

中長期的な会社の経営戦略



グループビジョン2030

つぎの社会へ、信頼のこたえを

Trustworthy Solutions for the Future

地球環境

エネルギー

社会課題

リモート社会

人口減少・
少子高齢化

パンデミック・
災害

グループビジョン2030

つぎの社会へ、信頼のこたえを

Trustworthy Solutions for the Future

注力する3つのフィールド



安全安心
リモート社会

新しい働き方・
暮らし方の提案



近未来モビリティ

人・モノの移動を変革



エネルギー・
環境ソリューション

脱炭素社会の実現

3

新規事業も収益の柱となり、
安定した成長軌道を描く

2

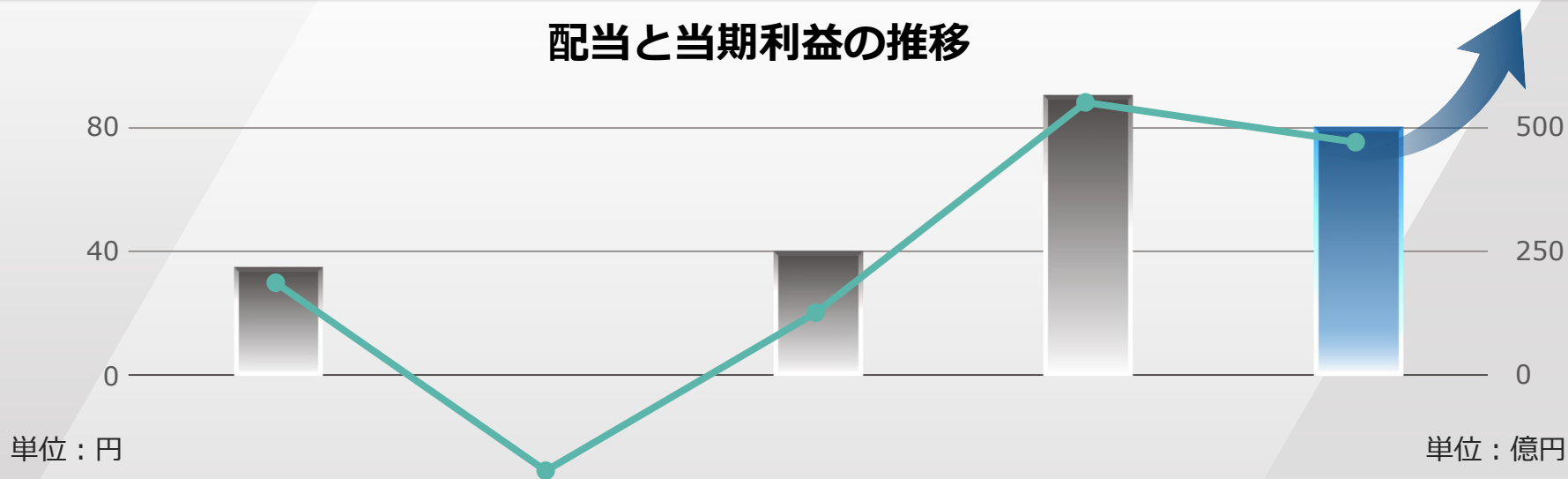
航空宇宙システム事業をはじめとする
受注系事業の収益が安定して拡大し、
当社グループの成長を牽引

1

パワースポーツ&エンジン事業と、
精密機械・ロボット事業などの
量産系事業が全社の収益を支える

事業利益率8%の実現へ

配当と当期利益の推移



	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度
■ 年間配当 (円)	35	-	40	90	80
● 当期利益 (億円)	186	-193	126	530	470

※2019年度、2020年度は日本基準、2021年度以降は国際会計基準

量産系事業が全社の収益を牽引

量産系事業

パワースポーツ&エンジン事業

精密機械・ロボット事業



オフロード四輪車



産業用ロボット

航空宇宙システム事業の復調

BOEING 787 DREAMLINER

写真提供：ボーイング社



航空市場
コロナ禍から力強く回復

ボーイング787型機
豊富な受注残

民間航空機および民間航空エンジン事業の
生産量やシェアの拡大を目指す

日本の安全・安心への貢献

写真提供：海上自衛隊



P-1 固定翼哨戒機

写真提供：航空自衛隊



C-2 輸送機

写真提供：航空自衛隊



T-4 中等練習機

写真提供：海上自衛隊



MCH/CH-101



潜水艦

車両事業の黒字化



ニューヨーク市交通局向けR211地下鉄電車

合計1,175両を受注

NYエリアにおけるシェア
約50%（納入後）

安定した利益を創出する事業へ

脱炭素社会の実現



86,700m³LPG/アンモニア運搬船

LPG/アンモニア運搬船
7隻受注（2022年度）

低炭素エネルギーと
次世代燃料を同時に輸送

水素社会実現までの間も
脱炭素社会の実現に貢献

脱炭素社会の実現

2023年3月

液化水素
サプライチェーンの
商用化実証の出荷地
および受入地が決定



国際的な液化水素サプライチェーンの 商用化へ着実に進捗

脱炭素社会の実現



ドイツでの30MW級
水素ガスタービン発電所



HySE設立時の
二輪車メーカー4社代表



二輪車用水素燃焼エンジン搭載
研究用オフロード四輪車

水素への注目度が高まり、水素活用の範囲も拡大

※HySE...小型モビリティ向け水素エンジンの基礎研究を目的とした水素小型モビリティ・エンジン研究組合

医療などの地域間格差の解消

手術支援ロボットhinotori™
導入施設数 **36**
累計症例数 **1,500** 以上

国内で実施されるロボット
支援手術の約**9**割をカバー

シンガポールでも薬事承認申請

場所を問わず、すべての人々が
高度な医療を受けられる社会の実現へ

GPSが使えない屋内において、Wi-Fiなどを活用して 屋内の位置情報を取得できるサービス **iPNT-K™**



三井不動産
グループの
アプリへ導入

累計DL数
600万



三井不動産グループの
約60の商業施設で利用

工場や病院などの
生産性向上にも貢献

社会のリアルな賑わい・つながりを創出する

 **Real D You**
(リアデュー)



交流



リアル空間での
デジタルチャット

リアルとデジタルの組み合わせで
地域活性化にも寄与

安全安心
リモート社会

近未来モビリティ

エネルギー・
環境ソリューション

社会課題

地球環境

エネルギー

リモート社会

人口減少・
少子高齢化

パンデミック・
災害

社会課題を解決する3つの注カフィールドが
収益の柱ともなり安定した成長軌道を描く

チャレンジ&コミットメント

年齢に関係なく挑戦できる新たな人事制度を導入



労働組合の賃上げ要求に
満額回答（1万4,000円）

各職場の活性化に向けた
様々な取り組み

今後ともより一層の
ご支援とご協力を賜りますよう
お願い申し上げます。

