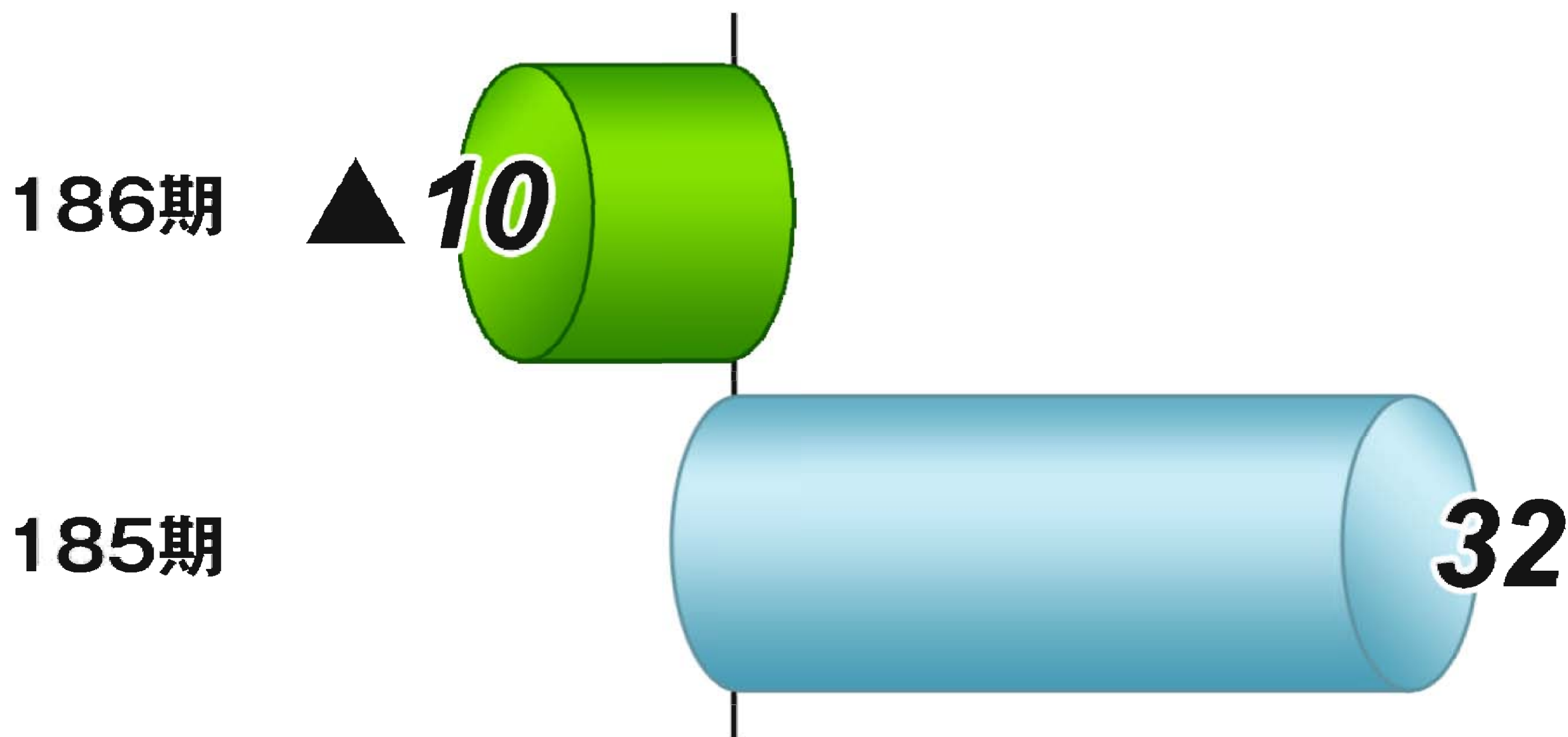


(億円未満切捨表示)

船舶事業

単位:億円

営業損益



(億円未満切捨表示)

車両事業



車両事業

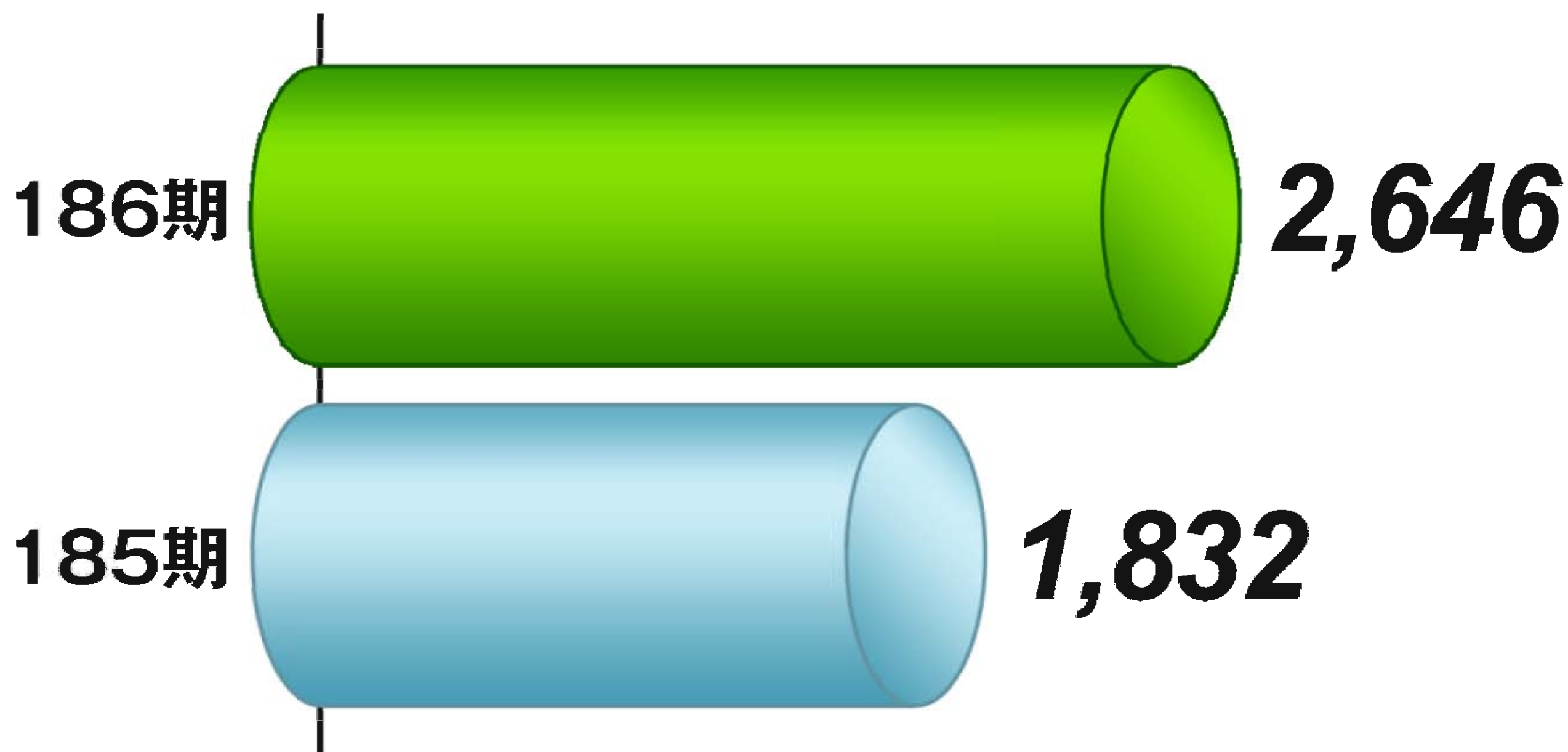
受注状況

- ・ JR各社から新幹線電車、通勤電車、機関車など
- ・ ニューヨーク市地下鉄電車など

車両事業

単位:億円

受注高合計



(億円未満切捨表示)

車両事業

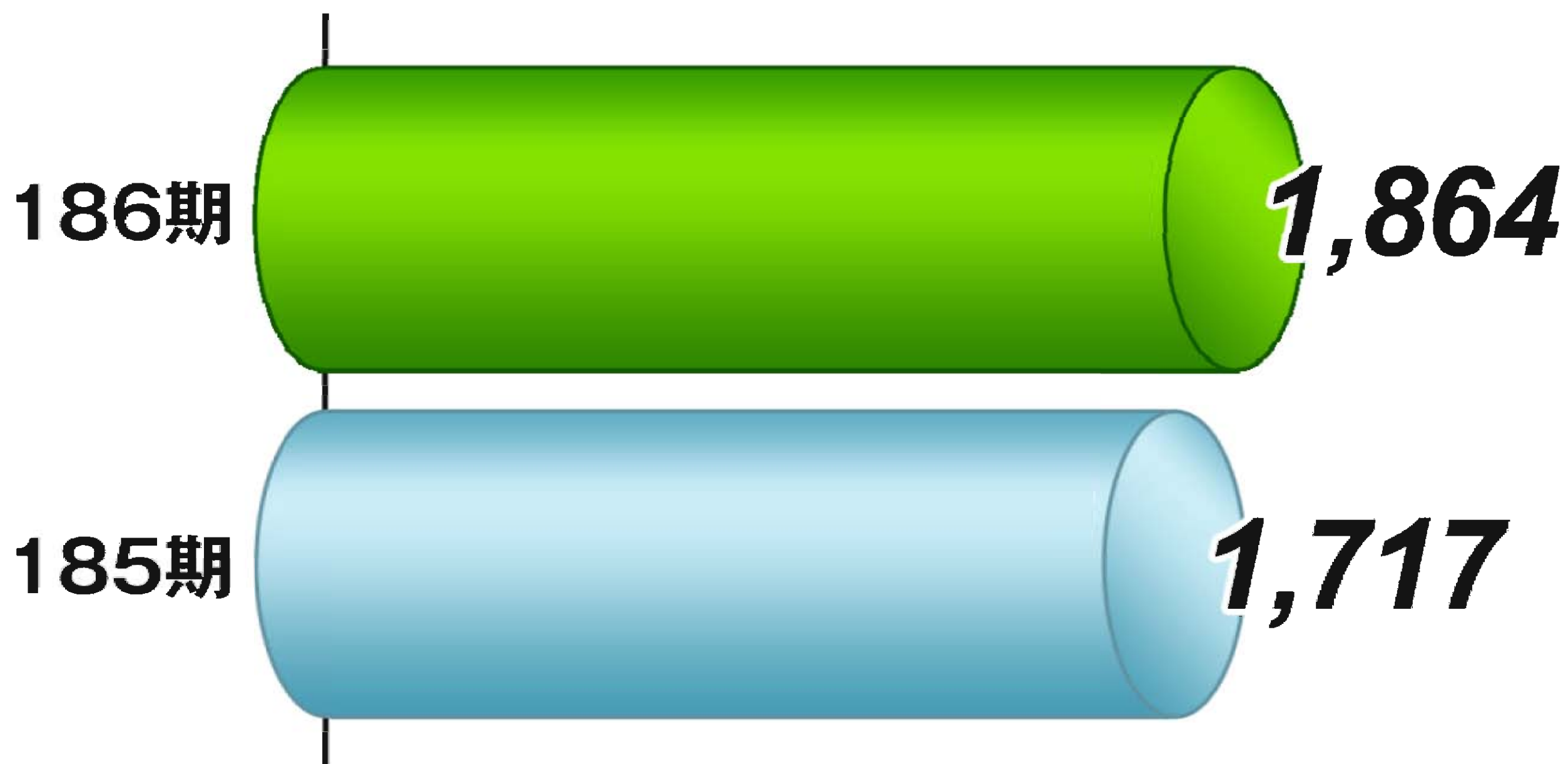
売上状況

- ・ 建設機械の販売が減少
- ・ 海外向け鉄道車両の売上が増加

車両事業

単位:億円

売上高合計

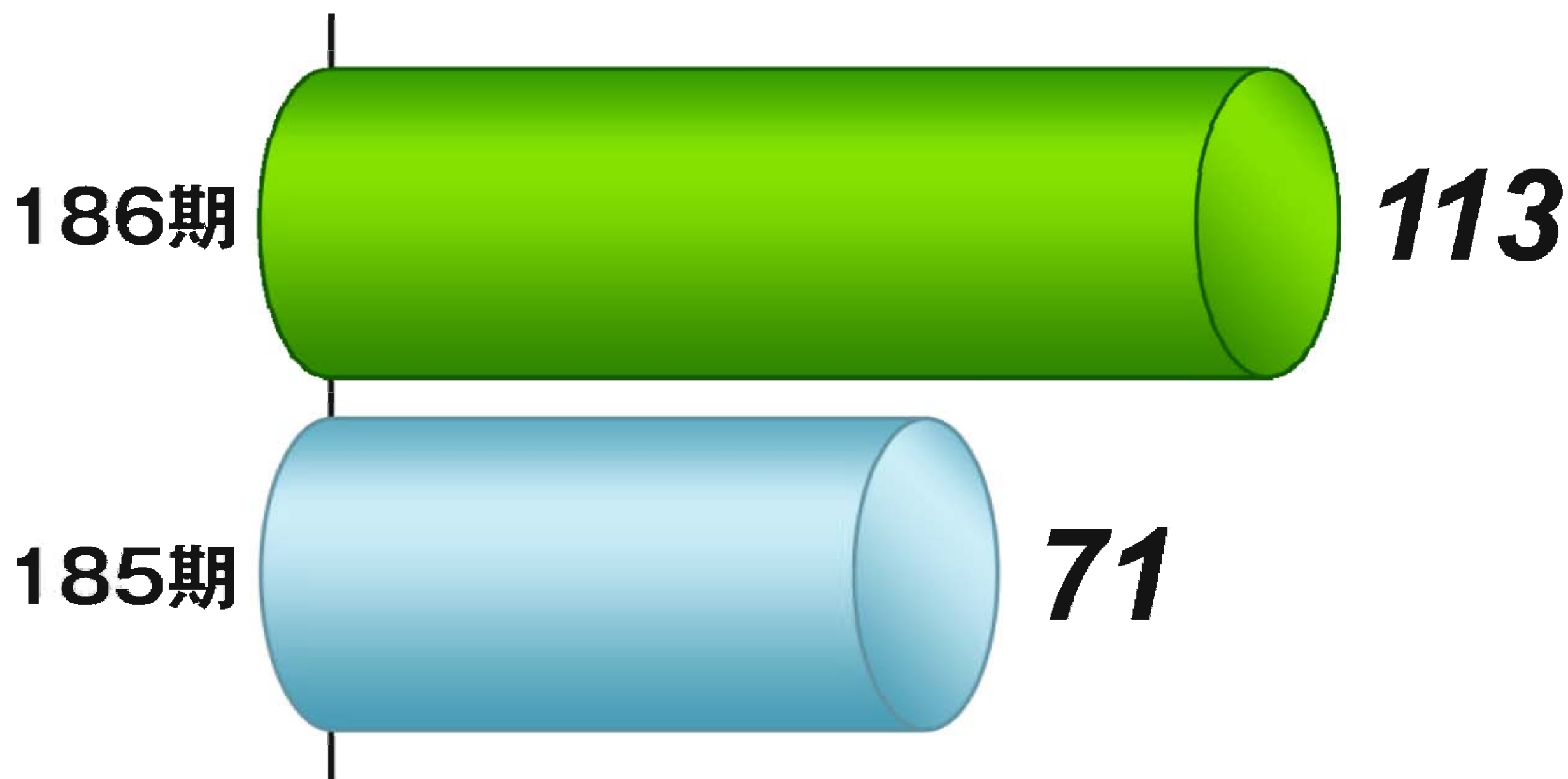


(億円未満切捨表示)

車両事業

単位:億円

営業利益



(億円未満切捨表示)

航空宇宙事業

Kawasaki



航空宇宙事業

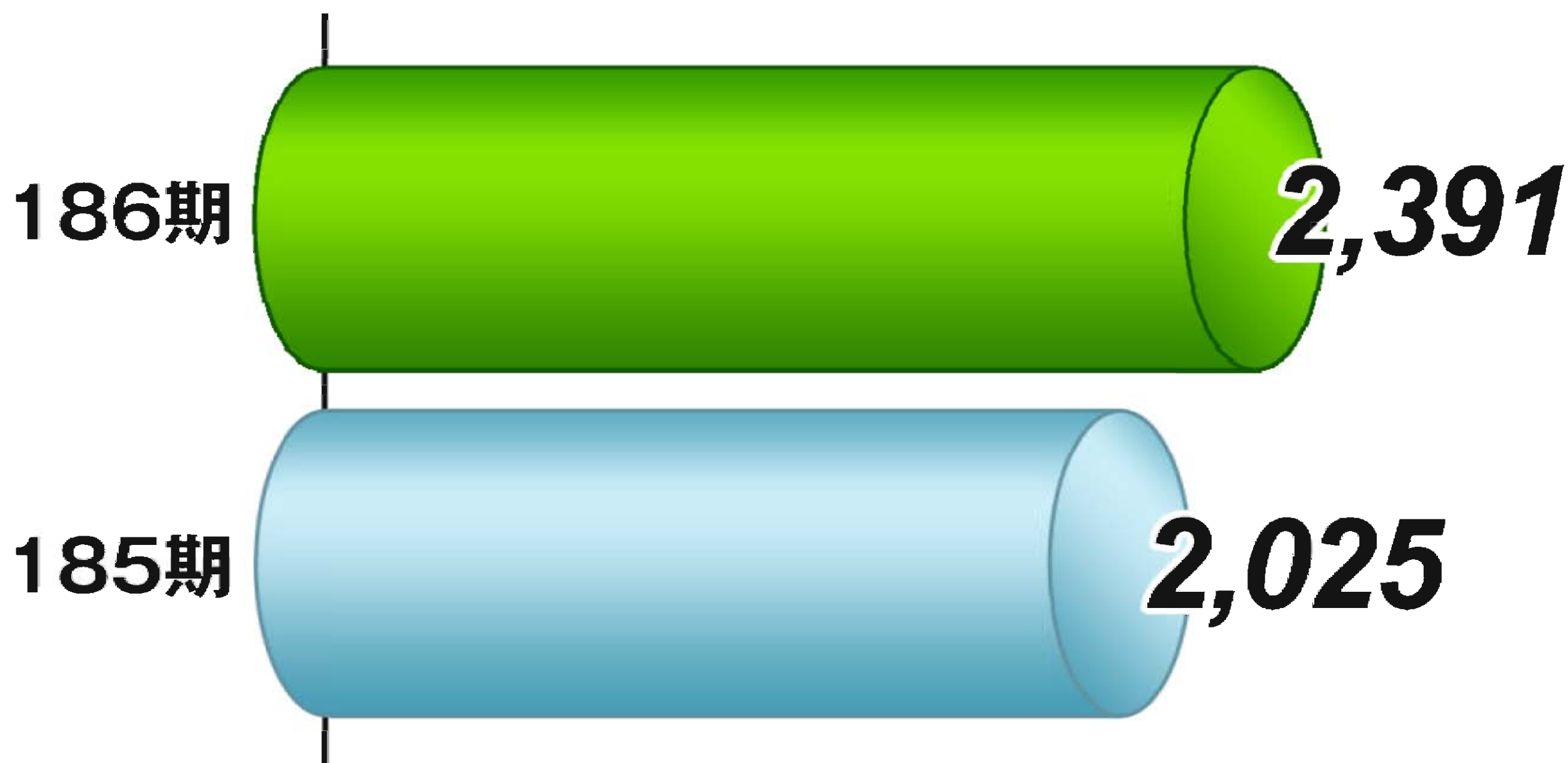
受注状況

- ・ ボーイング社向けB777旅客機分担製造品
- ・ 防衛省向けP-1固定翼哨戒機

航空宇宙事業

単位:億円

受注高合計



(億円未満切捨表示)

航空宇宙事業

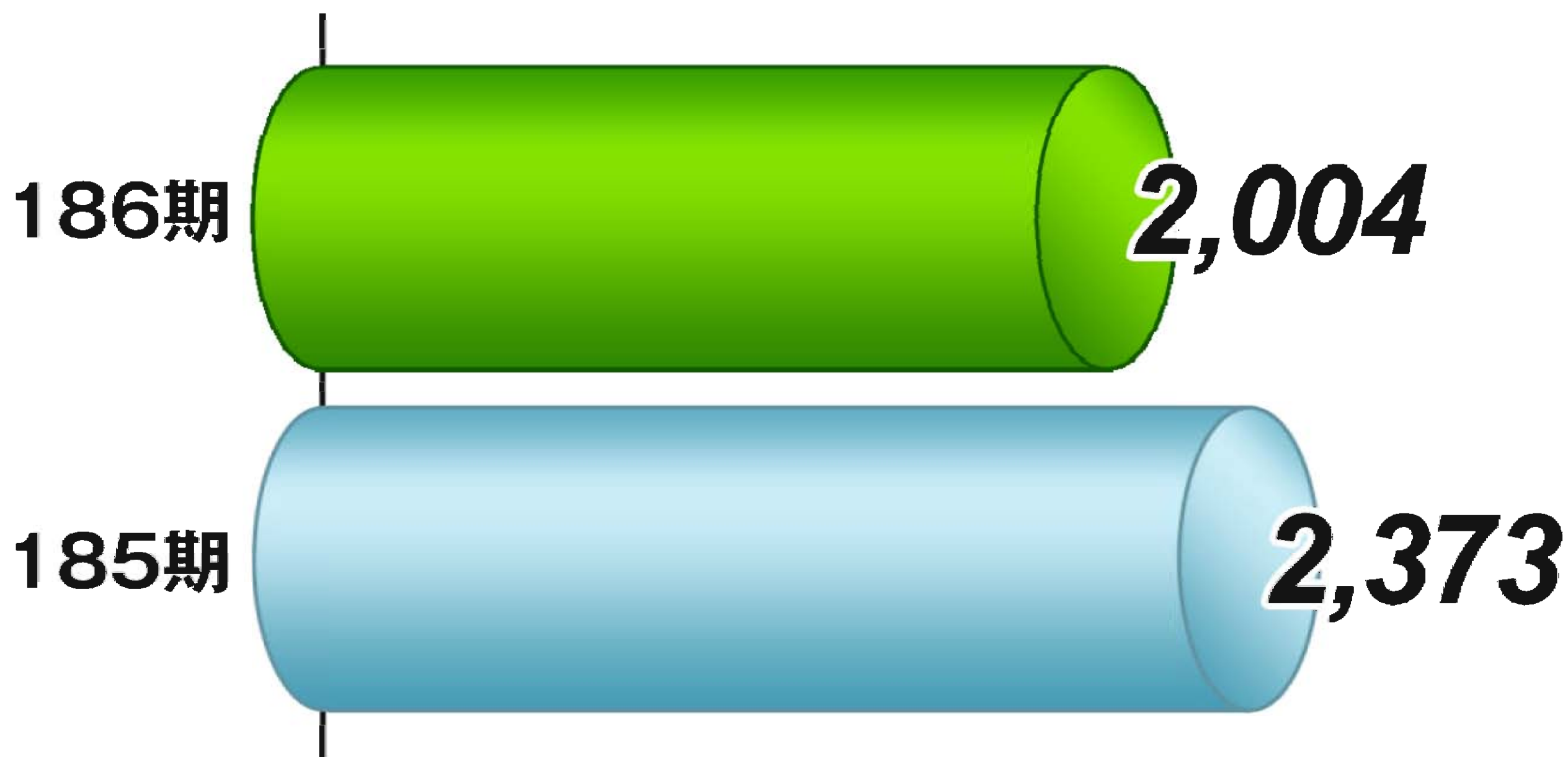
売上状況

- ・ 防衛省向け及びボーイング社向け
B777の減少
- ・ 為替レートが円高ドル安で推移

航空宇宙事業

単位:億円

売上高合計

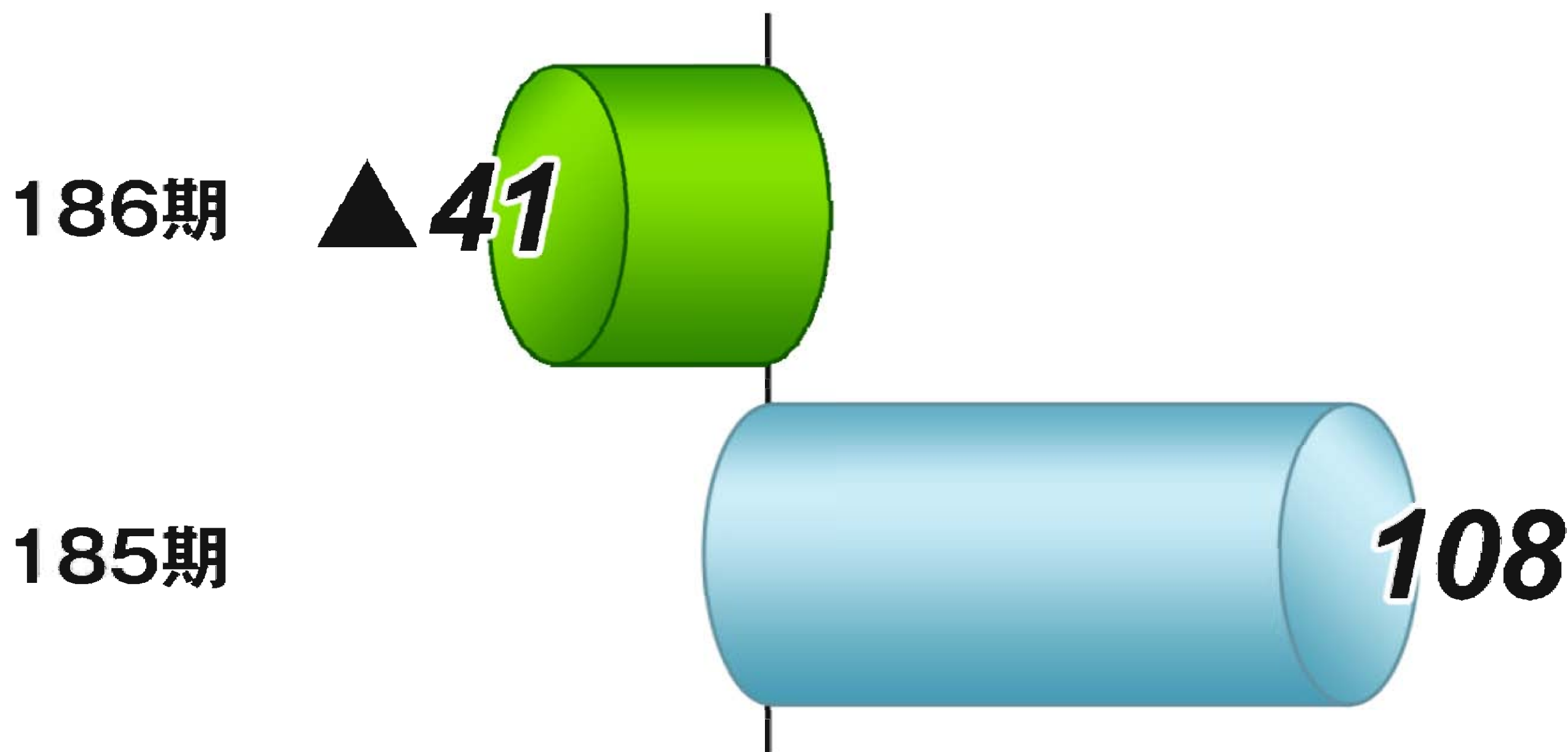


(億円未満切捨表示)

航空宇宙事業

単位:億円

営業損益



(億円未満切捨表示)

ガスタービン・機械事業



ガスタービン・機械事業

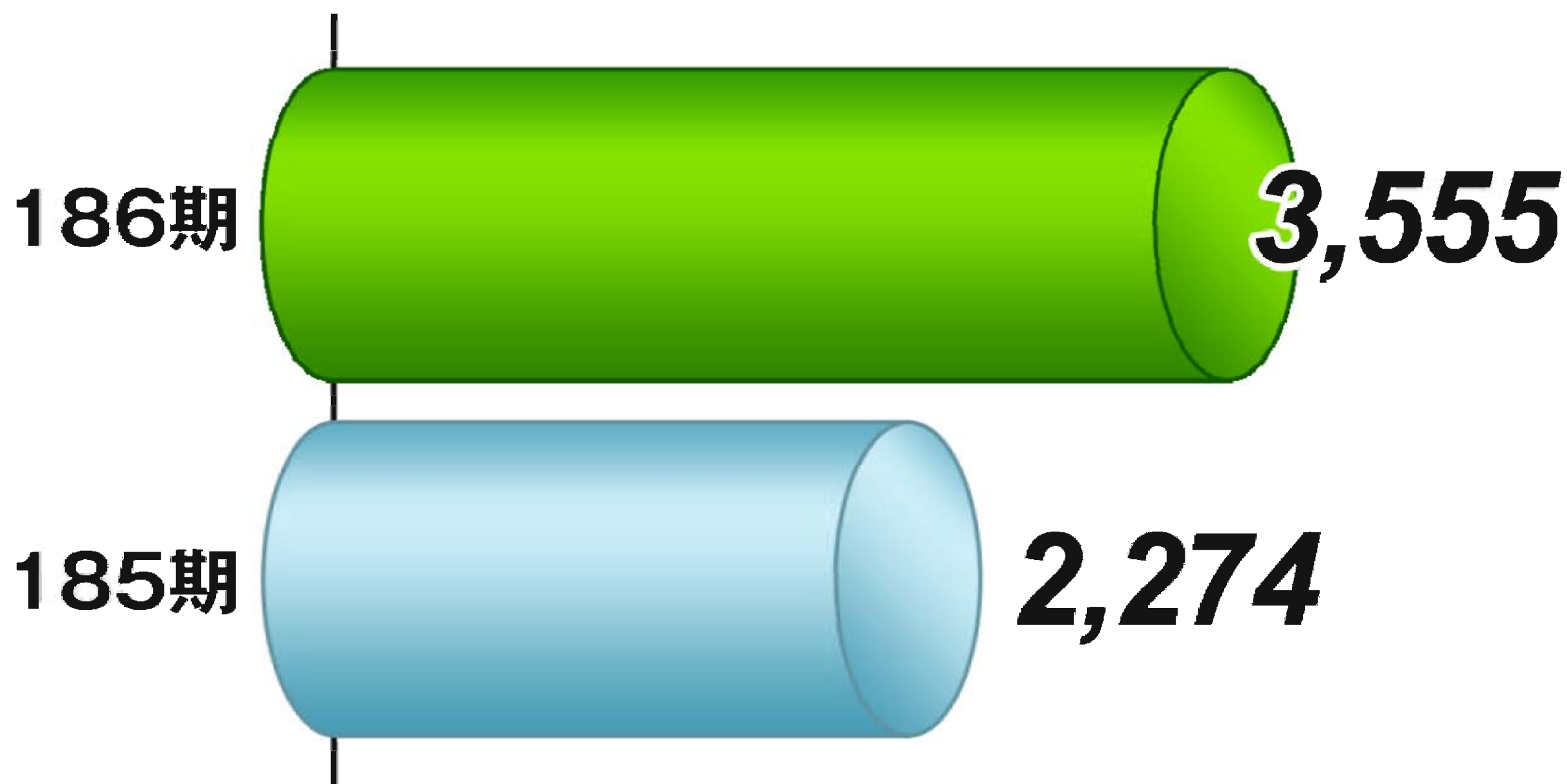
受注状況

- ・トレントXWB航空機用エンジン分担製造品の新規受注
- ・ディーゼル発電設備や船用推進機が増加

ガスタービン・機械事業

単位:億円

受注高合計



(億円未満切捨表示)

ガスタービン・機械事業

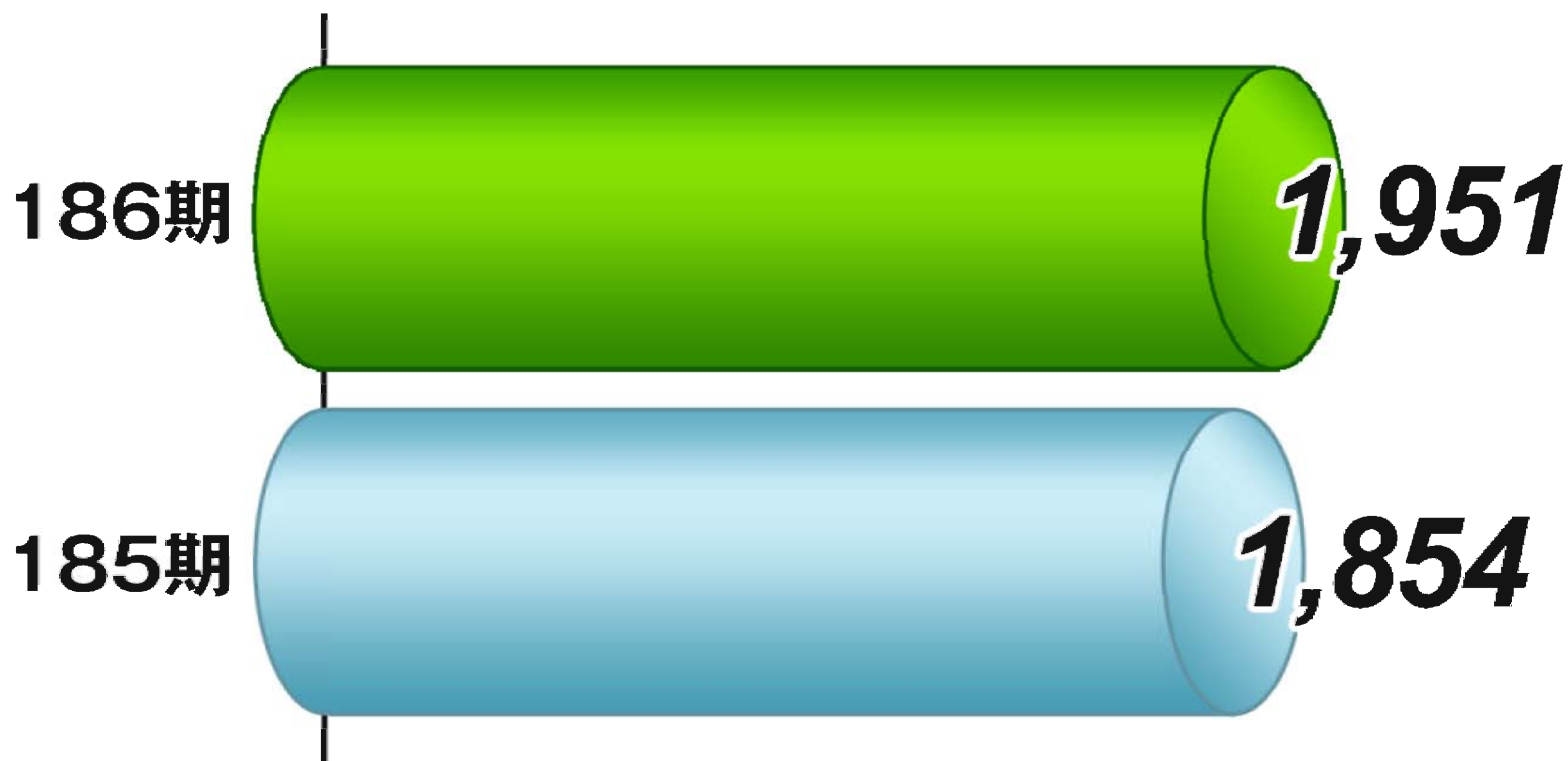
売上状況

- ・ 船用ディーゼル主機関の売上増

ガスタービン・機械事業

単位:億円

売上高合計

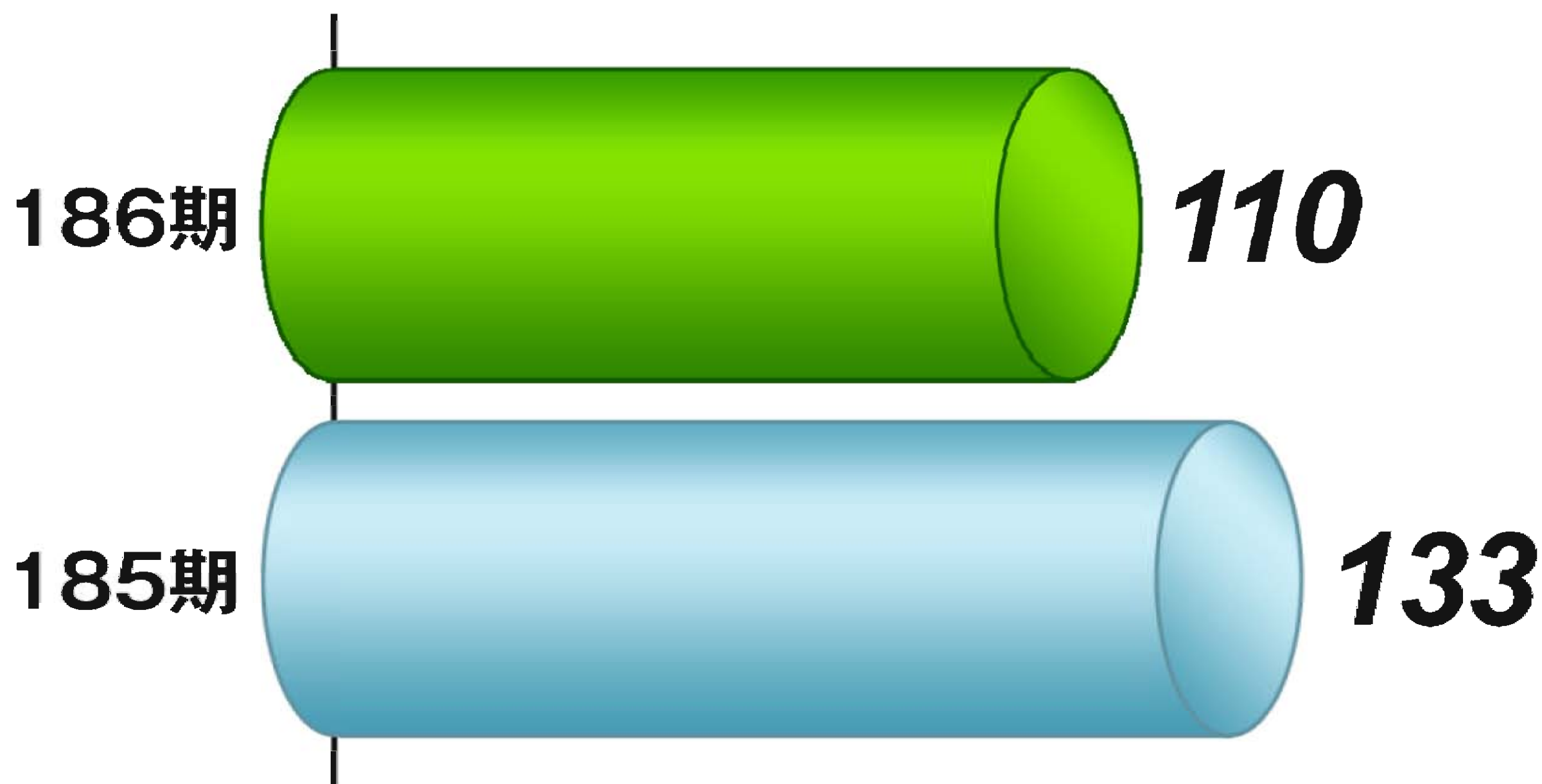


(億円未満切捨表示)

ガスタービン・機械事業

単位:億円

営業利益



(億円未満切捨表示)

プラント・環境事業



プラント・環境事業

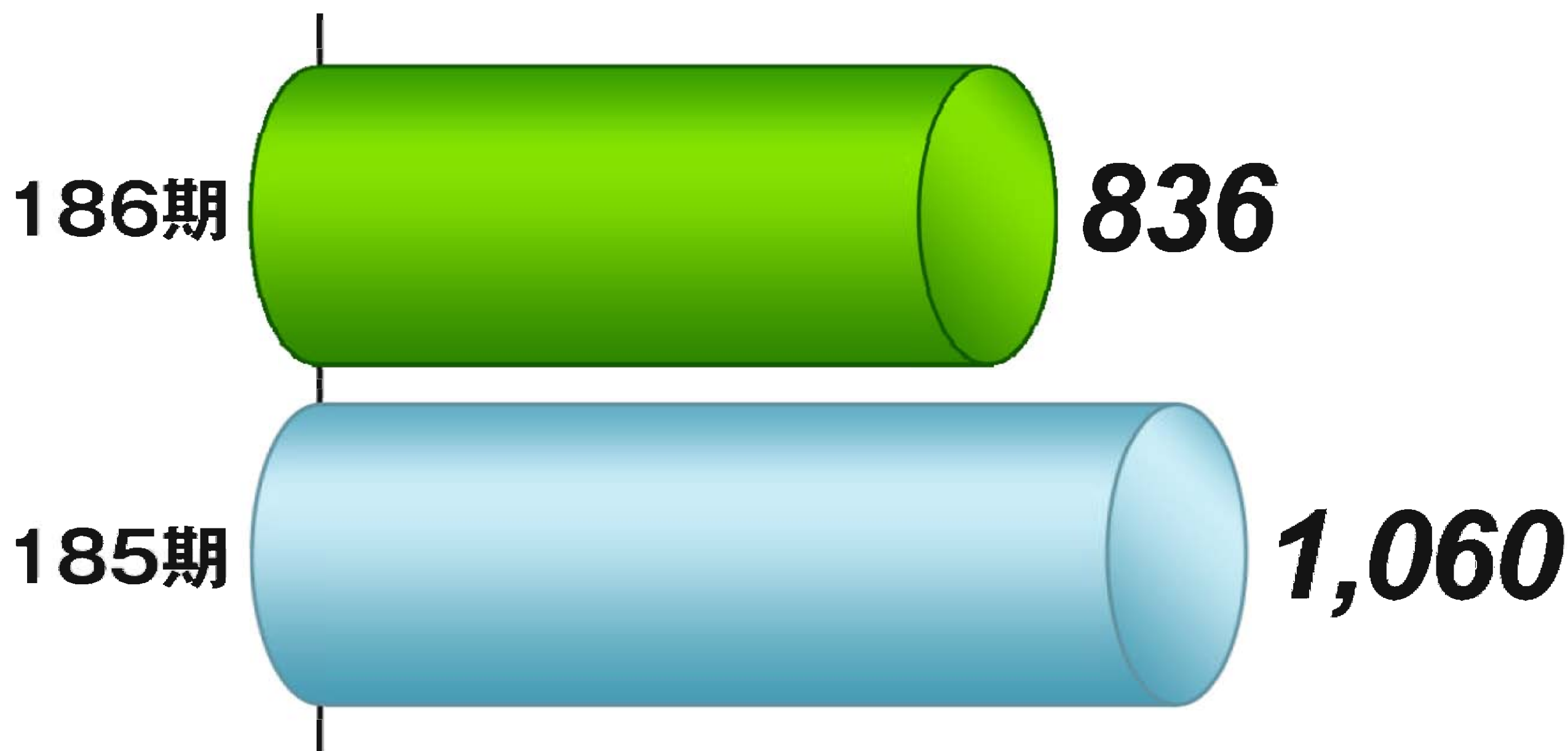
受注状況

- ・ 各種プラント
- ・ LNG貯槽

プラント・環境事業

単位:億円

受注高合計



(億円未満切捨表示)

プラント・環境事業

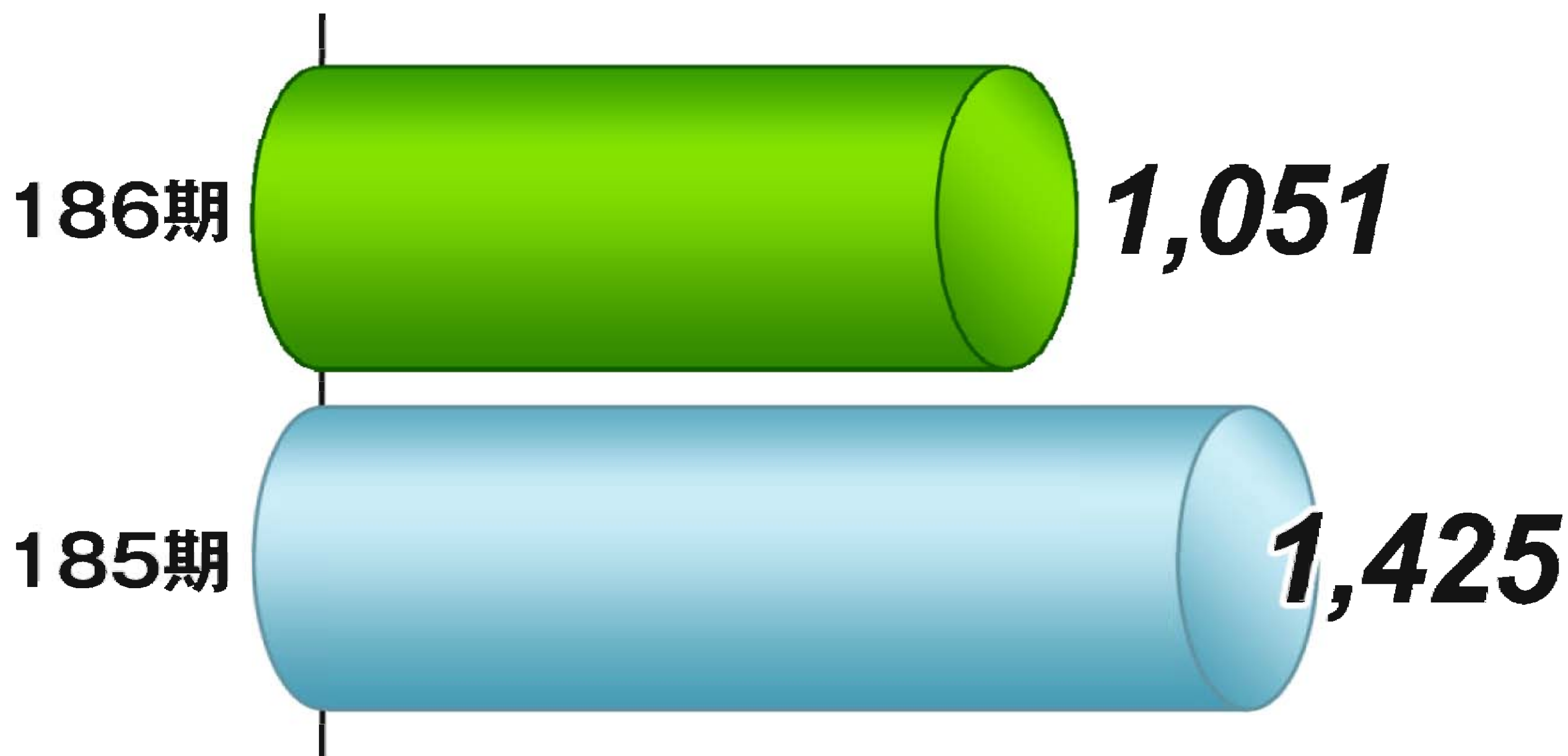
売上状況

- ・ 海外向け非鉄精錬プラントが増加
- ・ 都市ごみ焼却施設が減少

プラント・環境事業

単位:億円

売上高合計

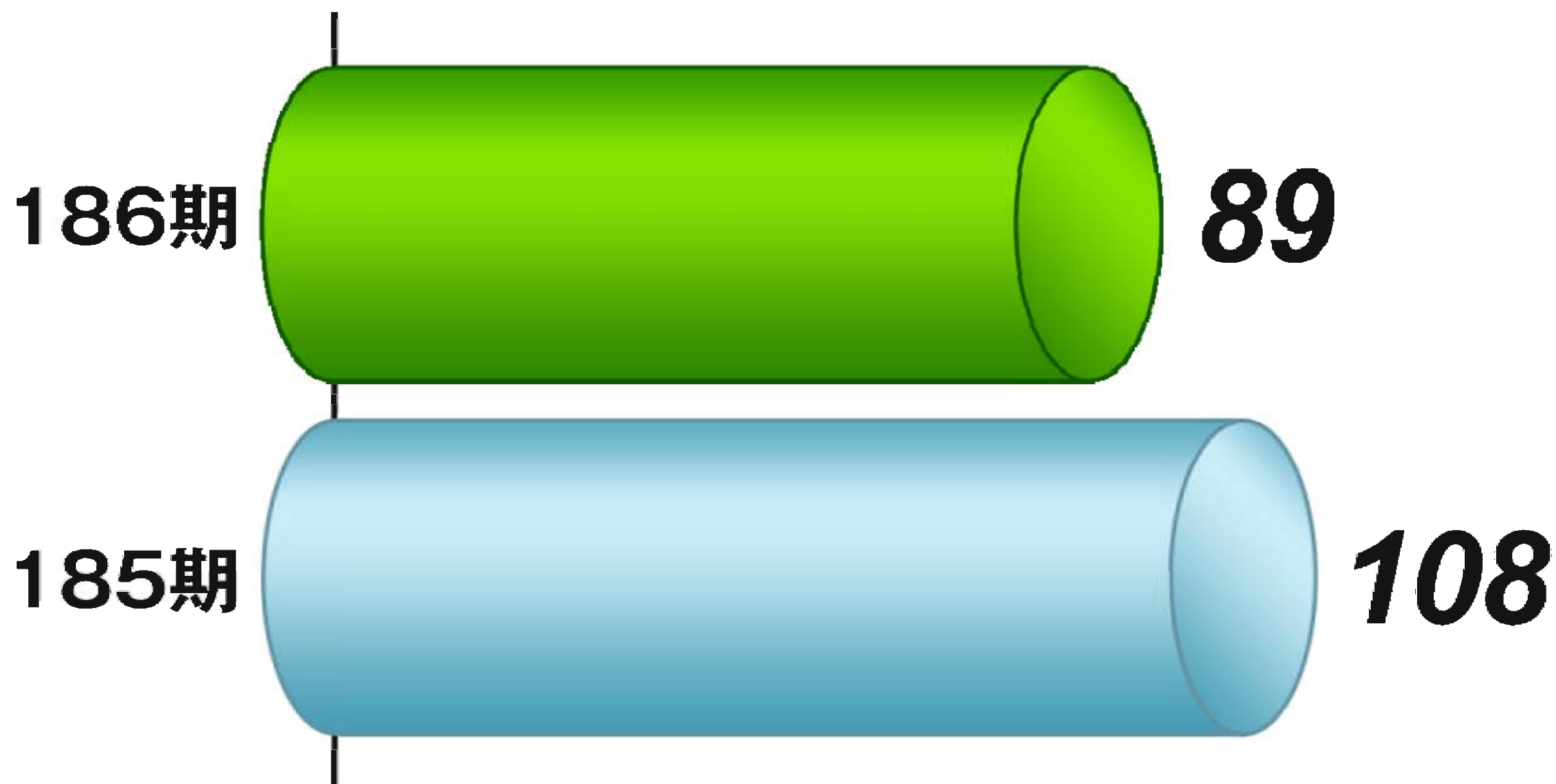


(億円未満切捨表示)

プラント・環境事業

単位:億円

営業利益



(億円未満切捨表示)

汎用機事業



汎用機事業

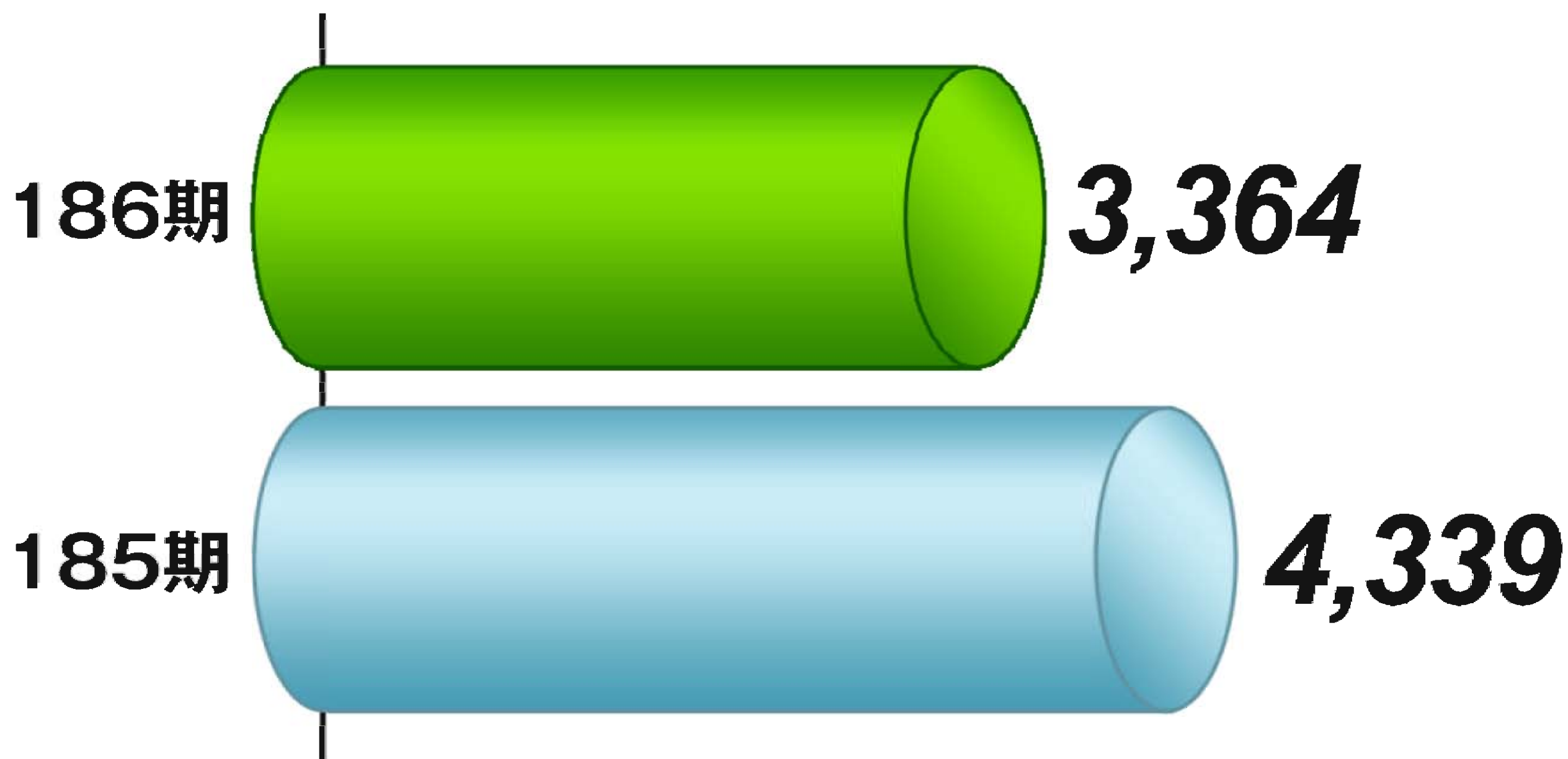
売上状況

- ・ アジア向け二輪車の販売は増加
- ・ 欧米向け二輪車の販売が減少
- ・ 自動車産業用・半導体関連産業用
ロボットの販売も減少
- ・ ドル・ユーロに対する為替レートの高円高が進行

汎用機事業

単位:億円

売上高合計



(億円未満切捨表示)

汎用機事業

営業損益

186期

▲ 101

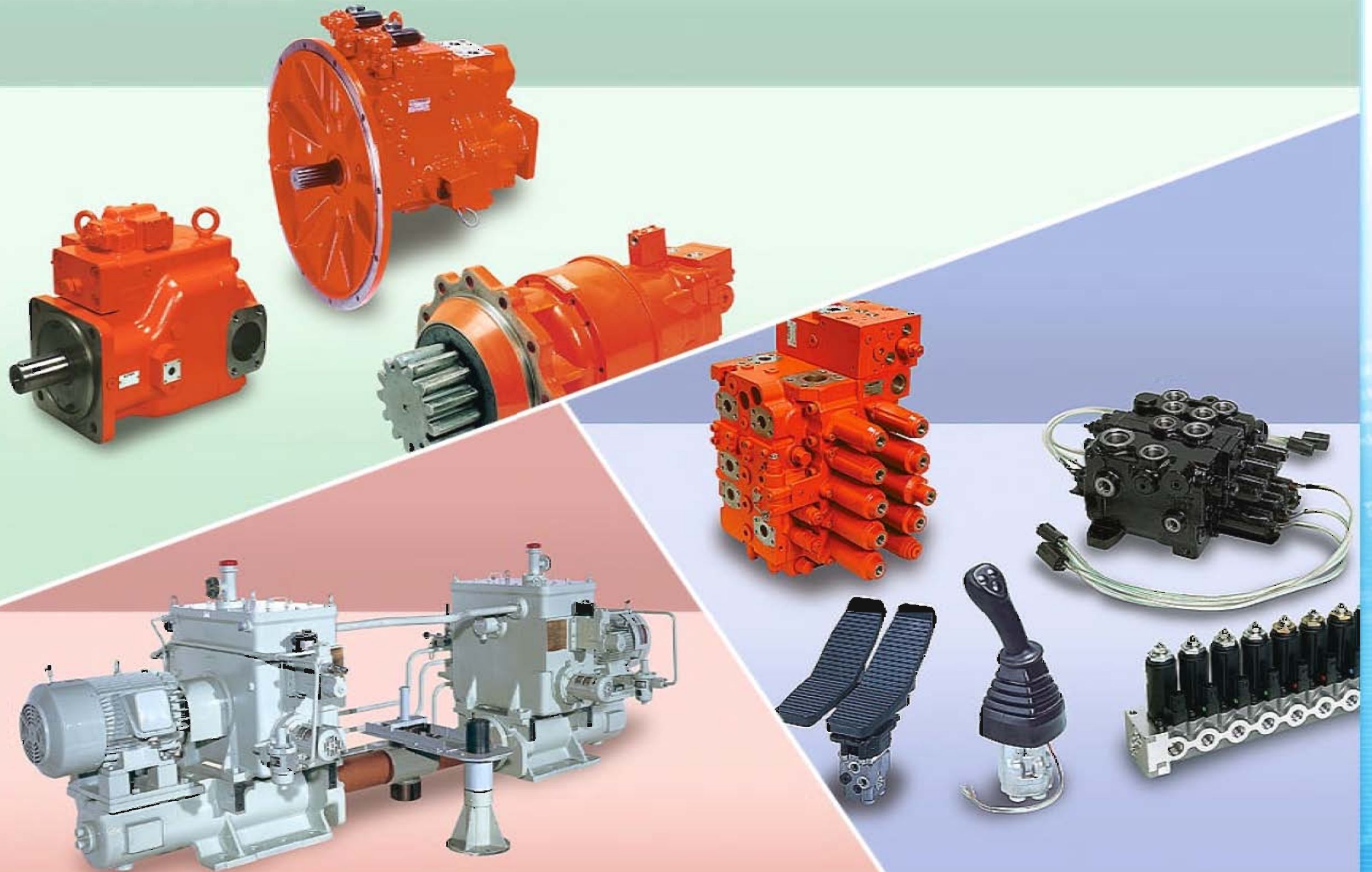


185期

196



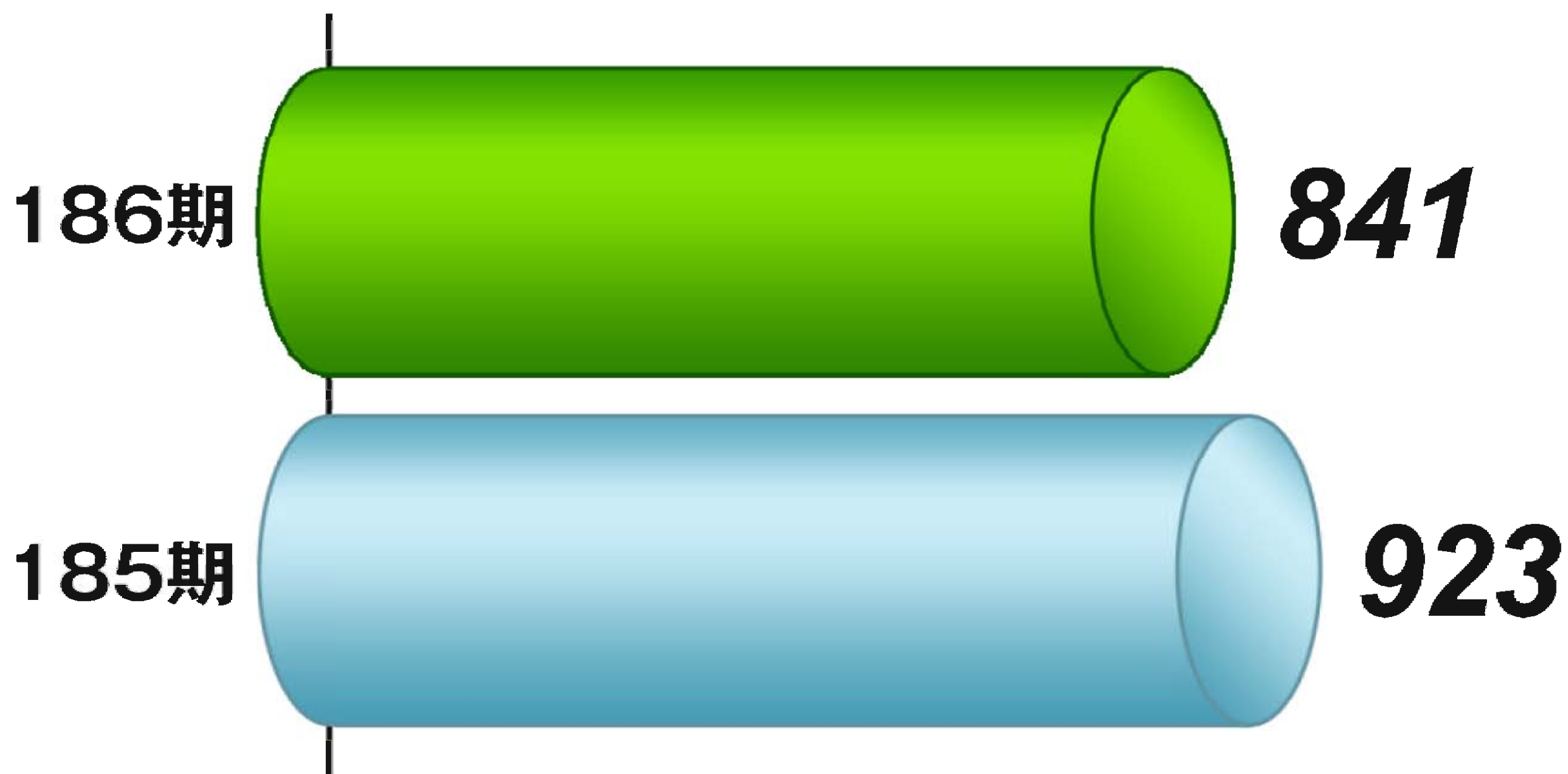
油压機器事業



油圧機器事業

単位:億円

受注高合計

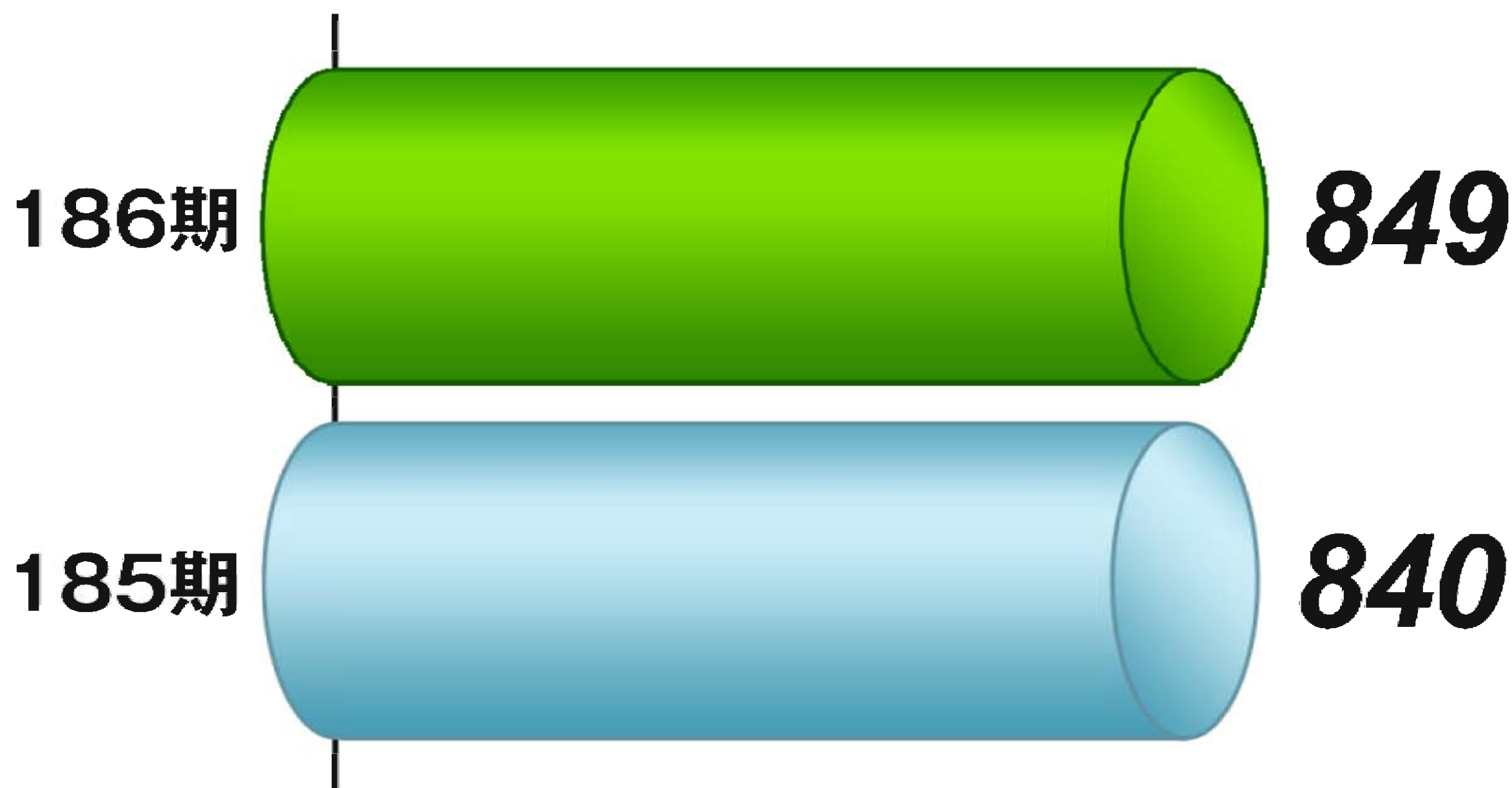


(億円未満切捨表示)

油圧機器事業

単位:億円

売上高合計

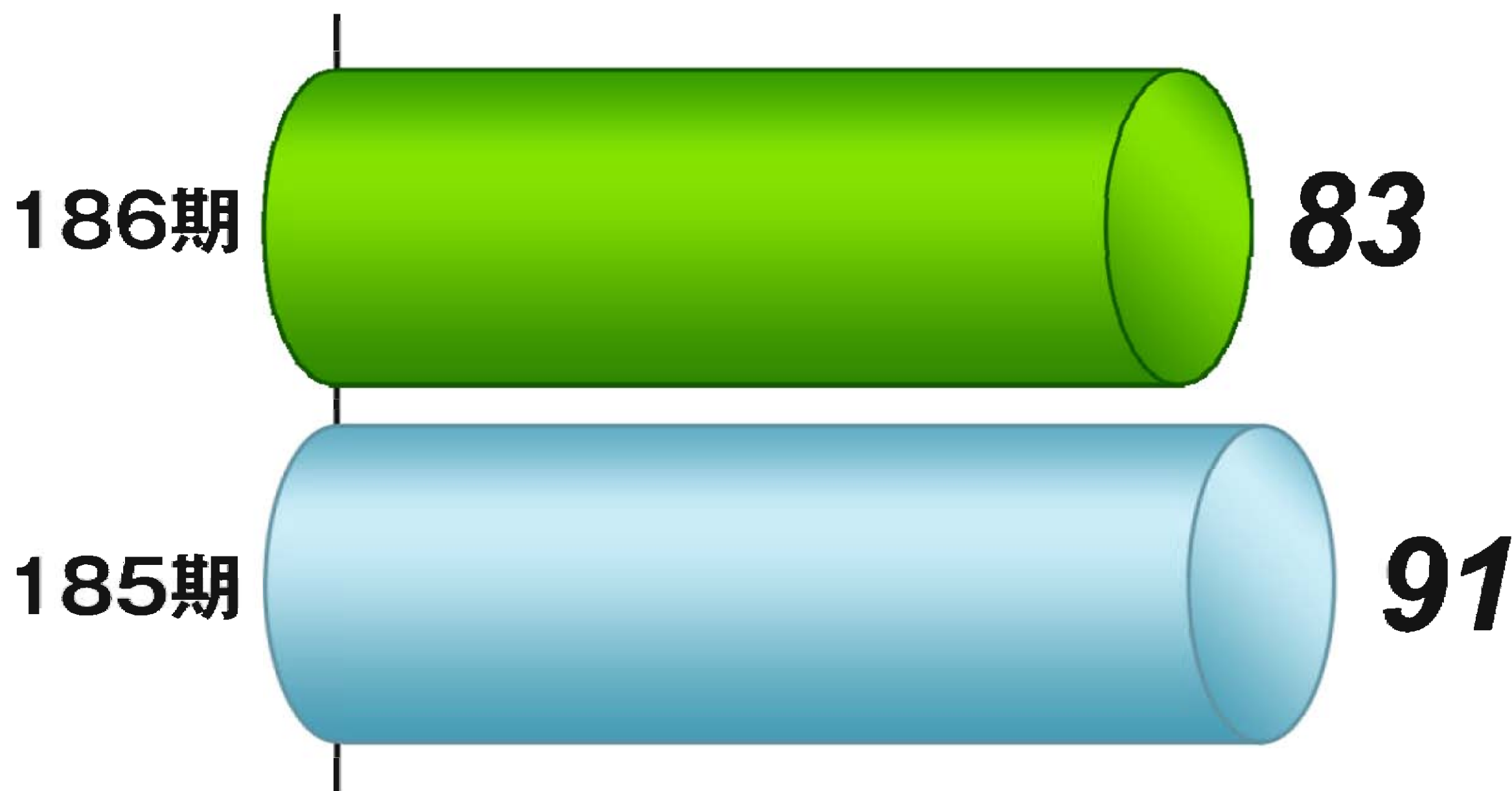


(億円未満切捨表示)

油圧機器事業

単位:億円

営業利益



(億円未満切捨表示)

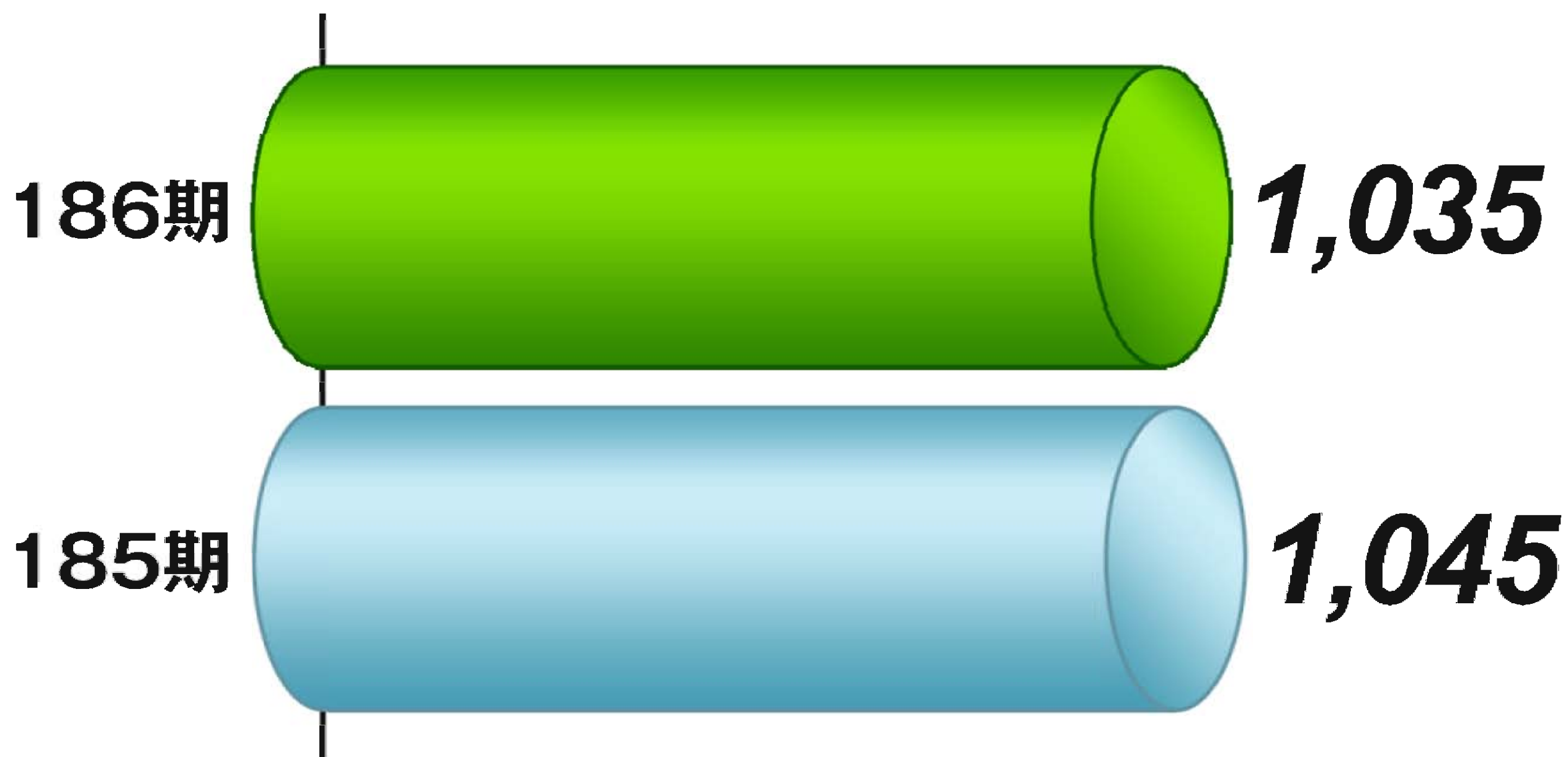
その他事業



その他の事業

単位:億円

売上高合計

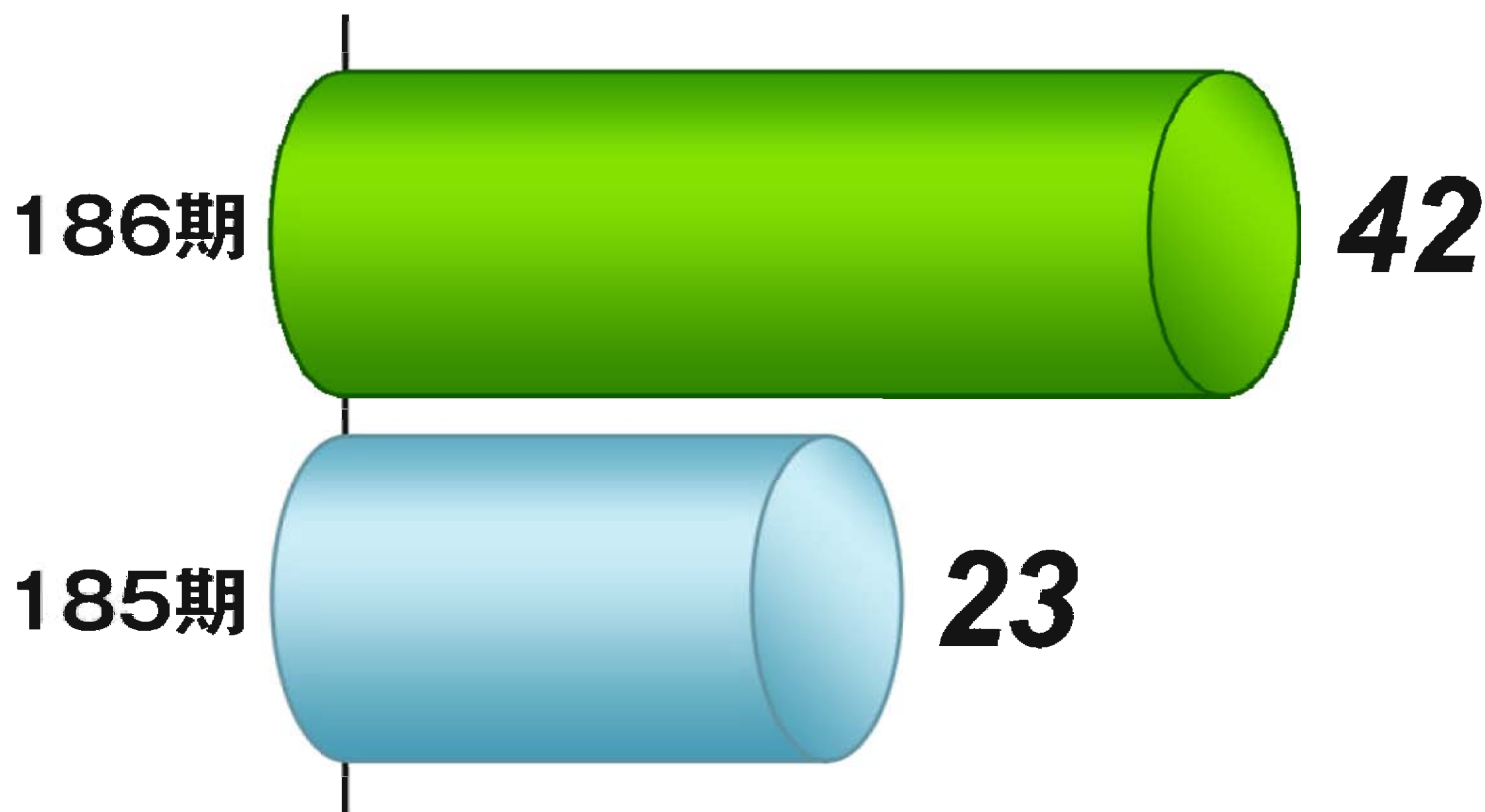


(億円未満切捨表示)

その他の事業

単位:億円

営業利益



(億円未満切捨表示)

連結貸借対照表

連結貸借対照表：資産

単位:億円

| | 186期 | 185期 | 増減額 |
|------|--------|--------|-----|
| 流動資産 | 9,957 | 9,822 | 135 |
| 固定資産 | 4,039 | 3,964 | 74 |
| 資産合計 | 13,997 | 13,787 | 210 |

(億円未満切捨表示)

連結貸借対照表：負債

単位:億円

| | 186期 | 185期 | 増減額 |
|------|--------|--------|-----|
| 流動負債 | 8,300 | 8,245 | 54 |
| 固定負債 | 2,745 | 2,351 | 393 |
| 負債合計 | 11,045 | 10,597 | 447 |

(億円未満切捨表示)

連結貸借対照表：純資産

単位:億円

| | 186期 | 185期 | 増減額 |
|--------------|--------------|--------------|-------------|
| 資本金 | 1,043 | 1,043 | 0 |
| 資本剰余金 | 542 | 542 | ▲0 |
| 利益剰余金 | 1,542 | 1,514 | 28 |
| 少数株主持分 | 48 | 58 | ▲10 |
| その他 | ▲224 | 31 | ▲256 |
| 純資産合計 | 2,952 | 3,190 | ▲237 |

(億円未満切捨表示)

連結損益計算書

連結損益計算書

単位:億円

| | 186期 | 185期 | 増減額 |
|-------|--------|--------|--------|
| 売上高 | 13,385 | 15,010 | ▲1,625 |
| 営業利益 | 287 | 769 | ▲481 |
| 経常利益 | 387 | 639 | ▲252 |
| 特別利益 | 5 | 16 | ▲10 |
| 特別損失 | 156 | 75 | 81 |
| 当期純利益 | 117 | 351 | ▲234 |

(億円未満切捨表示)

連結損益計算書

単位:億円

| | 186期 | 185期 | 増減額 |
|-------|--------|--------|--------|
| 売上高 | 13,385 | 15,010 | ▲1,625 |
| 営業利益 | 287 | 769 | ▲481 |
| 経常利益 | 387 | 639 | ▲252 |
| 特別利益 | 5 | 16 | ▲10 |
| 特別損失 | 156 | 75 | 81 |
| 当期純利益 | 117 | 351 | ▲234 |

(億円未満切捨表示)

連結損益計算書

単位:億円

| | 186期 | 185期 | 増減額 |
|-------|--------|--------|--------|
| 売上高 | 13,385 | 15,010 | ▲1,625 |
| 営業利益 | 287 | 769 | ▲481 |
| 経常利益 | 387 | 639 | ▲252 |
| 特別利益 | 5 | 16 | ▲10 |
| 特別損失 | 156 | 75 | 81 |
| 当期純利益 | 117 | 351 | ▲234 |

(億円未満切捨表示)

連結損益計算書

単位:億円

| | 186期 | 185期 | 増減額 |
|-------|--------|--------|--------|
| 売上高 | 13,385 | 15,010 | ▲1,625 |
| 営業利益 | 287 | 769 | ▲481 |
| 経常利益 | 387 | 639 | ▲252 |
| 特別利益 | 5 | 16 | ▲10 |
| 特別損失 | 156 | 75 | 81 |
| 当期純利益 | 117 | 351 | ▲234 |

(億円未満切捨表示)

連結損益計算書

単位:億円

| | 186期 | 185期 | 増減額 |
|-------|--------|--------|--------|
| 売上高 | 13,385 | 15,010 | ▲1,625 |
| 営業利益 | 287 | 769 | ▲481 |
| 経常利益 | 387 | 639 | ▲252 |
| 特別利益 | 5 | 16 | ▲10 |
| 特別損失 | 156 | 75 | 81 |
| 当期純利益 | 117 | 351 | ▲234 |

(億円未満切捨表示)

連結損益計算書

単位:億円

| | 186期 | 185期 | 増減額 |
|--------------|------------|------------|-------------|
| 売上高 | 13,385 | 15,010 | ▲1,625 |
| 営業利益 | 287 | 769 | ▲481 |
| 経常利益 | 387 | 639 | ▲252 |
| 特別利益 | 5 | 16 | ▲10 |
| 特別損失 | 156 | 75 | 81 |
| 当期純利益 | 117 | 351 | ▲234 |

(億円未満切捨表示)

連結株主資本等変動計算書

単位:億円

| | 株主資本 合計 | 評価・換算 差額等合計 | 少数株主 持分 | 純資産 合計 |
|--------------------------------|------------|----------------|------------|-----------|
| 平成20年3月31日残高 | 3,095 | 36 | 58 | 3,190 |
| 当連結会計年度中の変動額 | | | | |
| 剰余金の配当 | ▲83 | — | — | ▲83 |
| 当期純利益 | 117 | — | — | 117 |
| その他 | ▲5 | — | — | ▲5 |
| 株主資本以外の項目の当連結 会計年度中の変動額(純額) | — | ▲256 | ▲10 | ▲266 |
| 当連結会計年度中の変動額合計 | 28 | ▲256 | ▲10 | ▲237 |
| 平成21年3月31日残高 | 3,124 | ▲219 | 48 | 2,952 |

(億円未満切捨表示)

貸借対照表 (单独)

貸借対照表 (単独) : 資産

単位:億円

| | 186期 | 185期 | 増減額 |
|------|-------|-------|-----|
| 流動資産 | 6,529 | 6,128 | 400 |
| 固定資産 | 3,250 | 3,100 | 149 |
| 資産合計 | 9,779 | 9,229 | 550 |

(億円未満切捨表示)

貸借対照表 (単独) : 負債

単位: 億円

| | 186期 | 185期 | 増減額 |
|------|-------|-------|-----|
| 流動負債 | 5,464 | 5,082 | 382 |
| 固定負債 | 2,007 | 1,593 | 413 |
| 負債合計 | 7,471 | 6,675 | 795 |

(億円未満切捨表示)

貸借対照表 (単独) : 純資産

単位:億円

| | 186期 | 185期 | 増減額 |
|--------------|--------------|--------------|-------------|
| 資本金 | 1,043 | 1,043 | 0 |
| 資本剰余金 | 520 | 521 | ▲0 |
| 利益剰余金 | 703 | 847 | ▲144 |
| 自己株式 | ▲4 | ▲4 | ▲0 |
| 評価・換算差額等 | 45 | 146 | ▲100 |
| 純資産合計 | 2,307 | 2,553 | ▲245 |

(億円未満切捨表示)

損益計算書 (单独)

損益計算書 (単独)

単位:億円

| | 186期 | 185期 | 増減額 |
|-------|-------|-------|--------|
| 売上高 | 7,714 | 8,899 | ▲1,185 |
| 営業利益 | ▲120 | 430 | ▲551 |
| 経常利益 | 26 | 317 | ▲290 |
| 特別利益 | — | 30 | ▲30 |
| 特別損失 | 157 | 62 | 94 |
| 当期純利益 | ▲61 | 208 | ▲269 |

(億円未満切捨表示)

損益計算書 (单独)

単位:億円

| | 186期 | 185期 | 増減額 |
|-------|-------|-------|--------|
| 売上高 | 7,714 | 8,899 | ▲1,185 |
| 営業利益 | ▲120 | 430 | ▲551 |
| 経常利益 | 26 | 317 | ▲290 |
| 特別利益 | — | 30 | ▲30 |
| 特別損失 | 157 | 62 | 94 |
| 当期純利益 | ▲61 | 208 | ▲269 |

(億円未満切捨表示)

損益計算書 (单独)

単位:億円

| | 186期 | 185期 | 増減額 |
|-------|-------|-------|--------|
| 売上高 | 7,714 | 8,899 | ▲1,185 |
| 営業利益 | ▲120 | 430 | ▲551 |
| 経常利益 | 26 | 317 | ▲290 |
| 特別利益 | — | 30 | ▲30 |
| 特別損失 | 157 | 62 | 94 |
| 当期純利益 | ▲61 | 208 | ▲269 |

(億円未満切捨表示)

損益計算書 (单独)

単位:億円

| | 186期 | 185期 | 増減額 |
|-------|-------|-------|--------|
| 売上高 | 7,714 | 8,899 | ▲1,185 |
| 営業利益 | ▲120 | 430 | ▲551 |
| 経常利益 | 26 | 317 | ▲290 |
| 特別利益 | — | 30 | ▲30 |
| 特別損失 | 157 | 62 | 94 |
| 当期純利益 | ▲61 | 208 | ▲269 |

(億円未満切捨表示)

損益計算書 (单独)

単位:億円

| | 186期 | 185期 | 増減額 |
|--------------|------------|------------|-------------|
| 売上高 | 7,714 | 8,899 | ▲1,185 |
| 営業利益 | ▲120 | 430 | ▲551 |
| 経常利益 | 26 | 317 | ▲290 |
| 特別利益 | — | 30 | ▲30 |
| 特別損失 | 157 | 62 | 94 |
| 当期純利益 | ▲61 | 208 | ▲269 |

(億円未満切捨表示)

株主資本等変動計算書

単位:億円

| | 株主資本 合計 | 評価・換算 差額等合計 | 純資産 合計 |
|-------------------------|------------|----------------|-----------|
| 平成20年3月31日残高 | 2,407 | 146 | 2,553 |
| 事業年度中の変動額 | | | |
| 剰余金の配当 | ▲83 | — | ▲83 |
| 当期純損失 | ▲61 | — | ▲61 |
| その他 | ▲0 | — | ▲0 |
| 株主資本以外の項目の 当期変動額(純額) | — | ▲100 | ▲100 |
| 事業年度中の変動額合計 | ▲144 | ▲100 | ▲245 |
| 平成21年3月31日残高 | 2,262 | 45 | 2,307 |

(億円未満切捨表示)

会社が対処すべき課題

対処すべき課題

中期経営計画『Global 』

平成19年度まで総じて計画通りに達成

対処すべき課題

中期経営計画『Global 』

平成19年度まで総じて計画通りに達成

- ・米国のサブプライムローン問題に端を発する金融市場の混乱と信用収縮の実体経済への影響が深刻化
- ・日本経済は先進国中で最悪のマイナス成長が予想

対処すべき課題

中期経営計画『Global 』

平成19年度まで総じて計画通りに達成

- ・米国のサブプライムローン問題に端を発する金融市場の混乱と信用収縮の実体経済への影響が深刻化
- ・日本経済は先進国中で最悪のマイナス成長が予想



経営環境は厳しさを増す

対処すべき課題

中期経営計画『Global 』

対処すべき課題

中期経営計画『Global 』

質主量従

リスクマネジメント

より徹底した事業運営

対処すべき課題



- ・需要減退懸念のある事業についてリスク評価を厳格化、選別受注、選別投資を徹底
- ・損益分岐点の引き下げ、キャッシュフローの改善、バランスシートのスリム化
- ・エネルギー・環境などの成長分野や、将来のグループ技術基盤形成に不可欠な研究開発への資源投入は計画通り実施
- ・重点市場への戦略投資についても継続して実施

対処すべき課題

車両事業

北米プロジェクトなど豊富な受注残を抱える中、
国内・北米・アジア三大市場での
事業運営体制の強化



対処すべき課題

航空宇宙事業

- ・次期固定翼哨戒機の量産対応
- ・次期輸送機開発の完遂
- ・ボーイング787量産対応などの大型プロジェクトの推進



対処すべき課題

ガスタービン・機械事業

- ・民需航空機用ジェットエンジンの新機種開発の推進
- ・産業用ガスタービン・高効率ガスエンジンなどの新製品・新機種開発の推進によるエネルギー・環境分野の強化
- ・全般にわたる生産性の向上による競争力を強化



対処すべき課題

汎用機事業

- ・先進国向けモーターサイクルの収益性向上
- ・製品競争力向上を目的としたグローバルレベルでの開発・生産体制の強化



対処すべき課題

プラント・環境事業

カワサキプラントシステムズ(株)を母体として、
中期経営計画『**Global **』に掲げた
「エネルギー・環境関連事業」の育成を加速



対処すべき課題

船舶事業

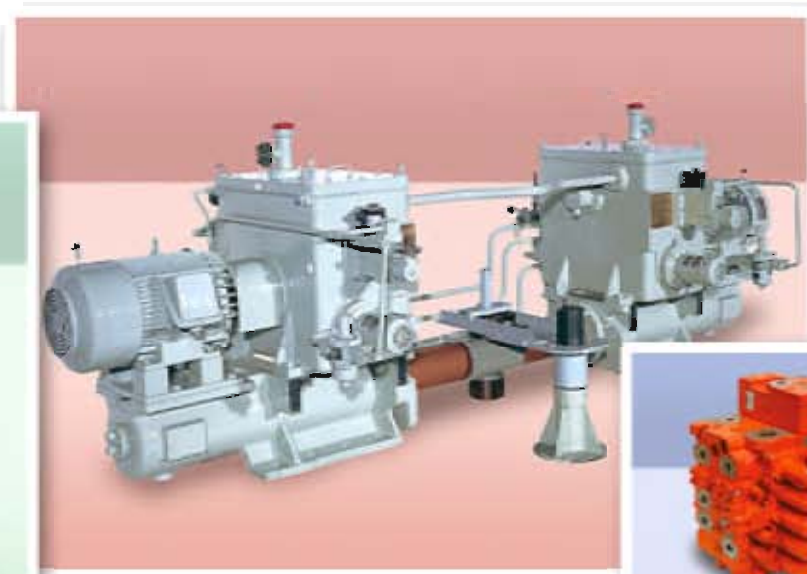
中国事業を含めた川崎造船グループでの
最適生産体制の強化



対処すべき課題

油圧機器事業

- ・ 損益分岐点の引き下げを行いつつ機動的な経営資源の投資
- ・ 世界5極体制（日本、米国、欧州、中国、韓国）の強化



対処すべき課題

ロボット事業

- ・開発力強化
- ・新規顧客の開拓



対処すべき課題

建設機械事業

日立建機(株)、TCM(株)との事業提携による
開発・販売力の強化



対処すべき課題

コンプライアンス(法令遵守)



対処すべき課題

コンプライアンス（法令遵守）

- ・企業倫理に関する社内規則を整備
- ・階層別教育の実施
- ・各種ガイドブックの配付
- ・各組織でのコンプライアンス
委員会の設置 他



対処すべき課題

コンプライアンス（法令遵守）

- ▶ 担当部門を中心にコンプライアンスの徹底に組織的に取り組む
- ▶ 情報開示と透明性を最優先する企業風土の確立



- **事業全般にわたって収益力を強化**
- **コンプライアンスの徹底による
企業価値の向上**
- **信頼感のあるカワサキブランドの
確立**

今後ともより一層のご支援とご協力を
賜りますようお願い申し上げます。

川崎重工業株式会社



Kawasaki

第186期定時株主総会

目的事項

- 報告事項
1. 第186期（平成20年4月1日から平成21年3月31日まで）事業報告、連結計算書類並びに会計監査人及び監査役会の連結計算書類監査結果報告の件
 2. 第186期（平成20年4月1日から平成21年3月31日まで）計算書類報告の件
- 第1号議案 剰余金の処分の件
- 第2号議案 定款一部変更の件
- 第3号議案 取締役10名選任の件
- 第4号議案 監査役3名選任の件

平成21年6月25日

川崎重工業株式会社